



Revue scientifique Avenir économique

Revue scientifique annuelle publiée par le
laboratoire avenir de l'économie algérienne
hors les hydrocarbures
« Université M'hamed BOUGARA Boumerdes »

Vol : 12,
N° 01
2025



المجلة العلمية المستقبل الاقتصادي

مجلة علمية محكمة سنوية تصدر عن مختبر مستقبل
الاقتصاد الجزائري خارج المحروقات
جامعة أمحمد بوقرة يومرداس

المجلد 12،
العدد 01
2025

المجلة العلمية المستقبل الاقتصادي

المجلد 12 العدد 1-2025



Dépôt légal : 2013-8086 P-ISSN : 2352-9660 E-ISSN :2676-2218



Dépôt légal : 2013-8086 P-ISSN : 2352-9660 E-ISSN :2676-2218

المجلة العلمية المستقبل الاقتصادي

مجلة علمية دولية محكمة سنوية تصدر عن مخبر مستقبل الاقتصاد الجزائري خارج المحروقات

جامعة امحمد بوقرة بومرداس

المجلد 12 . العدد 01 2025

الإيداع القانوني : 2013-8086 الترخيم الدولي : 2352-9660

Dépôt légal : 2013-8086 P.ISSN : 2352-9660 E-ISSN :2676-2218

The Scientific Review of Economic Future was created in 2013 by the laboratory of the future of the Algerian economy apart from hydrocarbons, Faculty of Economics, Commercial and Management Sciences of M'Phamed Bougara Boumerdes University (Algeria). The journal is a scientific one with a multidisciplinary reviewing committee with academics and experts of international reputation with an annual periodicity. It publishes original papers by researchers, teachers, experts and doctoral students. The aim of the journal is to share expertise and new knowledge (theoretical and empirical) with the general public.

The Scientific Review of Economic Future is more interested in works related to the following areas:

- ✚ Economy, Econometrics and Finance
- ✚ Business, administration and accounting
- ✚ International business management and administration
- ✚ Development and innovation
- ✚ Marketing
- ✚ Organizational behaviour and human resources administration
- ✚ Strategy and administration
- ✚ Tourism
- ✚ Information system and management
- ✚ Environmental economics and sustainable development

The scientific review of economic future targets a specialized audience such as teachers, researchers, doctoral students and consulting firms; as well as the general public. The target audience is national and international. The papers published by the journal are freely accessible and downloadable in the journal's space on the ASJP (Algerian Scientific Journal Platform). Authors who wish to submit their manuscripts to the journal will find all the useful information within this platform (author guides, journal instructions and template, ethics card and copyright transfer statement).

The scientific review of future economic is an open access and free publication. The journal publishes articles in three languages (English, Arabic and French). It is indexed in various databases and bibliographic search engines.

ملاحظة هامة

جميع الآراء الواردة في المجلة تعبر عن وجهة نظر أصحابها ولا تعبر بالضرورة عن وجهة نظر المخبر، الكلية أو الجامعة، ولا يمثلها ولا يلزم بها إلا أصحابها. المجلة العلمية المستقبل الاقتصادي غير ملزمة بالمرافقة أو المتابعة القانونية في حالة السرقات العلمية.

المجلة العلمية المستقبل الاقتصادي

مديرة المخبر: أ.د. يحيى ناصري، مخبر مستقبل الاقتصاد الجزائري خارج المحروقات جامعة بومرداس (الجزائر)
 مدير النشر: أ.د. شنفو شعيب، مخبر مستقبل الاقتصاد الجزائري خارج المحروقات جامعة بومرداس (الجزائر)
 رئيس التحرير: د. رزاق محمد، مخبر مستقبل الاقتصاد الجزائري خارج المحروقات جامعة بومرداس (الجزائر)
 أمانة المجلة: د. نور الدين نجيب جامعة بومرداس (الجزائر)

هيئة التحرير العلمية:

الجزائر	جامعة أحمد بوقرة، بومرداس	أ.د. شنفو شعيب
الجزائر	جامعة أحمد بوقرة، بومرداس	أ. د. يحيى ناصري
الجزائر	جامعة أحمد بوقرة، بومرداس	أ.د. بوزيدة حميد
الجزائر	جامعة أحمد بوقرة، بومرداس	أ.د. شعباني مجيد
الجزائر	جامعة أحمد بوقرة، بومرداس	أ.د. عرقوب نبيلة
الجزائر	جامعة أحمد بوقرة، بومرداس	أ.د. خنفري خيضر
الجزائر	جامعة مولود معمري، تيزي وزو	أ.د. ايت طالب عبد الحميد
الجزائر	جامعة تيارت	أ.د. بن شهرة مداني
الجزائر	جامعة عمر ثليجي، الاغواط	أ.د. رمضان لعلا
الجزائر	المدرسة الوطنية العليا للإحصاء والاقتصاد التطبيقي	د. بشراير عمران
الجزائر	المركز الجامعي تسمسيت	د. كروش نور الدين
الجزائر	جامعة 8 ماي 1945، قلالة	أ.د. خروف منير
تركيا	جامعة صباح الدين زعيم إسطنبول، تركيا	د. شاشي عبد القادر
مصر	المعهد العبري العالي للإدارة والحاسبات ونظم المعلومات	نشأت ادوارد
الأردن	جامعة عجلون الوطنية الأردنية	أ.د. الشكري قدرى سليمان مصطفى
تونس	جامعة المهدية	أ.د. صدراوي طارق
موريتانيا	جامعة نواكشوط العصرية	د. الطالب مصطفى ولد حام
موريتانيا	جامعة نواكشوط العصرية	د. الطالب أحمد ولد احمدو
مصر	المعهد العالي للحاسبات وتكنولوجيا المعلومات – أكاديمية الشروق	د. الفقي محمد سعد أبو الفتوح
مصر	جامعة سيناء	أ.د. هبة الله احمد سليمان
France	Université de Brest	MCF. KERTOUS Mourad
France	Université de Rouen	D. CHASSY Angelique
France	Business School Toulouse, (France)	Prof. KAYA Sid Ali Kamel
UK	Swansea University	D. Abdel-Latif HANY
France	Institut de recherche pour le développement IRD Marseille	HDR. MEYER Jean Baptiste
Romania	University of Pitesti	Prof. PESCARU Maria
Liban	Université Libanaise – Beyrouth,	Prof. AYOUB Hassan
Belgique	Université de Mons,	D. KADRI Mouloud
France	Université de Brest	MCF. NASSIRI Abdelhak
France	Université Paris-Saclay (Univ. Evry),	MCF. BOUTABBA Mohamed
France	IAE Montpellier	Amine
		Prof. HDR FOURINIER
		Christophe

المجلة مصنفة ضمن عدد من قواعد المعطيات والبوابات الوطنية والدولية التالية:



المجلة غير تجارية ولا تفرض رسوم على قبول النشر والطبع والتحكيم. مرخصة بموجب رخصة المشاع الإبداعي نَسَب المُصنَّف - CC BY-NC - غير تجاري - منع الاشتقاق 4.0 دولي.

قواعد النشر في المجلة

1. تقديم المقالات

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم الأصيلة ذات الطابع التطبيقي او النظري في المجلة العلمية المستقبل الاقتصادي، الاطلاع على "تعليمات للمؤلفين" وعلى "دليل المؤلفين" الموجودين في المساحة المخصصة للمجلة على منصة المجلات العلمية الجزائرية (ASJP)، عبر الرابط التالي:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/583>

ومن اجل القيام بهذه العملية يجب اتباع الخطوات التالية:

- 1- التسجيل في المنصة من اجل الحصول على اسم مستخدم وكلمة مرور
- 2- تحميل دليل المؤلفين لمعرفة كل ما يتعلق بخطوات النشر
- 3- ارسال المقال وهذا من خلال «ارسال مقال» الموجود بقائمة الاختيارات على يسار الصفحة بالمساحة المخصصة للمجلة بالمنصة ASJP.

2. تقييم المقال

1. يخضع المقال المرسل للمجلة الى عملية التقييم قبل نشره اورفضه وهذا حسب المراحل التالية.
يتم التأكد من احترام المؤلف لقالب المجلة، المجالات الخاصة بالنشر، سلامة اللغة المستعملة، إصالة العمل المرسل، عدم نشره من قبل في شكله المرسل او بعد تغييره. فيمكن ان يرفض مباشرة من طرف هيئة التحرير مع إعلام صاحب المقال بسبب الرفض.
2. يتم اخضاع المقال للتحقق من التشابه عبر المنصة،
3. بعد عملية حذف الهوية من المقال يرسل للتقييم المزدوج من قبل المحكمين المعتمدين من طرف المجلة.
4. يمكن للمقال ان يقيم اما: رفض المقال - يقبل بتعديل طفيف - يقبل بتعديل جوهري- يقبل للنشر
5. في حالة حصول المقال على حكمين مختلفين فسيعرض المقال مرة أخرى على مقيم ثالث اورفضه حسب درجة الاختلاف.

