

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:
تتمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية
في الصناعات المحلية البديلة

- DECOPILS -

جامعة حسيبة بن بوعلي
الشلف - الجزائر

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916 / Legal deposit N°6970-2015



الريادة لأقتصاديات الأعمال

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:
تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية
في الصناعات المحلية البديلة

- *DECOPILS* -

جامعة حسيبة بن بوعلي
الشلف - الجزائر

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/510>

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916/ Legal deposit N°6970-2015

افتتاحية المجلد 12- العدد 01- جانفي 2026:

يغطي إصدار العدد الاول من المجلد الحادي عشر لمجلة الريادة لأقتصاديات الأعمال - ABEJ - عدة مجالات علمية تتعلق بإدارة الأعمال، التسويق، المحاسبة والمالية والاقتصاد، من خلال مجموعة بحوث وأوراق علمية متنوعة التخصصات باللغة العربية و اللغة الأجنبية.

الهيئة الادارية للمجلة

أ.د.مداح عرابي الحاج	جامعة الشلف	مدير المجلة
أ.د.معموري صورية	جامعة الشلف	مدير النشر
أ.د.نوري منير	جامعة الشلف	رئيس الهيئة العلمية
أ.د.أنساع رضوان	جامعة الشلف	رئيس هيئة التحرير

هيئة التحرير

أ.د.مصنوعة أحمد	جامعة الشلف	مساعد التحرير
د. اسحاق خرشي	جامعة الشلف	مساعد التحرير
أ.د.شيخ هجيرة	جامعة الشلف	مساعد التحرير
د.بلعالياء خديجة	جامعة الشلف	مساعد التحرير

امانة المجلة

د.مديوني جميلة	جامعة الشلف	سكرتارية المجلة
د.مكي هشام	جامعة الشلف	سكرتارية المجلة

جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف

مخبر تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية في الصناعات المحلية البديلة

البريد الالكتروني للمجلة: abej.decopils@univ-chlef.dz

<i>Université du Québec à Montréal –Canada</i>	<i>Amira Laifi</i>
<i>Afyon kocatepe University –Turquie</i>	<i>Berfu Ilter</i>
<i>Regent's University London –Royaume-Uni</i>	<i>Ibrahim sirkeci</i>
<i>Southern illinois university – États-Unis</i>	<i>John fraederich</i>
<i>Eastern Washington University –États-Unis</i>	<i>Morris Kalliney</i>
<i>Université du Québec à Montréal–Canada</i>	<i>Olivier germain</i>
<i>Director, Business Strategy & communications–Ireland</i>	<i>Ronald doherty</i>
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د.نوري منير
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. براق محمد
جامعة عبد الحميد بن باديس-مستغانم	أ.د. براينيس عبد القادر
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بلعزوز بن علي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بن نافلة قدور
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. بومدين يوسف
جامعة العلوم التطبيقية الخاصة-الأردن	أ.د. ثامر البكري
الجامعة الأردنية-الأردن	أ.د. جميل راتب صوبيص
جامعة اربد الأهلية-الأردن	أ.د. حازم بدر الخطيب
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. راتول محمد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. زيدان محمد
جامعة محمد بوضياف-المسيلة	أ.د. سنوسي علي
جامعة جدارا –الأردن	أ.د. ظاهر شاهر القشي
المعهد العالي للدراسات المصرفية والمالية. السودان	أ.د. عبد المنعم محمد الطيب
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. علي عبد الله
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. عنابي بن عيسى
مدير مجلة معارف جامعة أكلي محند أولحاج -البويرة	أ.د. قاري كمال الدين
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. قدي عبد المجيد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. كتوش عاشور
جامعة الجزائر 3-الجزائر	أ.د. كواش خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. قورين حاج قويدر
كلية الاقتصاد والإدارة ج. العلوم والتكنولوجيا- مصر	أ.د. مجدي الشوريجي
جامعة الكويت	أ.د. محمد ابراهيم السقا
كلية الاقتصاد والإدارة جامعة الزيتونة- الأردن	أ.د. محمد إقبال العجلوني
جامعة الزرقاء-الأردن	أ.د. محمود حسين الوادي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مداح عرابي الحاج
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مزريق عاشور
كلية الاقتصاد والتنمية الفلاحية ج. الجزيرة- السودان	أ.د. معتصم احمد عبد المولى
جامعة الموصل-العراق	أ.د. نوفل قاسم علي الشهبان
بنك بروة القطري _ قطر	أ.د. اسماء علي القره داغي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. انساعد رضوان
جامعة الملك عبد العزيز- السعودية	د. حبيب الله التركستاني
الجامعة الأهلية مملكة البحرين	د. رامي محمد أبو وادي
جامعة القدس المفتوحة فلسطين	د. سلامة سالم
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. طرشي محمد
جامعة الخرطوم –السودان	د. عماد الدين محمد احمد
جامعة الاسمية الإسلامية زليتن –ليبيا	د. فرج سليم الجندي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. فلاق محمد
جامعة البليدة 02 لونيبي علي-البليدة	أ.د. قاشي خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. قریش نصيرة
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. معموري صورية

