

دراسات اقتصادية



دورية محكمة تصدر عن مركز البصيرة للبحوث والاستشارات والخدمات التعليمية - الجزائر

المجلد 25 العدد 02



E-ISSN : 2710-8627

رئيس التحرير

د/ بوهدة محمد

bouadda_mohamed@yahoo.fr

هاتف رقم : 00213676606467



دورية سداسية محكمة تصدر عن

المراشلات باهم مدير مركز البصيرة
حي ماكودي 2 رقم 13 وادي الممار
- الجزائر

النقال: 05.40.23.16.34

الموقع الإلكتروني:

www.Elbasseera.org



مركز البصيرة للبحوث والدراسات الاقتصادية

رقم الإيداع القانوني: 1998-1140

ISBN 2170-046X ر د م د

المجلد 25 العدد 02

EISSN : 2710-8627

ديسمبر 2025



مركز البصيرة للبحوث والدراسات الاقتصادية

مركز بحثي استشاري. يعمل في مجال
البحث العلمي. ويصدر 10 مجلات علمية
محكمة. تأسس عام 1996 ومقره
الرئيسي في مدينة الجزائر العاصمة.

ميثاق أخلاقيات النشر بمجلة دراسات اقتصادية

1. مجلة دراسات اقتصادية محكمة مفتوحة لكافة الأساتذة والباحثين من داخل وخارج الجزائر في المواضيع ذات الصلة بالاقتصاد.
2. تهدف المجلة من وراء هذه القواعد والشروط إلى الرقي بالبحوث الأكاديمية وضمان الجودة والنوعية في الأبحاث العلمية.
3. تنشر المجلة البحوث والمقالات العلمية الفردية والمشاركة مرفقة بملخصات باللغة التي تم بها تحرير المقال بالإضافة إلى ترجمة ذلك الملخص إلى لغة أخرى متعامل بها في البحوث العلمية.
4. تخضع البحوث والمقالات العلمية المقدمة للمجلة لمراجعة تحكيمية موضوعية، نزيهة وعادلة وبسرية تامة وبدون تحيز لأية اعتبارات سواء على أساس المعتقد الديني أو أي توجه آخر.
5. البحوث والمقالات العلمية المنشورة تعبر عن آراء أصحابها، ولا تعكس بالضرورة رأي المجلة ويتحمل أصحابها المسؤولية القانونية والأخلاقية كاملة عن مضمونها والمفاهيم والمقترحات التي يقدمونها.
6. تؤول حقوق الملكية المترتبة عن البحوث والمقالات العلمية المنشورة للمجلة ولا يجوز استردادها أو إعادة نشرها كلياً أو جزئياً بأية صورة أو لغة كانت لدى جهات أخرى إلا بإذن من المجلة.
7. يلتزم الباحث أو صاحب المقال بضمان الأصالة والموضوعية والأمانة العلمية والتوثيق السليم واحترام حقوق الملكية الفكرية، ويتحمل الباحث أو صاحب المقال شخصياً تبعات أي تقليد أو انتحال أو سرقة علمية أو مساس بمعايير النزاهة الأكاديمية المتعارف عليها وفق ما يقتضي به القانون والتنظيم.
8. يلتزم الباحث أو صاحب المقال بتقديم تعهد مكتوب مرفوق معلومات أساسية عنه، يقر فيه بأصالة البحث وعدم سبق نشره كلياً أو جزئياً بأية صورة أو لغة كانت في مجلة أو لدى جهة أخرى.
9. تحتفظ المجلة بكامل حقوقها القانونية في متابعة كل إخلال بهذه القواعد والشروط بمجرد تقديم البحث أو المقال للتحكيم أو بعد النشر.
10. يمنع كل مخالف لهذه الشروط والقواعد من النشر في المجلة مستقبلاً.

من حق الدورية إصدار عدد يخصص بأكمله لغرض واحد عند الحاجة، ويرحب **مركز البصيرة بأبحاثكم واقتراحاتكم ونصائحكم.**

آراء الباحثين لا تعبر بالضرورة عن وجهة نظر المركز

قائمة الهيئات العلمية

رئيس التحرير:

د/ بوهدة محمد، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيارت، الجزائر.