3. نشر المقال و ادخال المراجع

بعد حصول المقال المرسل على قبول النشر يتم ادخال المراجع المذكورة في المقال عبر حساب المؤلف المراسل على المنصة.

- 1- يتم تأكيد العملية من طرف رئيس التحرير
- 2- إظهار المقال عبر مساحة المجلة ضمن المقالات التي ستصدر في العدد الذي هو في صدد الاعداد.
- 3- ارسال إقرار "حق نقل حقوق التأليف والنشر" الذي يمكن تحميله من مساحة المجلة بالمنصة،
- 4- يتم معالجة المقال من طرف امانة المجلة والقيام بالتصحیحات الأخيرة، والتأكد من توفر جميع شروط النشر واعداد ترقيم الصفحات...ويعاد لرئاسة التحرير.

4. سياسة الانتحال

تشكل السرقة العلمية، بجميع أشكالها سلوكًا غير أخلاقي للمجلة. ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة. تعارض المجلة العلمية المستقبل الاقتصادي بشدة أي عمل غير أخلاقي للنسخ أو الانتحال بأي شكل من الأشكال

محتويات العدد رقم 12-2025

009	الكلمة الافتتاحية – مدير النشر
026 - 012	The Role of Tourism Services in Enhancing Tourism and Attracting Tourists Boubakeur Yacine, Chebbah Sami
068 - 027	السياحة الافتراضية كروية لتفعيل السياحة الجزائرية-مع الاشارة لبعض التجارب العربية زهيرة دحماني، لامية حليمي
100 - 069	السياسة السياحية في الجزائر من خلال القانون رقم 01.03 معمر بن عيسى
125 - 101	تاريخ السياحة في الجزائر، مقوماتها وواقعها الحالي وأهم معوقاتهما حميد مقراني
146 - 126	تسويق السياحة المستدامة بالتركيز على المسؤولية الاجتماعية يزيد مكران، كركود احلام
178 - 147	دور الأمن السياحي في استدامة السياحة والمقومات السياحية، دراسة حالة إدارة الشرطة السياحية بالأردن وهيبة براهيم
196 - 179	دور التسويق الرقمي في اختيار الوجهة السياحية – عرض تجارب عالمية خديجة يحيوي، ليلى مطالي
223 - 197	مقومات الاستثمار السياحي وإدارة الموارد البشرية في الجزائر: دراسة مقارنة مع دول شمال إفريقيا (مصر تونس المغرب) ميلود عبد الهادي، توزان فاطمة

الكلمة الافتتاحية

يأتي صدور العدد 12 للمجلة العلمية المستقبل الاقتصادي الصادرة عن مخبر مستقبل الاقتصاد الجزائري خارج المحروقات جامعة أحمد بوقرة بومرداس، في ظروف خاصة منها درجت المجلة من التصنيف ب الى اللا تصنيف دون أسباب ومعايير علمية تذكر...بالإضافة الى نشر مقالات في هذا العدد تتعلق بالقطاع السياحي ... فمع حلول كل صيف يحزم مئات آلاف السياح الجزائريين أمتعتهم ويغادرون باتجاه أوروبا وأميركا وآسيا وخاصة نحو تونس لقضاء العطل، وهو ما يطرح تساؤلات حول أسباب تأخر السياحة بالجزائر رغم توفر جميع المقومات لهذا البلد كي يكون سياحيا بامتياز؟ فسواحل الجزائر تمتد على أكثر من 1200 كلم، وصحراؤها تمتد على أكثر من 2000 كلم، ولها مؤهلات طبيعية استثنائية، مما يطرح التساؤل بشأن عدم بلوغ هذا البلد مستوى تونس والمغرب. وتشير البيانات الاقتصادية إلى أن حصة الجزائر من توافد السياح على المستوى العالمي لا تتجاوز 2% سنويا، لتحتل بذلك المرتبة الـ147 من مجموع 174 دولة من حيث حصة السياحة في الناتج المحلي الخام. وتشير الأرقام إلى أن 1.9 مليون سائح فقط -أغلبهم من المغتربين المقيمين بأوروبا-زاروا الجزائر خلال العام الماضي من بين 800 مليون سائح في العالم. كما يمثل قطاع السياحة 3.9% فقط من قيمة الصادرات و9.5% من نسبة الاستثمارات المنتجة، و8.1% من الناتج المحلي الخام.

