



# إدارة

مجلة علمية سداسية متخصصة تصدر عن المدرسة الوطنية للإدارة  
"مولاي أحمد مدغري"

■ القدرات التنظيمية وديناميكيتهما في الفكر الاستراتيجي: مراجعة نقدية للأدبيات والأطر النظرية

د. دنيازاد بلمسوس ؛ أ. د. عبد المليك مزهوده

■ مبدأ رفع التجريم عن فعل التسيير: ضوابط المساءلة وضمانات تحرير المبادرة  
د. سفيان رباش

■ نحو إدارة ذكية للنفايات - بلدية بريكة نموذجا  
ليليا إلهام مرواني

■ Ukraine in Sub-Saharan Africa: From a Struggling Victim to a Reliable Partner ?

*Pr. Belkacem IRATNI*

■ La certification des états financiers consolidés du gouvernement : la pratique du Government Accountability Office (GAO, USA) et du National Audit Office (NAO, U.K)

*Hamidi DAOUDI*

■ Institutionalising Pan-Turkism: Türkiye's Geostrategic Ambitions in Central Asia through the Organisation of Turkic States

*Sofiane BEN MOUSSA*



# idara

Specialized semestrial scientific journal published by  
the National School of Administration  
"Moulay Ahmed MEDEGHRI"

■ **Ukraine in Sub-Saharan Africa: From a Struggling Victim to a Reliable Partner ?**

*Pr. Belkacem IRATNI*

■ **La certification des états financiers consolidés du gouvernement : la pratique du Government Accountability Office (GAO, USA) et du National Audit Office (NAO, U.K)**

*Hamidi DAOUDI*

■ **Institutionalising Pan-Turkism: Türkiye's Geostrategic Ambitions in Central Asia through the Organisation of Turkic States**

*Sofiane BEN MOUSSA*

■ **القدرات التنظيمية وديناميكيتهما في الفكر الاستراتيجي: مراجعة نقدية للأدبيات والأطر النظرية**

دنيازاد بلمسوس ؛ أ. د. عبد الملوك مزهوده

■ **مبدأ رفع التجريم عن فعل التسيير: ضوابط المساءلة و ضمانات تحرير المبادرة**

د. سفيان رباش

■ **نحو إدارة ذكية للنفايات - بلدية بريكة نموذجا**

ليليا إلهام مرواني

## إدارة

مجلة علمية سداسية متخصصة تأسست في سنة 1991  
تصدر عن مركز التوثيق والبحث والخبرة "الوليد العقون"  
الإيداع القانوني : 484 - 1991 ردم د : 1111 - 3561 ردم د : 2716- 957X

رئيسة التحرير

د. ليلي سلاماني

مدير المجلة

أ. د. عبد الملوك مزهوده

هيئة التحرير : أ. د. رشيد خلوفي د. محمد رفيق الشريف ميسوم  
وئام بوجنانة مَنُور لشهب

### المجلس العلمي

أ. د. عبد الملوك مزهوده أ. د. شوقي يعيش تمام  
أ. د. سعيد الطيب أ. د. بشير معزوز  
أ. د. رشيد خلوفي أ. د. سيدي محمد ساهل  
أ. د. الزهرة بوراس أ. د. حسناء أمينة مسايدي  
أ. د. عبد الحميد مرواني أ. د. ناصر موسي  
أ. د. كنزة مغيش أ. د. مختار مسامح  
أ. د. مراد مختاري أ. د. عبد الله بلوناس  
أ. د. زهير بوعمامة أ. د. عمر هميسي  
أ. د. مسعود مجبونة أ. د. محمد بن بوزيان  
أ. د. علي دبي أ. د. مصطفى بخوش  
أ. د. مسعود زروتي أ. د. سليمان زناقي  
أ. د. خالد قاشي

أمانة تقنية:

سولاف دوة

أمانة التحرير:

مَنُور لشهب

المدرسة الوطنية للإدارة "مولاي أحمد مدغري"  
مركز التوثيق والبحث والخبرة "الوليد العقون"  
13، شارع عبد القادر قادوش حيدرة - الجزائر

الهاتف: 023 47 24 12 - 023 47 24 06 الفاكس: 023 47 24 03  
الموقع الإلكتروني: [www.ena.dz](http://www.ena.dz) البريد الإلكتروني: [revue.idara@ena.dz](mailto:revue.idara@ena.dz)  
[enaidaradz@gmail.com](mailto:enaidaradz@gmail.com)

رابط المجلة على منصة المجلات العلمية الجزائرية: ASJP

[http : //www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/667](http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/667)

سعر العدد : الجزائر 500 دج

الخارج 25 : أورو

الإشتراك السنوي : الجزائر 1000 دج

الخارج 40 : أورو

طريقة الدفع : صك بريدي رقم: 89 clé 1838230

حساب الخزينة الرئيسية بالجزائر رقم: 40 clé 198/136

---

المقالات والدراسات المنشورة في مجلة «إدارة» تعبر فقط عن آراء أصحابها.

---

## قواعد النشر في المجلة

"إدارة" مجلة علمية سداسية متخصصة تصدر بنسختها الإلكترونية والورقية عن المدرسة الوطنية للإدارة، تأسست سنة 1991 لتعنى بنشر المقالات الأصلية ذات الصلة بميادين علوم الإدارة والقانون الإداري والمناجمت العمومي والاقتصاد العمومي والمنظمات العمومية.

