



جامعة باتنة 1 الحاج لخضر

UNIVERSITY OF BATNA -I- HADJ LAKHDAR

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

Faculty of the Sciences Economic, Commercial and management

المجلد: 16
العدد: 01

مجلة

khazzartech

الاقتصاد الصناعي

JOURNAL OF INDUSTRIAL ECONOMIC

مجلة دولية علمية متخصصة ومحكمة نصف سنوية تصدر عن مختبر الدراسات الاقتصادية للصناعة المحلية
INTERNATIONAL ACADEMIC SPECIALIZED JOURNAL SEMI-ANNUALLY PUBLISHED BY
LABORATORY OF ECONOMIC STUDIES OF LOCAL INDUSTRY

جوان
2026



المجلد: 16
العدد: 01

رقم الإيداع القانوني

ISSN 1112-7856: 2007-1893

الاقتصاد الصناعي
khazzartech
مجلة



جامعة باتنة - 1 - الحاج لخضر



مجلة الاقتصاد الصناعي

مجلة دولية علمية متخصصة ومحكمة نصف سنوية تصدر عن مخبر الدراسات الاقتصادية للصناعة المحلية كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



ر.د.م.د (EISSN)

2588-2341

ر.د.م.د (ISSN)

1112-7856

رقم الإيداع القانوني

2007-1893

للاتصال

تقدم جميع المراسلات المتعلقة بالمجلة إلى: مخبر الدراسات الاقتصادية للصناعة المحلية كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة باتنة - 1 - الحاج لخضر الجزائر

هاتف/فاكس: 002133319107 khazzartech@univ-batna.dz

رئيس هيئة التحرير

أ.د. سامي مباركي

نائب رئيس هيئة التحرير

أ.د. سليم بوقنة

أعضاء هيئة التحرير

أ.د. عيسى مراقة	أ.د. إكرام مرعوش	أ.د. عمار زيتوني
أ. نور الدين قالقيل	د. آية الله مولحسان	أ.د. محمد الطاهر سعودي
د. مراد خروبي	د. سهيل زغدود	د. سليم بوقنة

أعضاء لجنة القراءة للمجلة

أ.د. رحال علي	جامعة باتنة 1	أ.د. محمد العربي ساكر	جامعة بسكرة
أ.د. مبارك بوعشة	جامعة قسنطينة 2	أ.د. ليلى قطاف	جامعة سطيف 1
أ.د. غوفي عبد الحميد	جامعة بسكرة	أ.د. عمار عماري	جامعة سطيف 1
أ.د. رزيقة غراب	جامعة سطيف 1	أ.د. محمد عبد الشفيع	المعهد القومي للتخطيط القاهرة
أ.د. وفيقة غول	جامعة روح القدس لبنان	أ.د. بوعلام عليوات	جامعة نيس الفرنسية
أ.د. بلقاسم عباس	المعهد العربي للتخطيط الكويت	أ.د. محمد حسام السعدني	جامعة عين شمس مصر
أ.د. خليفة السليبي	المعهد العالي للنقل وخدمات الاتصال سوسة تونس	أ.د. عبد القادر جلفاط	جامعة ليل الفرنسية
أ.د. خالد الحسيني	جامعة بورتسوث (المملكة المتحدة)	د. ليلى بن منصور	جامعة خنشلة (الجزائر)
أ.د. عماد الدين المصباح	كليات الشرق (السعودية)	أ.د. زبير عياش	جامعة أم البواقي (الجزائر)
أ.د. أحمد لعماري	جامعة بيشة (السعودية)	د. مراد خروبي	جامعة باتنة 1 (الجزائر)
د. سامية شبي قمورة	جامعة ستراسبورغ (فرنسا)	أ.د. رايح خوني	جامعة بسكرة (الجزائر)
د. طارق خاطر	جامعة باتنة 1 (الجزائر)	د. فوزي عبد الرزاق	جامعة خالد (السعودية)

