مجلة آراء
للدراسات الاقتصادية والإدارية
J.A.E.A.S

مجلة أكاديمية دولية محكمة سداسية
تصدر دوريا عن معهد العلوم الاقتصادية،
التجارية وعلوم التسيير - المركز الجامعي بأفلو (الجزائر)

المجلد 08 العدد 01 / 2026



ISSN: 2710-8848
Vol 08 N° 01 / 2026
مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والإدارية

Journal Araa
for economic & administrative studies
J.A.E.A.S

International peer-reviewed academic journal
published periodically by Institute of Economic Sciences,
Business and management sciences - University Center Aflou - Algeria

Vol 08 N° 01 / 2026



المجلد 08 العدد 01 / 2026
https://asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/647

Vol 08 N° 01 / 2026
https://asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/647

المركز الجامعي أفـــــلـــو

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



مجلة

أراء للدراسات الاقتصادية والإدارية

دورية علمية دولية محكمة نصف سنوية تصدر عن

معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بالمركز الجامعي أفلو

المجلد 08، العدد 01

جوان 2026

ISSN: 2710-8848
EISSN: 2773-2576

مجلة أراء للدراسات الاقتصادية والإدارية

مجلة علمية دولية محكمة تعنى بالدراسات المتعلقة بميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

عن المجلة

مجلة أكاديمية دولية محكمة سداسية ومتخصصة، تهتم بنشر الأبحاث والدراسات النظرية والتطبيقية المتعلقة بميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير التي لم يسبق نشرها من قبل، والمعالجة بأسلوب علمي موثق.

ترمي مجلة أراء للدراسات الاقتصادية والإدارية إلى الإسهام في تطوير المعرفة ونشرها، وذلك بنشر البحوث العلمية الأصيلة، والمراجعات العلمية في مجالات البحوث والدراسات في مجالات الاقتصاد والتسيير والتجارة والتمويل، وهذا من دون أي مقابل مادي، فخدمة النشر العلمي المقدمة من طرف المجلة هي مجانية.

الرؤية

أن تكون مجلة علمية دولية رائدة في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

للاتصال بالمجلة

رئيس تحرير مجلة أراء للدراسات الاقتصادية والإدارية بمعهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير - المركز الجامعي أفلو

الهاتف : 76 11 16 029 (213+)

671933549 (213+)

البريد الإلكتروني للمجلة:

b.khalffallah@cu-aflou.edu.dz

الهيئة الإدارية للمجلة

الرئيس الشرفي للمجلة: .د. عبد الكريم طهاري مدير المركز الجامعي أفلو

المشرف العام على المجلة: د. قطاف عبد القادر مدير معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

مدير المجلة: د. خلف الله بن يوسف

مدير النشر: د. شنافي مولاي **منسق الهيئة العلمية:** د. العربي بلخير أحمد

رئيس التحرير: د. خلف الله بن يوسف **نائب رئيس التحرير:** د.عمارة البشير

أعضاء هيئة التحرير: زبير عياش، قورين حاج قويدر، لجلط ابراهيم، يوسف ناصر، عمارة البشير، علي الضب، بن زاير مبارك، تيماوي عبد المجيد، عجيلة محمد، العربي بلخير أحمد، كروش نورالدين، عياش قويدر، فرحي محمد، عوض عزمي وصفي، زهير غراية، كنوش محمد ،نعيم دفرور ، بودخيل حمزة، قويدر محمد.

الهيئة الاستشارية للمجلة: د.بن عوالي خالدية، د.شتوح دلال، د.ايت بشير ليندة، د.حدادو رقية، د.بريطل فاطمة زهرة، د.العربي بلخير أحمد، د.بودرة فاطمة زهرة ، أ.قطوفي ياسين ، أ.بدارنية حورية، أ.قورين فاطنة، أ.عليلي وهيبة، أ.عطية خديجة، أ.بوجلخة ابراهيم.