تنشر المجلة المقالات وفقا للقواعد التالية:

- أن يكون المقال محررا بإحدى اللغات الثلاث : العربية أو الإنجليزية أو الفرنسية؛
- يُعَدُّ وَيُرْسَلُ الباحث مقاله وفقا للقوالب المتوفرة في "تعليمات للمؤلف" على صفحة المجلة بالمنصة الجزائرية للمجلات العلمية عبر الرابط :

<http://www.asjp.cerist.dz/en/submission/667>

- تدرج الإحالات المرجعية داخل متن النص وتعرض المراجع الببليوغرافية كاملة في نهاية المقال، وذلك وفقا لمعايير نظام APA المعتمد من قبل الجمعية الأمريكية لعلم النفس، الوارد في قسم "دليل المؤلف" عبر الرابط:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/667>

- تخضع المقالات المقترحة للنشر للتقييم السري من قبل مُحَكِّمَيْنِ إثنين، وفي حال اختلاف الرأي يتم اللجوء إلى مُحَكِّمٍ ثالث لحسم القرار؛
- تحتفظ هيئة التحرير بحق إجراء أية تعديلات شكلية تراها ضرورية على المقال المقبول للنشر؛
- يلتزم كل مُؤَلِّف، حظي مقاله بالقبول النهائي للنشر، بتوقيع خطاب نقل حقوق النشر لصالح مجلة "إدارة".

- لا ترد المقالات غير المقبولة إلى أصحابها؛

- الآراء الواردة في المقالات المنشورة تُعَبِّرُ عن وجهة نظر أصحابها فقط، ولا تتحمل إدارة المجلة أية مسؤولية عنها.

ترسل جميع المراسلات إلى السيد رئيس تحرير مجلة "إدارة" على العنوانين التاليين:

- البريد الإلكتروني: [revue.idara@ena.dz](mailto:revue.idara@ena.dz)

- رابط المجلة بالمنصة العلمية للمجلات الجزائرية ASJP :

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/667>

# محتويات العدد

## دراسات

- 7 | القدرات التنظيمية وديناميكياتها في الفكر الاستراتيجي: مراجعة نقدية للأدبيات والأطر النظرية  
دنيازاد بلمسوس  
المدرسة الوطنية العليا للمناجمت، القطب الجامعي بالقلعة - تيبازة  
أ. د. عبد المليك مزهود  
المدرسة الوطنية للإدارة، الجزائر
- 25 | مبدأ رفع التجريم عن فعل التسيير: ضوابط المساءلة و ضمانات تحرير المبادرة  
د. سفيان رباش  
ولاية سطيف، الجزائر
- 51 | نحو إدارة ذكية للنفايات - بلدية بركة نموذجاً  
ليليا إلهام مرواني  
المدرسة الوطنية للإدارة، الجزائر
- 75 | أحداث قانونية  
السداسي الأول لسنة 2025  
منور لشهب  
رئيس مصلحة البحث الإداري والمنشورات، مركز التوثيق والبحث والخبرة بالمدرسة الوطنية للإدارة، الجزائر

## قسم خاص باللغتين الإنجليزية والفرنسية

7

أوكرانيا في إفريقيا جنوب الصحراء: "ضحية" مكافحة أم قوة منافسة ؟ (باللغة الإنجليزية)  
أ. د. بلقاسم إراتني

31

تدقيق القوائم المالية الموحدة للحكومة: ممارسة مكتب المساءلة الحكومية (الولايات المتحدة الأمريكية) والمكتب الوطني لمراجعة الحسابات (المملكة المتحدة) (باللغة الفرنسية)  
حميدي داودي، قاضي سابق بمجلس المحاسبة، الجزائر

77

مأسسة الطورانية: الطموحات الجيوستراتيجية لتركيا في آسيا الوسطى عبر منظمة الدول التركية (باللغة الإنجليزية)  
سفيان بن موسى  
المدرسة الوطنية للإدارة، الجزائر

# SOMMAIRE

## Etudes

### **Ukraine in Sub-Saharan Africa: From a Struggling Victim to a Reliable Partner ?**

7

*Pr. Belkacem IRATNI*

### **La certification des états financiers consolidés du gouvernement : la pratique du Government Accountability Office (GAO, USA) et du National Audit Office (NAO, U.K)**

31

*Hamidi DAOUDI*

*Ex. Magistrat du 1er groupe de la hors-hiérarchie, Cour des comptes, Algérie*

### **Institutionalising Pan-Turkism: Türkiye's Geostrategic Ambitions in Central Asia through the Organisation of Turkic States**

77

*Sofiane BEN MOUSSA*

*National School of Administration, Algiers*

### **Actualité juridique : Premier semestre 2025**

99

*Menouar LACHEHAB*

*Chef de service de la recherche administrative et publications*

*C.D.R.E, Ecole Nationale d'Administration, Alger*

## **Partie en langue arabe**

### **Organizational Capabilities and Their Dynamics in Strategic Thinking : A Critical Review of the Literature and Theoretical Frameworks**

7

*Dounyazed BELMESSOUS*

*The national Higher School of Management (ENSM), Algiers*

*Pr. Abdelmalik MEZHOUDA*

*National School of Administration (ENA), Algiers*

### **The principle of decriminalization of the act of management : Accountability controls and guarantees for the liberation of the initiative**

25

*Dr. Sofiane REBACHE*

*Wilaya of Sétif, Algeria*

### **Towards smart waste management - Barika Municipality as a model**

51

*Lilia Ilhem MEROUANI*

*National School of Administration (ENA), Algiers*