



جامعة عمار الثليجي بالأغواط - الجزائر
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
مختبر دراسات التنمية الاقتصادية



مجلة

دراسات

التنمية الاقتصادية

مجلة علمية دولية محكمة دورية ومفهرسة



المجلد 08 – العدد 01 لسنة جوان 2025م

الايدياع القانوني رقم: 2018/03 – ردمد 2602-7143



مجلة دراسات التنمية الإقتصادية

مجلة دولية علمية محكمة دورية يصدرها مختبر دراسات التنمية الاقتصادية
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
جامعة عمار ثليجي - الأغواط

Review of Studies Economic Development
International Peer- Scientific Journal Periodic Indexed

RSED
RSED

المجلد 08 - العدد 01 لسنة جوان 2025

ISSN :2602-7143 ردمد- 2018/03 الأيداع القانوني رقم:



مجلة دراسات التنمية الإقتصادية المجلد 08 - العدد 01 لسنة 2025 م الإيداع القانوني رقم: 2018/03 - ردمد 2602-7143 :ISSN

RSED
RSED

إفتتاحية العدد

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على نبيه الكريم، اللهم لك الحمد حتى ترضى ولك الحمد إذا رضيت ولك الحمد بعد الرضا.

بتوفيق من الله عز وجل يسعدنا، وبالشكر الجزيل على كل من ساهم في نسخة هذا العدد من مؤلفين، مراجعين ومحررين، أن نضع بين أيدي أعزاءنا الباحثين المجلد 08 العدد 01 من مجلة دراسات التنمية الإقتصادية"، وهي مجلة دورية يصدرها مخبر دراسات التنمية الإقتصادية - كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة عمار ثليجي- الأغواط

وقد تضمن هذا العدد خمسة بحوث متنوعة من ناحية الموضوعات ضمن مجال العلوم الاقتصادية (المالية والمحاسبة، التسويق، إدارة أعمال، والموارد البشرية وعدة تخصصات في مجال الاقتصاد والتجارة). من داخل الوطن وخارجه، ومن ناحية لغات النشر باللغة العربية والإنجليزية

وفي الختام المجلة تفتح أبوابها أمام الباحثين والعارفين في شتى التخصصات ضمن مجالها العلمي، وتشجع كل ما من له صولة علمية في اثناء المجلة بأفكاره وأبحاثه واجتهاداته ليستفيد منها كل طالب علم لبيب مجتهد، ساعين في النهوض والرقى بالعلم والمعرفة، وسائلين الله تعالى أن ينفع بما فيها من بحوث علمية، منشورة وفق قواعد البحث العلمي وأصوله المتعارف عليها.

وعليه ندعو جميع الباحثين مرة أخرى بتقديم أوراق بحثية راقية، والعمل بجدية من أجل الارتقاء بالعلم والبحث العلمي والاجتهاد من أجل تقديم دراسات ترتقي بهذا الوطن الغالي وجميع البلدان العربية الشقيقة.

والله ولي التوفيق والنجاح

رئيس التحرير

البروفيسور: مصطفى بورنان

مجلة دراسات التنمية الاقتصادية Review of Studies Economic Development

RSED

مدير المجلة

أ.د. قرية معمر مدير مخبر دراسات التنمية الاقتصادية

رئيس التحرير

أ.د. بورنان مصطفى



الهيئة العلمية:

- القوصي همام

خريج جامعة حلب - الجمهورية العربية السورية

- محمد الداه عبد القادر

جامعة نواكشوط العصرية موريتانيا

- Djamel Eddine Laouisset

Duy Tan University - Vietnam

- قرية معمر

جامعة عمار ثلجي الأغواط

- قدرى سليمان مصطفى الشكري

جامعة عجلون الوطنية/ المملكة الاردنية الهاشمية

- احمد نصير

جامعة الوادي

- عبد العالي بشير

جامعة عمار ثلجي الأغواط

- ناصر يوسف

الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا

- زوبر عياش

جامعة العربي بن المهيدي أم البواقي

Samia Chehbi Gamoura

Université de Strasbourg

- عقيلة ديشي universit e Paris 8 France

- سراج عبدالله

جامعة الملك فيصل - السعودية

Iman Elsalehin Ahmad Bouthahab

جامعة درنه ليبيا

Badreldin Mohamed Ahmed Abdulrahman,

جامعة زالنحي - السودان & جامعة الجوف - السعودية

Amal khairy Amin Dr.

الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء- مصر

- ليليا بن منصور

جامعة خنشلة

- عمر لعلاوي

المدرسة العليا للتجارة

محمد كنوش

Trakya University

- الدكتور عماد الدحيات
جامعة الامارات العربية المتحدة
- رابع خوني
جامعة محمد خيدر بسكرة
- عماد الدين المصبح
كليات الشرق العربي للدراسات العليا - الرياض - العربية السعودية
- علي صولي
جامعة عمار ثليجي الأغواط

Amar OUKIL

Sultan Qaboos University, Muscat, Oman

ahsan riaz

Government College University Faisalabad, Pakistan.

- سملاي يحضيه
جامعة الملك فيصل – السعودية
- فاتح سردوك
جامعة الوادي
- الحجري حميد بن عامر
كلية العلوم التطبيقية بصور- سلطنة عمان
- صالح هاني عبد الحكيم إسماعيل
جامعة طيبة بالمدينة المنورة - جامعة المنصورة بمصر
- الزغول محمد
جامعة عجلون الوطنية (الأردن)
- زرارة عواطف
جامعة الشارقة الامارات العربية المتحدة

دليل المؤلف

المرحلة الأولى: التسجيل في البوابة الجزائرية للمجلات العلمية

يتم ذلك بفتح حساب على مستوى البوابة الجزائرية للمجلات العلمية ASJP وهو اجراء ضروري لإرسال المقال ويكون بالولوج إلى موقع البوابة <https://www.asjp.cerist.dz> : حيث يمكن اختيار اللغة المناسبة (عربية، إنجليزية أو فرنسية)، ثم الضغط على خانة "دخول" في الأعلى : ثم الضغط على زر "تسجيل" : ومنه تنبثق لك صفحة ملء البيانات الشخصية المطلوبة، بعد الانتهاء من التسجيل يرسل بريد التفعيل إلى البريد الإلكتروني الذي تم تقديمه في التسجيل.

المرحلة الثانية: اعداد المقال.

على المؤلف تحميل قالب المجلة (المتوفر في ايقونة تعليمات المؤلف وموجود باللغات الثلاث (عربية ، فرنسية، انجليزية) وهو على شكل ملف مضغوط، وذلك بالضغط على الرابط التالي:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/777>

واختيار اللغة المراد النشر بها، والالتزام بالقالب دون التعديل في شكله) لضمان قبول المقال من الناحية الشكلية في مجلة دراسات التنمية الاقتصادية.

ملاحظة: يجب على المؤلف تثبيت برنامج فك ضغط الملفات (WINRAR).

هام: يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم التقيد فيها بالقالب الخاص بالمجلة .

المرحلة الثالثة: إرسال المقال

أولا عملية ارسال المقال

بعد تحميل قالب مجلة دراسات التنمية الاقتصادية والكتابة عليه والالتزام بجميع شروط النشر عليك بالضغط على ايقونة ارسال مقال، منها تنبثق لك صفحة جديدة تطلب اسم المستخدم وكلمة المرور (حيث اسم المستخدم هو الايميل الذي تم التسجيل به في الأول، وكلمة المرور تم اختيارها من طرفك وهي موجودة في الرسالة المرسله لك من طرف البوابة أثناء التسجيل الاولي)

بالضغط على أيقونة الدخول تظهر للمؤلف صفحة تقديم المقال وفيها يتم ادراج جميع البيانات المختلفة للمقال والمؤلفين: لغة المقال؛ عنوان المقال؛ الملخص؛ كلمات مفتاحية؛ الاسم الكامل للمؤلف؛ مؤسسة الانتماء؛ البريد الإلكتروني (في حال وجود اكثر من مؤلف ، يتم الضغط على اضافة مؤلف وادراج جميع البيانات) . ملاحظة: خانة اقتراح مراجعين فهي اختيارية وليست ضرورية.

