مجلة شعاع للدراسات الاقتصادية

مجلة علمية دولية محكمة نصف سنوية

تصدرعن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة أحمد بن يحي الونشريسي تيسمسيلت، الجزائر

المجلد 10، العدد 02

سبتمبر 2026

ر.د.د.م : 2543-3911

البريد الالكتروني: revue.shoaa@gmail.com

شعاع: مجلة علمية- سداسية - محكمة ISSN : 2543-3911

المجلد 10، العدد 02: سبتمبر 2026 Vol 10, Vum 02: Septembre 2026

ردمد: 2543-3911 SHOAA, Une Revue Scientifique – Semestrielle -Arbitrée

Beam Journal of Economic Studies

An International Refereed Scientific Journal

Issued by El-wancharissi University

Tissemsilt –Algeria

Vol 10, Num 02

Septembre 2026

ISSN : 2543-3911/ EISSN: 2661-779X

E. Mail: revue.shoaa@gmail.com

جامعة أحمد بن يحي الونشريسي – تيسمسيلت

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

مجلة

شعاع للدراسات الاقتصادية

دورية علمية دولية محكمة نصف سنوية تصدر عن

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة تيسمسيلت

المجلد 10، العدد 02

سبتمبر 2026

ISSN: 2543-3911
EISSN: 2661-779X

مجلة شعاع للدراسات الاقتصادية

مجلة علمية دولية محكمة تعنى بالدراسات المتعلقة بميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

عن المجلة

مجلة أكاديمية دولية محكمة سداسية ومتخصصة، تهتم بنشر الأبحاث والدراسات النظرية والتطبيقية المتعلقة بميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير التي لم يسبق نشرها من قبل، والمعالجة بأسلوب علمي موثق.

ترمي مجلة شعاع للدراسات الاقتصادية إلى الإسهام في تطوير المعرفة ونشرها، وذلك بنشر البحوث العلمية الأصيلة، والمراجعات العلمية في مجالات البحوث والدراسات في مجالات الاقتصاد والتسيير والتجارة والتمويل، وهذا من دون أي مقابل مادي، فخدمة النشر العلمي المقدمة من طرف المجلة هي مجانية.

الرؤية

أن تكون مجلة علمية دولية رائدة في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

للاتصال بالمجلة

رئيس تحرير مجلة شعاع للدراسات الاقتصادية بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير - جامعة أحمد بن يحي الونشريسي بتيسمسيلت، الجزائر

الهاتف : 46.57.31.86 (213+)

(213+) 667937765

البريد الإلكتروني للمجلة:

Revue.shoaa@gmail.com

الهيئة الإدارية للمجلة

الرئيس الشرفي للمجلة: أ.د. شوشة عبد الغاني مدير جامعة تيسمسيلت

المشرف العام على المجلة: أ.د. جمال الدين سحنون عميد كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

مدير المجلة: أ.د. عيسى دراجي

مدير النشر: أ.د. نورالدين كروش **منسق الهيئة العلمية:** د. العقاب كمال

رئيس التحرير: ا.د. ابراهيم لجلط **نائب رئيس التحرير:** د.بن دحمان محمد الأمين

أعضاء هيئة التحرير: عيسى دراجي، بوساحة محمد لخضر، نورالدين كروش، يوسف ناصر، بالي وهيبة، بن حبيب عبد الرزاق، بن زواي محمد الشريف، أوكيل عمار، سيلم أحمد، صوام سعيد، المحياوي صباح، الناير محمد النور، حميش عبد الحق، عوض عزمي وصفي، قندوز عبد الكريم، كنوش محمد، راتول محمد، يوسف سليمان عبد الواحد، يوسف السائحي.

الهيئة الاستشارية للمجلة: د.حمر العين مسعود، د.بن شيخ عبد الرحمان، د.روشو عبد القادر، د.بونعجة سحنون، د.زيان موسى مسعود، د.زيان بروجة علي، د.زهرة مصطفى، د.ديلمي هجيرة، د.بوادو فطيمة، د.مجدي سالم عادل، د.خيثر هواري، أ.صافة بن عيسى، أ.قندز بن توتة، أ.بكاري سعد الله، أ.مداني الطيب، أ.بن غالية فؤاد، أ.غراس عبد القادر، أ.بلحوسين لخضر، أ.بودالي بلقاسم، أ.حايد حميد، أ.قلايلية رضوان، أ.حمو زروقي أمال، أ.زلاطو نعيمة، أ.بوعمرة فتحي، أ.بريك العربي، أ.قورين بروجي. أ.بن سالم محمد عبد الرؤوف،أ.بدري عبد العزيز، أ.شداد ناصر.

