

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:
تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية
في الصناعات المحلية البديلة
- DECOPILS -
جامعة حسيبة بن بو علي
الشلف - الجزائر

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916/ Legal deposit N°6970-2015

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916/ Legal deposit N°6970-2015

Al-riyada for Business Economics Journal - V12-N° 02: June 2026



الريادة لأقتصاديات الأعمال

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:
تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية
في الصناعات المحلية البديلة

- *DECOPILS* -

جامعة حسيبة بن بوعلي
الشلف - الجزائر

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/510>

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916/ Legal deposit N°6970-2015

افتتاحية المجلد 12- العدد 02- جوان 2026:

يغطي إصدار العدد الثاني من المجلد الثاني عشر لمجلة الريادة لاقتصاديات الأعمال - ABEJ - عدة مجالات علمية تتعلق بإدارة الأعمال، التسويق، المحاسبة والمالية والاقتصاد، من خلال مجموعة بحوث وأوراق علمية متنوعة التخصصات باللغة العربية و اللغة الأجنبية.

الهيئة الادارية للمجلة

أ.د.مداح عرابي الحاج	جامعة الشلف	مدير المجلة
أ.د.معموري صورية	جامعة الشلف	مدير النشر
أ.د.نوري منير	جامعة الشلف	رئيس الهيئة العلمية
أ.د.أنساع رضوان	جامعة الشلف	رئيس هيئة التحرير

هيئة التحرير

أ.د.مصنوعة أحمد	جامعة الشلف	مساعد التحرير
أ.د. اسحاق خرشي	جامعة الشلف	مساعد التحرير
أ.د.شيخ هجيرة	جامعة الشلف	مساعد التحرير
د.بلعالياء خديجة	جامعة الشلف	مساعد التحرير

امانة المجلة

أ.د.مديوني جميلة	جامعة الشلف	سكرتارية المجلة
د.مكي هشام	جامعة الشلف	سكرتارية المجلة

جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف

مخبر تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية في الصناعات المحلية البديلة

البريد الالكتروني للمجلة: abej.decopils@univ-chlef.dz

<i>Université du Québec à Montréal –Canada</i>	<i>Amira Laifi</i>
<i>Afyon kocatepe University –Turquie</i>	<i>Berfu Ilter</i>
<i>Regent's University London –Royaume-Uni</i>	<i>Ibrahim sirkeci</i>
<i>Southern illinois university – États-Unis</i>	<i>John fraederich</i>
<i>Eastern Washington University –États-Unis</i>	<i>Morris Kalliney</i>
<i>Université du Québec à Montréal–Canada</i>	<i>Olivier germain</i>
<i>Director, Business Strategy & communications–Ireland</i>	<i>Ronald doherty</i>
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د.نوري منير
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. براق محمد
جامعة عبد الحميد بن باديس-مستغانم	أ.د. براينيس عبد القادر
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بلعزوز بن علي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بن نافلة قدور
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. بومدين يوسف
جامعة العلوم التطبيقية الخاصة-الأردن	أ.د. ثامر البكري
الجامعة الأردنية-الأردن	أ.د. جميل راتب صوبيص
جامعة اربد الأهلية-الأردن	أ.د. حازم بدر الخطيب
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. راتول محمد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. زيدان محمد
جامعة محمد بوضياف-المسيلة	أ.د. سنوسي علي
جامعة جدارا –الأردن	أ.د. ظاهر شااهر القشي
المعهد العالي للدراسات المصرفية والمالية. السودان	أ.د. عبد المنعم محمد الطيب
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. علي عبد الله
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. عنابي بن عيسى
مدير مجلة معارف جامعة أكلي محند أولحاج -البويرة	أ.د. قاري كمال الدين
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. قدي عبد المجيد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. انساحد رضوان
جامعة الجزائر 3-الجزائر	أ.د. كواش خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. قورين حاج قويدر
كلية الاقتصاد والإدارة ج. العلوم والتكنولوجيا- مصر	أ.د. مجدي الشوريجي
جامعة الكويت	أ.د. محمد ابراهيم السقا
كلية الاقتصاد والإدارة جامعة الزيتونة- الأردن	أ.د. محمد إقبال العجلوني
جامعة الزرقاء-الأردن	أ.د. محمود حسين الوادي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مداح عرابي الحاج
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مزريق عاشور
كلية الاقتصاد والتنمية الفلاحية ج. الجزيرة- السودان	أ.د. معتصم احمد عبد المولى
جامعة الموصل-العراق	أ.د. نوفل قاسم علي الشهوان
بنك بروة القطري _ قطر	أ.د. اسماء علي القره داغي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. معموري صورية
جامعة الملك عبد العزيز- السعودية	د. حبيب الله التركستاني
الجامعة الأهلية مملكة البحرين	د. رامي محمد أبو وادي
جامعة القدس المفتوحة فلسطين	د. سلامة سالم
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. طرشي محمد
جامعة الخرطوم –السودان	د. عماد الدين محمد احمد
جامعة الاسمية الإسلامية زلتن –ليبيا	د. فرج سليم الجندي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. فلاق محمد
جامعة البليدة 02 لونيسى علي-البليدة	أ.د. قاشي خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. قرش نصيرة