هام: يجب ارفاق المقال في صيغة ورد Word

بعد الانتهاء من تعبئة كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة : ارسال مقال " الموجودة أسفل نموذج المعلومات، ومنها تظهر قائمة تأكيد المعلومات.

- في حال وجود خطأ أو نقص في المعلومات لا تظهر لك رسالة التأكيد.

ثانيا: إشعار باستلام المقال

إذا كانت عملية إرسال المقال بنجاح تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك؛ ويصل للمؤلف اشعارا في بريده الإلكتروني بتقديم مقال. وإشعارا للمؤلف الثاني في حال وجد كتأكيد لمشاركته في المقال.

المرحلة الرابعة: متابعة وضعية المقال.

يمكن للمؤلف الدخول على حسابه في المنصة بشكل مستمر للاطلاع على وضعية المقال، وذلك بالضغط على أيقونة "المقالات" ثم الضغط على أيقونة المقالات المرسله؛ سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال التالية:

العنوان، تاريخ الارسال، اسم المجلة، التفاصيل، الحالة

وتكون على عدة مراحل كالتالي:

✓ في انتظار المعالجة من طرف رئيس التحرير.

✓ في طور المعالجة.

✓ مقال مقبول / مرفوض

المرحلة الخامسة: مرحلة التحرير

اولا: يقوم رئيس التحرير بتحميل المقال والاطلاع عليه من الناحية الشكلية في مدى التزام المؤلف بالقالب والشروط الشكلية وايضا من ناحية تخصص المقال.

ثانيا: قبول او رفض المقال. إذا تبين لرئيس التحرير أن المؤلف قام باحترام الشروط الشكلية للمقال يتم قبول المقال للتقييم ويصل اشعار للمؤلف بذلك.

- إذا تبين أن المؤلف لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر يتم إخطار المؤلف بأن المقال قد تم رفضه شكليا وعلى المؤلف تدارك الأخطاء وإعادة الإرسال.

ثالثا: مرحلة تقييم المقال.

❖ تشفير المقال:

بعد قبول المقال من الناحية الشكلية من طرف رئيس التحرير يتم تشفير المقال وذلك بحجب جميع معلومات المؤلف او المؤلفين وتحويل المقال على صيغة PDF الى التحكيم (يمكن لرئيس التحرير الاستعانة بمحرر مساعد والذي بدوره سيقدمه إلى مراجعين إثنين في شبكته). ويكون التحكيم وفقاً لاستمارة تقييم موحدة متوفرة على المنصة ASJP بشكل إلزامي.

❖ النظر في قرارات المحكمين:

بعد تحكيم المقال يعاد الى رئيس التحرير للنظر في قرارات المحكمين والتي تكون على الشكل التالي:

- 1- تقريرين ايجابيين ويسمحان بالنشر. يتم المرافقة من طرف رئيس التحرير على النشر، ويتم اخطار المؤلف برسالة تفيد مقبول المقال للنشر.
- 2- قرار ايجابي وقرار سلبي، يتم تحويل المقال الى محكم ثالث للفصل في الامر.
- 3- تقريرين سلبيين يتم رفض المقال من طرف رئيس التحرير ويتم اخطار المؤلف برسالة تفيد برفض المقال للنشر.

❖ نتائج التحكيم:

- 1- مقال مقبول: قبول المقال للنشر واعلام المؤلف بذلك.
- 2- مقال مقبول مع تعديلات صغيرة: (يتوجب على المؤلف الأخذ بملاحظات المحكمين واعادة ارسال المقال المصحح عن طريق ايميل المجلة).
- 3- مقال مقبول بتحفظات: وهنا يتوجب على المؤلف الأخذ بملاحظات المحكمين واعادة ارسال المقال المصحح مرفقا بملف الأجوبة عبر المنصة في خانة المقالات المقبولة بتحفظ.
- 4- مقال مرفوض: رفض المقال واعلام المؤلف بذلك.

المرحلة السادسة: ارسال التعهد وإدراج المراجع على المنصة.

اولا: إرسال التعهد.