أعضاء الهيئة العلمية

اسم الأستاذ	الجامعة المنتسب إليها	اسم الأستاذ	الجامعة المنتسب إليها
أ.د. براق محمد	المدرسة العليا للتجارة - القليعة	أ.د. محمود سليم الشويات	جامعة عجلون الوطنية - الأردن
أ.د.قدي عبد المجيد	جامعة الجزائر03 - الجزائر	أ.د. زكرياء عزام	جامعة الزرقاء - الأردن
أ.د. لخلف عثمان	مدرسة الدراسات العليا التجارية -القليعة	أ.د.علي الزغبي	جامعة الزرقاء الاردن
أ.د.مصيطفى بشير	جامعة الجزائر03 - الجزائر	أ.د. محمد نور الجداية	جامعة جدارا - الأردن
أ.د.يوسف بومدين	جامعة الجزائر03 - الجزائر	د. محمد سليمان	جامعة الفيوم- مصر
أ.د فارس فوضيل	جامعة الجزائر03 - الجزائر	د. نقي عبد القادر	جامعة Cergy pontoise paris –فرنسا
أ.د. رابح شريط	جامعة الجزائر03 - الجزائر	أ. نادية العقاب	جامعة King's college London – بريطانيا
أ.د. بريش عبد القادر	المدرسة العليا للتجارة - القليعة	Dr. Vncent plauchu	جامعةPierre Mendes France - فرنسا
أ.د. كرزابي عبد اللطيف	جامعة ابوبكر بلقايد - تلمسان	د. قندوز عبد الكريم	جامعة الملك فيصل - السعودية
أ.د دربال عبد القادر	جامعة وهران	د معزوز لقمان	جامعة الدمام - السعودية
أ.د. راتول محمد	جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف	د. محمود غسان	جامعة دمشق - سوريا
أ.د مخلوفي عبد السلام	جامعة طاهري محمد - بشار	د. علي كنعان	جامعة دمشق - سوريا
أ.د. نوري منير	جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف	د. حسين الفحل	جامعة دمشق - سوريا
أ.د. سليمان ناصر	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة	د. سدي علي	جامعة ابن خلدون - تيارت
أ.د. بلعزوز بن علي	جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف	د.شيخي بلال	جامعة أحمد ميرة - بومرداس
أ.د. شريط العابد	جامعة ابن خلدون - تيارت	د.لقواق عبد الرزاق	جامعة محمد بوضياف- المسيلة
د.فرح الياس الهناني	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف-ميلة	د. العقاب الجيلالي	جامعة تيسمسيلت
د. فلاق محمد	جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف	د. نور الدين كروش	جامعة تيسمسيلت
د.علة مراد	جامعة زيان عاشور - الجلفة	د. أبو بكر بوسالم	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف - ميلة
د.غويني العربي	جامعة الجزائر 03 - الجزائر	د. قمان عمر	جامعة زيان عاشور الجلفة
د. دراجي عيسى	جامعة تيسمسيلت	د. إلياس شاهد	جامعة الشهيد حمة لخضر -الوادي
د. بن دحمان محمد الأمين	جامعة تيسمسيلت	د. مداني أحمد	جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف
د. لجلط إبراهيم	جامعة تيسمسيلت	د. عبد النعيم دفرور	جامعة الشهيد حمة لخضر -الوادي

