



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

جامعة تيبازة

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

ISSN 2830-9189 E-ISSN 2830-9790



ديسمبر 2025

العدد 2

المجلد 4

مجلة البصائر للبحوث في العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



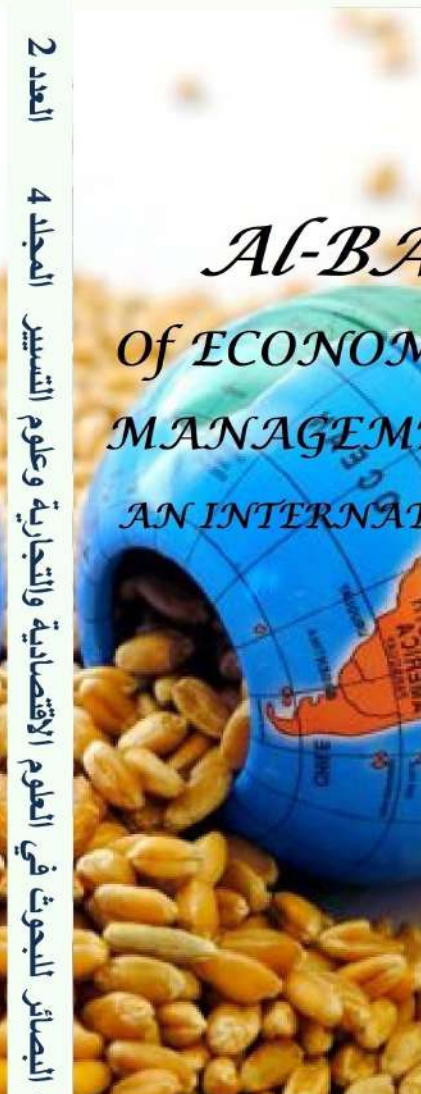
PEOPLE'S DEMOCRATIC REPUBLIC OF ALGERIA

UNIVERSITY OF TIPAZA

FACULTY OF ECONOMICS, COMMERCIAL
AND MANAGEMENT SCIENCES



ISSN 2830-9189 E-ISSN 2830-9790



ديسمبر 2025

العدد 2

المجلد 4

VOLUME 4

ISSUE 2

DECEMBER 2025

مجلة البصائر للبحوث في العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

مجلة علمية دولية محكمة سداسية تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
بجامعة تيبازة

ISSN 2830-9189

E-ISSN 2830-9790

الإيداع القانوني: جوان 2022

ديسمبر 2025

العدد 2

المجلد 4

الهيئة المشرفة على المجلة		
الرئيس الشرفي للمجلة	مدير المجلة ورئيس التحرير	نائب رئيس التحرير
د. محمد يونس رئيس جامعة تيبازة	د. خليفة برايس جامعة تيبازة	د. عبد الخالق أودينة جامعة تيبازة
أعضاء هيئة التحرير		
د. خليفة برايس	جامعة تيبازة	
د. عبد الخالق أودينة	جامعة تيبازة	
د. قدري سليمان مصطفى الشكري	جامعة عجلون الوطنية - الأردن	
د. بسام سمير الرميدي	جامعة مدينة السادات - مصر	
د. بدر عايد القعيد	جامعة عجلون الوطنية - الأردن	
د. رشاد ابريدان	جامعة درنة - ليبيا	
د. نشأت ادوارد ناشد	معهد العبور العالي للإدارات والحاسبات ونظام المعلومات - مصر	
أ.د. أبوبكر بوسالم	المركز الجامعي البيض - الجزائر	

البريد العادي: مدير مجلة البصائر للبحوث في العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة

تيبازة، واد مرزوق-تيبازة

البريد الإلكتروني للمجلة: albasaer.tipaza@gmail.com

اللجنة العلمية والاستشارية للمجلة

أ.د. إبراهيم بلحيمر	جامعة تيبازة-الجزائر	أ.د. رشيد بوعافية	جامعة تيبازة-الجزائر
أ.د. كمال ديب	جامعة تيبازة-الجزائر	أ.د. أحمد بوجميل	جامعة تيبازة-الجزائر
أ.د. سمير نعموني	جامعة تيبازة-الجزائر	أ.د. رايح عرابة	جامعة تيبازة-الجزائر
أ.د. رضوان لمار	جامعة تيبازة-الجزائر	أ.د. أحمد عمر بوزيد	جامعة تيبازة-الجزائر
أ.د. نوال بن لكحل	جامعة تيبازة-الجزائر	د. حدي عبد القادر	جامعة تيبازة-الجزائر
أ.د. أبوبكر بوسالم	المركز الجامعي البيض -الجزائر	أ.د. محمد فلاق	جامعة الشلف - الجزائر
أ.د. عبد الحكيم بوزايدي	المدرسة العليا للأساتذة بوزريعة الجزائر	د. بسام سمير الرميدي	جامعة مدينة السادات - مصر
د. محمود محمد الدمرداش	جامعة الأزهر - مصر	د. قدري سليمان مصطفى الشكري	جامعة عجلون الوطنية - الأردن
د. محمد ناصر آل سفران	جامعة الملك خالد -السعودية	د. مهني العبيني	جامعة عجلون الوطنية - الأردن
د. حمود محمد آل عمر	جامعة الملك خالد -السعودية	د. بدر القعيد	جامعة عجلون الوطنية - الأردن
د. جرفي زكرياء	المركز الجامعي إليزي-الجزائر	د. محمد ضيف الله الطاهات	الجامعة الأردنية - الأردن
د. محمد فؤاد هني	جامعة تيبازة-الجزائر	د. برغوتي وليد	جامعة تيبازة-الجزائر
د. سليمة بوقصة	جامعة تيبازة-الجزائر	د. فاطمة الزهراء زروقي	جامعة تيبازة-الجزائر
د. فتيحة فرطاس	جامعة تيبازة-الجزائر	د. الأمين بلقاضي	جامعة تيبازة-الجزائر
د. سليمة بوعويينة	جامعة تيبازة-الجزائر	د. كهينة أودية	جامعة تيبازة-الجزائر
د. سمينة باشا	جامعة تيبازة-الجزائر	د. آسيا خليفة	جامعة تيبازة-الجزائر
د. محمد هادي	جامعة تيبازة-الجزائر	د. إيمان حنان بن ناصف	جامعة تيبازة-الجزائر
د. نصيرة راجف	جامعة تيبازة-الجزائر	د. مريم بونهي	جامعة تيبازة-الجزائر
د. حجة الله شاوش	جامعة غرداية-الجزائر	د. فيصل دلال	جامعة تيبازة-الجزائر
د. محمد دغمي	جامعة تيبازة-الجزائر	د. مريم رياض	جامعة تيبازة-الجزائر
د. نجاة تونسسي	جامعة تيبازة-الجزائر	د. أسماء بركان	جامعة تيبازة-الجزائر
د. زواري فرحات سليمان	جامعة حمه لخضر الوادي - الجزائر	د. عمار عريس	جامعة جيجل-الجزائر
د. طارق مقدر	جامعة الجزائر 3 - الجزائر	د. فرح الياس الهنائي	المركز الجامعي البيض -الجزائر
د. حساني بوحسون	جامعة أدرار - الجزائر	د. قسول كمال	جامعة الجزائر 3 - الجزائر
د. عثمان أخناق	جامعة تيبازة-الجزائر	د. ناصر طهّار	جامعة الجزائر 3 - الجزائر
د. أحمد رشاد مرداسي	جامعة تيبازة-الجزائر	د. نصر الدين قارة عشيرة	جامعة الجزائر 3 -الجزائر
د. عبد الله الخطيب	جامعة تيبازة-الجزائر	د. فاطمة قادم	جامعة تيبازة-الجزائر
د. عمر عيشوش	جامعة تيبازة-الجزائر	د. عائشة العلمي	جامعة تيبازة-الجزائر
د. ريم لبوزي	جامعة تيبازة-الجزائر	د. سارة بن شهيدة	جامعة تيبازة-الجزائر
د. عبد الله بغروز	جامعة تيبازة-الجزائر	د. اسماعيل شهرزاد	جامعة تيبازة-الجزائر
د. ناصر بوجلال	جامعة تيبازة-الجزائر	د. أحمد مجيدة	جامعة تيبازة-الجزائر
د. بوخالفة أسماء	جامعة تيبازة-الجزائر	د. محمد بوعبيدة	جامعة تيبازة-الجزائر
د. رضوان آيت قاسي عزو	جامعة تيبازة-الجزائر	د. حمزة مقاتل	جامعة تيبازة-الجزائر

دليل المؤلف

1- التعريف بالمجلة:

مجلة البصائر للبحوث في العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير هي مجلة علمية دولية محكمة سداسية، مجانية وذات الوصول المفتوح، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة تيبازة - الجزائر، تنشر البحوث الأصلية والمعرضة بدقة وموضوعية، بمنهج علمي يطابق مواصفات المجالات المحكمة في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بإحدى اللغات الثلاث: اللغة العربية واللغة الفرنسية واللغة الانجليزية، وترتكز الاهتمامات الرئيسية لهذه المجلة على المحاور الثلاثة التالية: الأمن الغذائي، الأمن الصحي، الأمن الطاقوي.

