



العدد 2 - المجلد 13 - ديسمبر 2025
ISSN 2335-1748 E-ISSN 2588-235X



مجلة الباحث الاقتصادي

مجلة علمية محكمة دولية، سداسية، متخصصة في الاقتصاد
والعلوم الإدارية تصدر عن جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة الجزائر

مجلة الباحث الاقتصادي Economic Researcher Review



Issue 2 vol 13 - December 2025
ISSN 2335-1748 E-ISSN 2588-235X

Economic Researcher



Review

International Scientific journal, Double-Blind Peer Reviewed, biannual,
Specializing in Economics and Managerial Sciences
Issued and edited by the University 20 Aout 1955 Skikda - Algeria

تقديم المجلة: مجلة الباحث الاقتصادي هي مجلة علمية، دولية ومحكمة، صدر العدد الأول لها في سنة 2013، مجانية لا تفرض أي رسوم على النشر، ذات وصول مفتوح، تصدر سداسيا (شهر جوان وشهر ديسمبر)، متخصصة تصدر عن جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة- الجزائر، تعنى بنشر البحوث والدراسات الأصلية والتي لم تنشر بأي شكل، تشمل جميع تخصصات الاقتصاد والعلوم الإدارية باللغات: العربية والفرنسية والإنجليزية، تنشر اعداد المجلة في وقتها بشكلي الكتروني وورقي وهي متاحة للتحميل.

مجالات المجلة

- | | |
|----------------------------------|--|
| ✓ التنمية | ✓ التسويق |
| ✓ العوامل البشرية وبيئة العمل | ✓ السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية |
| ✓ الاقتصاد والاقتصاد القياسي | ✓ الاستراتيجية والإدارة |
| ✓ المالية | ✓ السياحة والترفيه وإدارة الفنادق |
| ✓ الأعمال، الإدارة والمحاسبة | ✓ العلاقات الصناعية |
| ✓ المحاسبة | ✓ علم القرارات |
| ✓ إدارة الأعمال والإدارة الدولية | ✓ أنظمة المعلومات والتسيير |
| ✓ أنظمة تسيير المعلومات | ✓ علوم الإدارة وعمليات البحث |
| ✓ إدارة التكنولوجيا والابتكار | ✓ اقتصاد إسلامي |
| ✓ الإحصاء والاحتمال | |

المراسلات

أمانة مجلة الباحث الاقتصادي

جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

ص.ب. 26 طريق الحدائق - سكيكدة - الجزائر - 21000

البريد الإلكتروني للمجلة:

err@univ-skikda.dz



المدير الشرفي للمجلة: أ.د. بوفندي توفيق : مدير جامعة 20 أوت 1955-سكيكدة/الجزائر -

فريق تحرير المجلة:

رئيسة التحرير	الهيئة المستخدمة	الدولة	البريد الالكتروني
خير الدين بلعز	جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة	الجزائر	K.belaaeze@univ-skikda.dz
نائب رئيس التحرير	الهيئة المستخدمة	الدولة	البريد الالكتروني
الشريف محمد شريف بشير	جامعة الامام محمد بن سعود	السعودية	drsharif2008@gmail.com
أعضاء هيئة التحرير	الهيئة المستخدمة	الدولة	البريد الالكتروني
بوغليطة الهام	جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة	الجزائر	I.boughlita@univ-skikda.dz
صيد فاتح	جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة	الجزائر	f.seid@univ-skikda.dz
العجال عدالة	جامعة ابن باديس مستغانم	الجزائر	laadjal.adala@univ-mosta.dz
محمد كنوش	جامعة تراكيا	تركيا	mohamedknouch@gmail.com
فرحات عباس	جامعة محمد بوضياف مسيلة	الجزائر	abbes.ferhat@univ-msila.dz
بن منصور ليليا	جامعة عباس لعزوز خنشلة	الجزائر	lilia_benmansour@hotmail.com
بن عابد مختار	المركز الجامعي بتندوف	الجزائر	benabedmok@yahoo.fr
صباح الحياوي	معهد الادارة / الرصافة / الجامعة التقنية الوسطى	العراق	sa514960@gmail.com
مصطفى محمود عبد السلام	جامعة أم القرى	السعودية	mosmabd@yahoo.com
بوعلام شبيبة	جامعة باجي مختار عنابة	الجزائر	Cheb.bou@gmail.com
خوني رابح	جامعة محمد خيضر بسكرة	الجزائر	khouni28302@yahoo.com
بوسالم بوبكر	المركز الجامعي البيض	الجزائر	Bakeur87@yahoo.fr
بوعبدلي احلام	جامعة غرداية	الجزائر	dr.bouabdelli@gmail.com
القوصي همام	خريج جامعة حلب	سوريا	humam.l.l.m@gmail.com
بن قدور اشواق	المركز الجامعي لتمنراست	الجزائر	achouakbenkaddour@yahoo.fr
أوكيل عمر	جامعة السلطان قابوس مسقط	عمان	a.r.oukil@googlemail.com
عصام عبد الخضر سعود العباس	جامعة المستنصرية	العراق	asasanameas@yahoo.com
ليز بيسيت	جامعة كيبك	كندا	bessette.lise@uqam.ca
أحمد سيلم	جامعة جان مولان، ليون3	فرنسا	silemahmed2@gmail.com
عصام مالكي	جامعة وستمنستر	لندن	I.Malki@westminster.ac.uk
أحسن. رياز	جامعة فيصل اباد	باكستان	ahsanriaz@gcuf.edu.pk
محمد سلمان شمسي	جامعة شانديغار	الهند	shamsi.sam@gmail.com
طارق صدراوي	كلية الاقتصاد بالمهدية	تونس	tarek.sadraoui@gmail.com
ماريا باسكارو	جامعة بتستي	رومانيا	mariapescaru@yahoo.com
بشرى اسلامي	جامعة قاضي عياض مراكش	المغرب	besslimani@gmail.com
اريك باتريك فوي بيبامانامان	جامعة ياوندي 2	الكامرون	feubieric@yahoo.com
ناصر يوسف	الجامعة الاسلامية العالمية	ماليزيا	youcef.nasser@gmail.com
خالد حسيني	بورتسموث	انجلترا	khaled.hussainey@port.ac.uk
سيد علي كمال كاية	كلية الاعمال - تلوز -	فرنسا	kayasak2000@yahoo.fr

reda.sefsaf@univ-lille.fr	فرنسا	جامعة ليل	رضا صفصاف
azmiawad1@hotmail.com	فلسطين	جامعة فلسطين التقنية	عزمي وصفي عوض
Contact@samiagamoura.com	فرنسا	جامعة ستراسبورغ	سامية شهبي قمورة
sacifateh@yahoo.fr	فرنسا	جامعة بريبيان	فيصل ساسي
jmtejedor@ucatolica.edu.co	كولومبيا	جامعة كتوليك	جون ميغيل تيجيدور إستوبينيان
Prfarhi@gmail.com	كندا	جامعة كيبيك-مونتريال-	فرحي فيصل
bassam.samir@fth.usc.edu.eg	مصر	جامعة السادات	بسام الرميدي
marniaster@gmail.com	الو. م. أ.	كلية هنتر ومدرسة الدراسات العليا - جامعة مدينة نيويورك	مرنية لزرقي
bendifallahf@cslaurentides.qc.ca	كندا	جامعة مونتريال	فؤاد بن ضيف الله
Mellahi@hotmail.co.uk	انجلترا	جامعو ووريك	ملاحي كمال
drsharif2008@gmail.com	السعودية	جامعة الامام محمد بن سعود	محمد البشير الشريف البشير
mohamed.arouri@gmail.com	فرنسا	جامعة كوت دازور - نيس -	محمد عروري
Msy2005@hotmail.com	فلسطين	جامعة الاسراء	محمد سالم أبو يوسف
mourad.kertous@univ-brest.fr	فرنسا	جامعة بريست	مراد كرتوس
a.guendouz@gmail.com	الامارات	صندوق النقد العربي	عبد الكريم قندوز
MOUNIA561979@YAHOO.COM	فرنسا	جامعة طولون	مونية بن عبد الله
drchachi54@gmail.com	تركيا	المعهد الدولي للبحوث في الاقتصاد والتمويل الإسلامي، اسطنبول صباح الدين	عبد القادر شاشي
essa.ahmed1975@gmail.com	ماليزيا	جامعة سان	عيسى رايس أحمد
abeerfa2001@gmail.com	الأردن	جامعة البلقاء	عبر الفاروقي
mohamedknouch@gmail.com	سوريا	جامعة الشام الخاصة	مني فرحات
IMAZOUZ@iau.edu.sa	السعودية	جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل	معزوز لقمان
sumayamoustafa@ymail.com	السودان	جامعة كسلا	سمية محمد مصطفى محمد الأمين
camal.gallouj@univ-paris13.fr	فرنسا	جامعة السوربون	غلوچ كمال
hamichemail@gmail.com	قطر	جامعة حمد بن خليفة	حميش عبد الحق
البريد الالكتروني	الدولة	الهيئة المستخدمة	أمانة التحرير
yahiasaidi@yahoo.co.uk	اليمن	جامعة العلوم والتكنولوجيا	ماجد قاسم السيلاني
demouche_wassila@yahoo.fr	الجزائر	جامعة 20 أوت 1955 - سككدة -	دموش وسيلة
chiliilhem4@gmail.com	الجزائر	جامعة 20 أوت 1955 - سككدة -	شيلي الهام
البريد الالكتروني	الدولة	الهيئة المستخدمة	التدقيق اللغوي
yahiasaidi@yahoo.co.uk	اليمن	جامعة العلوم والتكنولوجيا	ماجد قاسم السيلاني
ss66nn@ioar.org	العراق	معهد الادارة / الرصافة / الجامعة التقنية الوسطى	صباح الحياوي