هيئة المراجعين للمجلد 12- العدد 01

أ.د. بن نافلة قدور	k.bennafla@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. بوفليح نبيل	n.bouflih@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. حاج عيسى سيد أحمد	s.hadj_aissa@live.fr	جامعة لونيسي علي بالغفرون - الجزائر
أ.د. حبار عبد الرزاق	a.habbar@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. حجازي اسماعيل	hedjazi89@hotmail.com	جامعة بسكرة - الجزائر-
أ.د. عياش زبير	zoubeirayache@yahoo.fr	جامعة أم البواقي - الجزائر-
أ.د. قاشي خالد	khaledgachi2000@yahoo.fr	جامعة مرسلتي عبد الله بتيبازة - الجزائر-
أ.د. مزريق عاشور	a.mezrig@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. مطاي عبد القادر	profmettai@gmail.com	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. نوري منير	nourimounir2@gmail.com	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. بلحمدي سيد علي	sidbelhamdi@yahoo.fr	المركز الجامعي علي كافي بتندوف
أ.د. بناولة حكيم	h.benaoula@univ-dbkm.dz	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة
أ.د. بنين بغداد	bbenine@ymail.com	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
أ.د. بوسالم بوبكر	Bakeur87@yahoo.fr	المركز الجامعي بالبيض - الجزائر-
د. بوعيطه الهام	i.boughlita@univ-skikda.dz	جامعة سكيكدة - الجزائر-
أ.د. بوقسري سارة	s.bouguesri@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. توبين علي	toubineali08@gmail.com	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
أ.د. توفيق بوجنان	boudjenane_toufik@yahoo.fr	المركز الجامعي بمغنية - الجزائر-
أ.د. حريري عبد الغني	a.hariri@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. حريزي دريس	driss.harizi@gmail.com	جامعة الحسن الأول- المغرب-
أ.د. حمو محمد	hammou1405@gmail.com	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. مولوج كمال	kmouloudj@yahoo.fr	جامعة يحي فارس بالمدينة-الجزائر-
أ.د. خري عبد الناصر	a.kherri@hec.dz	المدرسة العليا للدراسات التجارية
أ.د. خلف الله يوسف	benyoucef02@yahoo.fr	المركز الجامعي آفلو - الجزائر
أ.د. خلفاوي حكيم	kh.hak11@gmail.com	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
أ.د. زين يونس	zine.younes@yahoo.fr	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
أ.د. بياض مصطفى	bayadmustapha989@yahoo.com	المركز الجامعي علي كافي بتندوف
أ.د. شيخ هجيرة	cheikhadjira@gmail.com	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. صدراوي طارق	tarek.sadraoui@gmail.com	جامعة المهدية - تونس-
أ.د. طرشي محمد	m.torchi@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. طهرات عمار	a.tahrat@univ-chlef.dz	جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم-الجزائر-
أ.د. طوال هبة	h.toual@mail.univ-djelfa.dz	جامعة زيان عاشور بالجلفة- الجزائر-
أ.د. عبو عمر	a.abbou@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. عزوز علي	azzouz.fisc@gmail.com	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. بن سعيد محمد	benssaide@yahoo.fr	جامعة جيلالي اليابس بسيدي بلعباس
أ.د. علوطي لمين	omm1977@gmail.com	جامعة يحي فارس بالمدينة - الجزائر-
أ.د. عوادي مصطفى	pr.aouadi@gmail.com	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
أ.د. فشييت حميد	fechit.h@gmail.com	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
أ.د. فلاق محمد	m.fellague@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د. قورين حاج قويدر	h.gourine@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د. مديوني جميلة	d.mediouni@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د. مصنوعة أحمد	a.mesnoui@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-

