



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
المركز الجامعي مرسللي عبد الله تيبازة
معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



2025
جوان



PEOPLE'S DEMOCRATIC REPUBLIC OF ALGERIA
UNIVERSITY CENTER OF TIPAZA MORSILI ABDULLAH
INSTITUTE OF ECONOMICS, COMMERCIAL
AND MANAGEMENT SCIENCES



ISSN 2830-9189 E-ISSN 2830-9790

ISSN 2830-9189 E-ISSN 2830-9790



العدد 1
المجلد 4
التسيير والعلوم التجارية والاقتصادية
مجلة البصائر للبحوث في العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



جوان 2025

العدد 1

المجلد 4

VOLUME 4

ISSUE 1

JUNE 2025

مجلة البصائر للبحوث في العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

مجلة علمية دولية محكمة سداسية تصدر عن معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
بالمركز الجامعي مرسلني عبد الله تيبازة

ISSN 2830-9189

E-ISSN 2830-9790

الإيداع القانوني: جوان 2022

جوان 2025

العدد 1

المجلد 4

الهيئة المشرفة على المجلة		
الرئيس الشرفي للمجلة	مدير المجلة ورئيس التحرير	نائب رئيس التحرير
د. محمد يونسني مدير المركز الجامعي تيبازة	د. خليفة برايس المركز الجامعي تيبازة	د. عبد الخالق أودينة المركز الجامعي تيبازة
أعضاء هيئة التحرير		
د. خليفة برايس	المركز الجامعي تيبازة	
د. عبد الخالق أودينة	المركز الجامعي تيبازة	
د. قدري سليمان مصطفى الشكري	جامعة عجلون الوطنية - الأردن	
د. بسام سمير الرميدي	جامعة مدينة السادات - مصر	
د. بدر عايد القعيد	جامعة عجلون الوطنية - الأردن	
د. رشاد ابريدان	جامعة درنة - ليبيا	
د. نشأت ادوارد ناشد	معهد العبور العالي للإدارات والحاسبات ونظام المعلومات - مصر	
أ.د. أبوبكر بوسالم	المركز الجامعي البيض - الجزائر	

البريد العادي: مدير مجلة البصائر للبحوث في العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، المركز

الجامعي مرسلني عبد الله تيبازة، واد مرزوق-تيبازة

البريد الإلكتروني للمجلة: albasaer.tipaza@gmail.com

اللجنة العلمية والاستشارية للمجلة

أ.د. إبراهيم بلحيمر	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	أ.د. رشيد بوعافية	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
أ.د. كمال ديب	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	أ.د. أحمد بوجميل	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
أ.د. سمير نعموني	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	أ.د. رايح عرابة	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
أ.د. رضوان طار	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	أ.د. أحمد عمر بوزيد	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
أ.د. نوال بن لكحل	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. حدي عبد القادر	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
أ.د. أبوبكر بوسالم	المركز الجامعي البيض -الجزائر	أ.د. محمد فلاق	جامعة الشلف - الجزائر
أ.د. عبد الحكيم بوزايد	المدرسة العليا للأساتذة بوزريعة الجزائر	د. بسام سمير الرميدي	جامعة مدينة السادات - مصر
د. محمود محمد الدمرداش	جامعة الأزهر - مصر	د. قدري سليمان مصطفى الشكري	جامعة عجلون الوطنية - الأردن
د. محمد ناصر آل سفران	جامعة الملك خالد -السعودية	د. مهني العبيني	جامعة عجلون الوطنية - الأردن
د. حمود محمد آل عمر	جامعة الملك خالد -السعودية	د. بدر القعيد	جامعة عجلون الوطنية - الأردن
د. جرفي زكرياء	المركز الجامعي إليزي-الجزائر	د. محمد ضيف الله الطاهات	الجامعة الأردنية - الأردن
د. محمد فؤاد هني	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. برغوتي وليد	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. سليمة بوقصة	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. فاطمة الزهراء زروقي	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. فتيحة فرطاس	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. الأمين بلقاضي	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. سليمة بوعويينة	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. كهينة أودية	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. سميرة باشا	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. آسيا خليفة	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. محمد هادي	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. إيمان حنان بن ناصف	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. نصيرة راجف	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. مريم بونهي	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. حجة الله شاوش	جامعة غرداية-الجزائر	د. فيصل دلال	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. محمد دغمي	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. مريم رياض	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. نجاة تونسي	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. أسماء بركان	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. زواري فرحات سليمان	جامعة حمه لخضر الوادي - الجزائر	د. عمار عريس	جامعة جيجل-الجزائر
د. طارق مقدر	جامعة الجزائر 3 - الجزائر	د. فرح الياس الهنائي	المركز الجامعي البيض -الجزائر
د. حساني بوحسون	جامعة أدرار - الجزائر	د. قسول كمال	جامعة الجزائر 3 - الجزائر
د. عثمان أخناق	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. ناصر طهّار	جامعة الجزائر 3 - الجزائر
د. أحمد رشاد مرداسي	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. نصر الدين قارة عشيرة	جامعة الجزائر 3 -الجزائر
د. عبد الله الخطيب	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. فاطمة قادم	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. عمر عيشوش	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. عائشة العلمي	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. ريم لبوزي	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. سارة بن شهيدة	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. عبد الله بغروز	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. اسماعيل شهرزاد	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. ناصر بوجلال	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. أحمد بحيدة	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. بوخالفة أسماء	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. محمد بوعبيدة	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر
د. رضوان آيت قاسي عزو	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر	د. حمزة مقاتل	المركز الجامعي تيبازة-الجزائر