د. شفيع باكور	م.و.ت.ت طنجة (المغرب)	د. السيد جاد محمد	جامعة المنصورة (مصر)
د. مصطفى محمود السلام	جامعة أم القرى (السعودية)	أ.د. احسين عثمانى	جامعة أم البواقي (الجزائر)
د. سليمان عبد الواحد يوسف	وزارة التربية والتعليم (مصر)	أ.د. رايح بلعباس	جامعة المسيلة (الجزائر)
د. نور الدين حامد	جامعة الجوف (السعودية)	د. إدوارد نشأت	م.ع.ع.إ.ح.ن.م (مصر)
د. كمال سي محمد	المركز الجامعي ع. تموشنت (الجزائر)	أ.د. إيسيا ريس أحمد	جامعة سانس (ماليزيا)
د. سليم بوقنة	جامعة باتنة 1 (الجزائر)	د. سيد علي كايا	مدرسة الأعمال تولوز (فرنسا)
د. محمد بن موسى	جامعة الجلفة (الجزائر)	د. ماريا باسكارو	جامعة بيتستي (رومانيا)
د. طارق سدرابي	جامعة المهدية (تونس)	د. فيصل فرحي	جامعة الكيبك (كندا)
د. القوصي همام	جامعة حلب (سورية)	د. مونية بن عبد الله	جامعة تولوز (فرنسا)
د. عزيز حمياوي	مدرسة التجارة (المغرب)	د. صباح نوري عباس	مجلس الخدمة العامة المحيواوي (العراق)
د. عمار أوكيل	جامعة قابوس (عمان)	د. مها الشال محمد	معهد التخطيط القومي (مصر)
د. عقيلة ديبشي	جامعة باريس 8 (فرنسا)		

قواعد وشروط النشر

- ترسل المقالات وجوبا في شكل ملف مرفق عبر منصة المجلات العلمية الجزائرية (ASJP)، على الموقع: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/83>
- ويشترط أن يكون المقال مكتوبا ببرنامج (Microsoft Word)، على أن لا يتجاوز المقال كحد أقصى 20 صفحة من حجم (Env 5) (22.9 x 16.2 سم) بما في ذلك المصادر، الهوامش، الجداول والرسوم التوضيحية، ويجب أن ترقم الصفحات ترقيما متسلسلا.
- يتعين أن يكون البحث المقدم أصليا وغير مقدم للنشر إلى أي جهة أخرى.

- تتضمن الصفحة الأولى بالضرورة اسم الباحث، الرتبة العلمية، مؤسسة الارتباط والبريد الإلكتروني والهاتف وكذا ملخصين للمقال في حدود 250 كلمة أحدهما بلغة المقال والآخر باللغة الإنجليزية، مع ضرورة إدراج الكلمات المفتاحية (Key words) لا تتعدى 4 كلمات، وتصنيفات JEL
 - يكون المقال المكتوب باللغة العربية بخط (Traditional Arabic) حجم 15 بتباعد بين الأسطر (1.15)، والمقال المكتوب باللغة الفرنسية أو الإنجليزية بخط (Times New Roman) حجم 14 بتباعد بين الأسطر (1.15)، أما العناوين فتكتب بنفس الخط والمقاس مع تنخينها.
 - بالنسبة لهوامش الصفحة من الأعلى والأسفل ومن اليمن ومن اليسار 2 سم.
 - تعد الأشكال والجداول بالصيغة الآلية لبرنامج (Word).
 - تكتب الهوامش في نهاية المقال بطريقة APA آليا
- يمكن تحميل القالب من خلال الرابط:

<https://www.asjp.cerist.dz/downloads/revues?fileKey=8180>

المقالات المنشورة لا تعبر إلا عن آراء أصحابها، كما أن المقالات المقدمة للمجلة لا ترد إلى أصحابها سواء نشرت أو لم تنشر.

تحتفظ هيئة التحرير بحق تعديل شكل تقديم المقال إذا لزم الأمر.

حقوق الطبع محفوظة للمخبر ولا يجوز إعادة إنتاج أو توزيع المقالات أو البيانات الواردة في المجلة بأي وسيلة بدون الموافقة المسبقة للمخبر، ويسمح باستخدامها كمصدر لغايات البحث العلمي والدراسات العليا فقط

بسم الله الرحمن الرحيم،

يسعد هيئة تحرير مجلة الاقتصاد الصناعي الصادرة عن جامعة باتنة 1 -
الحاج لخضر، أن تقدم للقراء العدد الأول من المجلد السادس عشر، استمراراً
لمسار علمي رصين في مجال الاقتصاد الصناعي والتنمية الاقتصادية، ومواكبةً
للتحولات الراهنة في الاقتصاديات الوطنية والدولية.