11-30	1	واقع القيادة الريادية في الجامعات الجزائرية -دراسة حالة كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف
		- أبو بكر بوزيان: طالب دكتوراه، جامعة بلحاج بوشعيب، عين تيموشنت، الجزائر. - لطيفة جباري: أستاذ التعليم العالي، جامعة أوبكر بلقايد، تلمسان، الجزائر.
31-47	2	الإدارة الالكترونية للموارد البشرية في مؤسسات التعليم
		- مختاري خالد: أستاذ محاضر "أ"، جامعة مصطفى اسطمبولي معسكر، الجزائر. - مغراوي محي الدين عبد القادر: أستاذ التعليم العالي، جامعة مصطفى اسطمبولي معسكر، الجزائر.
48-67	3	ممارسات ادارة الموارد البشرية في منظمات الاعمال ودورها في تعزيز الرضا الوظيفي - دراسة استقصائية
		- كنزة بن غالية: أستاذ محاضر "ب"، جامعة الشلف، الجزائر. - حاج قويدر فورين: أستاذ التعليم العالي، جامعة الشلف، الجزائر.
68-92	4	متغيرات البيئة الداخلية للمؤسسة بين الإطار المفاهيمي والتحليل السوسيولوجي
		- فاطمة الزهرة غري: طالبة دكتوراه، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، الجزائر. - منير نوري: أستاذ التعليم العالي، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، الجزائر.
93-116	5	دور إدارة معرفة الزبون في تحسين جودة الخدمة الصحية: دراسة حالة المؤسسة العمومية الاستشفائية بخميس مليانة
		- فتيحة حفيف: طالبة دكتوراه، جامعة خميس مليانة، الجزائر. - فؤاد سعيد منصور: أستاذ التعليم العالي، جامعة خميس مليانة، الجزائر.
117-134	6	أثر استراتيجيات تنشيط المبيعات على السلوك الاستهلاكي تجاه سيارات فيات في الجزائر - دراسة ميدانية-
		- عزالدين نشاد: أستاذ محاضر "أ"، جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة، الجزائر. - محمد بولصنام: أستاذ التعليم العالي، جامعة يحي فارس المدية، الجزائر. - أيوب صكري: أستاذ التعليم العالي، المركز الجامعي نور بشير بالبيض، الجزائر.
135-153	7	العقود الذكية المدمجة في تقنية البلوكتشين (Blockchain) كمدخل عملياتي لتحسين الأداء التنظيمي في مؤسسات الزكاة -نموذج مقترح ضمن رؤية إستشرافية لصندوق الزكاة الجزائري-
		- داود باكير: طالب دكتوراه، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، الجزائر. - مزريق عاشور: أستاذ التعليم العالي، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، الجزائر.
154-178	8	تقييم مساهمة المصرفية الإسلامية في تعبئة رأس المال التنموي بالجزائر - تجربة مصرف السلام-
		- سهام دربالي: أستاذ محاضر "أ"، جامعة أحمد زبانة غليزان، الجزائر. - عبد القادر زيتوني: أستاذ التعليم العالي، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، الجزائر.
179-197	9	دور تكنولوجيا المعلومات في تعزيز مبادئ الحوكمة المصرفية: دراسة تطبيقية على عينة من المصارف التجارية الجزائرية
		- عبد الوهاب خلود سامية: طالبة دكتوراه، جامعة الجلفة، الجزائر. - بن عيسى بن علي: أستاذ التعليم العالي، جامعة الجلفة، الجزائر.
198-212	10	دور مبادئ الحوكمة في إدارة مخاطر الاستثمار لدى شركات التأمين: حالة الجزائر خلال الفترة (2014-2023)
		- لزرق زهرة: طالبة دكتوراه، المركز الجامعي مرسلبي عبد الله تيبازة، الجزائر. - خليفة أسياء: أستاذ محاضرة "أ"، المركز الجامعي مرسلبي عبد الله تيبازة، الجزائر. - حمدي معمر: أستاذ التعليم العالي، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، الجزائر.