أعضاء اللجنة العلمية الاستشارية للمجلة

بو عشة مبارك	الجزائر	زرزار العياشي	الجزائر	البيرت مرواني	فرنسا
مارك ريشفو	فرنسا	تامي إبراهيم	الإمارات العربية المتحدة	عماد الدين المصباح	السعودية
رامز الطنبور	لبنان	اسكرا كريستوفا بلكنسكا	بلغاريا	مقيم صبري	الجزائر
إبراهيم يوسف	الأردن	هبة حلمي	مصر	بوسلم بويكر	الجزائر
طارق الحاج	فلسطين	شرقرق سمير	الجزائر	فليويوس كيكا	رومانيا
وسيم وجيه الكسان	مصر	بلعري عبد الحفيظ	الإمارات العربية المتحدة	بوقلقول الهادي	الجزائر
بلعابد مختار	الجزائر	بورحلة ميلود	الجزائر	فردى حماد	الجزائر
فريد كورتل	الجزائر	حيدر احمد عباس	سوريا	خوني رايح	الجزائر
لورا ماركى	رومانيا	عصام مالكي	لندن	بدر حمدان	فلسطين
محمد السعيد اوكيل	السعودية	يونس بوعصيدة رضا	الجزائر	بوعبدلي أحلام	الجزائر
السبقي وسيلة	الجزائر	عبد الكريم جابر العيساوي	العراق	شمام عبد الوهاب	الجزائر
بدوي محمد القاضي	الأردن	قحام وهيبه	الجزائر	جوليانا حجيتشونفا	بلغاريا
احمد منير نجار	الكويت	وليد سمير عبد العظيم الجبالي	مصر	شلاي عمار	الجزائر
قمري زينة	الجزائر	طارق صدراوي	تونس	كلوتير مولونغي	فرنسا
طيبار أحسن	الجزائر	مزياني نور الدين	الجزائر	عصمان سليمان	مصر
عدوكة لخضر	الجزائر	عصام العباس	العراق	حبيب بن بيار	الجزائر
عصمان سلمان	مصر	خالد الخطيب	مركز البحث رماح الأردن	عبد الرزاق الشحادة	الأردن
الاغري سلام	العراق	رجاء عبد الله العيسى	العراق	بسام الرميدي	مصر
مهند احمد عثمان	السعودية	عقبة عبد اللاوي	الجزائر	أسامة معاوية بخيت حسين	السودان

دليل المؤلف

1-التسجيل في البوابة الجزائرية للمجلات العلمية (ASJP)

ان فتح حساب على مستوى البوابة الجزائرية للمجلات العلمية (ASJP) ضروري لإيداع المقالات؛ يتم الولوج إلى موقع البوابة (<https://www.asjp.cerist.dz/>)؛ يمكن اختيار اللغة المناسبة (عربية، إنجليزية، فرنسية)، ثم الضغط على خانة "دخول" في الأعلى؛ بعدها الضغط على زر "تسجيل"؛ تعبأ البيانات الشخصية المطلوبة، بعد الانتهاء من التسجيل يرسل بريد التفعيل إلى البريد الإلكتروني الذي تم تقديمه في التسجيل.