بعد القبول النهائي للمقال يرسل المؤلف أو المؤلفين خطاب التعهد الخاص بالمجلة، (الخطاب مدرج في ملف مضغوط موجود في خانة " دليل للمؤلف ") وذلك بعد الإمضاء عليه، إلى البريد الإلكتروني للمجلة:

ثانياً: ادراج المراجع:

بعد قبول المقال يصل للمؤلف إشعار بذلك، بعدها يكون لزاماً عليه الدخول إلى حسابه على المنصة وإدراج المراجع المعتمدة في المقال وفقاً للإطار المحدد من طرف منصة المجلات العلمية الجزائرية ASJP وذلك بإتباع الخطوات الآتية:

- ✓ الضغط على أيقونة "المقالات" ثم "المقالات المقبولة"، يظهر لك جدولاً يحمل تفاصيل المقال من: عنوان، تاريخ الإرسال، اسم المجلة، تفاصيل المراجعة، مراجع.
 - ✓ بدء عملية إدخال المراجع، اضغط على أيقونة "مراجع" ثم على أيقونة "إضافة مرجع"
 - ✓ يجب تحديد نوع المرجع حسب قائمة الخيارات الموجودة (مقال، ملتحق، أطروحة، كتاب، موقع الكتروني).
 - ✓ بعد الضغط على نوع المرجع، يجب إكمال جميع المعلومات الخاصة به التي تظهر على الشاشة، بعده قم بالضغط على أيقونة إضافة مرجع، وهكذا حتى إكمال جميع المراجع المدرجة في المقال.
 - ✓ عند الانتهاء من ادراج جميع المراجع والتي يجب أن تكون مطابقة لما في المقال يتم الضغط على أيقونة حفظ ثم إنهاء " بعد الضغط على أيقونة إنهاء" تكون قد أنهيت العملية
- ملاحظة: عند الضغط على حفظ فقط لا تظهر المراجع لرئيس التحرير ولم تكتمل العملية، ويجب الضغط على إنهاء).

✓ وبهذا يظهر لرئيس التحرير أنك أكملت عملية إدراج المراجع من أجل التأكد من صحتها ومطابقتها للمراجع الموجودة في المقال.

بعد قبولها من طرف رئيس التحرير يمكن برمجة المقال للنشر، وإن كانت غير صحيحة وغير مطابقة لما هو موجود في المقال، يقوم رئيس التحرير برفضها، وتعاد العملية من جديد.

ملاحظة: يتم ادراج المراجع من حساب المؤلف المرسل في حال تعدد المؤلفين.

أخلاقيات النشر

تنشر مجلة " **دراسات التنمية الاقتصادية** " المقالات العلمية الأصيلة والمحكمة، بهدف توفير جودة عالية لقراءها من خلال الالتزام بمبادئ مدونة أخلاقيات النشر ومنع الممارسات الخاطئة.

تصنف المدونة الأخلاقية ضمن لجنة أخلاقيات النشر (Committee on Publication Ethics) وهي الأساس المرشد للمؤلفين والباحثين والأطراف الأخرى المؤثرة في نشر المقالات بالمجلة، بحيث تسعى المجلة لوضع معايير موحدة للسلوك؛ وتسهر المجلة على أن يقبل الجميع بقوانين المدونة الأخلاقية اتفاقاً، وبذلك فهي ملتزمة تماماً بالحرص على تطبيقها في ظل القبول بالمسؤولية والوفاء بالواجبات والمسؤوليات المسندة لكل طرف:

1- مسؤولية الناشر:

- قرار النشر: يجب مراعاة حقوق الطبع وحقوق الاقتباس من الأعمال العلمية السابقة، بغرض حفظ حقوق الآخرين عند نشر المقالات بالمجلة، ويعتبر رئيس التحرير مسؤولاً عن قرار النشر والطبع ويستند في ذلك إلى سياسة المجلة والتقييد بالمتطلبات القانونية للنشر، خاصة فيما يتعلق بالتشهير أو القذف أو انتهاك حقوق النشر والطبع أو القرصنة، كما يمكن لرئيس التحرير استشارة أعضاء هيئة التحرير أو المراجعين في اتخاذ القرار.
- النزاهة: يضمن رئيس التحرير بأن يتم تقييم محتوى كل مقال مقدم للنشر، بغض النظر عن الجنس، الأصل، الاعتقاد الديني، المواطنة أو الانتماء السياسي للمؤلف.



