



جامعة وهران 2 محمد بن أحمد
مختبر السياسة العامة والأمن الإقليمي للجزائر



المجلة الجزائرية للسياسة و الأمن

مجلة علمية دولية محكمة نصف سنوية



UNIVERSITY OF ORAN MOHAMED BEN AHMED
Laboratory of Public Policy and Regional Security in
Algeria



ALGERIAN JOURNAL OF POLITICS AND SECURITY

HALF YEARLY ACADEMIC PEER-REVIEWED JOURNAL

السنة 4 - المجلد 4 - العدد 2 - ديسمبر 2025

ISSN:2800-1095

EISSN: 2830-8263

Year 4 - Volume 4 - Issue 2- December 2025

ISSN:2800-1095

EISSN: 2830-8263

المجلة الجزائرية للسياسة والأمن *Algerian Journal of Politics And Security*

دورية دولية أكاديمية محكمة نصف سنوية متخصصة في العلوم السياسية والعلاقات الدولية
تصدر عن مخبر البحث " السياسة العامة والأمن الاقليمي للجزائر "

المجلد 04 / العدد 02
ديسمبر 2025

ردمد : ISSN: 2800-1095
EISSN: 2830-8263

كل الآراء والتوجهات في المادة العلمية المنشورة في المجلة تعبر عن آراء وتوجهات أصحابها، يتحمل أصحاب المقالات والأبحاث المنشورة أو المقدمة للنشر مسألة الأمانة العلمية وحقوق المؤلف

رئيس التحرير:
أ.د. ويكن فازية

أعضاء هيئة التحرير:
د. بشيخ خيرة د. ناير بن رقية فتيحة أ.د. بوسعادة خيرة
أ.د. بغداد باي نعيمة أ.د. حيرش سمية د. رملي فهم

لجنة القراءة والتدقيق اللغوي
د. صادق مريم دليلة د. عتو خديجة
سكرتاريا المجلة
د. ميسوم إلياس أ. مولاي هند
د/ جبران سفيان

جميع المراسلات باسم:

البروفيسور ويكن فازية
رئيسة تحرير المجلة الجزائرية للسياسة والأمن
كلية الحقوق والعلوم السياسية
جامعة وهران محمد بن أحمد
الهاتف: +213-792-41-59-84
البريد الإلكتروني: revue.ajps@univ-oran2.dz
الموقع الإلكتروني للمجلة: <http://www.univ-oran2.dz/Revue/AJPS/index.php/AJPS>

أولاً: تضع المجلة مجموعة من الشروط وتحدد مجموعة من المعايير العلمية المتعارف عليها دولياً والتي من شأنها أن تضفي قيمة منهجية و معرفية مضافة للمقال و التي تتمثل في الآتي:

1- كتابة الأبحاث باللغة العربية والفرنسية والإنجليزية في مجال العلوم السياسية والدراسات الأمنية، والتي تكون على شاكله المقالات باللغات المعتمدة في المجلة، المقالات المترجمة في التخصص، مراجعات الكتب، المؤتمرات والندوات

2- من يتقيد الباحث بالمعايير العلمية والموضوعية المعمول بها دولياً من قبل المجالات والدوريات العلمية المحكمة، وتتوافر فيها شروط البحث العلمي، وأن يتسم الموضوع بالأصالة مع مراعاة ضوابط المنهجية العلمية

3- تلتزم هيئة التحرير وهيئة التحكيم بالتقيد بالضوابط العلمية وعدم التحيز، وعدم قبول أي مساهمات مسيئة للأديان والثقافات.

4- أن لا يكون البحث قد سبق نشره أو قدم في فعاليات علمية سابقة، أو قدم للنشر في جهات أخرى.

5- أن تتسم المقالات المقترحة للنشر بالجدية بحيث تراعى أصالة الموضوع مع التزام المؤلف بالأمانة العلمية.

6- أن تلتزم المقالات الدقة والسلامة اللغوية، وألا تزيد عن 6000 كلمة وألا تقل عن 3500 كلمة أو ما يعادل 20 صفحة، بما في ذلك الهوامش والمصادر والمراجع، وأن تكون مطبوعة إلكترونياً.