2-تقديم المقالات

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم في "مجلة الباحث الاقتصادي" الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين" و "دليل للمؤلفين" في موقع المجلة على منصة المجلات العلمية الجزائرية:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/85>

بعد الحصول على اسم مستخدم / كلمة مرور، يتم تقديم الأوراق البحثية عن طريق المنصة ASJP بصيغة Word. من خلال الضغط على الأيقونة إرسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP "إرسال مقال".

3-توجيهات للمؤلف

- ندعو المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية.
- يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقاً لهذه التوصيات.

4- اعداد المقال

لتسريع عملية نشر المقالات في "مجلة الباحث الاقتصادي"، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم "تعليمات للمؤلف" لإدراج مقالاتهم.

يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم "تعليمات للمؤلف"، حيث يمكنهم الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/85>

ثم انقر على "[تعليمات للمؤلف](#)" على الجانب الأيسر من الشاشة

5- إرسال المقال

بعد إعداد المقال وفق لقالب المجلة الذي تم تحميله، والإطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة "[إرسال مقال](#)". يظهر نموذج طلب يحتوي على البيانات المختلفة للمقال والمؤلفين: لغة المقال؛ عنوان المقال؛ الملخص؛ كلمات مفتاحية؛ الاسم الكامل للمؤلف؛ مؤسسة الانتماء؛ البريد الإلكتروني (ويمكن إضافة مؤلف ثان أو أكثر)؛ اقتراح مراجعين.

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة: "[إرسال مقال](#)" الموجودة أسفل نموذج المعلومات.

6- إشعار باستلام مقال

في حالة نجاح عملية إرسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك. وفي مرحلة مواءمة يستلم المؤلف المرسل على إيميله الشخصي إشعار بتقديم مقال، وإشعار للمؤلف الثاني على إيميله لتأكيد اشتراكه في المقال.

7- إشعار برفض المقال

إذا تبين أن المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم إشعار المؤلف برفض المقال.

8- تقييم المقال

الخطوة الأولى: يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قرارا بأهلية المقالات قبل إرسالها إلى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبيا فسيتم رفض المقال على المنصة مع اعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة إرساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

الخطوة الثانية: في الحالة التي تكون فيها المقالة مؤهلة للتقييم (تم إعدادها وفق قالب المجلة ووفق شروط النشر)، سيتم إرسالها في حالة مشفرة لمراجعين أو محرر مساعد ذوو الاختصاص، والذي بدوره سيقدمه إلى مراجعين اثنين، مع مراعاة ليس نفس مؤسسة الانتماء، وطنيا أو أجنبيا. يتولى المراجعين مسؤولية تحكيم الورقة البحثية وفقاً لنموذج تقييم موحدة متوفرة على المنصة ASJP حصريا.

الخطوة الثالثة: إذا كان التقريرين إيجابيين ويسمحان بالنشر، فإن التقريرين يرسلان بعد عملية الاغفال للمؤلف الذي يجب عليه الاخذ بعين الاعتبار التوصيات المقترحة في حالة وجودها (من حيث الشكل او من حيث

المضمون). عندما يتلقى مشروع المقال رأيا إيجابيا وآخر سلبيا، يُطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة ليس نفس مؤسسة الانتماء، وطنيا أو أجنبيا
الخطوة الرابعة: بعد تلقي المقال النهائي، يتم مراجعة المقال من طرف لجنة التحرير للتحقق من قيام المؤلف بإجراء التوصيات المطلوبة من المراجعين، وترسل نسخة للمراجعين لإبداء الرأي.

في حالة عدم التزام المؤلف بالتوصيات، يعاد المقال له مرة أخرى بإعطائه فرصة لإعادة إرسال المقال وفق التوصيات وإلا يرفض
المقال نهائيا

مدة تقييم المقالات: تُمنح فترة تقييم مدتها حوالي 30 يوما، ولكن يستغرق المراجعون أكثر لإرسال نتائج التقييم إلى أمانة المجلة.

