

Université 20 Août 1955 - Skikda

Faculty of Economics, Commerce and Management Sciences

جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



Arsad journal for Economic and Management Studies

مجلة أرصاد للدراسات الاقتصادية والإدارية

International semi-annual refereed journal

مجلة دولية مدعومة محكمة

P-ISSN: 2661-7641

E-ISSN: 2716-8107



Volume 07, Issue 02, Dec 2025

مجلة 07، عدد 02، ديسمبر 2024

مجلة 07، عدد 02، ديسمبر 2024

Volume 07, Issue 02, Dec 2024

©All rights reserved to the publisher

©كل الحقوق محفوظة للنشر

Publications of the Faculty of Economics, Commerce and Management Sciences

Université 20 Août 1955 - Skikda

منشورات كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

Available online at:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/628>

<https://www.ajems.org>

مجلة أرصاد للدراستات الاقتصادية والإدارية

مجلة دولية سداسية محكمة
متخصصة في العلوم الاقتصادية والإدارية
تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

رئيس التحرير

أ.د. شرون عزالدين

نيابة رئاسة التحرير

أ.د. بوالكور نورالدين

هيئة التحرير

أ.د. زرزار العياشي أ.د. شرقق سمير

أ.د. كيموش بلال أ.د. طيار أحسن

أ.د. ساحلي لزهر أ.د. كعوان سليمان

د. بوتلجة جمال د. لقوي عبد الحفيظ

أ.د. لشهب مسعود

مجلة أرصاد

للدراستات الاقتصادية والإدارية

مجلة دولية سداسية محكمة

متخصصة في العلوم الاقتصادية والإدارية

تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

المراسلات

رئيس تحرير مجلة أرصاد للدراسات الاقتصادية والإدارية

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

ص.ب. 26 طريق الحدائق، سكيكدة، 21000 الجزائر

موقعي المجلة

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/628>

www.ajems.org

البريد الإلكتروني للمجلة

ajems@univ-skikda.dz

الترقيم الدولي الموحد للدوريات: 2661-7641

الترقيم الإلكتروني الدولي الموحد للدوريات: 2716-8107

الإيداع القانوني: ديسمبر 2024

سياسات النشر

مجلة دولية سداسية محكمة ومتخصصة، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة.

ترمي مجلة أرصاد للدراسات الاقتصادية والإدارية إلى الإسهام في تطوير المعرفة ونشرها، حيث تُعنى بنشر البحوث العلمية الأصيلة، في المجالات التي تندرج ضمن ميدان الاقتصاد والعلوم الإدارية بشكل عام.

تهتم المجلة بنشر ما يأتي:

1. البحوث العلمية الأصيلة في مجالات العلوم الاقتصادية والإدارية، وكذا المالية والمحاسبية.

2. المقالات النقدية التي تتصل بإصدارات الكتب ومراجعتها، وكذا الملتقيات والندوات والأطروحات في مجالات تخصص المجلة.

قواعد وشروط النشر .