أعضاء الهيئة العلمية

اسم الأستاذ	الجامعة المنتسب إليها	اسم الأستاذ	الجامعة المنتسب إليها
أ.د. زبير عياش	جامعة العربي بن امهيدي –أم البواقي-	أ.د. يوسف ناصر	الجامعة الإسلامية العالمية – ماليزيا-
أ.د.حاج قويدر قورين	جامعة حسيبة بن بوعلى -شلف-	أ.د. سيد قاسم	استشاري ريادة الاعمال - القاهرة-
أ.د. فرحي محمد	جامعة عمار ثليجي- الاغواط-	أ.د.عبد القادر شاشي	جامعة أحمد باشا – تركيا-
أ.د.عياش قويدر	جامعة عمار ثليجي- الاغواط-	.د. أحمد عيسي رايس	جامعة ساينس - ماليزيا
أ.د.قويدري قويدر	جامعة عمار ثليجي- الاغواط-	د. أحمد أحمد	جامعة تكريت – العراق-
أ.د عجيلة محمد	جامعة غرداية	د.المحياوي صباح نوري عباس	Federal Public Service Council–العراق-
أ.د. رفيق بوشندة	جامعة جيلالي اليابس سيدي بلعباس	د. بكور شفيق	جامعة طنجة – المغرب -
أ.د. بن ضب علي	جامعة عي تموشنت	د. انس سكر	المعهد العالي للدراسات النوعية – القاهرة-
أ.د. حمدي ابو القاسم	جامعة عمار ثليجي- الاغواط-	د. نصردين حمودة	مركز البحث في الإقتصاد التطبيقي – المغرب-
أ.د حراق مصباح	المركز الجامعي ميلة	د هندي مكيك	جامعة تركيا-
أ.د. راتول محمد	جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف	د. هريزي ادريس	جامعة جامعة الحسن الثاني – المغرب-
أ.د قدي عبد المجيد	جامعة الجزائر 03- الجزائر	د. هرش أحمد	جامعة انقرا – انقرا-
أ.د. لعلاوي عمور	المدرسة العليا للتجارة – القليعة-	د. حسيني خالد	University of Portsmouth
أ.د. شاهد اللياس	جامعة الشهيد حمة لخضر -الوادي	د. .ملهم مجد	جامعة القدس المفتوحة-فلسطين-
أ.د. بلال شيخ	جامعة أمحمد بوقرة - بومرداس	د.محمد عطيات	جامعة عين شمس – القاهرة-
أ.د. ضحاك نجية	جامعة الجزائر 03- الجزائر	د. .اوكيل عمر	Sultan Qaboos University
د.زواري فرحات سليمان	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف-ميلة	د. . بيسكارو مارية	UNIVERSITY OF PITEȘTI, ROMANIA
د. فلاق محمد	جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف	د. . ريزا أحسن	University Faisalabad, Pakistan
د.مبارك بن زاير	جامعة طاهري محمد - بشار	د. . صدراوي طارق	جامعة المهدية - تونس -
د.شايب يمينة	جامعة الجزائر 03 - الجزائر	د. . احمد شوقي	جامعة القاهرة –مصر-
د. نور الدين كروش	المركز الجامعي الونشريسي - تيسمسيلت	د .الجميلي حاضر	جامعة تكريت –العراق-
د. لجلط إبراهيم	المركز الجامعي الونشريسي - تيسمسيلت	د. الطالب مصطفى ولد حام	جامعة نواكشوط العصرية
د. عدة عابد	جامعة ابن خلدون - تيارت	د. مصبح عماد الدين	جامعة الدراسات العليا –الرياض- السعودية -
د. ساجي فاطمة	جامعة ابن خلدون - تيارت	د. جبريل وائل محمد	جامعة عمر المختار- ليبيا-

