

# دراسات اقتصادية



دورية محكمة تصدر عن مركز البصيرة للبحوث والاستشارات والخدمات التعليمية- الجزائر

المجلد 25 العدد 01



E-ISSN : 2710-8627

رئيس التحرير

د/ بوهدة محمد

bouadda\_mohamed@yahoo.fr

هاتف رقم : 00213676606467

# دراسات اقتصاد بتي

دورية سداسية محكمة تصدر عن

المراشلات باهم مدير مركز البصيرة  
حي ماكودي 2 رقم 13 وادي السمار  
- الجزائر

النقال: 05.40.23.16.34

الموقع الإلكتروني:

[www.Elbaseera.org](http://www.Elbaseera.org)



مركز البصيرة للبحوث الاقتصادية والاجتماعية

رقم الإيداع القانوني: 1998-1140

ISBN 2170-046X ر د م د

المجلد 25 العدد 01

EISSN : 2710-8627

جوان 2025



مركز البصيرة للبحوث الاقتصادية والاجتماعية

مركز بحثي استشاري. يعمل في مجال  
البحث العلمي. ويصدر 10 مجلات علمية  
محكمة. تأسس عام 1996 ومقره  
الرئيسي في مدينة الجزائر العاصمة.

## ميثاق أخلاقيات النشر بمجلة دراسات اقتصادية

1. مجلة دراسات اقتصادية محكمة مفتوحة لكافة الأساتذة والباحثين من داخل وخارج الجزائر في المواضيع ذات الصلة بالاقتصاد.
2. تهدف المجلة من وراء هذه القواعد والشروط إلى الرقي بالبحوث الأكاديمية وضمان الجودة والنوعية في الأبحاث العلمية.
3. تنشر المجلة البحوث والمقالات العلمية الفردية والمشاركة مرفقة بملخصات باللغة التي تم بها تحرير المقال بالإضافة إلى ترجمة ذلك الملخص إلى لغة أخرى متعامل بها في البحوث العلمية.
4. تخضع البحوث والمقالات العلمية المقدمة للمجلة لمراجعة تحكيمية موضوعية، نزيهة وعادلة وبسرية تامة وبدون تحيز لأية اعتبارات سواء على أساس المعتقد الديني أو أي توجه آخر.
5. البحوث والمقالات العلمية المنشورة تعبر عن آراء أصحابها، ولا تعكس بالضرورة رأي المجلة ويتحمل أصحابها المسؤولية القانونية والأخلاقية كاملة عن مضمونها والمفاهيم والمقترحات التي يقدمونها.
6. تؤول حقوق الملكية المترتبة عن البحوث والمقالات العلمية المنشورة للمجلة ولا يجوز استردادها أو إعادة نشرها كلياً أو جزئياً بأي صورة أو لغة كانت لدى جهات أخرى إلا بإذن من المجلة.
7. يلتزم الباحث أو صاحب المقال بضمان الأصالة والموضوعية والأمانة العلمية والتوثيق السليم وباحترام حقوق الملكية الفكرية، ويتحمل الباحث أو صاحب المقال شخصياً تبعات أي تقليد أو انتحال أو سرقة علمية أو مساس بمعايير النزاهة الأكاديمية المتعارف عليها وفق ما يقتضي به القانون والتنظيم.
8. يلتزم الباحث أو صاحب المقال بتقديم تعهد مكتوب مرفوق معلومات أساسية عنه، يقر فيه بأصالة البحث وعدم سبق نشره كلياً أو جزئياً بأي صورة أو لغة كانت في مجلة أو لدى جهة أخرى.
9. تحتفظ المجلة بكامل حقوقها القانونية في متابعة كل إخلال بهذه القواعد والشروط بمجرد تقديم البحث أو المقال للتحكيم أو بعد النشر.
10. يمنع كل مخالف لهذه الشروط والقواعد من النشر في المجلة مستقبلاً.

من حق الدورية إصدار عدد يخصص بأكمله لغرض واحد عند الحاجة، ويرحب **مركز البصيرة بأبحاثكم واقتراحاتكم ونصائحكم.**

**آراء الباحثين لا تعبر بالضرورة عن وجهة نظر المركز**

# قائمة الهيئات العلمية

## رئيس التحرير:

د/ بوهدة محمد، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيارت، الجزائر.

## السكرتير:

د/ حسين العلمي، جامعة بومرداس، الجزائر.

## قائمة المحررين المساعدين:

د/ أحمد عيسى رايس، أستاذ محاضر "أ"، جامعة ماليزيا.