2- أهداف المجلة:

تتمثل الأهداف الرئيسية لهذه المجلة في:

- المشاركة الفعالة في إثراء البحث العلمي في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير.
- تشجيع البحث العلمي ومواكبة التطورات في المجالات التي تنشر فيها المجلة.
- توفير وعاء لنشر الأبحاث العلمية الأصلية في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير.
- دعم الباحثين في هذا الميدان من خلال توفير مرجع يتضمن بحوث علمية محكمة أصلية ومعرضة بدقة وموضوعية.
- أن تكون وجهة علمية رائدة ومن بين المجالات المصنفة في قواعد البيانات العالمية مستقبلاً.

3- إجراءات تقديم المقال:

- تقديم المقالات المقترحة للنشر يتم حصراً بملف Microsoft Word وعبر صفحة المجلة في الأرضية الجزائرية للمجلات العلمية ASJP، من خلال الرابط التالي:
<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/905>
- يجب أن يطلع الباحث قبل إرسال بحثه المقترح للنشر بالمجلة على "تعليمات للمؤلف" و "دليل المؤلف" المتاحة على صفحة المجلة في الأرضية الجزائرية للمجلات العلمية ASJP، والالتزام التام بها.
- يتضمن ملف "تعليمات للمؤلف" الشروط الشكلية لكتابة المقال بإحدى اللغات الثلاث وشروط النشر في المجلة، والتي من الضروري الالتزام بها لعدم رفض المقال وإرساله للمحكمين.
- يتضمن ملف "دليل المؤلف" أهداف واهتمامات المجلة وشروط النشر، مع أهم الإجراءات اللازمة لإرسال مقال ومتابعة معالجته إلى غاية قبوله أو رفضه، كما يتضمن أخلاقيات النشر التي يجب أن يلتزم بها الباحثين

والمحكمين وهيئة التحرير، وخطاب التعهد بالالتزام بالأمانة العلمية وأخلاقيات البحث العلمي ونقل حقوق الطبع والنشر للمجلة لهذا البحث المقبول للنشر والذي يجب أن يوقع عليه الباحثين المقبولة بحوثهم للنشر في المجلة، وكل هذه الملفات متاحة باللغة العربية واللغة الإنجليزية.

- يتم تقديم المقال بالنقر على **إرسال مقال** على صفحة المجلة في الأراضية الجزائرية للمجلات العلمية ASJP، ويكون ذلك بعد تسجيل المؤلف في الأراضية والدخول بحسابه، وهذا ما يتيح له إرسال المقال ومتابعة مختلف المراحل إلى غاية نشره.

- عند النقر على **إرسال مقال** على صفحة المجلة في الأراضية الجزائرية للمجلات العلمية ASJP تظهر للمؤلف صفحة أخرى في شكل استمارة تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمؤلفين والمقال: لغة المقال، عنوان المقال، وملخص المقال والكلمات المفتاحية، الإسم الكامل للمؤلف ومؤسسة الانتماء والبريد الإلكتروني مع إمكانية إضافة مؤلفين آخرين واقتراح مراجعين، وبعد ملئ كل المعلومات اللازمة وتحميل المقال بصيغة Microsoft Word يجب الضغط على أيقونة **إرسال** الموجودة أسفل الصفحة.

- في حال نجاح عملية إرسال المقال تظهر على الشاشة عبارة تم إرسال المقال بنجاح.

4- إجراءات استلام وتقييم المقال:

- عند استلام المقال يتأكد رئيس التحرير من توافق المقال المستلم مع الشروط الشكلية المتاحة في ملف "تعليمات للمؤلف"، وإذا لم يتوفر ذلك يتلقى المؤلفين رسالة من رئيس التحرير على البريد الإلكتروني في شكل إشعار برفض المقال من طرف رئيس التحرير مع ذكر أسباب الرفض، وتبقى إمكانية إعادة إرساله بعد تعديله التزاما بشروط النشر في المجلة.

- إذا كان يتوافق مع الشروط الشكلية المتاحة في ملف "تعليمات للمؤلف" يتلقى كل مؤلف رسالة من رئيس التحرير على البريد الإلكتروني في شكل إشعار بقبول المقال للتقييم من طرف رئيس تحرير المجلة، كما يتلقون رسالة أخرى تتضمن رابط لتأكيد اشتراكهم في إعدادات المقال.