يضم هذا العدد مجموعة من البحوث والدراسات العلمية التي تعالج قضايا
الصناعة والاستثمار، وسياسات التنمية الصناعية، إضافة إلى مساهمات في
مجالات التسيير والمالية والاقتصاد الكلي ذات الصلة بالقطاع الصناعي، بما
يعكس تنوع اهتمامات الباحثين وانفتاح المجلة على مقاربات نظرية وتطبيقية
متعددة تخدم تحليل البنى الصناعية والقطاعات الإنتاجية في الاقتصادات
العربية والجزائرية على وجه الخصوص. وتتوزع محتويات هذا العدد بين دراسات
نظرية معمّقة، وأبحاث ميدانية تعتمد المناهج الكمية والكيفية، مع حضور لافت
لقراءات في السياسات العمومية الصناعية، وتحليل أداء المؤسسات الإنتاجية،
ومعالجة إشكاليات التشغيل، والابتكار، والاستثمار في الصناعات الجديدة
والخضراء، بما يرسخ موقع المجلة كمنبر علمي متخصص في الاقتصاد الصناعي.

وفي سياق هذا المسار العلمي، يحظى هذا العدد بأهمية خاصة، حيث يأتي
بعد حصول مجلة الاقتصاد الصناعي على جائزة امتياز كأفضل مجلة علمية على

مستوى جامعة باتنة 1، وهو تتويج نقدّمه بكل اعتزاز إلى كافة الباحثين والقرّاء، ونعتبره حافزاً إضافياً لمواصلة العمل على الارتقاء بجودة النشر، وتحسين المعايير المنهجية والتحريرية، وتعزيز الانفتاح على المدارس الاقتصادية المتعددة والمقاربات البحثية المتجددة. وبهذه المناسبة السعيدة، تتقدم هيئة التحرير بخالص الشكر وعميق الامتنان لأعضاء الهيئة العلمية والتحريرية من داخل الجزائر وخارجها، الذين ساهموا بخبراتهم الأكاديمية، وتقييماتهم الجادة، ومواكبتهم الدؤوبة لمسار المجلة، فكان لعطاءاتهم دور حاسم في بلوغ هذا التكريم وتحقيق هذا التميز الأكاديمي.

يصدر هذا العدد في ظرف دولي شديد التعقيد، يتسم بتصاعد التوترات بين الولايات المتحدة الأمريكية وإيران، وما رافق ذلك من مواجهات عسكرية مباشرة وغير مباشرة، ألقت بظلالها على أسواق الطاقة العالمية، وحركة الملاحة البحرية، وسلاسل الإمداد، والأسواق المالية، وعلى آفاق النمو الاقتصادي في العديد من الدول. وقد أفرزت هذه الحرب تداعيات واضحة على قطاع الصناعة العالمي، من خلال ارتفاع تكاليف الطاقة، وتعطل جزء معتبر من الإمدادات العابرة لمضيق هرمز، واضطراب النقل البحري والجوي، وازدياد المخاطر الجيوسياسية التي تقلص شهية الاستثمار في الصناعات التحويلية والاستراتيجية، وتزيد من الضغوط على القدرة التنافسية للمؤسسات الصناعية في الاقتصادات النامية والمتقدمة على السواء.

في هذا السياق، تبدو قضايا الاقتصاد الصناعي في قلب المشهد؛ إذ إن الصناعة تعتبر أكثر القطاعات حساسية للتقلبات في أسعار الطاقة، ولسياسات

العقوبات، ولموجات عدم اليقين في التجارة الدولية. ومن ثمّ، تسعى البحوث المنشورة في هذا العدد إلى الإسهام في فهم هذه التحولات من خلال تحليل ديناميكيات الاستثمار الصناعي، ومرونة المؤسسات الإنتاجية تجاه الصدمات الخارجية، واستراتيجيات التكيف من خلال الابتكار والترشيد الطاقوي، والتنوع القطاعي، بما يعزز القدرة على الصمود أمام الأزمات الجيوسياسية والاقتصادية العابرة للحدود.