7- يرفق المقال بملخص يعرض أقسام وأهداف وأهمية الدراسة وذلك في اللغات التي تحددها المجلة، لا يزيد عن 200 كلمة بالنسبة للمقالات المكتوبة بالعربية، ولا يزيد عن 250 كلمة بالنسبة للمقالات المكتوبة باللغات الأجنبية بالإضافة بينما لا تزيد الكلمات المفتاحية عن خمسة كلمات.

8- تخضع المقالات المرسله الى المجلة للتحكيم من قبل أساتذة وباحثين في مجال التخصص من الجزائر وخارجها، كما يلتزم الباحث بإجراء التصحيحات والتعديلات التي يطلبها المحكمون لنشر مقالاتهم في المجلة، التي تلتزم بدورها باخطار الباحثين بقبول مقالاتهم من عدمه.

10- أن يلتزم صاحب المقال في كتابة بحثه بالمعايير الآتية الذكر

● اعتماد كتابة المقال بنمط 14 من خط "Sakkal Majalla" بالنسبة للغة العربية و نمط 12 من خط "Times New Roman" بالنسبة للغة الأجنبية.

● ترقيم المصادر في متن المخطوط بأرقام متسلسلة (1، 2، 3، ...) وتبين بالتفصيل في أسفل كل صفحة وفقاً لتسلسلها في المتن.

● يلحق المؤلف البحث بقائمة المصادر والمراجع في نهاية المخطوط على أن ترتب وفق أبجدية أسماء مؤلفيها.

● إعدادات الصفحة تكون 2 سم من جميع جوانب الورقة، و حجم الورق 24×16 وفق نموذج القالب المعتمد من قبل المجلة.

● يوثق المقال وفق النموذج المرجعي المعروف بـ "نموذج شيكاغو".

11- يتعين على المؤلف أن يتقيد باللغات المعتمدة لدى المجلة في كتابة مقاله وأن يتجنب الترجمة الحرفية خاصة عند اعتماد مواقع الترجمة الإلكترونية.

12- لا ينبغي إعادة نشر البحث في مجلة علمية أخرى بعد إقرار نشره في المجلة، لكن يجوز و بموافقة خطية من مدير المجلة أن يعاد نشر الدراسة ضمن كتاب للباحث بعد مرور ثلاث سنوات، على أن يشار في الكتاب إلى سبق للمجلة بالنشر.

13- يمكن للمجلة ان تعتمد بعض التعديلات الشكلية لملاءمتها مع القالب المعتمد لديها في النشر دون المساس بمضمون المقال.

14- المؤلف مسؤول عن مضمون البحث وما ورد فيه من اراء والتي لا تمثل بالضرورة رأي المجلة.

ثانيا: ترحب المجلة بنشر عروض الكتب العربية والأجنبية، على أن تتوافر في المادة المقدمة للنشر الشروط الآتية:

- أن يعنى موضوع الكتاب بمجالات اهتمام المجلة و يقدم لها الاضافة النوعية.
- ألا يتجاوز عرض الكتاب 500 كلمة ، على ان يكون قد صدر الكتاب في السنوات الثلاث الاخيرة.
- أن يراعى التحليل الموضوعي والنقد الايجابي في عرض محتوى الكتاب، وبلغه سليمة وأسلوب رصين.
- ألا يكون المخطوط (ورقي او الكتروني) منشورا في السابق او محل نظر لدى جهة نشر اخرى .
- ان يرفق مع المادة صورة واضحة لغلاف الكتاب، و بيانات أساسية عنه (عنوان الكتاب-اسم المؤلف-تاريخ النشر-الناشر-عدد الصفحات-الرقم الدولي المعياري للكتاب).
- ان ترسل العرض عبر البريد الالكتروني باستخدام برنامج تحرير النصوص word و بنمط 14 من خط sakka magalla بالنسبة للغو العربية و نمط 12 من خط " Times New Roman " بالنسبة للغه الأجنبية.

ثالثا: طريقة كتابة الهوامش والمراجع

1/ الهوامش باللغة العربية

توضع جميع الهوامش بصورة متسلسلة في نهاية كل صفحة وتدرج قائمة المراجع في آخر المقال

1-مقال في المجالات:

كاتب المقال ، عنوان المقال ، اسم المجلة ، العدد ، المجلد ، الشهر والسنة ، البلد ، ص.؟

مثال: مصطفى العلوي ، صناعة القرار في الجزائر ، في: الفكر العربي ، المجلد 5 ، العدد 254 ، اكتوبر 2009 ، الأردن ، ص.25.