د. عيسى سماعيل	جامعة تيسمسيلت	د. العقاب كمال	جامعة التكوين المتواصل
د. بن زواي محمد الشريف	جامعة العربي بن المهيدي أم البواقي	د. غربي حمزة	جامعة محمد بوضياف المسيلة
د. قمان مصطفى	جامعة محمد بوضياف المسيلة	د. معراج هوراي	جامعة غرداية
د. ليليا بن منصور	جامعة خنشلة	د. سبتي وسيلة	جامعة محمد خيضر بسكرة
د. رتيعة محمد	جامعة يحي فارس -المدية	بوكرديد عبد القادر	جامعة تيسمسيلت
د. رابحي بو عبد الله	جامعة تيسمسيلت	د. طالم صالح	جامعة تيسمسيلت
د. محمودي أحمد	جامعة تيسمسيلت	د. رملاوي عبد الادر	جامعة تيسمسيلت
د. بوساحة محمد الأخضر	جامعة تيسمسيلت	د. براضية حكيم	جامعة الجوف -السعودية
د. بن صالح عبد الله	جامعة تيسمسيلت	د. بوزكري الجيلالي	جامعة تيسمسيلت
د. سهلي رقية	جامعة تيسمسيلت	د. عادل رضوان	جامعة تيسمسيلت
المساعيد فرحان	جامعه ال البيت - المملكه الاردنيه الهاشميه	سماي علي	جامعة يحي فارس -المدية
سفيان بن عبد العزيز	جامعة طاهري محمد - بشار	عريس مخطار	المركز الجامعي الونشريسي - تيسمسيلت
قلش عبد الله	جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف	عزاوي خالد	المدرسة العليا للتجارة - القليعة
أحمد السيا ريس	جامعة سينس ماليزيا	بن عابد مخطار	المركز الجامعي تندوف
بن علي عبد الرزاق	جامعة الشهيد حمة لخضر -الوادي	بورزامة الجيلالي	جامعة امحمد بوقرة بومرداس
بن علال بلقاسم	المركز الجامعي نور البشير البيض	دحماني علي	جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف
بن بوزيان محمد	جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان	جديدن لحسن	المركز الجامعي عين تيموشنت
بن ابراهيم الغالي	جامعة محمد خيضر بسكرة	جوال محمد السعيد	جامعة زيان عاشور - الجلفة
حمودة ناصر الدين	مركز البحث في الاقتصاد التطبيقي والتنمية	حاج بن زيدان	جامعة ابن باديس مستغانم
حارق مصباح	جامعة محمد بوضياف المسيلة	احسان الرباعي	جامعة جدارا في الأردن
حريزي دريس	جامعة الحسن الأول المغرب	كمال رزيق	جامعة البليدة 02
خثير محمد	جامعة خميس مليانة	مرزوقي مرزوقي	جامعة الشهيد حمة لخضر -الوادي
خليفة منية	جامعة خميس مليانة	مخفي أمين	جامعة ابن باديس مستغانم
عسول محمد الأمين	جامعة العربي بن المهيدي أم البواقي	جواد الرباع	جامعة ابن زهر المغرب
لعلاوي عمور	المدرسة العليا للتجارة الجزائر	زايري بلقاسم	جامعة وهران 2
رتيعة محمد	جامعة يحي فارس -المدية	النعيمي قاسم	جامعة دمشق، سوريا
سليمان مصطفى	جامعة السادات مصر	بوجطو حكيم	جامعة يحي فارس -المدية
تويتي مصطفى	جامعة غرداية	بوزيد السايح	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة
زغودي عمار	المركز الجامعي أفلو	طه حسين نوي	جامعة زيان عاشور - الجلفة
أمين قسول	جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف	عبدوس عبد العزيز	المركز الجامعي عين تيسموشنت
العباس عصام عبد الخضر سعود	الجامعة المستنصرية - العراق	كمال أوقاسي	جامعة عبد الرحمن ميرة بجاية
لحرش الطاهر	المدرسة العليا للتجارة الجزائر	محي الدين محمود عمر	جامعة تيسمسيلت
العيداني إلياس	جامعة تيسمسيلت	معوشي عيماد	جامعة يحي فارس -المدية
رضوان انساعد	جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف	محمد صلاح	جامعة تيسمسيلت
فوزي محيريق	جامعة الشهيد حمة لخضر -الوادي	مصطفاوي الطيب	جامعة محمد بوضياف المسيلة
سوداني نادية	جامعة تيسمسيلت	سحنون جمال	جامعة تيسمسيلت
عيد محمود ابو زيد	عبد الوهاب موسى الجعلى محمد	سداوي فريد	سفير محمد
بن سمينة عزيزة	لعباس بلقاسم	ملعب كهينة	

هيئة التحكيم

تتشكل هيئة التحكيم (لجنة القراءة) بإشراف إدارة المجلة دوريا في كل عدد وتنتقي من أعضاء الهيئة العلمية أو من خارجها حسب التخصص والدرجة العلمية من داخل وخارج الجزائر.