دليل المؤلف

1- التعريف بالمجلة:

مجلة البصائر للبحوث في العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير هي مجلة علمية دولية محكمة سداسية، مجانية وذات الوصول المفتوح، تصدر عن معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بالمركز الجامعي تيبازة - الجزائر، تنشر البحوث الأصلية والمعرضة بدقة وموضوعية، بمنهج علمي يطابق مواصفات المجالات المحكمة في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بإحدى اللغات الثلاث: اللغة العربية واللغة الفرنسية واللغة الانجليزية، وترتكز الاهتمامات الرئيسية لهذه المجلة على المحاور الثلاثة التالية: الأمن الغذائي، الأمن الصحي، الأمن الطاقوي.

2- أهداف المجلة:

تتمثل الأهداف الرئيسية لهذه المجلة في:

- المشاركة الفعالة في إثراء البحث العلمي في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير.
- تشجيع البحث العلمي ومواكبة التطورات في المجالات التي تنشر فيها المجلة.
- توفير وعاء لنشر الأبحاث العلمية الأصلية في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير.
- دعم الباحثين في هذا الميدان من خلال توفير مرجع يتضمن بحوث علمية محكمة أصلية ومعرضة بدقة وموضوعية.
- أن تكون وجهة علمية رائدة ومن بين المجالات المصنفة في قواعد البيانات العالمية مستقبلاً.

3- إجراءات تقديم المقال:

- تقديم المقالات المقترحة للنشر يتم حصراً بملف Microsoft Word وعبر صفحة المجلة في الأرضية الجزائرية للمجلات العلمية ASJP، من خلال الرابط التالي:
<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/905>
- يجب أن يطلع الباحث قبل إرسال بحثه المقترح للنشر بالمجلة على "تعليمات للمؤلف" و "دليل المؤلف" المتاحة على صفحة المجلة في الأرضية الجزائرية للمجلات العلمية ASJP، والالتزام التام بها.
- يتضمن ملف "تعليمات للمؤلف" الشروط الشكلية لكتابة المقال بإحدى اللغات الثلاث وشروط النشر في المجلة، والتي من الضروري الالتزام بها لعدم رفض المقال وإرساله للمحكمين.
- يتضمن ملف "دليل المؤلف" أهداف واهتمامات المجلة وشروط النشر، مع أهم الإجراءات اللازمة لإرسال مقال ومتابعة معالجته إلى غاية قبوله أو رفضه، كما يتضمن أخلاقيات النشر التي يجب أن يلتزم بها الباحثين

والمحكمين وهيئة التحرير، وخطاب التعهد بالالتزام بالأمانة العلمية وأخلاقيات البحث العلمي ونقل حقوق الطبع والنشر للمجلة لهذا البحث المقبول للنشر والذي يجب أن يوقع عليه الباحثين المقبولة بحوثهم للنشر في المجلة، وكل هذه الملفات متاحة باللغة العربية واللغة الإنجليزية.

- يتم تقديم المقال بالنقر على **إرسال مقال** على صفحة المجلة في الأراضية الجزائرية للمجلات العلمية ASJP، ويكون ذلك بعد تسجيل المؤلف في الأراضية والدخول بحسابه، وهذا ما يتيح له إرسال المقال ومتابعة مختلف المراحل إلى غاية نشره.

- عند النقر على **إرسال مقال** على صفحة المجلة في الأراضية الجزائرية للمجلات العلمية ASJP تظهر للمؤلف صفحة أخرى في شكل استمارة تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمؤلفين والمقال: لغة المقال، عنوان المقال، وملخص المقال والكلمات المفتاحية، الإسم الكامل للمؤلف ومؤسسة الانتماء والبريد الإلكتروني مع إمكانية إضافة مؤلفين آخرين واقتراح مراجعين، وبعد ملئ كل المعلومات اللازمة وتحميل المقال بصيغة Microsoft Word يجب الضغط على أيقونة **إرسال** الموجودة أسفل الصفحة.

- في حال نجاح عملية إرسال المقال تظهر على الشاشة عبارة تم إرسال المقال بنجاح.

4- إجراءات استلام وتقييم المقال:

- عند استلام المقال يتأكد رئيس التحرير من توافق المقال المستلم مع الشروط الشكلية المتاحة في ملف "تعليمات للمؤلف"، وإذا لم يتوفر ذلك يتلقى المؤلفين رسالة من رئيس التحرير على البريد الإلكتروني في شكل إشعار برفض المقال من طرف رئيس التحرير مع ذكر أسباب الرفض، وتبقى إمكانية إعادة إرساله بعد تعديله التزاما بشروط النشر في المجلة.