إن مجلة الاقتصاد الصناعي إذ تقدّم هذا العدد للباحثين والمهتمين، تؤكد استمرار التزامها بأخلاقيات البحث العلمي، وبمعايير التحكيم الدقيق، وبالانفتاح على كل ما من شأنه إثراء النقاش العلمي حول الاقتصاد الصناعي والتنمية المستدامة، في زمن تتكثّف فيه الأزمات وتتداخل فيه أبعاد الطاقة والصناعة والتمويل والجغرافيا السياسية. ونأمل أن يجد القراء في محتويات هذا العدد إضافة نوعية لمعرفتهم، وأن تشكل الأبحاث المنشورة فيه منطلقاً لحوارات علمية جديدة ومشاريع بحثية مستقبلية، تساهم في خدمة السياسات الصناعية الوطنية، وتعزيز تنافسية القطاعات الإنتاجية، ودعم مسارات التحول الاقتصادي في بلداننا.

رئيس التحرير

مجلة الاقتصاد الصناعي

أ.د. سامي مباركي

جدول المحتويات – Table of Contents

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	الرقم
22-1	Leila HadeF University of Bordj Bou Arreridj,(Algeria)	AI-Driven Personalization and Consumer Behavior: The Mediating Role of Trust in Emerging Digital Markets	01
46-23	Madjed Sid University of Souk Ahras (Algeria)	From Linear to Circular Economy: Environmental Performance and Sustainable Development in Six Economies	02
61-47	Samir Salhaoui University of Batna 1 (Algeria) Smain Djouamaa University of Biskra, (Algeria)	International Economic Organizations and Their Expected Role in Containing the Global Financial Crisis Caused by the COVID-19 Pandemic	03
91-62	Rima Amri University of Biskra, (Algeria)	Smart Agriculture as a Strategic Approach to Achieving Economic Diversification in Algeria	04
111-92	Arezki Asmani University of Tizi- ouzou, (Algeria) Hakima Souki University of Tizi- ouzou, (Algeria) Khedidja Chikhi University of Bumerdes	The contribution of entrepreneurial accompaniment to investment in Algeria the case of SMEs	05
139-112	Djennat Boukhemkhem University of Jijel (Algeria)	The Impact of Artificial Intelligence on Human Resource Management Applications: An Empirical Study at Algeria Telecom-Jijel Using PLS-SEM	06

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	الرقم
152-140	Charef Eddine Zedira University of Khenchela (Algeria) Khalid Debbiche Private practice in cardiology (Algeria) Ammar Haddad University of Blida 2	Optimising Biomedical Equipment Maintenance Management: A Lifecycle Approach	07
179-153	محمود عبد المعطي هاشم عبد الحميد جامعة أفريقيا الفرنسية العربية (مالي)	الأثر التفاعلي للحساسية الاستراتيجية مع القيادة المستنيرة في إدارة المخاطر من خلال توسط الهوية التنظيمية الهجينة في شركة السلامة للتأمين المحدودة بالسودان The Interactive Effect of Strategic Sensitivity on the relationship between Enlightened leadership & Risk Management through the Mediating Role of Hybrid Organizational Identity at Alsalama Insurance Company Limited in Sudan	08
214-180	شريف سليمان حميد الصوفي جامعة كاسلا (السودان)	مستوى الإبداع الإداري لدى مديري المدارس الثانوية بالمحافظات الجنوبية من فلسطين The level of administrative creativity among secondary school principals in the southern governorates of Palestine	09
241-215	ليندة زادي جامعة جيجل (الجزائر) العبد قريشي جامعة جيجل (الجزائر)	القطاع الصناعي كأداة استراتيجية لدفع النمو الاقتصادي: دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والماليزية The industrial sector as a strategic tool for driving economic growth: A Comparative Study Between Algeria and Malaysia	10

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	الرقم
271-242	رضوان مناصرية جامعة سوق أهراس (الجزائر) زوبير دغمان جامعة سوق أهراس (الجزائر)	الاستثمارات في الخطوط المنجمية للسكك الحديدية في الجزائر، لدعم منظومة صناعية لوجيستية مدمجة و سلسلة الإمداد ، دراسة حالة مشروع "الفوسفات" المتكامل بجبل العنق و مشروع "الحديد" بغار جبيلات Railway investments in mining lines, as logistical support for the broader industrial process and the supply chain . Case studies : the integrated phosphate project at DJEBEL ONK and iron ore project at GHAR DJEBILET	11
299-272	حسام الدين جيتي جامعة بسكرة (الجزائر) فطيمة الزهرة نوي جامعة بسكرة (الجزائر)	دور الشركات الرقمية المتعددة الجنسيات في اعادة هيكلة الاقتصاد العالمي The Role of Multinational Digital Corporations in Restructuring the Global Economy	12
333-300	محمد هادي جامعة تيبازة (الجزائر)	دور استراتيجية الابتكار في تطوير المنتجات الجديدة وقياس نجاحها في الشركات الاقتصادية The role of innovation strategy in the development of new products and the measurement of their success in economic companies	13
360-334	حكيمه مرازقة جامعة الجزائر 3 (الجزائر) سهام شوشان جامعة باتنة 1 (الجزائر)	دور الذكاء الإداري في تطبيق المعرفة الرقمية دراسة استطلاعية لعينة من الإداريين بجامعة باتنة 1 The Role of Managerial Intelligence in the Application of Digital Knowledge: An Exploratory Study of a Sample of Administrators at the University of Batna 1	14