كيف يمكن تعويض عوامل التأخر لتدارك ما ضيعته الجزائر في القطاع السياحي؟ كيف نحقق الأمن السياحي...؟ لماذا نجحت السياحة في بلدان الجوار وفشلت عندنا...؟ ما هو دور وموقع القطاع السياحي في التنوع الاقتصادي للخروج من التبعية لقطاع المحروقات...؟ لماذا لا يكون القطاع السياحي مصدر من مصادر جلب العملة الصعبة...؟ ماهو دور السياحة في الاقتصاد الوطني الجزائري؟ ماهي الآثار المتوقعة لتحرير خدمات السياحة على الاقتصاد الجزائري في المستقبل المنظور؟ كيف يمكن تجسيد توأمة وكالات السياحة والأسفار في الجزائر ودورها في تشجيع السياحة الداخلية؟ كيف يمكن استغلال و توظيف مساهمة الموروث الثقافي من خلال الوصول الى الثقافة السياحية؟ لماذا التهافت السياحي للمواطن الجزائري نحو بلدان الجوار...؟

التهافت السياحي نحو بلدان الجوار... ماهي الأسباب وماهي الآثار الاقتصادية؟ من بين أهم الأسباب...تفاوت الأسعار...تفاوت مستوى الخدمات المقدمة...الأمن الاجتماعي...عصابات الشواطئ...رغم اقرار الدولة بمجانبة الشواطئ...نظافة الشواطئ...انعدام مكاتب صرف العملة يزيد من المخاطر السياحية لدى السائح -العملة المزورة- كل هذه الأسباب راجع أساسا الى سلوك المستهلك الهجين ... والثقافة السياحية لدى المواطن...تشجيع المواطن الجزائري على الذهاب الى بلدان الجوار من طرف بعض المسؤولين...؟ أما الآثار الاقتصادية فتكمن في خروج العملة الصعبة نحو البلدان المنافسة سياحيا ...مع ذلك...توجد اشكاليات عديدة تعيق تطور القطاع السياحي:

-صرف العملة...أين يتم صرف العملة للسواح الأجانب...؟
-الأمن السياحي مرتبط بالأمن الغذائي و الأمن الصحي للسائح...وتأمين احتياجاته ضد مختلف المخاطر من السرقات والنصب والاحتيال والسلامة الغذائية والرعاية الصحية...تنظيم مهنة المرشدين السياحيين...تأمين حطائر ركن السيارات... وتنظيم نشاط الوكالات السياحية لمحاربة الاحتيال السياحي.

- الاستثمار الأجنبي في القطاع السياحي...مخاطر التجسس، التهرب الجمركي...
- ضرورة استقطاب الجالية الجزائرية نحو السياحة في الجزائر لجلب العملة مقارنة بحجم العملة الصعبة في بلدان الجوار...
- الأمن السياحي... و الهوية الوطنية في مواجهة العملة... صمود القيم في عصر التغيرات.. من خلال ما تقدم يمكن سرد بعض التوصيات:
- ترسيخ ثقافة السياحة الداخلية...مع تحسين خدماتها وأسعارها مقارنة بدول الجوار...
- فتح مكاتب صرف العملة في كل المطارات التي تشهد حركة دولية وفي المناطق السياحية وهذا قد يقوي الدينار الجزائري...
- تحسين الخدمات السياحية من خلال تكوين مستمر لأعوان الاستقبال في الفنادق والمرشدين السياحيين... ومحاربة الدخلاء وعصابات الشواطئ و المرافق السياحية...
- توفير فنادق وإقامات لائقة في الأماكن السياحية خاصة في الصحراء...
- الحرص على تقديم كل ماهو جزائري من الأكل التقليدي، الزراي...، من أجل الترويج للمنتوج المحلي...
- ترسيخ الثقافة السياحية في المدارس من خلال ادراج مادة التربية السياحية ضمن المناهج الدراسية...
- للوصول الى الأمن الاجتماعي بمختلف أبعاده...نحتاج مواطننا يسكنه الوطن...
- زرع خلايا أمنية في جميع الأماكن السياحية و وسائل النقل...

مدير النشر

أد شعيب شنوف