هيئة المراجعين للمجلد 12- العدد 02

أ.د. بن نافلة قدور	k.bennafla@univ-chlef.dz	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. بوفليح نبيل	n.bouflih@univ-chlef.dz	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. حاج عيسى سيد أحمد	s.hadj_aissa@live.fr	جامعة لونيسي علي بالغفرون - الجزائر
أ.د. حبار عبد الرزاق	a.habbar@univ-chlef.dz	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. حجازي اسماعيل	hedjazi89@hotmail.com	جامعة بسكرة - الجزائر-
أ.د. عياش زبير	zoubeirayache@yahoo.fr	جامعة أم البواقي - الجزائر-
أ.د. قاشي خالد	khaledgachi2000@yahoo.fr	جامعة مرسلتي عبد الله بتيبازة - الجزائر-
أ.د. مزريق عاشور	a.mezrig@univ-chlef.dz	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. مطاي عبد القادر	profmettai@gmail.com	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. نوري منير	nourimounir2@gmail.com	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. بلحمدي سيد علي	sidbelhamdi@yahoo.fr	المركز الجامعي علي كافي بتندوف
أ.د. بناولة حكيم	h.benaoula@univ-dbkm.dz	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة
أ.د. بنين بغداد	bbenine@ymail.com	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
أ.د. بوسالم بوبكر	Bakeur87@yahoo.fr	المركز الجامعي بالبيض - الجزائر-
د. بوعيطه الهام	i.boughlita@univ-skikda.dz	جامعة سكيكدة - الجزائر-
أ.د. بوقسري سارة	s.bouguesri@univ-chlef.dz	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. توبين علي	toubineali08@gmail.com	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
أ.د. توفيق بوجنان	boudjenane_toufik@yahoo.fr	المركز الجامعي بمغنية - الجزائر-
أ.د. حريري عبد الغني	a.hariri@univ-chlef.dz	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. حريزي دريس	driss.harizi@gmail.com	جامعة الحسن الأول- المغرب-
أ.د. حمو محمد	hammou1405@gmail.com	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. مولوج كمال	kmouloudj@yahoo.fr	جامعة يحي فارس بالمدينة-الجزائر-
أ.د. خري عبد الناصر	a.kherri@hec.dz	المدرسة العليا للدراسات التجارية
أ.د. خلف الله يوسف	benyoucef02@yahoo.fr	المركز الجامعي آفلو - الجزائر
أ.د. خلفاوي حكيم	kh.hak11@gmail.com	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
أ.د. زين يونس	zine.younes@yahoo.fr	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
أ.د. بياض مصطفى	bayadmustapha989@yahoo.com	المركز الجامعي علي كافي بتندوف
أ.د. شيخ هجيرة	cheikhadjira@gmail.com	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. صدراوي طارق	tarek.sadraoui@gmail.com	جامعة المهدية - تونس-
أ.د. طرشي محمد	m.torchi@univ-chlef.dz	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. طهرات عمار	a.tahrat@univ-chlef.dz	جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم-الجزائر-
أ.د. طوال هبة	h.toual@mail.univ-djelfa.dz	جامعة زيان عاشور بالجلفة- الجزائر-
أ.د. عبو عمر	a.abbou@univ-chlef.dz	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. عزوز علي	azzouz.fisc@gmail.com	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. بن سعيد محمد	benssaide@yahoo.fr	جامعة جيلالي اليابس بسيدي بلعباس
أ.د. علوطي لمين	omm1977@gmail.com	جامعة يحي فارس بالمدينة - الجزائر-
أ.د. عوادي مصطفى	pr.aouadi@gmail.com	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
أ.د. فشييت حميد	fechit.h@gmail.com	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
أ.د. فلاق محمد	m.fellague@univ-chlef.dz	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د. قورين حاج قويدر	h.gourine@univ-chlef.dz	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د. مديوني جميلة	d.mediouni@univ-chlef.dz	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. مصنوعة أحمد	a.mesnoui@univ-chlef.dz	جامعة حسبية بن بو علي بالشلف-الجزائر-