229-213	دور تعزيز الرقابة على الأمن السيبراني في إدارة المخاطر المالية (دراسة ميدانية على مؤسسات الضمان الاجتماعي في السودان) - هديل عبد الرحمن محمد عبيد: باحث دكتوراه، جامعة النيلين، السودان. - عبدالرحمن عبدالله عبدالرحمن عبدالله: بروفيسور، جامعة النيلين، السودان. - عبدالرحمن عادل خليل عثمان: أ.مشارك، جامعة النيلين، السودان.	11
242-230	دور الاتجاهات المعاصرة للمراجعة الداخلية في تحسين جودة التقارير المالية (دراسة على عينة من المراجعين الداخليين بالمصارف السودانية) - أو شيك محمد اوشيك: باحث دكتوراه، جامعة النيلين، السودان. - الزين عبدالله بابكر: أستاذ مشارك، جامعة النيلين، السودان.	12
262-243	فعالية التقارير الدورية المعتمدة في القانون 15-18 في دعم الرقابة المالية وتعزيز شفافية الموازنة العامة للدولة - عبد الباسط بوزيان: أستاذ محاضر "ب"، جامعة حسنية بن بوعلي الشلف، الجزائر.	13
289-263	تشخيص الأهمية النسبية لمكونات الجباية المحلية بالبلدية، دراسة حالة بلديتي القلب الكبير وخميس مليانة خلال الفترة 2018-2023 - يوسف قاشي: أستاذ التعليم العالي، جامعة البويرة، الجزائر.	14
304-290	انعكاس تطبيق الرقمنة بالإدارات الضريبية على التحصيل الضريبي (دراسة مقارنة لتجربتي مصر والجزائر للفترة 2012-2023) - خديجة بن ناصر: طالب دكتوراه، جامعة حسنية بن بوعلي الشلف، الجزائر. - ابراهيم براهيمية: أستاذ التعليم العالي، جامعة حسنية بن بوعلي الشلف، الجزائر.	15
330-305	قياس عتبة الدين العام في الجزائر: دراسة قياسية باعتماد نموذج العتبة لباتيلو للفترة 1970-2024 - سمير دهمان بوعلي: أستاذ محاضر "ب"، جامعة حسنية بن بوعلي الشلف، الجزائر. - محمد بن مريم: أستاذ التعليم العالي، جامعة حسنية بن بوعلي الشلف، الجزائر.	16
353-331	إصلاح الإدارة العمومية الجزائرية بين خصوصية التسيير العمومي ومتطلبات المناجمنت العمومي الجديد - بدرالدين قروج: طالب دكتوراه، جامعة حسنية بن بوعلي الشلف، الجزائر. - الحاج مداح اعرايي: أستاذ التعليم العالي، جامعة حسنية بن بوعلي الشلف، الجزائر.	17
377-354	النظام المحاسبي للدولة بين المعايير الوطنية والمعايير الدولية للقطاع العام IPSAS - زهيرة غالمي: أستاذ محاضر "أ"، جامعة حسنية بن بوعلي الشلف، الجزائر.	18
390-378	التجربة الإندونيسية في إصلاح المحاسبة العمومية على ضوء اعتماد معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام IPSAS - حاجي منال: طالبة دكتوراه، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، الجزائر. - زواويد نعيمة: طالب دكتوراه، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، الجزائر.	19
412-391	تطور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في الجزائر وأثرها على مكانتها الدولية - وسيلة سعود: أستاذ محاضر "أ"، جامعة البويرة، الجزائر.	20
431-413	متطلبات تنمية قطاع الاقتصاد الأزرق لتعزيز الأمن الغذائي المستدام في الجزائر - هدى بدروني: أستاذ محاضر "أ"، جامعة حسنية بن بوعلي الشلف، الجزائر.	21
452-432	دور ريادة الأعمال الخضراء في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في أفريقيا - فداء منصور أبو المعاطي محمد الجوهري: دكتوراه الفلسفة في الاقتصاد، جامعة القاهرة، مصر.	22

