



جامعة باتنة 1 الحاج لخضر  
UNIVERSITY OF BATNA -1- HADJ LAKHDAR  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
Faculty of the Sciences Economic, Commercial and management

المجلد: 15  
العدد: 01

مجلة  
khazzartech  
الاقتصاد الصناعي  
JOURNAL OF INDUSTRIAL ECONOMIC

مجلة دولية علمية متخصصة ومحكمة نصف سنوية تصدر عن مخبر الدراسات الاقتصادية للصناعة المحلية  
INTERNATIONAL ACADEMIC SPECIALIZED JOURNAL SEMI-ANNUALLY PUBLISHED BY  
LABORATORY OF ECONOMIC STUDIES OF LOCAL INDUSTRY

جوان  
2025



المجلد: 15  
العدد: 01

رقم الإيداع القانوني  
ISSN 1112-7856: 2007-1893

مجلة  
khazzartech  
الاقتصاد الصناعي



جامعة باتنة -1- الحاج لخضر



## مجلة الاقتصاد الصناعي

مجلة دولية علمية متخصصة ومحكمة نصف سنوية تصدر عن مخبر الدراسات الاقتصادية للصناعة المحلية كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



ر.د.م.د (EISSN)

2588-2341

ر.د.م.د (ISSN)

1112-7856

رقم الإيداع القانوني

2007-1893

### للاتصال

تقدم جميع المراسلات المتعلقة بالمجلة إلى: مخبر الدراسات الاقتصادية للصناعة المحلية كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة باتنة -1- الحاج لخضر الجزائر

هاتف/فاكس: 002133319107 khazzartech@univ-batna.dz

## مدير المجلة

أ.د. كمال عايشي

نائب رئيس هيئة التحرير

أ.د. سليم بوقنة

رئيس هيئة التحرير

أ.د. سامي مباركي

## أعضاء هيئة التحرير

أ.د. عيسى مرازقة	أ.د. كمال عايشي	أ.د. عمار زيتوني
أ. نور الدين قالقيل	د. آية الله مولحسان	أ.د. محمد الطاهر سعودي
د. مراد خروي	د. سهيل زغدود	د. سليم بوقنة

## أعضاء لجنة القراءة للمجلة

أ.د. محمد العربي ساكر	جامعة بسكرة	أ.د. رحال علي	جامعة باتنة 1
أ.د. ليلى قطاف	جامعة سطيف 1	أ.د. مبارك بوغشة	جامعة قسنطينة 2
أ.د. عمار عماري	جامعة سطيف 1	أ.د. غوفي عبد الحميد	جامعة بسكرة
أ.د. محمد عبد الشفيع	المعهد القومي للتخطيط القاهرة	أ.د. رزيقة غراب	جامعة سطيف 1
أ.د. بوعلام عليوات	جامعة نيس الفرنسية	أ.د. وفيقة غول	جامعة روح القدس لبنان
أ.د. محمد حسام السعدني	جامعة عين شمس مصر	أ.د. بلقاسم عباس	المعهد العربي للتخطيط الكويت
أ.د. عبد القادر جلفاط	جامعة ليل الفرنسية	أ.د. خليفة السليبي	المعهد العالي للنقل وخدمات الاتصال سوسة تونس