1. يكون النص المُرسَل لم يسبق نشره، ولم يقدم للنشر لدى جهة أخرى.
2. اعتماد الأصول العلمية والمنهجية المتعارف عليها في إعداد البحوث، بما فيها التقديم للبحث، وتنسيق أقسامه، وخاتمة تتضمن خلاصة ما توصل إليه الباحث، والتوثيق الكامل لمراجعته.
3. لا يزيد حجم النص على 25 صفحة كحد أقصى، وأن لا يقل عن 10 صفحات، على ورق ذو أبعاد [18.2×25.7 سم]، بخط Simplified Arabic، حجم 11، أما بالنسبة للغة الأجنبية فيكون النص بخط Times New Roman، حجم 11.
4. إدراج ملخص باللغة العربية للبحث في الصفحة الأولى، وآخر في الصفحة الثانية لا يزيد كل منهما عن 10 أسطر، الأول بلغة المقال، والآخر باللغة الإنجليزية، على أن يكون أحدهما باللغة العربية.
5. إعداد الرسوم البيانية والجداول آليا من خلال برنامج Word، وبطريقة تسهل تنسيقها للطباعة.
6. ترقيم الجداول والأشكال ترقيما متسلسلا بشكل منفصل لكل منهما، ويتم ذكر عنوان لكل جدول أو شكل يدل على فحواه في الأعلى والمصدر في الأسفل.
7. يجب على الباحث (الباحثين) التأكد من صحة مسودة البحث وسلامتها من أي أخطاء إملائية أو نحوية قبل تقديمها إلى المجلة.
8. يتم تنظيم الاقتباسات والمراجع وفق طريقة الجمعية الأمريكية لعلم النفس (APA).
9. تخضع المقالات المعروضة للنشر لموافقة هيئة التحرير، ومن ثم تقوم بإرسالها لمحكمين اثنين على الأقل، ولها أن تطلب من الكاتب إجراء أي تعديل على المادة المقدمة قبل إجازتها للنشر.
10. تُقدم البحوث وفق برنامج Word 2007 (doc, docx, rtf)، وتُرسل عبر موقع المجلة في المنصة الوطنية للمجلات العلمية:
<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/628>
11. ويرسل التعهد في نفس اليوم إلى طريق البريد الإلكتروني التالي:
ajems@univ-skikda.dz

ملاحظة: المجلة غير مسؤولة عن آراء الباحثين، ولا تتحمل كل ما يتعلق بالإخلال بقواعد البحث العلمي من سرقات علمية وغيرها.

الهيئة العلمية

أ.د. زرزاز العياشي	جامعة سكيكدة (الجزائر)	أ.د. تيقان عبد اللطيف	جامعة خنشلة (الجزائر)
أ.د. طيار أحسن	جامعة سكيكدة (الجزائر)	أ.د. السبتي لطيفة	جامعة بسكرة (الجزائر)
أ.د. يوسف ناصر	الجامعة الإسلامية العالمية (ماليزيا)	د. بن عزة هشام	جامعة تلمسان (الجزائر)
أ.د. رحيب حسين	جامعة برج بوعرييج (الجزائر)	د. غطاس عبد الغفار	جامعة برج بوعرييج (الجزائر)
أ.د. بيسكارو ماريا	جامعة ببيتستي (رومانيا)	أ.د. ساحلي لزهري	جامعة سكيكدة (الجزائر)
أ.د. بوالكور نورالدين	جامعة سكيكدة (الجزائر)	أ.د. بوالشعور شريفة	جامعة سكيكدة (الجزائر)
أ.د. كيموش بلال	جامعة سكيكدة (الجزائر)	د. سكيكدة مراد بودية	جامعة تلمسان (الجزائر)
أ.د. لقلطي الأخضر	جامعة المسيلة (الجزائر)	د. حمول طارق	جامعة بشار (الجزائر)
أ.د. بوغازي فريدة	جامعة سكيكدة (الجزائر)	د. زمران كريم	جامعة خنشلة (الجزائر)
أ.د. بوغليطة إلهام	جامعة سكيكدة (الجزائر)	أ.د. بن الشيخ بويكر	جامعة سكيكدة (الجزائر)
أ.د. نوفل قاسم علي الشهبان	جامعة الموصل (العراق)	أ.د. غغال إلياس	جامعة بسكرة (الجزائر)
أ.د. محبوب مراد	جامعة بسكرة (الجزائر)	د. فريد عمر	جامعة بسكرة (الجزائر)
أ.د. قط سليم	جامعة بسكرة (الجزائر)	أ.د. قصاص شريفة	جامعة سكيكدة (الجزائر)
أ.د. قسوري إنصاف	جامعة بسكرة (الجزائر)	د. جقريف علي	جامعة سكيكدة (الجزائر)
أ.د. صيد فاتح	جامعة سكيكدة (الجزائر)	د. وعيل ميلود	جامعة البويرة (الجزائر)
أ.د. شرقرق سمير	جامعة سكيكدة (الجزائر)	د. بن علي عبد الغاني	جامعة باتنة-1 (الجزائر)
أ.د. يونس بوعصيدة رضا	جامعة سكيكدة (الجزائر)	د. كاتب كريم	جامعة وهران (الجزائر)
أ.د. مقيص صبري	جامعة سكيكدة (الجزائر)	د. بوعروج لامية	جامعة قسنطينة2 (الجزائر)
أ.د. شلابي عمار	جامعة سكيكدة (الجزائر)	د. سلامة محمد	جامعة جيجل (الجزائر)
أ.د. بن الضيف م. عدنان	جامعة بسكرة (الجزائر)	د. بوتلجة جمال	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. آسيا ريس أحمد	جامعة سانت (ماليزيا)	د. الصغير ميسم	جامعة سيدي بلعباس (الجزائر)
د. مصطفى محمود عبد السلام	جامعة أم القرى (السعودية)	د. بلعائش ميادة	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. البدري فوزي	جامعة بنغازي (ليبيا)	د. مقيط حمزة	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. الرميدي بسام	جامعة السادات (مصر)	د. رماش كمال	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. المصراطي سالمة	جامعة بنغازي (ليبيا)	أ.د. بوفامة عمر	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. المهدي محمد	جامعة أم درمان (السودان)	أ.د. فروم. م. الصالح	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. زهير غراية	جامعة الجوف (المملكة العربية السعودية)	أ.د. زيرق سوسن	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. القوصي همام	جامعة حلب (سوريا)	د. عماري سمير	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. آيت مختار عمر	جامعة حسيبة بن بوعلي شلف (الجزائر)	د. سلامة وفاء	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. كمون حسين	جامعة البويرة (الجزائر)	أ.د. ركي أحسن	جامعة سكيكدة (الجزائر)
أ.د. كعوان سليمان	جامعة سكيكدة (الجزائر)	د. بلاسكة صالح	جامعة سكيكدة (الجزائر)
أ.د. لشهب مسعود	جامعة سكيكدة (الجزائر)	د. دموش وسيلة	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. العمودي محمد الطاهر	جامعة تمنغاست (الجزائر)	د. لعور سطايجي إلهام	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. لمار رضوان	المركز الجامعي تيبازة (الجزائر)	د. بوناب ياسين	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. طويل ياسمينة	جامعة سكيكدة (الجزائر)	د. سلامات عقيلة	جامعة سكيكدة (الجزائر)
د. سلامات عقيلة	جامعة سكيكدة (الجزائر)		