د/ أوكيل عمار، أستاذ، جامعة مسقط، عمان.

د/ بلوناس عبد الله، أستاذ، جامعة بومرداس، الجزائر.

د/ بن عبد الله مونيا، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تولون، فرنسا.

د/ بوهراوة سعيد، أستاذ محاضر "أ"، جامعة المالية الإسلامية بماليزيا.

د/ تيجلدور استينيان جون ميشال، أستاذ محاضر "أ"، جامعة كاتوليكا، كولومبيا.

د/ حوسني خالد، أستاذ، جامعة بورتسموث، المملكة المتحدة.

د/ دبشي عقيلة، أستاذ محاضر "أ"، جامعة باريس 8، فرنسا.

د/ رضا سفاسف، أستاذ محاضر "أ"، جامعة ليل، فرنسا.

د/ زواوي عمر حمزة، أستاذ، جامعة البليدة، الجزائر.

د/ ساسي فاتح، أستاذ محاضر "أ"، جامعة بارينيون، فرنسا.

د/ سدرابي طارق، أستاذ، جامعة مهدية، تونس.

د/ شهبي قمورة سمية، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة ستراسبورغ، فرنسا.

د/ صاوي مراد، أستاذ، جامعة قالمة، الجزائر.

د/ عبد القادر محمد منصور، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الأقصى، فلسطين.

د/ عبد القادر مطاي، أستاذ، جامعة شلف، الجزائر.

د/ عيدين تميزر، أستاذ، جامعة مرمرة، تركيا.

د/ فرحي فيصل، أستاذ محاضر "أ"، جامعة موريل، كندا.

د/ فليب دلييك، أستاذ، جامعة باريس، فرنسا.

د/ كايا سيد علي كمال، أستاذ، جامعة تولوز، فرنسا.

د/ كرتوس مراد، أستاذ محاضر "أ"، جامعة براست، فرنسا.

د/ لزرقي مارنية، أستاذة، جامعة نيويورك، الو.م.أ.

د/ لعويسات جمال الدين، أستاذ، جامعة داي تان، الفيتنام.

د/ محمد فجال، أستاذ، جامعة الملك سعود، السعودية.

د/ مروان عبد الرزاق، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيبازة، الجزائر.

د/ ندير عليان، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الملك فيصل، السعودية.

د/ نشأت أدوارد، أستاذ محاضر "أ"، معهد العبور العالي، مصر.

د/ يحضيه سملالي، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الملك فيصل، السعودية.

## قائمة المراجعين:

د/ أحمد مير، أستاذ التعليم العالي، جامعة المسيلة، الجزائر.

د/ الحاج بن زيدان، أستاذ محاضر "أ"، جامعة مستغانم، الجزائر.

د/ الشهبان نوفل قاسم علي، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الموصل، العراق.

د/ الصغير ميسم، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة سيدي بلعباس، الجزائر.

د/ العمران قصي، أستاذ، بجامعة الموصل، العراق.

د/ العيداني إلياس، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.

د/ الناصر خليص، أستاذ، جامعة العراق.

د/ إلياس بومعروف، أستاذ التعليم العالي، جامعة سطيف، الجزائر.

د/ إلياس سالم، أستاذ التعليم العالي، جامعة المسيلة، الجزائر.

د/ أوكيل رايح، أستاذ محاضر "أ"، جامعة البويرة، الجزائر.

د/ أولاد حيمودة عبد اللطيف، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.

د/ إيمان يوسف، أستاذة التعليم العالي، جامعة سطيف، الجزائر.

د/ إيهاب عبد الرحمان، أستاذ التعليم العالي، جامعة الكويت.

د/ بباس منيرة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة سطيف، الجزائر.

د/ برصة المهدي، أستاذ محاضر "أ"، المركز الجامعي بتيبازة، الجزائر.

د/ بلقاسم سعدية، أستاذة محاضر "أ"، جامعة الجزائر 3، الجزائر.

د/ بلحاج طارق، أستاذ التعليم العالي، المركز الجامعي بميلة، الجزائر.

د/ بلمختار ياسين، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر 3، الجزائر.

د/ بن جلول خالد، أستاذ محاضر "أ"، جامعة قالمة، الجزائر.

د/ بن حسان حكيم، أستاذ التعليم العالي، جامعة بومرداس، الجزائر.

د/ بن علقمة مليكة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة سطيف، الجزائر.