د. بنين بغداد	جامعة الشهيد حمة لخضر -الوادي	د. دبيشي عقيلة	universitée Paris 8 France
د. عبد النعيم دفرور	جامعة الشهيد حمة لخضر -الوادي	د. نشأت ادوارد	معهد العبور العالي للإدارة المعلومات - مصر
د. زيان بروجة علي	المركز الجامعي الونشريسي - تيسمسيلت	د. زاخوي عامر شبل زيا	الجامعة المستنصرية –العراق-
د. صالح خويلدات	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة	د. زهير غراية	جامعة الجوف المملكة العربية السعودية
د. رجم خالد	جامعة فرحات عباس- سطيف	د. سلطان عبد الرحمن فتحي	الجامعة التقنية الشمالية -العراق-
د. عسول محمد الأمين	جامعة العربي بن المهيدي أم البواقي	د. سمية محمد مصطفى فتحي	جامعة كسلا - السودان
د. لعربي محمد	جامعة خميس مليانة	د. براضية حكيم	جامعة الجوف -السعودية
د. عبو عمر	جامعة حسيبة بن بوعلى -شلف-	د. سويلم جودة سعيد	جامعة القاهرة / فرع الخرطوم –القاهرة-
د. عياد هشام	المركز الجامعي مغنية	د. عبد السلام محمود مصطفى	جامعة أم القرى- السعودية-
د. بلحميد سيدعلي	المركز الجامعي تيندوف	د. عبدالباري مشعل	جامعة رياض- السعودية
بن يوسف أحمد	جامعة حسيبة بن بوعلى -شلف-	د. عوض عزمي وصفي	جامعة فلسطين التقنية –فلسطن-
د. خامرة بوعمامة	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة	د. فرحي فيصل	université de québec a montreal UQAM
د. بودخيل محمد الامين	جامعة طاهري محمد - بشار	د. نجلاء عبد المنعم ابراهيم	جامعة القاهرة- مصر-
د. بوخاري صبرينة	جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان	د.هاني عبد الحكيم إسماعيل	جامعة طيبة بالمدينة المنورة- السعودية-
د.بن علال بلقاسم	المركز الجامعي نور البشير البيض	د. همام القوصي	جامعة حلب - الجمهرية العربية السورية
د. كاتب كريم	جامعة وهران	احسان الرباعي	جامعة جدارا في الأردن
د.خلوفي حكيم	جامعة خميس مليانة	د.معاش قويدر	جامعة زيان عاشور - الجلفة
د. طالبي صلاح الدين	المركز الجامعي نور البشير البيض	د. حاج بن زيدان	جامعة ابن باديس مستغانم
د. شرون عز الدين	جامعة 20 أوت سكيكدة	د جديدن لحسن	المركز الجامعي عين تيموشنت
د. مصطفى بن شلاط	جامعة طاهري محمد - بشار	د.سماي	جامعة د. يحي فارس المدية
د. نورالدين بومدين	جامعة حسيبة بن بوعلى -شلف-	د. شاهد عبد الحكيم	جامعة الشهيد حمة لخضر -الوادي

هيئة التحكيم

تتشكل هيئة التحكيم (لجنة القراءة) بإشراف إدارة المجلة دوريا في كل عدد وتنتقي من أعضاء الهيئة العلمية أو من خارجها حسب التخصص والدرجة العلمية من داخل وخارج الجزائر.

هيئة الإشراف اللغوي

د. بوصبع رابح (لغة عربية)، د. معاش قويدر (لغة إنجليزية)، د.شنافي مولاي عبد القادر (لغة فرنسية)

الإشراف التقني والإخراج

د. خلف الله بن يوسف ، أ.د قورين حاج قويدر : تصميم الغلاف، الإخراج والإشراف التقني على المجلة.