هيئة الإشراف اللغوي

د. غربي بكاي (لغة عربية)، أ. سي مرابط محمد العربي (لغة إنجليزية)

الإشراف التقني والإخراج

أ. جيلالي العقاب : تصميم الغلاف، الإخراج والإشراف التقني على المجلة.

مواصفات النشر

أولا: قواعد النشر

مجلة شعاع للدراسات الاقتصادية تنشر الأبحاث والدراسات في ميدان العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير باللغات:

العربية والفرنسية والإنجليزية وفقا للشروط التالية:

أن يكون البحث المقدم أصيلا، منصبا في مجال اختصاص المجلة وغير مقدم للنشر إلى جهات أخرى بأي شكل من الأشكال، أو تم المشاركة به في تظاهرات علمية وطنية أو دولية؛

- يتعهد الباحث كتابيا (وفق النموذج المعتمد الذي يمكن تحميله من البوابة الوطنية للمجلات العلمية). بعدم نشر المقال المرسل إلى المجلة، أو قبوله للنشر في مجلة أخرى.
- يجب أن لا يقل البحث عن 10 صفحة و أن ألاّ يتجاوز البحث المرسل**25 صفحة**، بما فيها الملاحق والمراجع ؛
- تتضمن الصفحة الأولى بالضرورة العنوان الكامل للمقال، اسم الباحث، الرتبة العلمية، مؤسسة الارتباط والبريد الالكتروني، وكذا ملخصين (مع إدراج الكلمات المفتاحية) للمقال أحدهما بلغة المقال، والآخر بإحدى اللغتين الأخريتين.
- يكون المقال المكتوب باللغة العربية بخط "**TraditionalArabic**" حجم 15، والمقال المكتوب باللغة الفرنسية أو الإنجليزية بخط **Times New Roman** حجم 13 ، بتباعد بين الأسطر "**Simple** " ؛
- تكتب الهوامش في قائمة بنهاية المقال مع الإشارة إلى أرقامها في ثنايا البحث ؛
- هوامش الصفحة تكون 1.5 في كل الجوانب، حجم الورقة A4.
- المقالات التي لا يُحترم فيها قواعد النشر الخاصة بالمجلة لن تُؤخذ بعين الاعتبار ولا يلزم هيئة التحرير بتبليغ أصحابها.
- المقالات المقدمة للمجلة لا ترد إلى أصحابها سواء نشرت أو لم تنشر ؛

- تحتفظ هيئة التحرير بحق تعديل شكل تقديم المقال إذا لزم الأمر دون التغيير في محتواه.

ثانيا: سير البحوث

- يتم استقبال المقالات حصريا عبر البوابة الوطنية للمجلات العلمية.

- تعرض المقالات على هيئة التحرير فإن رأت صلاحيتها يتم تحويل المقال إلى لجنة التحكيم بعد ملاءمته لقواعد النشر.

- تحكم البحوث والدراسات المقدمة للنشر من قبل اثنين من المحكمين على الأقل.

- تعتبر نتيجة التحكيم نهائية، وفي حالة قبول البحث مع التعديل فإن صاحب المقال عليه أن يجري التصحيحات المطلوبة منه في أجل 15 يوم من تاريخ الإعلان عن نتيجة التحكيم.

ثالثا: لغات النشر

اللغة العربية والانجليزية

تقـديم

بسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على خير المرسلين وعلى آله وصحبه أجمعين، وبعد، السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

بحمد الله وعونه وتوفيقه، نضع بين أيديكم العدد الثاني من المجلد العاشر من مجلة شعاع للدراسات الاقتصادية، المجلة العلمية الدولية المحكمة، التي تعنى بنشر البحوث والدراسات العلمية الأصيلة، وتسعى إلى الإسهام في إثراء الرصيد المعرفي في مجال العلوم الاقتصادية، وتعزيز نشر المعرفة وتبادل الخبرات والدراسات بين الباحثين والمؤسسات العلمية من مختلف الجامعات والمجتمعات.

وإذ نحمد الله عز وجل أن وفّقنا إلى مواصلة هذا العمل، فإننا نرجو أن يكون خالصًا لوجهه الكريم، وأن يسهم هذا العدد في خدمة البحث العلمي، وإثراء المعرفة، وفتح آفاق جديدة أمام الباحثين والمهتمين بمختلف القضايا الاقتصادية.