## المحررون المساعدون

أ.د خالد الحسيني	جامعة بورتسوث (المملكة المتحدة)	د. ليليا بن منصور	جامعة خنشلة (الجزائر)
أ.د عماد الدين المصباح	كليات الشرق (السعودية)	أ.د زبير عياش	جامعة أم البواقي (الجزائر)
أ.د أحمد لعماري	جامعة بيشة (السعودية)	د. مراد خروبي	جامعة باتنة1 (الجزائر)
د. سامية شهري قمورة	جامعة ستراسبورغ (فرنسا)	أ.د رايح خوني	جامعة بسكرة (الجزائر)
د. طارق خاطر	جامعة باتنة1 (الجزائر)	د. فوزي عبد الرزاق	جامعة خالد (السعودية)
د. شفيق باكور	م.و.ت. تطنجة (المغرب)	د. السيد جاد محمد راغب	جامعة المنصورة (مصر)
د.مصطفى محمود السلام	جامعة أم القرى (السعودية)	أ.د احسين عثمانى	جامعة أم البواقي (الجزائر)
د. سليمان عبد الواحد يوسف	وزارة التربية والتعليم (مصر)	أ.د رايح بلعباس	جامعة المسيلة (الجزائر)
د. نور الدين حامد	جامعة الجوف (السعودية)	د. إدوارد نشأت	م.ع.ع.إ.ح.ن.م (مصر)
د. كمال سي محمد	المركز الجامعي ع. تموشنت (الجزائر)	أ.د إيسيا ريس أحمد	جامعة سانس (ماليزيا)
د. سليم بوقنة	جامعة باتنة1 (الجزائر)	د. سيد علي كايا	مدرسة الأعمال تولوز (فرنسا)
د. محمد بن موسى	جامعة الجلفة (الجزائر)	د. ماريا باسكارو	جامعة بيتستي (رومانيا)
د. طارق س دراوي	جامعة المهديّة (تونس)	د. فيصل فرحي	جامعة الكيبك (كندا)
د. القوصي همّام	جامعة حلب (سورية)	د. مونية بن عبد الله	جامعة تولوز (فرنسا)
د. عزيز حمياوي	مدرسة التجارة (المغرب)	د. صباح نوري عباس المحيياوي	مجلس الخدمة العامة الاتحادي (العراق)
د. عمار أوكيل	جامعة قابوس (عمان)	د. مها الشال محمد	معهد التخطيط القومي (مصر)
د. عقيلة ديشي	جامعة باريس 8 (فرنسا)		

## قواعد وشروط النشر

- ترسل المقالات وجوبا في شكل ملف مرفق عبر منصة المجلات العلمية الجزائرية (ASJP)، على الموقع: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/83>
  - ويشترط أن يكون المقال مكتوبا ببرنامج (Microsoft Word)، على أن لا يتجاوز المقال كحد أقصى 20 صفحة من حجم (Env 5) (22.9 x 16.2 سم) بما في ذلك المصادر، الهوامش، الجداول والرسوم التوضيحية، ويجب أن ترقم الصفحات ترقيما متسلسلا.
  - يتعين أن يكون البحث المقدم أصليا وغير مقدم للنشر إلى أي جهة أخرى.
  - تتضمن الصفحة الأولى بالضرورة اسم الباحث، الرتبة العلمية، مؤسسة الارتباط والبريد الالكتروني والهاتف وكذا ملخصين للمقال في حدود 250 كلمة أحدهما بلغة المقال والآخر باللغة الإنجليزية، مع ضرورة إدراج الكلمات المفتاحية (Key words) لا تتعدى 4 كلمات، وتصنيفات JEL
  - يكون المقال المكتوب باللغة العربية بخط (Traditional Arabic) حجم 15 بتباعدا بين الأسطر (1.15)، والمقال المكتوب باللغة الفرنسية أو الإنجليزية بخط (Times New Roman) حجم 14 بتباعدا بين الأسطر (1.15)، أما العناوين فتكتب بنفس الخط والمقاس مع تنخينها.
  - بالنسبة لهوامش الصفحة من الأعلى والأسفل ومن اليمين ومن اليسار 2 سم.
  - تعد الأشكال والجداول بالصيغة الآلية لبرنامج (Word).
  - تكتب الهوامش في نهاية المقال بطريقة APA آليا
- يمكن تحميل القالب من خلال الرابط:

<https://www.asjp.cerist.dz/downloads/revues?fileKey=8180>

المقالات المنشورة لا تعبر إلا عن آراء أصحابها، كما أن المقالات المقدمة للمجلة لا ترد إلى أصحابها سواء نشرت أو لم تنشر.

تحتفظ هيئة التحرير بحق تعديل شكل تقديم المقال إذا لزم الأمر.

