

المجلة الجزائرية للدراسات الاقتصادية والإدارية Algerian Journal of Economic and Administrative Studies

"The Algerian Journal of Economic and Administrative Studies"

Established in 2021, this is an international, double-blind peer-reviewed, open-access journal published quarterly by Farhat Abbas Setif University 1. It is dedicated to publishing original applied research in the fields of Economics, Business, and Management Sciences. The journal is committed to providing free access to knowledge and upholds the highest standards of scientific rigor.



ISSN 2773-353X
VOL: 05 N 02:
November 2025

المجلة الجزائرية للدراسات الاقتصادية والإدارية

Algerian Journal of Economics and Business studies



دورية أكاديمية نصف سنوية محكمة

تصدر عن

جامعة فرحات عباس سطيف 1 – الجزائر

Semi-Annual Peer-Reviewed Academic Review

Issued by

Ferhat Abbas University -Setif 1 Algeria-

المجلد 5 / العدد الثاني نوفمبر 2025

إنّ ما ينشر في المجلة يعبر عن رأي كاتبه ولا يمثل بالضرورة رأي المجلة، كما أنّ كاتب المقال يُعد المسؤول قانوناً عن أصالة بحثه والالتزام بعدم نشره أو تقديمه للنشر في دوريات أو ملتقيات أو أي تظاهرات علمية أخرى داخل الوطن وخارجه.

جميع حقوق النشر محفوظة لجامعة سطيف 1 – الجزائر-

لا يجوز نقل أو الاقتباس من محتوى المجلة إلا بترخيص من أسرة المجلة، تحت طائلة المتابعة القانونية، باستثناء ما يتعلق بإعداد البحوث والدراسات العلمية الأكاديمية شريطة الإشارة إلى ذلك في الهوامش والإحالات بمنهجية علمية متعارف عليها.

للاتصال والاستفسار:

المجلة الجزائرية للدراسات الاقتصادية والادارية

جامعة فرحات عباس سطيف 1

البريد الإلكتروني:

AJEBS.univsetif@gmail.com

المجلة الجزائرية للدراسات الاقتصادية والإدارية

Algerian Journal of Economics and Business studies

رئيس التحرير: أ.د./ خالد رجم (جامعة سطيف 1 الجزائر)

أعضاء هيئة التحرير :

Pr.KhaledelhussinyUniversity of Portsmouth UK

أ.د صالح صالحى جامعة سطيف 1 الجزائر

Pr .SeddikMeziani, Montclair State University, USA

أ.د نوفل حديد جامعة الجزائر 3 الجزائر

Pr . Brahim BEKHTI, ouarglauniversity- algeria-

أ.د. خليف خضير عبيد الحيايى، جامعة الموصل العراق

Pr.Malek BOUHAOUALAUniversité Grenoble AlpesFrance

أ.د.بوعشة مبارك جامعة قسنطينة 2 الجزائر

Pr.Cécile Perret Université Savoie France

أ.د.زويبر عياش جامعة ام البواقي الجزائر

Pr.Thyrievincen université de alp 2 France

أ.د. أبو القاسم حمدي جامعة الأغواط-الجزائر-

Pr.UmmiNaïemahSaraihUniversiti Malaysia PerlisMalaysia

أ.د. يوسفات علي جامعة أدرار- الجزائر

Pr. Tareq Hashem, Univerity of Israa –Jordan

أ.د.بن سعيد أمين جامعة الجزائر 3 -

Pr .Djamel Eddine LaouissetDuy Tan University - Vietnam

أ.دمنى الأشقر ملحم جامعة الدول العربية لبنان

Pr.DhouhaJaziri FSEG SOUSSE, Université de Sousse, Tunisie

أ.د عوض الكريم سعيد جامعة الزعيم الأزهرى السودان

Dr.Pascalmolinne université de lyonfrance

د.منير بن حاح جامعة سطيف 1 الجزائر

Dr.Imensdiri Institut Supérieur de Gestion de Bizerte Tunisie

أ.د. شوقي بورقبة جامعة سطيف 1 الجزائر

Dr .ElkheloufiAbderrahmane ,Universiti Malaysia Perlis

أ.د بن قانة إسماعيل، جامعة الملك فيصل، المملكة العربية السعودية

Dr .benlahcene Abderrahmane. Universiti Malaysia Perlis

د. ساري نصر الدين جامعة تبسة الجزائر

Dr Rashad Brydan, Darana university , Libya

د. فهد الدولية كلية الامن الوطنى الكويت

Dr.YaminaGrari, Tlemcen university algeria

د. علي الزعبي جامعة عمان العربية-الأردن-

Dr. hebbazanes.Universiti Malaysia Perlis

أ.د. طه الفضل طه جامعة الزعيم الأزهرى السودان

Dr. Mohammed benmoussa ,Universiti Malaysia Perlis

أ.د. عمارعبد الأمير زوين- جامعة الكوفة-العراق

أ.د يوسف أبو فارة جامعة القدس المفتوحة فلسطين

أ.د. ناصر جويبر جامعة الملك عبد العزيز- السعودية-

أ.د. قريشي خير الدين، جامعة ورقلة الجزائر.

د. واسع حمزة جامعة سطيف 1 الجزائر



التعريف بالمجلة

المجلة الجزائرية للدراسات الاقتصادية والإدارية، دورية علمية دولية محكمة غير ربحية مفتوحة المصدر، تأسست سنة 2021، وتصدر عن جامعة فرحات عباس سطيف 1 (الناشر)، وهي تهتم بنشر الأبحاث التطبيقية الأصلية، والمعالجة بأسلوب علمي موثق في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير؛ كما تهتم أيضا بنشر الأوراق العلمية التي تعالج دراسات سابقة في موضوع ما إلى آخر تحديث، وتهدف المجلة إلى نشر وتعميم العلوم في إطار تخصصها، وهي موجهة للأساتذة ولطلبة الدراسات العليا ولجميع الباحثين أينما وجدوا سواء في الكيانات البحثية أو الأكاديمية، الدوائر الحكومية أو المؤسسات الاقتصادية على الصعيدين الوطني والدولي؛ وتنشر فيها الأبحاث باللغات: العربية، الإنجليزية، و الفرنسية.

الفهرس:

الرقم	عنوان المقال	المؤلفين	الصفحة
01	The Leadership–Management Compass Model: A Bi-Axial Diagnostic Framework for Positioning Leadership–Managerial Roles within Organizational Contexts	Abdulsalam Zakaria Department of Business Administration- Faculty of Economics – University of Aleppo- syria-	16-01
02	Financial and Administrative Analysis of the Drinking Water Company in Alexandria	Eslam Basiony Bassiouny Mohamed El Madany Departement of Economics, Faculty of Agriculture, Alexandria, Egypt	23-17
03	The Factors Inhibiting Credit Access to Small-Scale Rice Farmers from Microfinance Institutions in Mbarali District, Tanzania	Jastine Katabaro Assistant Lecturer, Arusha Institute of Accountancy (IAA), Department of Accounting and Finance, P. O. Box 2594, Njiro Hill Arusha, Tanzania	39-34
04	Critique étendue de la théorie du mode de production	Muhammad Adel Zaky University of Alexandria, Egypt ORCID: 0009-0001-7294-8605	55-40
05	قراءة تحليلية للقانون القانون العضوي 18-15	بلواضح كريمة جامعة التكوين المتواصل الجزائر العاصمة	69-56