

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:  
تتمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية  
في الصناعات المحلية البديلة

- DECOPILS -

جامعة Hassiba Benbouali  
الشلف - الجزائر

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2676-1602 / Legal deposit N°6970-2015

Al-riyada for Business Economics Journal - V11-N° 02 June 2025

International peer-reviewed academic journal  
published periodically by the Laboratory:  
Development Of Algerian SMEs' Competitiveness  
in the Substitute Local Industries

- DECOPILS -

University of Hassiba Benbouali  
Chlef - Algeria

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2676-1602 / Legal deposit N°6970-2015



# الريادة لأقتصاديات الأعمال

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:  
تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية  
في الصناعات المحلية البديلة

- *DECOPILS* -

جامعة حسيبة بن بوعلي  
الشلف - الجزائر

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/510>

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916/ Legal deposit N°6970-2015

### افتتاحية المجلد 11- العدد 02- جوان 2025:

يغطي إصدار العدد الثاني من المجلد الحادي عشر لمجلة الريادة لأقتصاديات الأعمال - ABEJ - عدة مجالات علمية تتعلق بإدارة الأعمال، التسويق، المحاسبة والمالية والاقتصاد، من خلال مجموعة بحوث وأوراق علمية متنوعة التخصصات باللغة العربية و اللغة الأجنبية.

الهيئة الادارية للمجلة

مدير المجلة	جامعة الشلف	أ.د.مداح عرابي الحاج
مدير النشر	جامعة الشلف	أ.د.معموري صورية
رئيس الهيئة العلمية	جامعة الشلف	أ.د.نوري منير
رئيس هيئة التحرير	جامعة الشلف	أ.د.أنساع رضوان

هيئة التحرير

مساعد التحرير	جامعة الشلف	أ.د.مصنوعة أحمد
مساعد التحرير	جامعة الشلف	د. اسحاق خرشي
مساعد التحرير	جامعة الشلف	أ.د.شيخ هجيرة
مساعد التحرير	جامعة الشلف	د.بلعالياء خديجة

امانة المجلة

سكرتارية المجلة	جامعة الشلف	د.مديوني جميلة
سكرتارية المجلة	جامعة الشلف	د.مكي هشام

جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف

مخبر تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية في الصناعات المحلية البديلة

البريد الإلكتروني للمجلة: [abej.decopils@univ-chlef.dz](mailto:abej.decopils@univ-chlef.dz)

<i>Université du Québec à Montréal –Canada</i>	<i>Amira Laifi</i>
<i>Afyon kocatepe University –Turquie</i>	<i>Berfu Ilter</i>
<i>Regent’s University London –Royaume-Uni</i>	<i>Ibrahim sirkeci</i>
<i>Southern illinois university – États-Unis</i>	<i>John fraederich</i>
<i>Eastern Washington University –États-Unis</i>	<i>Morris Kalliney</i>
<i>Université du Québec à Montréal–Canada</i>	<i>Olivier germain</i>
<i>Director, Business Strategy &amp; communications–Ireland</i>	<i>Ronald doherty</i>
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د.نوري منير
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. براق محمد
جامعة عبد الحميد بن باديس-مستغانم	أ.د. براينيس عبد القادر
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بلعزوز بن علي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بن نافلة قدور
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. بومدين يوسف
جامعة العلوم التطبيقية الخاصة-الأردن	أ.د. ثامر البكري
الجامعة الأردنية-الأردن	أ.د. جميل راتب صوبص
جامعة اربد الأهلية-الأردن	أ.د. حازم بدر الخطيب
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. راتول محمد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. زيدان محمد
جامعة محمد بوضياف-المسيلة	أ.د. سنوسي علي
جامعة جدارا –الأردن	أ.د. ظاهر شاهر القشي
المعهد العالي للدراسات المصرفية والمالية. السودان	أ.د. عبد المنعم محمد الطيب
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. علي عبد الله
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. عنابي بن عيسى
مدير مجلة معارف جامعة أكلي محند أولحاج-البويرة	أ.د. قاري كمال الدين
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. قدي عبد المجيد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. كتوش عاشور
جامعة الجزائر 3-الجزائر	أ.د. كواش خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. قورين حاج قويدر
كلية الاقتصاد والإدارة. ج. العلوم والتكنولوجيا- مصر	أ.د. مجدي الشوربجي
جامعة الكويت	أ.د. محمد ابراهيم السقا
كلية الاقتصاد والإدارة جامعة الزيتونة- الأردن	أ.د. محمد إقبال العجلوني
جامعة الزرقاء-الأردن	أ.د. محمود حسين الوادي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مداح عرابي الحاج
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مزريق عاشور
كلية الاقتصاد والتنمية الفلاحية. ج. الجزيرة- السودان	أ.د. معتصم أحمد عبد المولى
جامعة الموصل-العراق	أ.د. نوفل قاسم علي الشهوان
بنك بروة القطري _ قطر	د. اسماء علي القره داغي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. انساعد رضوان
جامعة الملك عبد العزيز- السعودية	د. حبيب الله التركستاني
الجامعة الأهلية مملكة البحرين	د. رامي محمد ابو وادي
جامعة القدس المفتوحة فلسطين	د. سلامة سالم
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. طرشي محمد
جامعة الخرطوم –السودان	د. عماد الدين محمد احمد
جامعة الاسمرية الإسلامية زلتن –ليبيا	د. فرج سليم الجندي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. فلاق محمد
جامعة البلدة 02 لونيبي علي-البلدة	د. قاشي خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. قريش نصيرة
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. معموري سورية