9- متابعة وضعية المقال على المنصة

يمكن للمؤلف الدخول على حسابه في المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضغط على أيقونة: "المقالات" ثم الضغط على أيقونة: "المقالات المرسلة" سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ الإرسال؛ اسم المجلة؛ التفاصيل؛ الحالة. وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

- المرحلة 1: قبول أو رفض التحكيم
- المرحلة 2: مقال في انتظار المراجعة
- المرحلة 3: اسناد المقال للمراجعين
- المرحلة 4: قرار المراجعين بقبول المقال أول رفضه أو طلب التعديل

10. نشر المقال على المنصة وإدراج المراجع

بعد قبول المقال يصل للمؤلف إشعار بذلك، بعدها يكون لازما عليه الدخول إلى حسابه على المنصة وإدراج المراجع المعتمدة في المقال وفقاً للإطار المحدد من طرف منصة المجالات العلمية الجزائرية ASJP وذلك بإتباع الخطوات الآتية:

* اضغط على أيقونة "المقالات" ثم على أيقونة "المقالات المقبولة"، يظهر لك جدولاً يحمل تفاصيل المقال من: عنوان، تاريخ الإرسال، اسم المجلة، تفاصيل المراجعة، مراجع.

* لبدء عملية إدخال المراجع، اضغط على أيقونة "مراجع" ثم على أيقونة "إضافة مرجع"

* يجب تحديد نوع المرجع حسب قائمة الخيارات الممنوحة لك (مقال، ملحق، أطروحة، كتاب، فصل، كتاب، صفحة موقع الكتروني)

* بعد الضغط على نوع المرجع، يجب إكمال جميع المعلومات الخاصة به التي تظهر على الشاشة، بعده قم بالضغط على ايقونة "اضف"، وهكذا حتى إكمال جميع المراجع المدرجة في المقال.

* إن لم يستطع المؤلف إدخال المراجع كلها في حينها وترك جزء منها لوقت آخر، يقوم بالضغط على ايقونة "حفظ" حتى يكمل من حيث توقف.

* إذا أكملت عملية إدراج جميع المراجع وكان متأكدا من ذلك وبطريقة صحيحة، اضغط على أيقونة "انهاء". بعد الضغط على ايقونة "انهاء" تكون قد أنهيت العملية.

(* لا تضغط على ايقونة "انهاء" إلا إذا قمت بإدراج جميع المراجع).

وبهذا يظهر لرئيس التحرير أنك أكملت عملية إدراج المراجع من أجل التأكد من صحتها ومطابقتها للمراجع الموجودة في المقال.

بعد قبولها من طرف رئيس التحرير يمكن برمجة المقال للنشر، وإن كانت غير صحيحة وغير مطابقة لما هو موجود في المقال، يقوم رئيس التحرير برفضها، وتعاد العملية من جديد.

11- ارسال التعهد

بعد القبول النهائي للمقال، ترفق المادة المقدمة للنشر بخطاب التعهد الذي يمكن تحميله من مساحة المجلة بالمنصة ASJP، وهذا الخطاب والوثيقة مدرجة في ملف مضغوط موجود تحت البند "دليل للمؤلف" ويرسل التعهد بعد الملأ والإمضاء من طرف كل المشاركين في البحث إلى البريد الإلكتروني للمجلة: err@univ-skikda.dz

12- سياسة الانتحال

تشكل السرقة العلمية، بجميع أشكالها سلوكًا غير أخلاقي للمجلة. ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة، يحرم كل مؤلف ثبت خرقه لهذه القاعدة من النشر في المجلة مرة أخرى.

افتتاحية العدد

بسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على خير المرسلين،

يسرنا أن نقدم لكم العدد الجديد من مجلتكم الباحث الاقتصادي، وهو العدد الأخير من المجلد الثالث عشر، خلال النصف الثاني من هذه السنة استقبلت المجلة عدد كبير من المقالات، تزامنا والأحداث الاقتصادية التي شهدها العالم، لقد حاولت المجلة من خلال هذا العدد الخروج من المواضيع التقليدية التي تغطي الطابع المحلي والاهتمام بالأبحاث ذات البعد الإقليمي والدولي. في هذا العدد، يقدم الباحثون إسهامات قيمة تناقش مختلف المواضيع الحيوية وتتناول:

اقتصاديات التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي؛

العلاقات الاقتصادية الأورو - متوسطة؛

سلاسل التوريد في عالم متغير؛

دور ريادة الأعمال؛

تأثير الأزمات على توريد مصادر الطاقة والطاقات المتجددة؛

سلوكيات المستهلكين والممارسات التسويقية.

آملين أن يشكل هذا العدد مادة ثرية، تحظى باهتمام القراء، وتساهم في دعم دور

المجلات العلمية في تقديم القراءة الدقيقة المبنية على الأدلة والمنهجية العلمية.

في الأخير نتوجه بالشكر لكل من ساهم بأبحاثه ومراجعاته، مؤكدين التزام المجلة

بالتميز العلمي والموضوعية.