François Burgat, islamisme en Tunisie : la crise ?, In : **grand Maghreb**, N° 44, 11 Novembre 1985 , tunis , P.445.

2- الكتب: اسم المؤلف، عنوان الكتاب (مكان النشر: اسم الناشر، سنة النشر)، رقم الصفحة.

مثال: عصام الدبس ، النظم السياسية (عمان: دار الثقافة، 2011)، ص. 06.

3- مقال في كتاب به مجموعة من المقالات لعدد من المؤلفين :

أحمد صدقي الدجاني، التيارات الإسلامية وقضية الديمقراطية، في: الأزمة الجزائرية، سليمان الرياشي وآخرون (محررا)، (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، ط.1، 1996).

اللغة الاجنبية

- Mohamed Hermassi, L'état Tunisien et le mouvement islamiste, IN : **Changement politique au Maghreb**, Michel Camau (der), (paris : presse du CNRS, 1991), PP. 297-298

4-كتاب فيه أكثر من مؤلفين :

-احمد بدر و اخرون ، عنوان الكتاب ،.....

- Pierre Vermeren et al , **Maghreb: democracy impossible**, (Paris: Fayard, 2004).

5- الكتب المترجمة للعربية:

أوليفيه روا، تجربة الإسلام السياسي، تر: نصير مروة، (بيروت: دار الساقي، ط.2، 1996)

6- كتابة رسالة جامعية :

صاحب الرسالة، "عنوان الرسالة"، رسالة ماجستير أو دكتوراه غير منشورة، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة وهران 2، 2010-2011.

7- وثيقة رسمية :

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، وزارة الخارجية، عنوان الوثيقة، تاريخها، رمز التصنيف، الصفحة
8-التقارير:

- الأمم المتحدة، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، برنامج إدارة الحكم في الدول العربية ، علاقة الدولة بالمجتمع المدني، رقم الوثيقة أو التقرير، الدولة، التاريخ

9 -المواقع الالكترونية الأكاديمية:

نكتب كل المعلومات الخاصة بالصفحة التي تم الاضطلاع عليها مع ذكر تاريخ وتوقيت التصفح

ملاحظة: يستخدم لاختصار الرابط موقع <https://bitly.com>

مثال:

هناء سيد جبر، التدخلات الإسرائيلية في سد النهضة، في: المركز الفرنسي الأفريقي للدراسات الاستراتيجية، 2 ديسمبر 2020، في الموقع الالكتروني:

<https://bit.ly/3yZFgib> (vue le :12-10-2021 ,à 17:35)

10-الصحف: اسم المؤلف، "عنوان المقال أو التقرير"، اسم الصحيفة (مكان النشر: تاريخ النشر)، رقم الصفحة.

مثال: خالد الحروب، "العرب في الغرب: ثنائية الاندماج والمحافظة على الهوية"، الاتحاد (أبوظبي: 6 مارس 2001)، ص. 12.

11-أوراق العمل المقدمة في المؤتمرات والمحاضرات: اسم المؤلف، "عنوان الورقة"، في مؤتمر: عنوان المؤتمر، الجهة المنظمة للمؤتمر، مكان انعقاده، تاريخ انعقاده، الصفحة.

مثال: احمد اسماعيل المعاني، "التحديات التي تواجه الموارد البشرية في الالفية الثالثة و سبل الحد منها"، في ندوة : الاتجاهات المستقبلية في تنمية الموارد البشرية في الدول العربية ، المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية، عمان، الأردن يومي 26- 27 سبتمبر 2012 ، ص 23 .

12-الموسوعات: اسم مؤلف البحث المنشور داخل الموسوعة، "عنوان البحث"، اسم المشرف على الموسوعة، اسم الموسوعة (مكان النشر: اسم الناشر، سنة النشر)، رقم الصفحة.

مثال: مثال :عبد الوهاب. الكيالي، الموسوعة السياسية، الجزء الاول (بيروت :المؤسسة العربية للدراسات و النشر، 1985)، ص 24.