كما نتقدّم بجزيل الشكر وعظيم الامتنان إلى جميع القائمين على مجلة شعاع للدراسات الاقتصادية، وإلى كافة الباحثين الذين وثقوا بالمجلة واختاروها لنشر أعمالهم العلمية، كما نتوجه بخالص التقدير والعرفان إلى السادة المحكّمين والمحررين المساعدين وأعضاء هيئة التحرير، الذين لم يبخلوا بوقتهم وجهدهم وخبرتهم العلمية في سبيل تقييم البحوث ومراجعتها وإخراج هذا العدد في صورته النهائية.

وإننا إذ نثمّن عاليًا هذه الجهود العلمية المخلصة، نسأل الله تعالى أن يبارك فيها، وأن يوفقنا جميعًا إلى مواصلة خدمة البحث العلمي، والارتقاء بمستوى النشر الأكاديمي، والإسهام في بناء مجتمع المعرفة.

وفي الختام، نأمل أن يجد القارئ الكريم في هذا العدد ما يثري معارفه، ويفتح أمامه آفاقًا جديدة للبحث والتفكير، وأن تواصل مجلة شعاع للدراسات الاقتصادية مسيرتها العلمية، منبرًا للباحثين، وفضاءً لتبادل المعرفة والخبرات، وخدمةً للبحث العلمي والمجتمع.

رئيس تحرير المجلة

أ.د. ابراهيم لجلط

المحتويات

عنوان المقال	لقب واسم الباحث	الصفحة
واقع مصداقية الميزانية في الجزائر	ديلمي هاجيرة، جامعة تيسمسيلت –أحمد بن يحي الونشريسي،مخبر الاقتصاد الحديث والتنمية المستدامة، الجزائر	14- 28
مساهمة مشاريع المقاولاتية الخاصة والعامة في الناتج المحلي الاجمالي خارج المحروقات في الجزائر خلال الفترة 2000-2024	زهرة مصطفى ، جامعة تيسمسيلت –أحمد بن يحي الونشريسي،مخبر الاقتصاد الحديث والتنمية المستدامة، الجزائر	27- 38
مدى تأثير عمر، جنس ووظيفة المرسل إليه على تذكر الرسائل الهاتفية القصيرة المروجة للتنمية المستدامة في الجزائر	خلول فراح ، خري عبد الناصر كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة الجزائر 3، استراتيجيات التحول الاقتصادي، الجزائر، مدرسة الدراسات العليا التجارية، مخبر التسويق وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، الجزائر،	39- 53
قطاع الصيد البحري وتربية المائيات في الجزائر في ظل توجهات الاقتصاد الأزرق	توينار رمضان جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف، مخبر الأنظمة المالية والسياسات الاقتصادية، الجزائر	54- 67
رقمنة الخدمة المالية في الجزائر: تقييم تجربة مستخدمي Baridimob كنموذج للتحول الرقمي	بوسطة عائشة جامعة الجزائر 3، مخبر الصناعات التقليدية، الجزائر، bousta.aicha@univ-alger3.dz	68- 80
دور الابتكار الرقمي في إدارة الموارد المائية: سنغافورة نموذجا	إيمان زكري جامعة العربي بن مهيدي، مخبر المحاسبة، المالية، الجباية والتأمين (COFIFAS)، جامعة أم البواقي (الجزائر)،	81-100
دور أدوات التحليل المالي في التنبؤ باستمرارية المؤسسة الاقتصادية دراسة حالة مؤسسة باتيميتال هياكل فرع الوسط	ط. د عماني اسماء، دغموم هشام ، جامعة الجزائر03، (الجزائر)	101- 115
دراسة مقارنة في نمذجة السلاسل الزمنية المالية النموذج الهجين ARIMA-GARCH مقابل نموذج الذكاء الاصطناعي XGBoost للتنبؤ بسعر سهم مصرف	جعيف حسين، المركز الجامعي نور البشير البيض، مخبر التنمية المستدامة في مناطق الهضاب العليا و المناطق الصحراوية مداحي محمد، جامعة اكلي محند اولحاج البويرة،	116- 134