السكرتير:

د/ حسين العلمي، جامعة بومرداس، الجزائر.

قائمة المحررين المساعدين:

د/ أحمد عيسى رايس، أستاذ محاضر "أ"، جامعة ماليزيا.

د/ أوكيل عمار، أستاذ، جامعة مسقط، عمان.

د/ بلوناس عبد الله، أستاذ، جامعة بومرداس، الجزائر.

د/ بن عبد الله مونيا، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تولون، فرنسا.

د/ بوهراوة سعيد، أستاذ محاضر "أ"، جامعة المالية الإسلامية بماليزيا.

د/ تيجلدور استيبنان جون ميشال، أستاذ محاضر "أ"، جامعة كاتوليكا، كولومبيا.

د/ حوسني خالد، أستاذ، جامعة بورتسموث، المملكة المتحدة.

د/ دبشي عقيلة، أستاذ محاضر "أ"، جامعة باريس 8، فرنسا.

د/ رضا سفساف، أستاذ محاضر "أ"، جامعة ليل، فرنسا.

د/ زواوي عمر حمزة، أستاذ، جامعة البليدة، الجزائر.

د/ ساسي فاتح، أستاذ محاضر "أ"، جامعة باربينيون، فرنسا.

د/ سدرابي طارق، أستاذ، جامعة مهدية، تونس.

د/ شهبي قمورة سمية، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة ستراسبورغ، فرنسا.

د/ صاوي مراد، أستاذ، جامعة قلمة، الجزائر.

د/ عبد القادر محمد منصور، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الأقصى، فلسطين.

د/ عبد القادر مطاي، أستاذ، جامعة شلف، الجزائر.

د/ عيدين تميزر، أستاذ، جامعة مرمرة، تركيا.

د/ فرحي فيصل، أستاذ محاضر "أ"، جامعة موريال، كندا.

د/ فليب دلييك، أستاذ، جامعة باريس، فرنسا.

د/ كايا سيد علي كمال، أستاذ، جامعة تولوز، فرنسا.

د/ كرتوس مراد، أستاذ محاضر "أ"، جامعة براست، فرنسا.

د/ لزرقي مارنية، أستاذة، جامعة نيويورك، الو.م.أ.

د/ لعويسات جمال الدين، أستاذ، جامعة داي تان، الفيتنام.

د/ محمد فجال، أستاذ، جامعة الملك سعود، السعودية.

د/ مروان عبد الرزاق، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيبازة، الجزائر.

د/ ندير عليان، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الملك فيصل، السعودية.

د/ نشأت أدوارد، أستاذ محاضر "أ"، معهد العبور العالي، مصر.

د/ يحضيه سلال، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الملك فيصل، السعودية.

قائمة المراجعين:

د/ أحمد مير، أستاذ التعليم العالي، جامعة المسيلة، الجزائر.

د/ الحاج بن زيدان، أستاذ محاضر "أ"، جامعة مستغانم، الجزائر.

د/ الشهبان نوفل قاسم علي، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الموصل، العراق.

د/ الصغير ميسم، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة سيدي بلعباس، الجزائر.

د/ العمران قصي، أستاذ، بجامعة الموصل، العراق.

د/ العيداني إلياس، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.

د/ الناصر خليف، أستاذ، جامعة العراق.

د/ إلياس بومعروف، أستاذ التعليم العالي، جامعة سطيف، الجزائر.

د/ إلياس سالم، أستاذ التعليم العالي، جامعة المسيلة، الجزائر.

د/ أوكيل رايح، أستاذ محاضر "أ"، جامعة البويرة، الجزائر.

د/ أولاد حيمودة عبد اللطيف، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.

د/ إيمان يوسف، أستاذة التعليم العالي، جامعة سطيف، الجزائر.

د/ إيهاب عبد الرحمان، أستاذ التعليم العالي، جامعة الكويت.

د/ بباس منيرة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة سطيف، الجزائر.