د/ بن عمروش فايزة، أستاذ محاضر "أ"، جامعة بومرداس، الجزائر.

د/ بن عيشوية رفيقة، أستاذة محاضر "أ"، جامعة خميس مليانة، الجزائر.

د/ بن عيشوية سارة، أستاذة محاضر "أ"، جامعة الجزائر 3، الجزائر.

د/ بن موسى سمير، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيارت، الجزائر.

د/ بيجوري نبيل، أستاذ محاضر "أ"، جامعة خميس مليانة، الجزائر.

د/ بوخاري عبد الحميد، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.

د/ بوداود بومدين، أستاذ محاضر "أ"، جامعة غرداية، الجزائر.

د/ بودية فاطمة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة شلف، الجزائر.

د/ بوزكري جيلالي، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.

د/ بوسالم بوبكر، أستاذ التعليم العالي، جامعة البيض، الجزائر.

د/ بوكريف زهير، أستاذ محاضر "أ"، جامعة البليدة، الجزائر.

د/ تمار أمين، أستاذة محاضر "أ"، جامعة البليدة، الجزائر.

د/ حاجي دوران، أستاذ التعليم العالي، جامعة أيدل، تركيا.

د/ حفصي هدى، أستاذة، جامعة الجزائر 3، الجزائر.

د/ حميدي زقاي، أستاذ التعليم العالي، جامعة سعيدة، الجزائر.

د/ حميدي عبد الرزاق، أستاذ التعليم العالي، جامعة البويرة، الجزائر.

د/ حواس مولود، أستاذ التعليم العالي، جامعة الجزائر، الجزائر.

د/ عباس وليد، أستاذ محاضر "أ"، جامعة سطيف، الجزائر.

د/ درار عياش، أستاذ التعليم العالي، جامعة بومرداس، الجزائر.

د/ ديب فهمية، أستاذة محاضر "أ"، جامعة الجزائر 2، الجزائر.

د/ راجحي بوعبد الله، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.

د/ راجف نصيرة، أستاذة محاضر "أ"، المركز الجامعي بتيبازة، الجزائر.

د/ رزاز رتيبة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة بومرداس، الجزائر.

د/ رواني بوخلف، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.

د/ زرقاطة مريم، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة سطيف، الجزائر.

د/ زواوي عمر حمزة، أستاذ التعليم العالي، جامعة البليدة، الجزائر.

د/ زيان بروجة علي، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.

د/ ساحي مصطفى، أستاذ التعليم العالي، جامعة الاغواط، الجزائر.

د/ ساخي بوبكر، أستاذ التعليم العالي، جامعة البليدة، الجزائر.

د/ عبد القادر محمد منصور، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الأقصى، فلسطين.