26-10	الدور الاستثماري في الاقتصاد العراقي بالحرب الاقتصادية القادمة - الدكتور ناجي ساري المالكي: أستاذ مساعد، جامعة البصرة، مركز دراسات البصرة والخليج العربي، العراق.	1
42-27	تأثير التحول الرقمي والخدمات المالية الرقمية على التجارة الخارجية: دراسة حالة السودان في ظل مؤشرات الاقتصاد الرقمي العربي - سلوى سعد بابكر سعد: أستاذ مساعد، جامعة الملك خالد الكلية التطبيقية، أبها، السعودية.	2
62-43	هندسة الصكوك السيادية الرقمية وأثرها على السياسة النقدية: دراسة استشرافية للجزائر في ضوء التجربة البحرينية - مداني أحمد: أستاذ محاضر "أ"، جامعة حسنية بن بوعلي الشلف، الجزائر.	3
84-63	أثر تطبيق إدارة الجودة الشاملة على جودة الخدمة الصحية - دراسة عينة من العيادات الخاصة بولاية الشلف - - لعربي خديجة أمال: طالب دكتوراه، جامعة البليدة 2، الجزائر - بنين عبد الرحمن: محاضر أ، جامعة البليدة 2، الجزائر	4
104-85	إستراتيجية التنمية الفلاحية من أجل تحقيق الأمن الغذائي في الجزائر - فتيحة ملياني: أستاذ محاضر أ، جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة، الجزائر.	5
122-105	اعتبار المصنّفات الرقمية مصنفا طبقا لقانون حق المؤلف - زقاوي حميد: أستاذ محاضر أ، جامعة حسنية بن بوعلي، الجزائر. - مهدي سامية: دكتوراه، جامعة حسنية بن بوعلي، الجزائر.	6
135-123	الاقتصاد الدائري كآلية لتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر - محفوظ بصيري: أستاذ محاضر أ، جامعة البويرة، الجزائر	7
157-136	البراعة التسويقية لخدمات التدقيق، الاستفادة من تجارب لأشهر مكاتب التدقيق والاستشارة العالمية - عائشة نساب: أستاذ محاضر -ب-، جامعة حسنية بن بوعلي، الشلف، الجزائر - فريدة نساب: طالبة دكتوراه، جامعة حسنية بن بوعلي، الشلف، الجزائر	8
183-158	التحليل القائم على الذكاء الاصطناعي لتقدير الجدارة الائتمانية - مراجعة شاملة لأهم الاتجاهات والتطبيقات الرائدة - - حمزة طيبي: أستاذ التعليم العالي، جامعة الأغواط، الجزائر	9
200-184	التحول المحاسبي في صناديق الاستثمار الإسلامية من التحفظ إلى الشفافية، دراسة تحليلية لمعيار FAS 50 - كحلي فتيحة: طالبة دكتوراه، جامعة حسنية بن بوعلي - الشلف، الجزائر - زيدان محمد: أستاذ التعليم العالي، جامعة حسنية بن بوعلي - الشلف، الجزائر	10
224-201	تطبيقات البيانات الضخمة كآلية لتعزيز الميزة التنافسية للشركات-دراسة حالة شركة أمازون خلال الفترة (2025-2011) - كريمة فلاح: أستاذ محاضر "ب"، جامعة حسنية بن بوعلي الشلف، الجزائر.	11
249-225	تأثير التسويق الرقمي على الصورة الذهنية المدركة للعلامة التجارية لمؤسسة تعليمية خاصة. - دراسة حالة نور أكاديمي بولاية الشلف- - محمد مجامية: طالب دكتوراه، حسنية بن بوعلي - الشلف، الجزائر - علي دحماني: أستاذ، حسنية بن بوعلي - الشلف، الجزائر	12
265-250	تقدير عتبة سعر الصرف الحقيقي للدينار الجزائري مقابل الدولار الأمريكي واليورو على الميزان التجاري - كريمة براهيم: أستاذ محاضر ب، جامعة الشلف، الجزائر - وهيبه فراحي: أستاذ محاضر ب، جامعة الشلف، الجزائر	13