د/ برصة المهدي، أستاذ محاضر "أ"، المركز الجامعي بتيبازة، الجزائر.

د/ بلقاسم سعدية، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر 3، الجزائر.

د/ بلحاج طارق، أستاذ التعليم العالي، المركز الجامعي بميلة، الجزائر.

د/ بلمختار ياسين، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر 3، الجزائر.

د/ بن جلول خالد، أستاذ محاضر "أ"، جامعة قلمة، الجزائر.

د/ بن حسان حكيم، أستاذ التعليم العالي، جامعة بومرداس، الجزائر.

د/ بن علقمة مليكة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة سطيف، الجزائر.

د/ بن عمروش فايزة، أستاذ محاضر "أ"، جامعة بومرداس، الجزائر.

د/ بن عيشوية رفيقة، أستاذ محاضر "أ"، جامعة خميس مليانة، الجزائر.

د/ بن عيشوية سارة، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر 3، الجزائر.

د/ بن موسى سمير، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيارت، الجزائر.

د/ بحوري نبيل، أستاذ محاضر "أ"، جامعة خميس مليانة، الجزائر.

د/ بوخاري عبد الحميد، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.

د/ بوداود بومدين، أستاذ محاضر "أ"، جامعة غرداية، الجزائر.

د/ بودية فاطمة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة شلف، الجزائر.

د/ بوزكري جيلالي، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.

د/ بوسالم بوبكر، أستاذ التعليم العالي، جامعة البيض، الجزائر.

د/ بوكريف زهير، أستاذ محاضر "أ"، جامعة البليدة، الجزائر.

د/ تمار أمين، أستاذ محاضر "أ"، جامعة البليدة، الجزائر.

د/ حاجي دوران، أستاذ التعليم العالي، جامعة أيدل، تركيا.

د/ حفصي هدى، أستاذة، جامعة الجزائر 3، الجزائر.

د/ حميدي زقاي، أستاذ التعليم العالي، جامعة سعيدة، الجزائر.

د/ حميدي عبد الرزاق، أستاذ التعليم العالي، جامعة البويرة، الجزائر.

د/ حواس مولود، أستاذ التعليم العالي، جامعة الجزائر، الجزائر.

د/ عباس وليد، أستاذ محاضر "أ"، جامعة سطيف، الجزائر.

د/ درار عياش، أستاذ التعليم العالي، جامعة بومرداس، الجزائر.

د/ ديب فهمية، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر 2، الجزائر.

د/ راجحي بوعبد الله، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.

د/ راجف نصيرة، أستاذة محاضر "أ"، المركز الجامعي بتيبازة، الجزائر.

د/ رزاز رتيبة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة بومرداس، الجزائر.

د/ رواني بوخلف، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.

د/ زرقاطة مريم، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة سطيف، الجزائر.

د/ زواوي عمر حمزة، أستاذ التعليم العالي، جامعة البليدة، الجزائر.

د/ زيان بروجة علي، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.

د/ ساحي مصطفى، أستاذ التعليم العالي، جامعة الاغواط، الجزائر.

د/ ساخي بوبكر، أستاذ التعليم العالي، جامعة البليدة، الجزائر.

د/ عبد القادر محمد منصور، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الأقصى، فلسطين.