- د/ سكر كتنزة، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر3، الجزائر.
- د/ شعباي عبد المجيد، أستاذ التعليم العالي، جامعة بومرداس، الجزائر.
- د/ شنيبي حسين، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.
- د/ صاوي مراد، أستاذ التعليم العالي، جامعة قلما، الجزائر
- د/ ضويفي حمزة، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.
- د/ طوال هيبية، أستاذة، جامعة الجلفة، الجزائر.
- د/ طويطي مصطفى، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.
- د/ عباده عبد الرؤوف، أستاذ محاضر "أ"، جامعة غرداية، الجزائر.
- د/ عبد الرحمان جوهر، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة وهران، الجزائر.
- د/ عبد الرحيم شنيبي، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.
- د/ عبد القادر مطاي، أستاذ التعليم العالي، جامعة الشلف، الجزائر.
- د/ عجيلة محمد، أستاذ التعليم العالي، جامعة غرداية، الجزائر.
- د/ عرقوب وعلي، أستاذ التعليم العالي، جامعة بومرداس، الجزائر.
- د/ عقي لحضر، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيارت، الجزائر.
- د/ علام عثمان، أستاذ التعليم العالي، جامعة البويرة، الجزائر.
- د/ عليان ندير، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الملك فيصل، السعودية.
- د/ عياد هشام، أستاذ محاضر "أ"، المركز الجامعي بمغنية، الجزائر.
- د/ عية عبد الرحمان، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيارت، الجزائر.
- د/ فراح رشيد، أستاذ التعليم العالي، جامعة البويرة، الجزائر.
- د/ فلاق محمد، أستاذ التعليم العالي، جامعة الشلف، الجزائر.
- د/ قرينات إسماعيل، أستاذ التعليم العالي، جامعة البويرة، الجزائر.
- د/ قصاص الطيب، أستاذ التعليم العالي، جامعة سطيف، الجزائر
- د/ لعوج منير، أستاذ محاضر "أ"، جامعة جيجل، الجزائر.
- د/ مامي علي، أستاذ محاضر "أ"، جامعة المدينة، الجزائر.
- د/ مايدي عبد الرحمان، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الاغواط، الجزائر.
- د/ محلب فايزة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة سطيف، الجزائر.
- د/ محمد أمين بومدين، أستاذ محاضر "أ"، جامعة سعيدة، الجزائر.
- د/ محي الدين محمود عمر، أستاذ التعليم العالي، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.
- د/ مخفي أمين، أستاذ محاضر "أ"، جامعة مستغانم، الجزائر.
- د/ مراد دادو، أستاذ التعليم العالي، جامعة الجزائر3، الجزائر.
- د/ مروان عبد الرزاق، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيبازة، الجزائر.
- د/ معسكري سمرة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة تيارت، الجزائر.
- د/ مهديد مليكة، أستاذة محاضرة "أ"، جامعة الجزائر، الجزائر.
- د/ موفق نصر الدين، أستاذ التعليم العالي، جامعة بجاية، الجزائر.
- د/ ميدون إلياس، أستاذ، المركز الجامعي لإليزي، الجزائر.
- د/ عبد الرحمان فارس، أستاذ التعليم العالي، جامعة بجاية، الجزائر.
- د/ نشأت أدوارد، أستاذ محاضر "أ"، معهد العبور العالي، مصر.
- د/ وزاني محمد، أستاذ التعليم العالي، جامعة سعيدة، الجزائر.
- د/ ياسر عبد طه الشرفة، أستاذ التعليم العالي، غزة، فلسطين.
- د/ يعقوب محمد، أستاذ التعليم العالي، جامعة معسكر، الجزائر.
- د/ عبد المجيد تيمماوي، أستاذ، جامعة غرداية، الجزائر.
- د/ بودرامه مصطفى، أستاذ التعليم العالي، جامعة سطيف 1، الجزائر.
- د/ الموفق نبيلة، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر، الجزائر.
- د/ خطاب الهروشي، أستاذ محاضر "أ"، جامعة مستغانم، الجزائر.
- د/ فخاري فاروق، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر، الجزائر.
- د/ مزيان أمينة، أستاذ محاضر "أ"، جامعة بومرداس، الجزائر.
- د/ رضوان عينوس، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر3، الجزائر.
- د/ طاهير نادية، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر3، الجزائر.
- د/ أحلام مرابط، أستاذ التعليم العالي، جامعة الجزائر، الجزائر.
- د/ أسامة خدير، أستاذ محاضر "أ"، جامعة معسكر، الجزائر.
- د/ جلجل محفوظ رضا، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيارت، الجزائر.
- د/ علي عبد الصمد عمر، أستاذ التعليم العالي، جامعة المدينة، الجزائر.
- د/ مرابط سعد، أستاذ محاضر "أ"، جامعة سطيف، الجزائر.
- د/ خوالد أبو بكر، أستاذ محاضر "أ"، جامعة عنابة، الجزائر.
- د/ موساوي أسية، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر3، الجزائر.
- د/ موساوي عبد الحكيم، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيزي وزو، الجزائر.
- د/ نوي نور الدين، أستاذ التعليم العالي، جامعة المسيلة، الجزائر.
- د/ سعدي أمال، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر3، الجزائر.
- د/ العمراوي حنان، أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجزائر3، الجزائر.
- د/ عثمان أخناق، أستاذ محاضر "أ"، جامعة تيبازة، الجزائر.

يسر رئيس تحرير مجلة "دراسات إقتصادية" التي تصدر عن مركز البصيرة للبحوث والاستشارات والخدمات التعليمية أن يضع بين أيديكم المجلد رقم 25 العدد رقم 01 من المجلة، قصد المواصلة في تحقيق أهداف المجلة المتمثلة في المساهمة بالنهوض والرقى بالعلم والمعرفة من خلال نشر الدراسات والابحاث في مواضيع مختلفة ذات الصلة بالعلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير.