290-266	دور الاعلان الرقمي في تنشيط المبيعات باستخدام الشخصيات المشهورة دراسة حالة مؤسسة اتصالات الجزائر - أسماء بن زيان: أستاذ محاضر ب ، جامعة-حسية بن بوعلي - الشلف، الجزائر	14
308-129	نقد وجهة نظر اجماع الاقتصاد الكلي الجديد "التيسير الكمي في الجزائر" - الهوارية بلغري: طالبة دكتوراه، جامعة حسية بن بوعلي بالشلف، الجزائر - عمر ايت مختار: أستاذ ، جامعة عبد الحميد ابن باديس بمستغانم، الجزائر	15
324-309	Organizational Entrepreneurship and Strategic Intelligence in Public Institutions: The Role of Structural Flexibility, Leadership, and Culture - Dr. Adlah A. Alessa; Associate Professor, Arab East Colleges, Saudi Arabia, Riyadh - Sara Ibrahim Abdullah; MBA, Arab East Colleges, Saudi Arabia, Riyadh	16
344-325	Analysis of the Global Reality of Electronic Waste Recycling to Reduce Environmental and Health Risks -djellouli siham: MCA, Abdelhamid Ibn Badiss, University of Mostaganem ,(Algeria). -khalidi ali: MCA, Abdelhamid Ibn Badiss, University of Mostaganem ,(Algeria).	17
371-345	Fiscal Policies and health financing in Algeria: The role of institutional quality - Houssam MEKKI: Phd Student, Université Hassiba Benbouali de Chlef, Chlef. - Kamel Malik BENSFTA: Professor, Université Hassiba Benbouali de Chlef, Chlef.	18
389-372	How Does the Integration of Financial Technology and Green Finance Enhance Sustainability in the Banking Sector? -HAFID Fethi: MCA,DjillaliLiabesUniversity of Sidi Bel Abbes ,Algeria	19
409-390	Lateral Marketing as an Approach to Achieving Entrepreneurship for Startups – A Case Study on the Innovative Reminder Application 'MedMinder' in Algeria -Ali Maamri :Lecturer B, University of Djelfa, Algeria	20
432-410	Mapping the Algerian FinTech Landscape: Empirical Evidence from GIE Monetique on Payment Digitization and Challenges (2016-2025) -Fatima Zahra BOUKHEDIMI: Lecturer B, HassibaBenbouali University of Chlef, Algeria - Slimane BERRADIA: Lecturer,HassibaBenbouali University of Chlef, Algeria	21
449-433	Mechanisms of Islamic Banking and Their Role in Supporting and Developing Start-ups –An Overview of the Experience of Al-Salam Bank of Algeria– -Abdelatif AMEUR: Assistant Lecturer (Grade A), Université Mohamed El Bachir El Ibrahimi de Bordj Bou Arreridj, Algérie. - Selma.benaissa: Ph.D. student, Université Mohamed El Bachir El Ibrahimi de Bordj Bou Arreridj, Algérie	22
470-450	Analysis of Competitive Strategy through Product innovation: A Field Study of COLAITAL Company - Maamar Kouadri Fadhila: MCA, University, Hassiba Benbouali Chlef, Algeria	23
486-471	The Role of Artificial Intelligence in Enhancing Agency Theory: A Theoretical Study in Light of Post-Pandemic Literature Dr. Touahria Oualid ; Centre Universitaire de Tipaza . Pr. Boudjemil Ahmed; Centre Universitaire de Tipaza .	24

499-487	<i>The role of artificial intelligence in project management</i> - Rezazi Zineb: lecturer B,Yahia Fares University of Medea, Algeria	25
511-500	<i>The Role of Entrepreneurship Spirit in Mitigating illegal Migration: Evidence from Algerian Youth</i> - Rachid BOUHEDJEUR: Associate Professor (MCA), University of Chlef, Algeria. - Abdelkadir ADJOUT: Associate Professor (MCA), University of Chlef, Algeria. - Fatima Zohra ELAOUKAZI: Assistant Professor (MCB), University of Chlef, Algeria.	26
532-512	<i>The Strategic Role of Intelligent Decision Support Systems in Enhancing Decision-Making to Achieve Corporate Leadership in a Digital Business Environment: The Case of Alibaba</i> - Ahmed KHELIFA: MCA, University of Chlef (Algeria) - Hadj Kouider GOURINE: Pr , University of Chlef (Algeria) - Manal HACINI: MCA, University of Chlef (Algeria)	27
552-533	<i>The Use of Artificial Intelligence in Customer Relationship Management: A Case Study of Shein</i> - Dr. Rima Belghali: University of Ahmed Ben Yahia El-Wancherissi – Tissemsilt	28