حقوق الطبع محفوظة للمخبر ولا يجوز إعادة إنتاج أو توزيع المقالات أو البيانات الواردة في المجلة بأي وسيلة بدون الموافقة المسبقة للمخبر، ويسمح باستخدامها كمصدر لغايات البحث العلمي والدراسات العليا فقط

## كلمة المجلة

بسم الله الرحمن الرحيم،

ببالغ الحزن والأسى، وبقلوب مؤمنة بقضاء الله وقدره، تنعى هيئة تحرير مجلة الاقتصاد الصناعي إلى الأسرة الأكاديمية والبحثية في الجزائر وخارجها، وإلى قراء المجلة الأعزاء، فقيد المجلة ومؤسسها ومديرها، البروفيسور كمال عايشي، الذي وافته المنية في ثالث أيام عيد الأضحى المبارك، تاركًا وراءه إرثًا علميًا وأخلاقيًا سيظل حيًا في ذاكرة كل من عرفه وتلمذ على يديه.

لقد كان الفقيد، رحمه الله، من القامات العلمية البارزة في الجزائر، ومن مؤسسي كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة باتنة 1، كما تولّى إدارة مخبر الدراسات الاقتصادية للصناعة المحلية L.E.E.I.L وأسس وسهر على إدارة مجلة الاقتصاد الصناعي Khazzartech، لتصبح منبرًا مرموقًا للباحثين والمهتمين بالاقتصاد الصناعي وقضايا التنمية.

تميّز البروفيسور كمال عايشي بعلمه الغزير، ورؤيته العميقة، وحرصه الدائم على ترسيخ ثقافة البحث العلمي الجاد والمسؤول، فكان نعم الأستاذ، ونعم الموجّه، ونعم القائد، فجزاه الله عن العلم وأهله خير الجزاء.

إن هيئة التحرير، وهي تسطر هذه الكلمات، تعبر عن حزنها العميق لهذا  
المصاب الجلل، وتتقدّم بخالص التعازي وعظيم المواساة إلى أسرة الفقيد، ورفاق  
دربه في الجامعة، وطلبتة، وكل من عرفه واشتغل إلى جانبه.

نسأل الله العلي القدير أن يتغمد فقيدنا الغالي بواسع رحمته، ويسكنه فسيح  
جناته، وأن يُلهمنا وأهله وذويه الصبر والسلوان.

إنا لله وإنا إليه راجعون

عن هيئة تحرير مجلة الاقتصاد الصناعي رئيس تحريرها

أ.د. سامي مباركي

جدول المحتويات – Table of Contents

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	الرقم
23-01	<b>Chakeur Belahdar</b> University of Batna 1 (Algeria)	Estimating the Economic Burden of Quality-Adjusted Life Years (QALYs) Losses from Road Accidents in Algeria (2020–2023)	01
48-24	<b>Nadia Mahi</b> University of Tlemcen (Algeria) <b>Nessrine Rahmoun</b> University of Tlemcen (Algeria)	Evaluating Islamic banks financial performance before and during COVID-19 using Camels Standards	02
72-49	<b>Sarah Benlaharache</b> University of Oum El Bouaghi. (Algeria) <b>Salim Lamraoui</b> University of Oum El Bouaghi. (Algeria)	From Traditional to Virtual: Transformation of Leadership Models in Global Companies (Amazon, IBM, Microsoft, and Google)	03
93-73	<b>Meriem Zeghiche</b> University of Batna 1 (Algeria) <b>Miloud Bouabid</b> University of Batna 1 (Algeria)	The Impact of Selected Economic Variables on Unemployment Rates in Algeria: An Empirical Study	04
113-94	<b>Imene Kitouni</b> Université de Batna 1 (Algérie)	Une étude financière de la compagnie SONATRACH (2019 - 2022) A financial study of the company SONATRACH (2019 – 2022)	05