- إذا كان يتوافق مع الشروط الشكلية المتاحة في ملف "تعليمات للمؤلف" يتلقى كل مؤلف رسالة من رئيس التحرير على البريد الإلكتروني في شكل إشعار بقبول المقال للتقييم من طرف رئيس تحرير المجلة، كما يتلقون رسالة أخرى تتضمن رابط لتأكيد اشتراكهم في إعدادات المقال.

- تمر عملية تقييم المقال بالمراحل التالية:

أولاً: يتم إغفال المقال بحذف المعلومات الشخصية للمؤلفين (الإسم الكامل، مؤسسة الانتماء، البريد الإلكتروني،) من طرف رئيس التحرير وإرساله إلى المحرر المساعد المتخصص في مجال البحث الذي يتوافق معه المقال والذي بدوره يقوم بإرساله إلى عضوين خبيرين مختصين في ذلك المجال لتقييمه.

تمنح هيئة التحرير 30 يوما للعضو الخبير لتقييم المقال، ويمكن تمديد هذه الفترة لتصل إلى شهرين كأقصى حد مراعاة لظروف الخبير وضغط التقييم في ظل قلة الخبراء في بعض المجالات، وفي حالة تجاوز هذه الآجال يتم إرسال المقال إلى مراجع جديد وبالتالي سيؤدي ذلك إلى تمديد آجال الرد حول قبول المقال من عدمه.

يمكن للمؤلف خلال هذه الفترة متابعة وضعية مقاله، وذلك بالدخول إلى حسابه على الأراضية الجزائرية للمجلات العلمية ASJP والضغط على أيقونة **المقالات المرسله** وسيظهر جدول له يتضمن تفاصيل المقال من عنوان، تاريخ الإرسال، إسم المجلة والحالة التي يوجد فيها المقال.

ثانيا: يتم الفصل في قبول المقال من عدمه بعد استلام التقرير من كلا المحكمين، ويتم الفصل فيه كما يلي:

- **مقال مقبول للنشر:** في حالة تقريرين إيجابيين لا يحملان تحفظات، هنا يتلقى المؤلف إشعار بالقبول النهائي للمقال للنشر.
- **مقبول مع تحفظات:** في حالة وضع أحد المحكمين لتحفظات يتم إرسال إشعار بقبول بتحفظ للمؤلف، ويتوجب عليه إجراء التعديلات اللازمة في أجل لا يتجاوز شهرا واحدا، ليعاد إرسال المقال مرة ثانية بعد استلامه من المؤلف للمراجعين، على أن تكون نتيجة التحكيم نهائية بالقبول أو الرفض.
- **رفض المقال من أحد المراجعين وقبوله من الآخر:** في هذه الحالة سيتم إرسال المقال إلى مراجع ثالث على أن يكون رأي هذا الأخير مرجحا.
- **رفض المقال من المراجعين:** هنا يتم إشعار المؤلف برفض المقال مباشرة وإعلامه بأسباب الرفض على أن لا يتم إرساله إلى المجلة بنفس الصيغة.

ثالثا: عند قبول المقال بشكله النهائي يجب القيام بما يلي:

- إدراج المؤلف المرسل للمقال للمراجع الببليوغرافية وفقاً للإطار المحدد على المنصة باستعمال حسابه، مع العلم أنه يعتبر شرط أساسي ولن يتم نشر المقال في حالة عدم إدراجها.
- إرسال خطاب التعهد والذي هو بمثابة تعهد بالالتزام بالأمانة العلمية وإقرار بنقل حقوق التأليف والنشر وفق النموذج المخصص المتاح في دليل المؤلف، والذي يجب أن يكون موقعا من قبل جميع المؤلفين.

محتويات العدد

الصفحات	العنوان
18-7	The Role of Trade Openness, Financial Development and Institutional Quality in the Environmental Performance of a Developing Country: Evidence from Nigeria Musa Ilias Biala/ Kwara State University Malete, Nigeria Azeezat Quadri Ibrahim/ Kwara State University Malete, Nigeria
37-19	The Reality of Small and Medium Enterprises in Light of Algerian Universities' Focus on Entrepreneurship Djorfi ZAKARIA / University Center of illizi (Algeria) Almi Hassiba / Badji Mokhtar – Annaba University (Algeria)
49-38	دور الإدارة الإلكترونية في خدمة المؤسسات الاقتصادية الجزائرية عبد الخالق أودينة/ المركز الجامعي تيبازة (الجزائر)
67-50	المنصات الرقمية كوجه من اوجه التحول نحو الإدارة الالكترونية قطاع التعليم العالي نموذجا. شاكي هشام / جامعة البليدة 2 (الجزائر)
91-68	دور إدارة العلاقة مع الزبون في تطوير القيمة المدركة دراسة استقصائية لدى شركة اتصالات الجزائر للهاتف النقال موبيليس بسطيف عزوز نادية / جامعة فرحات عباس-سطيف 1 (الجزائر)