تتضمن المجلة مقالات علمية متنوعة قصد الاستجابة لمتطلبات فئة الطلبة والأساتذة والباحثين، الحوكمة الالكترونية والرعاية الصحية، تطبيقات الذكاء الاصطناعي، أنظمة تخطيط موارد المؤسسات، تحسين المحفظة الاستثمارية والتنوع الدولي، متطلبات نجاح الزراعة الذكية، السياحة والنمو الاقتصادي، البنك الالكتروني ومهنة المحاسبة، الدعم الحكومي في الجزائر، سلسلة الإمداد المتكامل وأداء الشركة، التحول الرقمي وأداء الاقتصاد الرقمي، الترويج الرقمي والصورة الذهنية.. وغيرها من المواضيع المهمة.

بذلك يتشرف رئيس تحرير مجلة "دراسات إقتصادية" بالشكر والعرفان الى كل من شارك في إنجاز هذا العمل من أساتذة والباحثين على مساهمتهم العلمية، والى كافة أعضاء اللجنة العلمية على تعاونهم ومجهوداتهم على تقييم المقالات العلمية، كما لا ننسى أمانة المجلة على عملها الدؤوب لإخراج هذا العدد على أحسن وجه، كما نأمل أن يسهموا الأساتذة والباحثين بمقالات علمية تتوافق مع المتطلبات والمستجدات الاقتصادية الجديدة على المستوى الوطني والدولي والعالمي حتى نتمكن من تنوير فكر الانسان.

رئيس التحرير:

د. بوهدة محمد



محتوى العدد

/	رئيس التحرير	الافتتاحية
01	<b>Djerfi Abderahmane</b> University of jijel, (Algeria) <b>Chaalal cherif Abdelillah</b> Ibn khaldoun university (Algeria)	<i>Adopting e-governance in the healthcare sector: Country Experiences</i>
17	<b>Labenni Ahlem</b> <b>Lamisse reffada</b> University of Jijel (Algeria)	<b>Artificial Intelligence Application Experience in Japan: A Theoretical Study</b>
31	<b>Ouahabi Keltoum</b> University of bouira, Bouira 1000 (Algeria)	<b>Enterprise Resource Planning ERP Systems as Catalysts for Business Process Reengineering Success</b>
51	<b>CHEDAD Mohamed</b> <b>OUAKKAL Noureddine</b> Ibn Khaldoun University (Algeria)	<b>Portfolio Optimization And International Diversification: A Markowitz-Based Analysis</b>
69	<b>Rezzaz ratiba</b> <b>Letaief abdelkrim</b> University of Boumerdes (Algeria)	<b>Requirements for Smart Agriculture Success in the Fourth Industrial Revolution - Model Experiences-</b>
88	<b>Abdelhak BENTAFAT</b> Ouargla University (Algeria) <b>Mohamed SAHEL</b> Blida 2 University (Algeria) <b>Amal RAHMANE</b> Biskra University (Algeria)	<b>Studying the Relationship between Tourism and Economic Growth in Jordan during (1995-2022) Using the Autoregressive Distributed Lags (ARDL) Model</b>
101	<b>محمد أمين الباهي</b> جامعة مصطفى اسطمبولي معسكر (الجزائر)	<b>أثر البنك الإلكتروني المحمول على مهنة المحاسب دراسة حالة لمجمعي حسناوي وشيالي بسيدي بلعباس</b>
122	<b>حنوف عبد الرحمن</b> <b>كماش حسين</b> جامعة محمد الصديق بن يحي جيجل (الجزائر)	<b>تقييم فعالية استراتيجية الدعم الحكومي في الجزائر من منظور تحقيق العدالة الاجتماعية</b>

141	عزيري نذير خليفي شيماء بلعابد سيف الإسلام النوي جامعة عبد الحميد مهري قسنطينة 2 (الجزائر)	تقييم مدى فعالية سلسلة الإمداد المتكامل في تعزيز أداء الشركة_ دراسة حالة مصانع ألبان ولاية ميلة_
160	عميمر فضيلة بوعلي عبد القادر جامعة عين تموشنت (الجزائر)	دور التحول الرقمي في تعزيز أداء الاقتصاد الرقمي- دراسة تحليلية مقارنة بين الجزائر والسعودية خلال سنة 2024
181	أحلام قرفة جامعة محمد خيضر بسكرة (الجزائر) مريم قرواني جامعة سطيف 1 (الجزائر)	دور الترويج الرقمي في تحسين تموضع الصورة الذهنية دراسة تطبيقية لعينة من زبائن مؤسسة حمود بوعلام للمشروبات الغازية
201	كركوند أحلام مطالي ليلى جامعة بومرداس (الجزائر)	التحول الرقمي ودوره في تعزيز المسؤولية الاجتماعية لإدارة الموارد البشرية