مواصفات النشر

أولا: قواعد النشر :

- تخضع البحوث المقدّمة إلى المجلّة للتقويم والتحكيم حسب الأصول العلمية المتبعة.
- تُقبل البحوث باللغة العربية والإنجليزية والفرنسية.
- يكون البحث المقدّم للمجلة مستوفياً شروط البحث العلمي من حيث الأصالة و الإحاطة والاستقصاء والإضافة المعرفية والمنهجية والتوثيق وسلامة اللغة ودقة التعبير وعلى الباحث مراعاة أسلوب البحث بحيث يكون موافقاً للقواعد اللغويّة.
- أن لا يتجاوز البحث 20 صفحة مقاس خاص(17سم/24سم)باستخدام محرر النص العربي office word) (2007وبخطSakkal Majalla بحجم 15 بالنسبة للنص وبحجم 13 بالنسبة للأرقام في عرض النص) وبالأبعاد التالية بالسنتمتر: علوي5.0:H ، سفلي1.5:B ، يمين1.5 : D ، يسار1.5 G ، أعلى الصفحة0.25:.(En-tête)، أسفل الصفحة 1.3 (Pied de page) النص الفرنسي يكون بخط Times New Romain بحجم 12.
- يرفق البحث بملخص باللغتين العربية والإنجليزية في حدود 8 أسطر.
- يشترط في عنوان البحث والكلمات الدالة أن تكون باللغتين العربية والإنجليزية، مرفقا بتصنيف Journal of) (American EconomicAssociationAEA الصادر عن الجمعية الأمريكية للاقتصاد،EconomicLiterature(JEL) Classification) (https://www.aeaweb.org/jel/guide/jel.php)
- ألا يكون البحث قد سبق نشره على أي نحو كان أو تم إرساله للنشر في مجلة أخرى ويتعهد الباحث بذلك.
- يلتزم الباحث بعدم إرسال بحثه لأي جهة أخرى للنشر حتى يصله رد المجلة.
- يلتزم الباحث بإجراء تعديلات المحكّمين على بحثه وفق التقارير المرسلة إليه، وموافاة المجلة بنسخة معدّلة في مدة لا تتجاوز 15 يوما.
- لا يجوز للباحث أن يطلب عدم نشر بحثه بعد إرساله للتحكيم إلا لأسباب تقتنع بها هيئة التحرير.
- يرفق البحث بمعلومات تخص الباحث، تتضمن اسمه ودرجته العلميّة، وتخصصه، ووظيفته والجهة الّتي يعمل بها، رقم هاتفه وبريده الإلكتروني.

- قرارات هيئة التحرير بشأن البحوث المقدّمة إلى المجلّة نهائيّة، وتحتفظ الهيئة بحقها في عدم إبداء مبرّرات لقراراتها.
- يتم ترتيب وتصنيف المراجع بالاعتماد على أسلوبAmerican Psychological Association(APA) ، كما هو موضح في

الرابط:

http://support.office.com/fr-fr/article/APA-MLA-Chicago-%E2%80%93-Mise-en-forme-automatique-de-bibliographies-405c207c-7070-42fa-91e7-eaf064b14dbb

ثانيا: سير البحوث

- يتم استقبال المقالات حصريا عبر البوابة الوطنية للمجلات العلمية.

- تعرض المقالات على هيئة التحرير فإن رأت صلاحيتها يتم تحويل المقال إلى لجنة التحكيم بعد ملاءمته لقواعد النشر.

- تحكم البحوث والدراسات المقدمة للنشر من قبل اثنين من المحكمين على الأقل.

- تعتبر نتيجة التحكيم نهائية، وفي حالة قبول البحث مع التعديل فإن صاحب المقال عليه أن يجري التصحيحات المطلوبة منه في أجل 15 يوم من تاريخ الإعلان عن نتيجة التحكيم.

تقـديم

باسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على خير المرسلين وعلى آله وصحبه أجمعين، وبعد، السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

باسم الله نبدأ وبكتابه الكريم نهتدي، وبرسوله الصادق الأمين نقتدي، اللهم وفقنا إلى ما تحبه وترضاه، اللهم اشرح صدورنا وألسنتنا إلى أحسن الأقوال وأصلح الأعمال، وما توفيقنا إلا بك وما توكلنا إلا عليك، وما ملجؤنا إلا إليك، اللهم افتح علينا فتحا مبينا وتقبل عملنا هذا بقبول حسن.