مع خالص التقدير،

رئيس التحرير

د.خير الدين بلعز

فهرس العدد

الصفحة	عنوان المقال
31 - 12	تأثير السوق غير المنظم على الرصيد التوازني لصندوق الضمان الاجتماعي للعمال غير الأجراء في الجزائر (دراسة قياسية للفترة 1998-2023) (CASNOS) Impact of the unregulated market on the balanced balance of the National Fund for Social Insurance for Unemployed Workers (CASNOS) in Algeria (1998-2023) غواس سفيان
44 - 32	إدارة المخاطر في البنوك الإسلامية باستخدام مؤشر Z-SCORE بالتطبيق على مصرف السلام -الجزائر خلال الفترة (2017-2023) Risk Management in Islamic Banks Using the Z-SCORE Indicator with Application to Al Salam Bank - Algeria During the Period (2023-2017) بوحفص آية هيام بوالكور نور الدين
57 - 45	The role of energy taxes and renewable energy consumption in achieving carbon neutrality: case of Sweden hassini hamida MEFTAH Saliha
72 - 58	The Impact of U.S. Border and Economic Policies on International Tourism to the (2025–2024) United States Ayaichia zaara
89 - 73	The Impact of Energy Consumption on GDP and CO ₂ Emissions: A Comprehensive Analysis of OPEC Countries (2000-2023) slimani salim
105 - 90	The Effect of Board Size and CEO Duality on Firm Performance: Evidence from Malaysia Djerfi Abderahmane Chaalal Cherif Abdelillah SEBAI Saber
121 - 106	Strategic Manufacturing Flexibility in Japanese Enterprises: Technological Transformation, Organizational Adaptation, and Global Competitive Positioning in the Post-Pandemic Era HANI Mohamed BADAWI Habib SAOUD Wassila
139 - 122	Social CRM and Customer Engagement: A Bibliometric and Thematic Mapping Analysis (2015– May2025) Lezghed Abderraouf Sami Ahmed ALzoubi Heyam
152 - 140	Skills Mismatch in Algeria: A Structural Constraint on Long-Term Economic Growth KOUIDER EL OUAHED FATIHA DAOUD FATIHA Pepple Dennis Gabriel
180 - 153	Price Volatility in European Natural Gas Spot Markets: Impact of the Russia-Ukraine Crisis on Emerging Market Economies Benhamida Hichem Tabea Hirzel
199 - 181	Integrating AI-Driven Financial Modeling and Business Analytics for Optimized Forecasting and Investment Strategies Azzouza Amani GHEDABNA Lilia
215 - 200	Ethical Leadership in the Age of the Fourth Industrial Revolution: Strategies for Addressing Emerging Technological Challenges Mehenni Achouak

231 - 216	<i>Kouadria Samira</i> Econometric Assessment of the Impact of Conflict on Youth Unemployment in Nigeria (2003-2023) <i>Lawal Faith Chidinma</i> <i>Yalouli Tarek</i> <i>Kalu Ebere Ume</i>
249 - 232	Customer perceived value and purchase intention of traditional dishes in restaurants: The moderation effect of personal values <i>MOUMEN Charefeddine</i> <i>Knouch Mohamed</i> <i>Keskin Gulay</i>
262 - 250	Congestion of Algerian seaports issue: A transition from the first-come, first-served (FCFS) system to the berthing window system (BWS) at a Marine Container Terminals <i>TIGHILT Fodil</i> <i>BOUCHELLAL Youcef</i> <i>DADDI ADDOUN Nacer</i>
281 - 263	Can Innovation Drive Industrial Growth? A Sectoral Analysis of Algeria's Manufacturing Performance (2013–2024) <i>Beghni Souleyman</i> <i>Belhadj Kamel</i>
294 - 282	Assessment of Petroleum Fiscal Regimes in Algeria: A Comparative Analysis with Libya and Nigeria <i>Osmani Mokhtar</i> <i>Afif Abdelhamid</i> <i>Osmani Sofiane</i>
313 - 295	An Econometric Study on the Role of Startups in Job Creation Using Panel Data Models: A Case Study of European Union Countries <i>M'hamel Adel Amine</i> <i>Hanni Mohamed Djafar</i>
334 - 314	Algerian-Italian Relations: From Economic Cooperation to the Prospect of Strategic Partnership <i>SAIDI Yahia</i> <i>SAIDI Ahlam</i>