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	الرقم
386-361	فهيمة سوالي جامعة خنشلة (الجزائر)	دور المعرفة في الابتكار الرقمي The Role of Knowledge in Digital Innovation	15
406-387	نوح فروجي جامعة باتنة 1 (الجزائر)	أهمية مراكز تطوير المقاولاتية في مرافقة تجسيد المشاريع الصغيرة - دراسة حالة مركز تطوير المقاولاتية لجامعة باتنة 1- The Importance of Entrepreneurship Development Centers in Supporting the Implementation of Small Projects: A Case Study of the Entrepreneurship Development Center at Batna 1 University	16
431-407	إسراء حليوش جامعة باتنة 1 (الجزائر) عيسى مراقة جامعة باتنة 1 (الجزائر)	التحول العالمي نحو النقل الكهربائي للبضائع وأثره على تحقيق أهداف التنمية المستدامة : دراسة تحليلية للتجارب الدولية من النشأة إلى عام 2026 The Global Shift Toward Electric Freight Transportation and Its Contribution to The Achievement of The Sustainable Development Goals: An Analytical Review of International Experiences from Inception To 2026	17
463-432	هدى عصماني جامعة سطيف 1 (الجزائر) زينب بوقاعة جامعة سطيف 1 (الجزائر)	دور الخدمات اللوجيستية في دعم تنافسية الصادرات الجزائرية خارج قطاع المحروقات -دراسة تحليلية The Role of Logistics Services in enhancing the Competitiveness of Algerian non-hydrocarbon exports-an analytical study	18

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	الرقم
490-464	حدة متلف جامعة باتنة 1 (الجزائر) عمر مرغمي جامعة قسنطينة 2 (الجزائر)	تطوير نظام المعلومات المحاسبي الالكتروني وأثره على الأداء المالي للمؤسسة دراسة حالة مطاحن الأوراس باتنة The development of the electronic accounting information system and its impact on the financial performance of the institution, a case study of the Aures Mills Batna	19
516-491	هادية بن مهدي جامعة باتنة 1 (الجزائر) سمير بن براح جامعة باتنة 1 (الجزائر)	دور الخصائص النوعية للمعلومة المالية في جودة تصريحات القانون الجبائي الجزائري -دراسة ميدانية لعينة من المهنيين والأكاديميين بالجزائر - The role of qualitative characteristics of financial information in the quality of Algerian tax law declarations A field study of a sample of professionals and academics in Algeria	20
537-517	عبد الغني العايب جامعة باتنة 1 (الجزائر)	دور إدارة معرفة الزبون في تحسين جودة الخدمات الاتصالية دراسة حالة: مؤسسة موبيليس باتنة The role of Customer knowledge management in improving the quality of communication services case study :Batna Mobilis Company	21

جامعة باتنة 1 الحاج لخضر

UNIVERSITY OF BATNA -1- HADJ LAKHDAR

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

Faculty of the Sciences Economic, Commercial and management



مجلة

khazzartech

الاقتصاد الصناعي

JOURNAL OF INDUSTRIAL ECONOMIC



مجلة دولية علمية متخصصة ومهكفمة نصف سنوية تصدر عن مختبر الدراسات الاقتصادية للصناعة المحلية

INTERNATIONAL ACADEMIC SPECIALIZED JOURNAL SEMI-ANNUALLY PUBLISHED BY
LABORATORY OF ECONOMIC STUDIES OF LOCAL INDUSTRY

مجلة أكاديمية تعنى بنشر البحوث العلمية والدراسات
في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
وتتخصص في المواضيع ذات الصلة بمجال الاقتصاد الصناعي

رقم الإيداع القانوني

ISSN 1112-7856 2007-1893