ملاحظة: قائمة المصادر والمراجع ترتب أبجدياً طبقاً لأسماء المؤلفين، أو الجهات المسؤولة عن التأليف (البدء بالاسم الأخير للمؤلف)، ولا توضع أرقام الصفحات للمراجع في قائمة المصاد والمراجع.

Notes

Please note the punctuation in the examples below. Ensure all relevant information is cited, including journal volume numbers. For any aspects not covered by this guide, refer to the Chicago Manual of Style.

References: (Time New Roman)(12)(Bold)

-Use the « Chicago School »

-References are important to the reader. So each quote must be complete and correct.

-The references are arranged alphabetically, starting with the title, then the name, and then the rest of the information (Times New Roman size 12, line spacing: 1.15).

1-Books: Author, **title**,(country/city: Publisher, year), page,

Ex: Karen V. Harper-Dorton and Martin Herbert, **Working with Children, Adolescents, and Their Families**, 3rd ed. (Chicago: Lyceum Books, 2002),p.43

2-Articles: Author, Title, Journal, Volume, Issue, Year, Page,

Ex :François Burgat, islamisme en Tunisie : la crise ?, In : **grand Maghreb**, N° 44, 11 Novembre 1985 , tunis , P.445

3-Colloquies: name and first name of the researcher, Title of the intervention, definition of the colloquium, place, Date, page.

Ex: Anne Carr and Douglas J. Schuurman, "Religion and Feminism: A Reformist Christian Analysis," in Religion, Feminism, and the Family, ed. Anne Carr and Mary Stewart Van Leeuwen (Louisville, KY: Westminster John Knox Press, 1996), 11–32.

4-An article in a book by multiple authors

- Mohamed Hermassi, L'état Tunisien et le mouvement islamiste, IN : **Changement politique au Maghreb**, Michel Camau (der), (paris : presse du CNRS, 1991), PP. 297-298.

5- a book by many authors:

- Pierre Vermeren et al , **Maghreb: democracy impossible**, (Paris: Fayard, 2004).

6-University thesis:

Dorothy Ross, "The Irish-Catholic Immigrant, 1880–1900: A Study in Social Mobility," (master 's thesis, Columbia University, n.d, 2017-2018), 142

7- Raport:

Robert Mortimer, "Regionalism and Geopolitics in the Maghreb" , In: Middle East Report, No.184, September-October 1993 , pp. 16-19

8- Academic websites:

Alison Mitchell and Frank Bruni, "Scars Still Raw, Bush Clashes with McCain," NewYork Times, March 25, 2001, In: <http://www.nytimes.com/2001/03/25/politics/25MCCA.html> (accessed January 2, 2002- 20:25).

Note: used the link to shorten : <https://bitly.com/>

الافتتاحية

يشهد العالم اليوم تحولات متسارعة تعيد تشكيل مفاهيم السياسة، الإدارة، المعرفة، والأمن، في ظل تداخل غير مسبوق بين التطور التكنولوجي، والتحول المجتمعي، وإعادة تعريف أدوار الدولة والمؤسسات الأكاديمية. وفي هذا السياق، يأتي هذا العدد الجديد من المجلة الجزائرية للسياسة والأمن ليعكس انشغالات علمية معاصرة تتقاطع فيها قضايا الذكاء الاصطناعي، والتحول الإداري، والشرعية السياسية، والتحول التي يعيشها الفضاء الأكاديمي في العصر الرقمي.

يضم هذا العدد مجموعة من الدراسات التي تنتمي إلى حقول معرفية متقاطعة، لكنها تلتقي جميعها عند سؤال مركزي يتعلق بكيفية تكيف الدولة والمجتمع والمؤسسات العلمية مع التحولات البنيوية التي يفرضها العصر التكنولوجي الجديد، فالمقالات المنشورة لا تكتفي بالوصف أو التشخيص، بل تسعى إلى تقديم قراءات تحليلية ومقاربات تفسيرية تستشرف مآلات التحول السياسي والإداري والمعرفي في البيئات المعاصرة.