- د/ سكر كنزة، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر 3، الجزائر.
- د/ شعباني عبد المجيد، أستاذ التعليم العالي، جامعة بومرداس، الجزائر.
- د/ شنيبي حسين، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.
- د/ صاوي مراد، أستاذ التعليم العالي، جامعة قلما، الجزائر.
- د/ ضويفي حمزة، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.
- د/ طوال هيبه، أستاذة، جامعة الجلفة، الجزائر.
- د/ طويطي مصطفى، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.
- د/ عباده عبد الرؤوف، أستاذ محاضر "أ"، جامعة غرداية، الجزائر.
- د/ عبد الرحمان جوهر، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة وهران، الجزائر.
- د/ عبد الرحيم شنيبي، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.
- د/ عبد القادر مطاي، أستاذ التعليم العالي، جامعة الشلف، الجزائر.
- د/ عجيلة محمد، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.
- د/ عرقوب وعلي، أستاذ التعليم العالي، جامعة بومرداس، الجزائر.
- د/ عقي لخضر، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيارت، الجزائر.
- د/ علام عثمان، أستاذ التعليم العالي، جامعة البويرة، الجزائر.
- د/ عليان ندير، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الملك فيصل، السعودية.
- د/ عياد هشام، أستاذ محاضر "أ"، المركز الجامعي بمغنية، الجزائر.
- د/ عية عبد الرحمان، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيارت، الجزائر.
- د/ فراح رشيد، أستاذ التعليم العالي، جامعة البويرة، الجزائر.
- د/ فلاق محمد، أستاذ التعليم العالي، جامعة الشلف، الجزائر.
- د/ قرينات إسماعيل، أستاذ التعليم العالي، جامعة البويرة، الجزائر.
- د/ قصاص الطيب، أستاذ التعليم العالي، جامعة سطيف، الجزائر.
- د/ لعوج منير، أستاذ محاضر "أ"، جامعة جيجل، الجزائر.
- د/ مامي علي، أستاذ محاضر "أ"، جامعة المديّة، الجزائر.
- د/ مايدي عبد الرحمان، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الاغواط، الجزائر.
- د/ محلب فايّزة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة سطيف، الجزائر.
- د/ محمد أمين بومدين، أستاذ محاضر "أ"، جامعة سعيدة، الجزائر.
- د/ محي الدين محمود عمر، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.
- د/ مخفي أمين، أستاذ محاضر "أ"، جامعة مستغانم، الجزائر.
- د/ مراد دادو، أستاذ التعليم العالي، جامعة الجزائر 3، الجزائر.
- د/ مروان عبد الرزاق، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيبازة، الجزائر.
- د/ معسكري سمرة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة تيارت، الجزائر.
- د/ مهديد مليكة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة الجزائر، الجزائر.
- د/ موفق نصر الدين، أستاذ التعليم العالي، جامعة بجاية، الجزائر.
- د/ ميدون إلياس، أستاذ، المركز الجامعي لإليزي، الجزائر.
- د/ عبد الرحمان فارس، أستاذ التعليم العالي، جامعة بجاية، الجزائر.
- د/ نشأت أدوارد، أستاذ محاضر "أ"، معهد العبور العالي، مصر.
- د/ وزاني محمد، أستاذ التعليم العالي، جامعة سعيدة، الجزائر.
- د/ ياسر عبد طه الشرفه، أستاذ التعليم العالي، غزة، فلسطين.
- د/ يعقوب محمد، أستاذ التعليم العالي، جامعة معسكر، الجزائر.
- د/ عبد المجيد تيمماوي، أستاذ، جامعة غرداية، الجزائر.
- د/ بودرامة مصطفى، أستاذ التعليم العالي، جامعة سطيف 1، الجزائر.
- د/ الموفق نبيلة، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر، الجزائر.
- د/ خطاب الهروشي، أستاذ محاضر "أ"، جامعة مستغانم، الجزائر.
- د/ فخاري فاروق، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر، الجزائر.
- د/ مزيان أمينة، أستاذ محاضر "أ"، جامعة بومرداس، الجزائر.
- د/ رضوان عينوس، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر 3، الجزائر.
- د/ طاهير نادية، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر 3، الجزائر.
- د/ أحلام مرابط، أستاذ التعليم العالي، جامعة الجزائر، الجزائر.
- د/ أسامة خدير، أستاذ محاضر "أ"، جامعة معسكر، الجزائر.
- د/ جلال محفوظ رضا، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيارت، الجزائر.
- د/ علي عبد الصمد عمر، أستاذ التعليم العالي، جامعة المديّة، الجزائر.
- د/ مرابط سعد، أستاذ محاضر "أ"، جامعة سطيف، الجزائر.
- د/ خوالد أبو بكر، أستاذ محاضر "أ"، جامعة عنابة، الجزائر.
- د/ موساوي آسية، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر 3، الجزائر.
- د/ موساوي عبد الحكيم، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيزي وزو، الجزائر.
- د/ نوي نور الدين، أستاذ التعليم العالي، جامعة المسيلة، الجزائر.
- د/ سعيدي أمال، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر 3، الجزائر.
- د/ العمراوي حنان، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر 3، الجزائر.
- د/ عثمان أخناق، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيبازة، الجزائر.