بحمد الله وعونه نضع بين أيديكم العدد الاول من المجلد الثامن من مجلة أراء للدراسات الاقتصادية والإدارية -مجلة علمية دولية حكمة- والتي تهتم بنشر البحوث والدراسات الأصيلة، بهدف زيادة الحصيلة العلمية في مجال العلوم الاقتصادية فهي رسالة تساهم في نشر المعرفة وتنوع وتبادل الخبرات والدارسات بين مختلف المجتمعات.

نحمد الله عز وجل أن وفقنا لهذا العمل، الذي نرجو أن يكون خالصا لوجهه الكريم، كما أتقدم بجزيل الشكر والعرفان لكل القائمين على مجلة أراء للدراسات الاقتصادية والإدارية، وكل من راسلنا لنشر مقالاته العلمية كما لا ننسى السادة المحكمين والمحررين المساعدين الذين لم يبخلوا علينا بوقتهم وجهدهم في سبيل إخراج هذا العدد فلكم منا جميعا جزيل الشكر والعرفان

رئيس تحرير المجلة

أ.د. خلف الله بن يوسف

المحتـــــــويات

المقالات باللغة العربية

الرقم	عنوان المقال / الكاتب	الصفحات
01	دور بيئة الأعمال التنافسية المستدامة في دعم اقتصاد عُمان 2040 **The role of a sustainable competitive business environment in supporting Oman's economy 2040** د. مُحَمَّد بن علي بن مسعود العوفي ، د. سعد عثمان أحمد المهلاوي أستاذ إدارة الموارد البشرية المساعد كلية التجارة – جامعة البريمي– سلطنة عمان	13-01
02	قياس كفاءة السوق المالي : دراسة مقارنة في عدد من الاسواق المالية **Measuring Financial Market Efficiency: A Comparison Study for a Number of Financial Markets** صبر عواد ضيدان الشمري احمد خضير احمد كلية الإدارة والاقتصاد – جامعة تكريت – العراق	39-13
03	الاستفادة من التكنولوجيا المالية لتحقيق الاستقرار المالي في العالم العربي: تحليل للواقع واستشراف للمستقبل **Utilizing Financial Technology to Achieve Financial Stability in the Arab World: An Analysis of the Current Reality and Future Prospects** عايدة فراحات، بن يوسف خلف الله المركز الجامعي الشريف بوشوشة بأفلو (الجزائر)	59-39
04	قياس وتحليل إدارة المخاطر المالية وفق نموذج القيمة المعرضة للخطر (دراسة تطبيقية لعدد من المصارف التجارية العراقية) **Measurement and analysis of financial risk management according to the value at risk model (an applied study of a number of Iraqi commercial banks)** مهى خضير احمد ، جمال هداش مُحَمَّد كلية الإدارة والاقتصاد /جامعة تكريت / العراق	79-59
05	رقمنة قطاع التأمين الجزائري: متطلبات وتجارب **Digitalization of the Algerian Insurance Sector: Requirements and Experiences** فاطمة زميت المركز الجامعي الشريف بوشوشة أفلو (الجزائر	92-79

06	دور الطاقات المتجددة في تحقيق الاستدامة الاقتصادية في الدول النامية **The Role of Renewable Energy in Achieving Economic Sustainability in Developing Countries** حسين بن حرزالله جامعة الشهيد حمه لخضر بالوادي (الجزائر)،	103-92
07	واقع التجربة الألمانية في التوجه نحو المؤسسات الناشئة الخضراء **The reality of the German experience in the trend towards green start–ups** . شلالي الطاهر حسام ، .صيلع عبدالله ˙. بن سعدة عبدالقادر المركز الجامعي الشريف بوشوشة أفلو (الجزائر	117-103
08	إدارة المواهب: المفهوم، المبادئ، الإستراتيجيات **Talent Management : Concept, Principles, Strategies.** مسعودة توامدية ، البشير عمارة، المركز الجامعي الشريف بوشوشة أفلو (الجزائر	131-117