"الراجحي السعودي"		
تقييم جودة الخدمات الصحية في الجزائر دراسة ميدانية بالمؤسسة العمومية للصحة الجوارية بالمسيلة	بن عامر صافية، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، مخبر الاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية في الجزائر، الجزائر،	145 -135
تقييم السياسات البيئية في الجزائر: آثار العولمة، النمو الاقتصادي والطاقة المتجددة	قادري محمد جامعة تلمسان، مخبر الحوكمة العمومية والاقتصاد الاجتماعي (GPES)، الجزائر	163 -146
تبني الابتكار الحكومي، تجارب مختلفة لبعض الدول	منير سردون ،جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة، الصناعة التطور التنظيمي للمؤسسات والإبداع الجزائر، بلال بغدادي ، جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة، الجزائر،	179-164
المسؤولية الاجتماعية للشركات في الجزائر: رؤية تحليلية وتنموية في ضوء التجربة الهندية	مريم كفي، جامعة محمد البشير الابراهيمي – برج بوعريريج، مخبر الدراسات والبحوث في التنمية الريفية، الجزائر	196-180
المؤسسات الاقتصادية الناشئة من التعثر الى الانعاش الاقتصادي و الاستدامة.	عوني عبد القادر الأمير، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة سيدي بلعباس، الجزائر	209-197
الفلاحة كأحد مرتكزات التنمية الفلاحية في تحقيق الأمن الغذائي في الوطن العربي –دراسة تحليلية–	ملعب سليمة ، جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة، مخبر الاقتصاد الرقمي في الجزائر ، الجزائر بن فريحة نجاة، جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة، الجزائر	228-210
التسويق الزراعي الرقمي كآلية لدعم الأمن الغذائي في الجزائر	يخلف صفية، جامعة أحمد بن يحي الونشريسي – تيسمسيلت، الجزائر	242-229
أثر رأس المال الفكري على الاستقرار المالي للبنوك التجارية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية دراسة قياسية خلال الفترة (2012- 2021)	د/عبد الوهاب برحال، ط/د مفيدة لحيلح جامعة محمد الصديق بن يحي-جيجل-، مخبر البحثL.E.S.I.F.A، الجزائر	258-243
أثر الشمول المالي على الأداء الاقتصادي في الأردن خلال الفترة (2010 - 2025) –دراسة قياسية باستخدام نموذجARDL -	فيروز مدفوني، جامعة أم البواقي، الجزائر، فضيلة شيروف، جامعة أم البواقي، الجزائر، مخبر الابتكار والهندسة المالية	281 -259
أثر الدين وسياسة توزيع الأرباح كآليتين للحوكمة على الأداء المالي للشركات غير المالية المدرجة في بورصة الجزائر خلال الفترة 2015–2024	ط.د أيمن شيخ التهامي ، جامعة المدية University of Medea-،مخبر الإقتصاد الكلي و المالية الدولية ،الجزائر، أ.د نبيل حمادي، جامعة المدية University of	302 -282

	Medea-، مخبر التنمية المحلية المستدامة، الجزائر،	
أثر الدعم المقاولاتي الجامعي على النية الريادية للطلبة نحو خلق مؤسسات ناشئة: دراسة ميدانية على عينة من طلبة كلية العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة سكيكدة	الطاهر لوراسية، جامعة 20 أوت 1955 – سكيكدة، مخبر الاقتصاد، المالية و ادارة الأعمال (ECOFIMA)، الجزائر	320-303
أثر التحول الرقمي على الأداء المالي للبنوك التجارية المدرجة في بورصة عمّان: دراسة قياسية للفترة (2016-2024)	بونوالة ريم، كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير، جامعة جيجل، 18000 جيجل (الجزائر)	338 -321
Workload Disruption and Organizational Performance: An Empirical Analysis of Financial and Operational Decline within the Algerian Hydraulic Pipelines (ALCAHYD) Precast (2018-2021).	Sayah Youssouf , Algiers 3 University , Étude pratiques en sciences commerciales et sciences de gestion (ESC)	363-339
Total Quality Management in Higher Education Institutions: A Systematic Literature Review	Omar Dieb 1, Boumediene Youcef University of Algiers 03, Laboratory Change Management in the Algerian Institution, Algeria	378 -364
The paradox of digital entrepreneurship in Algeria: intentions, self-efficacy and systemic barriers.	BRAHITI Ibtissem, MOHAMMED BELKACEM Faïza Ecole des Hautes Etudes Commerciales (HEC), PERMANAN Laboratory, Algéria	403 -379
The Influence of Managerial Ties on Firm Performance: A Study of Marketing Capabilities and Industry Moderation	CHIB Amina Djazia , Abou Bekr BelkAID Tlemcen University (Algeria), Zine Younes ,ELOUED University (Algeria),	419- 404
The Impact of Digital Transformation on Digital Marketing Interaction: The Mediating Role of Citizens' Awareness of AI in Algeria	Hansal Ibtissem , Faculty of Economics, Commercial Sciences and Management Sciences, Dr. Moulay Tahar University of Saida, Laboratory of Management and Evaluation of Enterprise Performance, Algeria	433 -420
The Contribution of Human Resource Management (HRM) Practices to rganizational Agility: An Empirical Study at Sonelgaz Company- Ain Temouchent	Mankouri Menel Ibtissem, Louati Khatima University of Ain Temouchent Belhadj Bouchaib, Algeria	448 -434
The Blue Economy as a Mechanism for Diversifying the Algerian Economy Beyond the Hydrocarbon Sector	Saighi Meriem 1 Laboratory of Financing Development in the Algerian Economy , Algeria	464 -449
The AlTaman Model and its Contribution to Supporting the External	BENCHEHIDA Fadhila Relizane University, Laboratory of Human	477 -465