يسر رئيس تحرير مجلة "دراسات إقتصادية" التي تصدر عن مركز البصيرة للبحوث والاستشارات والخدمات التعليمية أن يضع بين أيديكم المجلد رقم 25 العدد رقم 02 من المجلة، قصد المواصلة في تحقيق أهداف المجلة المتمثلة في المساهمة بالنهوض والرقى بالعلم والمعرفة من خلال نشر الدراسات والابحاث في مواضيع مختلفة ذات الصلة بالعلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير.

تتضمن المجلة مقالات علمية متنوعة قصد الاستجابة لمتطلبات فئة الطلبة والأساتذة والباحثين، البنوك الإسلامية والصكوك السيادية، الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المالية، إدارة المعرفة، الاستثمار والاقتصاد الرقمي، البنوك والمعايير الدولية للسيولة، التحول الرقمي والأنظمة المالية، القيادة التحويلية والتمكين الوظيفي، الذكاء الإقليمي والسياحة المستدامة، الرضا الوظيفي وإدارة الجودة الشاملة، أخلاقيات الأعمال، التحول الرقمي والرقابة، الاتصال التسويقي والميزة التنافسية، التكنولوجيا والشمول المالي، سوق النفط، المحيط الأزرق والتميز المؤسسي، التسويق التفاعلي، التسويق الحديث والمسؤولية الاجتماعية، متطلبات الاستدامة المؤسسية، التسويق السياحي الرقمي، السياحة الزراعية، جودة الحياة والتنمية المستدامة، الطاقة المتجددة، حاضنات الأعمال والمؤسسات الناشئة، وغيرها من المواضيع المهمة.

بذلك يتشرف رئيس تحرير مجلة "دراسات إقتصادية" بالشكر والعرفان الى كل من شارك في إنجاز هذا العمل من أساتذة والباحثين على مساهمتهم العلمية، وإلى كافة أعضاء اللجنة العلمية على تعاونهم ومجهوداتهم على تقييم المقالات العلمية، كما لا ننسى أمانة المجلة على عملها الدؤوب لإخراج هذا العدد على أحسن وجه، كما نأمل أن يسهموا الأساتذة والباحثين بمقالات علمية تتوافق مع المتطلبات والمستجدات الاقتصادية الجديدة على المستوى الوطني والدولي والعالمي حتى تتمكن من تنوير فكر الانسان.

رئيس التحرير:

د. بوهدة محمد



محتوى العدد

/	رئيس التحرير	الافتتاحية
01	Yousra Hafdallah Bilel Rehalia Mohamed Cherif Messaadia University, SoukAhras (Algeria)	<i>Modeling Financial Inclusion in Algeria: AI, FinTech, and Support Agencies as Catalysts for Access</i>
22	Imane Khiati University of Tiaret (Algeria) Salima Belhaoues University Center Nour bachir elbayadh (Algeria)	The contribution of business incubators in innovating and supporting startups - Presenting some of the experiences of business incubators in Algeria –
39	ZAIDA Wassila MORSLI Abdellah University Center of Tipaza (Algeria)	Enhancing local agricultural resources through agritourism integration: Insights from early experiences in Algeria.
55	LAHMAR Abdelhakim YESSAD Abderrahmane University – Mostaganem (Algeria)	The Role of Islamic Banks in Sovereign Sukuk Issuance: Opportunities and Challenges in Algeria
76	Bourib Sbarina Annane Fatma Zohra University of Annaba (Algeria)	Knowledge Management Requirements for Successful Organizational Change Programs - Case Study: Algerian Pharmaceutical Companies
97	BAZIZ Anissa ASSOUL Naouel University of Bejaia (Algeria)	Analysis of Liquidity Management Practices in Algerian Banks According to International Standards liquidity
115	BOUKHABLA Salim RAIS Abdelhak Biskra university (Algeria)	Digital Transformation and the Evolution of Control Mechanisms in Economic Institutions
126	Youcef AZEDDINE Anwar SEKIOU Ibn Khaldoun University of Tiaret (Algeria)	Assessing the Effectiveness of Marketing Communication Practices in Achieving