- تمر عملية تقييم المقال بالمراحل التالية:

أولاً: يتم إغفال المقال بحذف المعلومات الشخصية للمؤلفين (الإسم الكامل، مؤسسة الانتماء، البريد الإلكتروني،) من طرف رئيس التحرير وإرساله إلى المحرر المساعد المتخصص في مجال البحث الذي يتوافق معه المقال والذي بدوره يقوم بإرساله إلى عضوين خبيرين مختصين في ذلك المجال لتقييمه.

تمنح هيئة التحرير 30 يوما للعضو الخبير لتقييم المقال، ويمكن تمديد هذه الفترة لتصل إلى شهرين كأقصى حد مراعاة لظروف الخبير وضغط التقييم في ظل قلة الخبراء في بعض المجالات، وفي حالة تجاوز هذه الآجال يتم إرسال المقال إلى مراجع جديد وبالتالي سيؤدي ذلك إلى تمديد آجال الرد حول قبول المقال من عدمه.

يمكن للمؤلف خلال هذه الفترة متابعة وضعية مقاله، وذلك بالدخول إلى حسابه على الأراضية الجزائرية للمجلات العلمية ASJP والضغط على أيقونة **المقالات المرسله** وسيظهر جدول له يتضمن تفاصيل المقال من عنوان، تاريخ الإرسال، إسم المجلة والحالة التي يوجد فيها المقال.

ثانيا: يتم الفصل في قبول المقال من عدمه بعد استلام التقرير من كلا المحكمين، ويتم الفصل فيه كما يلي:

- **مقال مقبول للنشر:** في حالة تقريرين إيجابيين لا يحملان تحفظات، هنا يتلقى المؤلف إشعار بالقبول النهائي للمقال للنشر.
- **مقبول مع تحفظات:** في حالة وضع أحد المحكمين لتحفظات يتم إرسال إشعار بقبول بتحفظ للمؤلف، ويتوجب عليه إجراء التعديلات اللازمة في أجل لا يتجاوز شهرا واحدا، ليعاد إرسال المقال مرة ثانية بعد استلامه من المؤلف للمراجعين، على أن تكون نتيجة التحكيم نهائية بالقبول أو الرفض.
- **رفض المقال من أحد المراجعين وقبوله من الآخر:** في هذه الحالة سيتم إرسال المقال إلى مراجع ثالث على أن يكون رأي هذا الأخير مرجحا.
- **رفض المقال من المراجعين:** هنا يتم إشعار المؤلف برفض المقال مباشرة وإعلامه بأسباب الرفض على أن لا يتم إرساله إلى المجلة بنفس الصيغة.

ثالثا: عند قبول المقال بشكله النهائي يجب القيام بما يلي:

- إدراج المؤلف المرسل للمقال للمراجع الببليوغرافية وفقاً للإطار المحدد على المنصة باستعمال حسابه، مع العلم أنه يعتبر شرط أساسي ولن يتم نشر المقال في حالة عدم إدراجها.
- إرسال خطاب التعهد والذي هو بمثابة تعهد بالالتزام بالأمانة العلمية وإقرار بنقل حقوق التأليف والنشر وفق النموذج المخصص المتاح في دليل المؤلف، والذي يجب أن يكون موقعا من قبل جميع المؤلفين.

محتويات العدد

الصفحات	العنوان
24-7	آليات الرقابة على الصفقات العمومية في الجزائر: بين تحديات الفعالية ومتطلبات الرقمنة هشام ضيف / المركز الجامعي بركة (الجزائر) عيسى بوراوي / المركز الجامعي بركة (الجزائر)
39-25	إشكاليات تنفيذ ميزانية المؤسسات الجامعية في إطار أحكام قانون الصفقات العمومية (12-23) في الجزائر مدياني محمد / جامعة أدرار (الجزائر) حساني بوحسون / جامعة أدرار (الجزائر)
55-40	رقمنة الصفقات العمومية في ظل التشريع الجزائري د. دويس عبد القادر / جامعة ابن خلدون (الجزائر) ط.د دهبنة عبد الله / جامعة ابن خلدون (الجزائر)
69-56	الإطار القانوني والرقابي للصفقات العمومية في الجزائر في ظل المرسوم الرئاسي 15-247: بين متطلبات الشفافية وتحديات الرقمنة بكير حمي / جامعة ورقلة (الجزائر) محمد قوجيل / جامعة ورقلة (الجزائر)
79-70	DIGITAL TRANSFORMATION OF PUBLIC PROCUREMENT IN ALGERIA AND FRANCE: A COMPARATIVE STUDY OF PRACTICES AND IMPLEMENTATION LAGABI BOUCHRA FATIMA ZAHRA / UNIVERSITY OF TIPAZA (ALGERIA)