470-453	The role of effective communication skills in improving job performance - A field study at Mohamed BOUDIAF University in M'sila. - Benhalima Imane : Lecturer B, University of M'sila, Algeria	23
480-471	Employee Adoption of AI-Driven HR Tools: An Extended Theory of Planned Behavior Approach - Abdulrahim Zaher Meshari: Ph.D Assistant Professor, King Khalid University, Asir Region, Saudi Arabia	24
497-481	Corporate Social Responsibility in the Tourism and Hospitality Industry: The Case of Responsible Travel. - Belalia Khadidja: MCA, University of Hassiba Ben Bouali Chlef , Algeria	25
513-498	Digital Tourist Destinations as a Mechanism to Support the Tourism Sector: A Study in Light of International Experiences and Potential Application in Algeria - Dalel ikram Boumezoued: PhD student, University of Tlemcen, Algeria. - Fadia Djebbari : Associate Professor (Class A), University of Tlemcen, Algeria.	26
527-514	Attitude Toward In-App Mobile Advertising and Its Effect on Customers' Purchase Intention (Case of Ooredoo) - AIT ELHADJ Ibrahim: PhD Student, University of Khemis Miliana, Algeria. - BOUKEDROUN Youcef : Professor, University of Khemis Miliana, Algeria.	27
542-528	Rôle de la Numérisation des marchés publics dans la construction de routes et d'autoroutes en Algérie . - Merouani sehnoune: phd , école nationale supérieure de management, Algérie	28
561-543	Tax Expenditures Policy in Algeria Between Effectiveness and Cost - MELIKAOUI Mouloud: Professor, Blida 02 University, Algeria.	29
579-562	Human and Cultural Dynamics in Digital Business Incubation: Toward Sustainable Entrepreneurship under Vision 2030 - Majed Abdullah Bin Othayman: King Khalid University, Saudi Arabia.	30
600-580	The Influence of Digital Entrepreneurship on the Growth and Sustainability of Startups in Developing Economies. - Adel Gherbi : MCB, El Oued University, Algeria	31

611-601	DOES MENTORING ENHANCE ENTREPRENEURIAL SUCCESS? EVIDENCE FROM THE GAZA STRIP - PALESTINE. Mohammed Fadil Elmassarey : School of Business Management, Universiti Utara Malaysia, 06010 Sintok, Kedah, Malaysia - Norashida Binti Hashim : School of Business Management, Universiti Utara Malaysia, 06010 Sintok, Kedah, Malaysia - Maliani Binti Mohamad : School of Business Management, Universiti Utara Malaysia, 06010 Sintok, Kedah, Malaysia	32
627-612	Artificial Intelligence and the next generation of entrepreneurial innovation: A cross-regional study of smart startups in Silicon Valley, Singapore, and the Arab World - Sonia BETGHA: Lecturer A, University of M'sila Algeria. - Ahmed ELDJERBI: Lecturer B, University of M'sila, Algeria.	33
641-628	"NAFTA" as a Turning Point: A Critical Review of the Experiment's Failures and the Fate of Free Trade - AMIR Samir: MOHAMED BEN AHMED UNIVERSITY –Oran	34