		Competitive Advantage: Evidence from Djezzy Telecommunications
140	AIT HAMMOUDA Dihia LALALI Rachid University of Bejaia (Algeria)	Macroeconomic effects of Oil Market Shocks in Algeria: a VARX Approach
161	Brahimi Faiza University of Djelfa (Algeria)	A proposed model to achieve the requirements of institutional sustainability: afield study using structural equation modeling
180	BEKHEIRA Wahiba Karima BELADJINE Khaldia Ibn Khaldoun University of Tiaret (Algeria)	Quality of life and sustainable development in Algeria: An analytical study based on the - Human Development Index and the Social Progress Index-
208	Zakarya KALFALLAH Mohamed Abdelmadjed BOURKAIB Mohammed SID University of Djilali Bounaama- Khemis Miliana (Algeria)	Digital Transformation in Financial Systems: Insights from Leading International Experiences
223	KRIM Hakim SMADI Amina University of Tizi-Ouzou, (Algeria)	Territorial intelligence as a tool for developing a sustainable tourist destination. Illustration by the wilaya of Bejaia
246	سليم بن عماره جامعة غرداية (الجزائر)	مساهمة الرضا الوظيفي في تحسين إدارة الجودة الشاملة دراسة لعينة من أساتذة جامعة الشهيد حمه لخضر كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
267	علي سلمان محمد امام جامعة حفر الباطن، (المملكة العربية السعودية)	دور المحسوبية كوسيط لتأثير القيادة التحويلية على التمكين الوظيفي لموظفي البنوك التجارية اليمنية
285	خروبي حبيبة جامعة الجزائر 3 (الجزائر)	مساهمة الطاقة المتجددة في تحقيق الهدف السابع للتنمية المستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة
304	ملاك بوعمران جامعة سوق أهراس (الجزائر)	دور استراتيجية المحيط الأزرق في تحقيق التميز المؤسسي - شركة Uber-
321	بلحاج بن زيان جميلة جامعة تيسمسيلت (الجزائر)	التكنولوجيا المالية ودورها في تعزيز الشمول المالي بالجزائر
339	عكوش عقيلة جامعة مولود معمري (تيزي وزو) بلوناس عبد الله جامعة امحمد بوقرة (بومرداس)	مساهمة أخلاقيات الأعمال في تحقيق الميزة التنافسية لمنظمات الأعمال من زاوية نظر العملاء مع دراسة حالة عينة من المستفيدين من خدمات شركة موبيليس الجزائر-

355	Midoun Ilyes University Centre of Illizi (Algeria) Ayad Salah University of Adrar (Algeria) Assassi Ahmed Universiti Sultan Zainal Abidin, (Malyasia)	The implication of the COVID-19 pandemic on investments trends in Algeria's digital economy, an analytical study (2020-2024)
375	Barbara Dalila University of Algiers 3 (Algeria)	Marketing Challenges for Promoting Social Responsibility in Virtual Work Environments
395	Osmani Sofiane University of Setif 01; Ferhat Abbas (Algeria)	Integration of Digital Signals and Artificial Intelligence in Immersive Marketing: An Analytical Study in Light of Pioneering Global Case Studies
414	BOUMARAF LYES BENDJEDOU ZOUHIR UNIVERSITY 08 MAY 1945 (ALGERIA)	The Role of Digital Tourism Marketing in Enhancing the Attractiveness of Therapeutic Tourism in Guelma Province
427	Morsi Ghosn El Ben Haoua Badji Mokhtar university of Annaba (Algeria) Toumi Nacereddine University of Kasdi Merbah Ouargla (Algeria)	The impact of social media on the golden square of marketing among a sample of Mobilis mobile phone users