	and Organizational Management LARMHO, Algeria	Auditor's Opinion on the Going Concern of the Enterprise: A Case Study of ORSIM in Oued Rhiou, Relizane Province.
491 - 478	Tounssi amina, University of algeria 3, Laboratory of environmental economics, Energy and Public Health , algeria	The importance of Green hydrogen production in algeria to achieving Sustainable global energy security
512 -492	Sabrina BOUSSADIA , Salim AGGOUN School of Higher Commercial Studies, PERMANAM Laboratory, Algeria	Micro liquidity stress test and a practice on Algerian commercial Bank
526 -513	Mehar Louiza High school of business Algiers, Laboratory of Economic Reforms, Development, and Integration into the Global Economy, Algeria	Macroeconomic Analysis and GDP Forecasting for Algeria through 2027.
541 -527	Hamza Djilali Toumi University of Khemis Miliana, Laboratory of Digital Economy, Algeria	Factors affecting the growth of deposits in Algerian banks An applied study during the period (2019-2023)
567-542	Letaief Walid University of Mila (Algeria)	Evaluating AI-Driven Sustainable Startups in Textile Recycling: A Case Study of Refiberd
587 -568	Debbahi Yamina, Laboratory of The Strategy of Transition to a Green Economy : STRATEV, University of Mostaganem, Algeria	Electronic Management as a Contemporary Approach to Human Resource Management: Requirements and Challenges of its Implementation
600 -588	عزاز سارة، جامعة مرسلي عبد الله تيبازة، مخبر المقاولاتية و تنمية السياحة، الجزائر	تقييم واقع الذكاء الاصطناعي في الجزائر في ضوء المؤشرات الدولية: تحليل مؤسسي ومقاربة مقارنة
615 -601	Nadhir Mayah, University of Emir Abdelkader, Constantine (Algeria) Adel Mayah , University of Mohamed Kheider, Biskra (Algeria)	Artificial Intelligence in Smart Tourism Marketing: Business Model Analysis of Selected Startups across Different Regions (2018–2025)
629 -616	Assal Djillali, The Budgetary Control of the Wilaya of Relizane, Algeria	Analysis of competitive bidding strategy in Government Construction Contracts under Risk and Uncertainty
642 -630	خالد حطاب ، جامعة تيسمسيلت، الجزائر زكريا محي الدين، جامعة التكوين المتواصل مركز بن عكنون، الجزائر	حماية المنافسة من الممارسات الاحتكارية (منع الممارسات التقييدية و التمييزية)
653 -643	Boumelah Aziza, Associate Professor, Teacher, University of Oran 2, Algeria	Transformation of the infrastructure from ADSL to FTTH: Institutional coordination and spatial inequalities Comparative analysis of Algerian metropolises (Oran, Algiers, Annaba)
670 -654	Mohammed Tahraoui, National Polytechnic School of Oran, Laboratory of New Trends and Challenges in Development Policies in Algeria, Algeria Nadia Rebib National Polytechnic School of Oran, Laboratory of Organizational Macroeconomics, Algeria,	Improvement of the logistical performance of the container terminal at the Port of Oran