افتتاحية العدد

الحمد لله، والصلاة والسلام على رسول الله، أما بعد:

بتوفيق من الله تم إصدار العدد الثاني من المجلد السابع لمجلة أرصاد للدراسات الاقتصادية والإدارية وبهذا العدد نكون قد اختتمنا السنة السابعة من إصدارات المجلة. صدر هذا العدد بخمس مقالات متنوعة لباحثين وأساتذة باللغتين العربية والانجليزية، وبهذا تتقدم هيئة تحرير المجلة بجزيل الشكر والعرفان إلى كل الأساتذة المحكمين وإلى كل من ساهم في إصدار هذا العدد، ونسأل الله عز وجل أن يجزيهم عنا خير الجزاء.

ونضرب لكم موعداً في العدد القادم مع المجلد الثامن إن شاء الله، بالمزيد من الأعداد والمقالات التي نسعى من خلالها للرقى إلى طموحات قراء المجلة الكرام.

ونسأل الله التوفيق والسداد.

رئيس التحرير:

أ.د/عزالدين شروان

فهرس

24-1	السبل الشرعية لإنشاء ومتابعة المؤسسات الناشئة في الجزائر يزيد بوجمعة/ موساوي مليكة
44-25	دور التكنولوجيا الخضراء في المؤسسات الناشئة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة: دراسة تحليلية قرفي أسماء
62-45	تحديات الاستثمار في ريادة الأعمال في الجزائر مريم لسبع/ سارة دبدوب
76-63	المؤسسات الناشئة وريادة الأعمال: الأساسيات والتحديات فراحي ناصر اسلام/ رشا هادف
88-77	Startups as the Last Piece in the Economic Transformation Puzzle in Middle Eastern Emerging Market :Evidence from Successful Experiences Djamai Sara/ Mansouri Mouna/ Amel Said Houari