- السرية: يجب أن تكون المعلومات الخاصة بمؤلفي المقالات سرية للغاية، وأن يُحافظ عليها من قبل كل الأشخاص الذين يمكنهم الاطلاع عليها، مثل رئيس التحرير، أعضاء هيئة التحرير، أو أي عضو له علاقة بالتحرير والنشر وباقي الأطراف الأخرى المؤتمنة حسب ما تتطلب عملية التحكيم.
- الموافقة الصريحة: لا يمكن استخدام أو الاستفادة من نتائج أبحاث الآخرين المتعلقة بالمقالات غير القابلة للنشر بدون تصريح أو إذن خطي من مؤلفها.

2- مسؤولية المحكم:

- المساهمة في قرار النشر: يساعد المحكم (المراجع) رئيس التحرير وهيئة التحرير في اتخاذ قرار النشر وكذلك مساعدة المؤلف في تحسين المقال وتصويبه.
- سرعة الخدمة والتفيد بالأجال: على المحكم (المراجع) المبادرة والسرعة في القيام بتقييم المقال الموجه إليه عبر المنصة ASJP في الأجل المحددة، وإذا تعذر ذلك بعد الاطلاع الأولي على المقال ووجد أن موضوع المقال خارج عن نطاق تخصصه عليه بالضغط على أيقونة رفض التحكيم.
- السرية: يجب أن تكون كل معلومات المقال سرية بالنسبة للمحكم، وأن يسعى المحكم للمحافظة على سريتها ولا يمكن الإفصاح عليها أو مناقشة محتواها مع أي طرف باستثناء المرخص لهم من طرف رئيس التحرير.
- الموضوعية: على المحكم إثبات مراجعته وتقييم الأبحاث الموجهة إليه بالحجج والأدلة الموضوعية، وأن يتجنب التحكيم على أساس بيان وجهة نظره الشخصية، الذوق الشخصي، العنصري، المذهبي وغيره.
- تحديد المصادر: على المحكم محاولة تحديد المصادر والمراجع المتعلقة بالموضوع (المقال) والتي لم يدرجها المؤلف في قائمة الهوامش، وأي نص أو فقرة مأخوذة من أعمال أخرى منشورة سابقا يجب وضعها في قائمة الهوامش بشكل صحيح، وعلى المحكم إبلاغ رئيس التحرير وإنذاره بأي أعمال متماثلة أو متشابهة أو متداخلة مع العمل قيد التحكيم.
- تعارض المصالح: على المحكم عدم تحكيم المقالات لأهداف شخصية، أي لا يجب عليه قبول تحكيم المقالات التي عن طريقها يمكن أن تكون هناك مصالح للأشخاص أو المؤسسات أو يُلاحظ فيها علاقات شخصية.

3- مسؤولية المؤلف

- معايير الإعداد: على المؤلف تقديم بحث أصيل وعرضه بدقة وموضوعية، بشكل علمي متناسق يطابق مواصفات المقالات المحكمة سواء من حيث اللغة، أو الشكل أو المضمون، وذلك وفق معايير وسياسة النشر في المجلة، وتبيان المعطيات بشكل صحيح، وذلك عن طريق: الإحالة الكاملة؛ ومراعاة حقوق الآخرين في المقال؛ وتجنب إظهار المواضيع الحساسة وغير الأخلاقية، الذوقية، الشخصية، العرقية، المذهبية، المعلومات المزيفة وغير الصحيحة وترجمة أعمال الآخرين بدون ذكر مصدر الاقتباس في المقال.
- الأصالة والقرصنة: على المؤلف إثبات أصالة عمله وأي اقتباس أو استعمال فقرات أو كلمات الآخرين يجب تهميشه بطريقة مناسبة وصحيحة؛ ومجلة "دراسات التنمية الإقتصادية" تحتفظ بحق استخدام برامج اكتشاف القرصنة للأعمال المقدمة للنشر.
- إعادة النشر: لا يمكن للمؤلف تقديم العمل نفسه (المقال) لأكثر من مجلة أو مؤتمر، وفعل ذلك يعتبر سلوك غير أخلاقي وغير مقبول.