وفي هذا الإطار، يطرح مقال الذكاء الاصطناعي وصناعة السياسات العامة إشكالية بالغة الأهمية تتعلق بإعادة هندسة القرار الحكومي في ظل توظيف النماذج التنبؤية والأنظمة الذكية في تصميم السياسات العامة، من خلال قراءة تحليلية للتجربة الكندية باعتبارها إحدى التجارب الرائدة في هذا المجال، ويعكس هذا الطرح اتجاهاً عالمياً متنامياً نحو إدماج أدوات الذكاء الاصطناعي في آليات الحوكمة وصنع القرار العمومي.

كما يتناول مقال الإصلاح الإداري ودوره في تحقيق التنمية الإدارية: الجزائر أنموذجاً أحد المحاور الجوهرية المرتبطة بفعالية الدولة الحديثة، من خلال تحليل العلاقة بين الإصلاح الإداري ومتطلبات التنمية الإدارية، في سياق وطني يتسم بتحديات التحول المؤسسي وتحديث الإدارة العمومية.

وفي بعد آخر، يسلط العدد الضوء على التحولات التي يعيشها الحقل الأكاديمي والبحثي في العصر الرقمي، من خلال مقالات تناقش تجربة طلبة الدكتوراه في بيئات أكاديمية تتزايد فيها الضغوط والتغيرات التكنولوجية. إذ تتناول الدراسات المنشورة أثر الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا على المسار الأكاديمي، وعلى طبيعة التكوين والبحث العلمي، وعلى العلاقة الجديدة بين الباحث والمعرفة في ظل البيئة الرقمية المتسارعة.

أما المقال المعنون *Légitimité et Abstention dans une Transition Démocratique*، فيعالج إحدى الإشكاليات السياسية الكلاسيكية والمتجددة في آن واحد، والمتمثلة في العلاقة بين الشرعية السياسية

والعزوف الانتخابي داخل السياقات الانتقالية الديمقراطية، وهي قضية تعكس التحديات التي تواجه الأنظمة السياسية في بناء الثقة وتعزيز المشاركة السياسية.

إن هذا التنوع الموضوعاتي واللغوي والمنهجي يعكس توجه المجلة نحو الانفتاح على المقاربات متعددة التخصصات، وعلى القضايا الراهنة التي أصبحت تفرض نفسها بقوة في الدراسات السياسية والأمنية والإدارية المعاصرة. كما يؤكد حرص هيئة التحرير على تعزيز البحث العلمي الرصين، وتشجيع الدراسات التي تجمع بين العمق النظري والارتباط بالقضايا الواقعية والتحوللات الدولية الراهنة.

وفي الختام، تتوجه هيئة تحرير المجلة الجزائرية للسياسة والأمن بجزيل الشكر والتقدير إلى جميع الباحثين المساهمين في هذا العدد، وإلى أعضاء الهيئة العلمية والمحكمين الذين ساهموا بخبراتهم الأكاديمية في ضمان جودة الأعمال المنشورة وفق المعايير العلمية المحكمة، كما نأمل أن يشكل هذا العدد إضافة نوعية للنقاش الأكاديمي، ومساهمة علمية في فهم التحولات السياسية والإدارية والمعرفية التي يشهدها العالم المعاصر.

رئيسة التحرير
أ.د/ ويكن فازية

محتوى العدد 8

الصفحة	عنوان المقال	جامعة الانتماء	الكاتب
34 - 10	الذكاء الاصطناعي وصناعة السياسات العامة مقارنة تصميمية لتطوير النماذج التنبؤية ودعم القرار الحكومي: قراءة في التجربة الكندية	جامعة وهران 2 محمد بن احمد، (الجزائر)	سفيان جبران
63 - 35	الإصلاح الإداري ودوره في تحقيق التنمية الإدارية : الجزائر أنموذجا	جامعة وهران 2 محمد بن احمد، (الجزائر)	نعيمة بغداد باي
78-64	Through AI and Doctoral Journey: Student's Path within Intensified Academic Setting	University of Oran 2 Mohammed Ben Ahmed, Algeria	Safaa Kaoutar BENZAIKH
98-79	Légitimité et Abstention dans une Transition Démocratique	Université d'Oran 2 Mohamed ben Ahmed (Algérie)	Khadidja Attou
110-99	Exploring the Doctoral Journey and Academic Landscape in the Technological Era	University of Oran 2 Mohammed Ben Ahmed, Algeria	Fatna Marwa Bencheriet