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	الرقم
139-114	<p>محمود عبد المعطي هاشم عبد الحميد وزارة البنى التحتية والتنمية العمرانية بالولاية الشمالية (السودان)</p>	<p>الدور المعدل للمرونة التصنيعية في تحسين أثر إدارة الجودة الشاملة في تحسين جودة المنتجات في شركة دواجن النيل بالسودان The Moderating Role of Manufacturing Flexibility in Improving the Impact of Total Quality Management in Products Quality Improvement at Nile Poultry Company in Sudan</p>	06
162-140	<p>أسماء حاجي جامعة قلمة (الجزائر) ناصر بوعزيز جامعة قلمة (الجزائر) حنان عياد جامعة قلمة (الجزائر)</p>	<p>معالجة الفجوات المالية والرقمية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا: إسهامات التكنولوجيا المالية (Fintech) وفقا لتقارير المؤسسات الدولية Addressing Financial and Digital Gaps in the Middle East and North Africa: Fintech Contributions According to International Institutions' Reports</p>	07
188-163	<p>نور الهدى بوهنتالة جامعة باتنة 1 (الجزائر)</p>	<p>وتيرة التضخم بالجزائر خلال الفترة 2009-2021 في ظل تقلبات أسعار النفط وأسعار الغذاء وسعر صرف اليورو مقابل الدولار الأمريكي The rate of inflation in Algeria during the period 2009-2021 In light of fluctuations in oil prices, food prices and the exchange rate of the euro -against the US dollar</p>	08
211-189	<p>محمد شباح المركز الجامعي لتببازة (الجزائر)</p>	<p>تطوير السياحة البيئية من خلال التنوع البيولوجي لولاية الطارف دراسة حالة الحظيرة الوطنية للقالة Developing Ecotourism through Biodiversity in El-Tarf Province Study of the case of the El-Kala National Park</p>	09

الصفحات Pages	المؤلف، مؤسسة الانتماء Author, Affiliation	عنوان المقال Title	الرقم
233-212	أميرة تواتي جامعة الجزائر 3 (الجزائر)	دور مركز تطوير المقاوالتية في تنمية روح المقاوالتية لدى الطلبة الجامعيين - مركز تطوير المقاوالتية لجامعة الجزائر 03 نموذجاً - The Role of the Entrepreneurship Development Center in Fostering Entrepreneurial Spirit Among University Students The Entrepreneurship - Development Center of the University of Algiers 03 as a -Model	10
257-234	بركة مشنان جامعة باتنة 1 (الجزائر) ايمان بن قصير مركز البحث في الاقتصاد المطبق من أجل التنمية (الجزائر)	الدكاء الاصطناعي التوليدي في التعليم: رؤية عالمية للتحديات والفرص Generative Artificial " Intelligence in Education: A Global Perspective on "Challenges and Opportunities	11
258-279	صلاح بوقرورة جامعة باتنة 1 (الجزائر)	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كخيار استراتيجي لترقية التشغيل والحد من البطالة في الجزائر Small and medium-sized enterprises as a Strategic Option to Promote Employment and Reduce Unemployment in Algeria	12
299-280	هناء بوصيع جامعة عنابة (الجزائر)	التسويق الالكتروني كآلية لتعزيز الخدمات السياحية في ظل تبني تطبيقات الذكاء الاصطناعي - دراسة استطلاعية E-marketing as a mechanism for enhancing tourism services in light of the adoption of artificial intelligence applications - prospective study-	13
314-300	سهيلة بغنة جامعة خنشلة (الجزائر)	الأمن الطاقوي...دراسة تحليلية للتهديدات الجديدة والحلول المتاحة Energy security...an analytical study of new threats and available solutions	14

الصفحات <b>Pages</b>	المؤلف، مؤسسة الانتماء <b>Author, Affiliation</b>	عنوان المقال <b>Title</b>	الرقم
351-315	عبد الحليم مسعي جامعة خنشلة (الجزائر) حسين بن طاهر جامعة خنشلة (الجزائر)	استراتيجيات الشركات المتعددة الجنسيات للحد من خطر البلد المضيف <b>Strategies Adopted by Multinational Corporations to Reduce Host Country Risk</b>	15