- الوصول للمعطيات والاحتفاظ بها: على المؤلف الاحتفاظ بالبيانات الخاصة التي استخدمها في مقاله، وتقديمها عند الطلب من قبل هيئة التحرير أو المراجع.
- الإفصاح: على المؤلف الإفصاح عن أي تضارب للمصالح، مالي أو غيره والذي قد يؤثر على نتائج البحث وتفسيرها، ويجب الإفصاح عن مصدر كل دعم مالي لمشروع مقاله.
- مؤلفي المقال: ينبغي حصر (عدد) مؤلفي المقال في أولئك المساهمين فقط بشكل كبير وواضح سواء من حيث التصميم، التنفيذ والتفسير، مع ضرورة تحديد المؤلف المسؤول عن المقال وهو الذي يؤدي دوراً كبيراً في إعداد المقال والتخطيط له، أما بقية المؤلفين يُذكرون أيضاً في المقال على أنهم مساهمون فيه فعلاً، ويجب أن يتأكد المؤلف الأصلي للمقال من وجود الأسماء والمعلومات الخاصة بجميع المؤلفين، وعدم إدراج أسماء أخرى لغير المؤلفين للمقال: كما يجب أن يطلع المؤلفون بأجمعهم عن المقالة جيداً، وأن يتفقوا صراحة على ما ورد في محتواها ونشرها بذلك الشكل المطلوب في قالب المجلة الذي يتم تحميله عن طريق المنصة ASJP.
- الإحالات والمراجع: يلتزم صاحب المقال بذكر الإحالات بشكل مناسب، ويجب أن تشمل الإحالة ذكر كِلِ الكتب، المنشورات، المواقع الإلكترونية وسائر أبحاث الأشخاص في قائمة الإحالات والمراجع، المقتبس منها أو المشار إليها في نص المقال.
- الإبلاغ عن الأخطاء: على المؤلف إذا تنبّه واكتشف وجود خطأ جوهرياً وعدم الدقة في جزئيات مقاله في أيّ زمن، أن يشعر فوراً رئيس تحرير المجلة أو الناشر، ويتعاون لتصحيح الخطأ.

مجلة دراسات التنمية الاقتصادية

Review of Studies Economic Development

المجلد 08 - العدد 01 جوان 2025م

محتويات

18-01	أ. امنة عبد الغفار هارون جامعة النيلين(السودان) أ. الزين عبدالله بابكر جامعة النيلين(السودان)	الحوكمة المصرفية ودورها في الحد من المخاطر المصرفية (دراسة ميدانية علي عينة من المصارف التجارية بالسودان)
39-19	أ.نشوى عبد الفراج المهدي خالد جامعة النيلين(السودان)	التسويق الالكتروني وأثره على المبيعات بالتطبيق على شركة أراك في الفترة من 2019-2023
58 -40	أ. الهام خزعل ناشور جامعة البصرة - مركز دراسات البصرة والخليج العربي (العراق)	دور المشروعات الاستثمارية السكنية في التخفيف من حدة أزمة السكن في العراق
79-59	أ.ظاهر إدريس ظاهر علي جامعة النيلين(السودان) أ. ياسرتاج السر محمد سند جامعة النيلين(السودان)	كفاءة وفاعلية لجان المراجعة ودورها في الحد من عدم تماثل المعلومات المحاسبية - دراسة ميدانية على عينة من الشركات المدرجة في سوق الخرطوم للأوراق المالية
99-80	م. احمد ابراهيم حسين علي العبيدي دائرة البعثات والعلاقات الثقافية بغداد	نموذج مقترح للتغيير المستدام بإعتماد مدخل ادارة الجودة الشاملة - شركة تويوتا اليابانية حالة دراسية-



University of Ammar Al-Tliji, Laghouat - Algeria
Faculty of Economics, Commercial and Management
Sciences



Economic Development Studies Laboratory

Review of Studies Economic Development

International Peer- Scientific Journal Periodic Indexed



Volume 08 – Numbre 01/ june 2025

Legal deposit No: 03/2018 - ISSN 2602-7143