هيئة المراجعين للمجلد 11- العدد 02

أ.د.بن نافلة قدور	<a href="mailto:k.bennafla@univ-chlef.dz">k.bennafla@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.بوفليح نبيل	<a href="mailto:n.bouflih@univ-chlef.dz">n.bouflih@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.حاج عيسى سيد أحمد	<a href="mailto:s.hadj_aissa@live.fr">s.hadj_aissa@live.fr</a>	جامعة لونيسي علي بالعفرون – الجزائر
أ.د.حبار عبد الرزاق	<a href="mailto:a.habbar@univ-chlef.dz">a.habbar@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.حجازي اسماعيل	<a href="mailto:hedjazi89@hotmail.com">hedjazi89@hotmail.com</a>	جامعة بسكرة – الجزائر-
أ.د.عياش زبير	<a href="mailto:zoubeirayache@yahoo.fr">zoubeirayache@yahoo.fr</a>	جامعة أم البواقي – الجزائر-
أ.د.قاشي خالد	<a href="mailto:khaledgachi2000@yahoo.fr">khaledgachi2000@yahoo.fr</a>	جامعة مرسلي عبد الله بتبيازة – الجزائر-
أ.د.مزريق عاشور	<a href="mailto:a.mezrig@univ-chlef.dz">a.mezrig@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر
أ.د.مطاي عبد القادر	<a href="mailto:profmettai@gmail.com">profmettai@gmail.com</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.نوري منير	<a href="mailto:nourimounir2@gmail.com">nourimounir2@gmail.com</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.بلحمدي سيد علي	<a href="mailto:sidbelhamdi@yahoo.fr">sidbelhamdi@yahoo.fr</a>	المركز الجامعي علي كافي بتندوف
أ.د.بناولة حكيم	<a href="mailto:h.benaoula@univ-dbk.m.dz">h.benaoula@univ-dbk.m.dz</a>	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة
أ.د.بنين بغداد	<a href="mailto:bbenine@ymail.com">bbenine@ymail.com</a>	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
أ.د.بوسالم بوبكر	<a href="mailto:Bakeur87@yahoo.fr">Bakeur87@yahoo.fr</a>	المركز الجامعي بالبيض – الجزائر-
د.بوعيطه الهام	<a href="mailto:i.boughlita@univ-skikda.dz">i.boughlita@univ-skikda.dz</a>	جامعة سكيكدة – الجزائر-
أ.د.بوقسري سارة	<a href="mailto:s.bouguesri@univ-chlef.dz">s.bouguesri@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.توبين علي	<a href="mailto:toubineali08@gmail.com">toubineali08@gmail.com</a>	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
أ.د.توفيق بوجنان	<a href="mailto:boudjenane_toufik@yahoo.fr">boudjenane_toufik@yahoo.fr</a>	المركز الجامعي بمغنية – الجزائر-
أ.د.حريري عبد الغني	<a href="mailto:a.hariri@univ-chlef.dz">a.hariri@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.حريزي دريس	<a href="mailto:driss.harizi@gmail.com">driss.harizi@gmail.com</a>	جامعة الحسن الأول-المغرب-
أ.د.حمو محمد	<a href="mailto:hammou1405@gmail.com">hammou1405@gmail.com</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.مولوج كمال	<a href="mailto:kmouloudj@yahoo.fr">kmouloudj@yahoo.fr</a>	جامعة يحي فارس بالمدينة-الجزائر-
أ.د.خري عبد الناصر	<a href="mailto:a.kherri@hec.dz">a.kherri@hec.dz</a>	المدرسة العليا للدراسات التجارية
أ.د.خلف الله يوسف	<a href="mailto:benyoucef02@yahoo.fr">benyoucef02@yahoo.fr</a>	المركز الجامعي آفلو – الجزائر
أ.د.خلفاوي حكيم	<a href="mailto:kh.hak11@gmail.com">kh.hak11@gmail.com</a>	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
أ.د.زين يونس	<a href="mailto:zine.younes@yahoo.fr">zine.younes@yahoo.fr</a>	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
أ.د.بياض مصطفى	<a href="mailto:bayadmustapha989@yahoo.com">bayadmustapha989@yahoo.com</a>	المركز الجامعي علي كافي بتندوف
أ.د.شيخ هجيرة	<a href="mailto:cheikhadjira@gmail.com">cheikhadjira@gmail.com</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.صدراوي طارق	<a href="mailto:tarek.sadraoui@gmail.com">tarek.sadraoui@gmail.com</a>	جامعة المهديّة – تونس-
أ.د.طرشي محمد	<a href="mailto:m.torchi@univ-chlef.dz">m.torchi@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.طهرات عمار	<a href="mailto:a.tahrat@univ-chlef.dz">a.tahrat@univ-chlef.dz</a>	جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم-الجزائر-
أ.د.طوال هبة	<a href="mailto:h.toual@mail.univ-djelfa.dz">h.toual@mail.univ-djelfa.dz</a>	جامعة زيان عاشور بالجلفة- الجزائر-
أ.د.عبو عمر	<a href="mailto:a.abbou@univ-chlef.dz">a.abbou@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.عزوز علي	<a href="mailto:azzouz.fisc@gmail.com">azzouz.fisc@gmail.com</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.بن سعيد محمد	<a href="mailto:benssaide@yahoo.fr">benssaide@yahoo.fr</a>	جامعة جيلالي اليابس بسيدي بلعباس
أ.د.علوطي لمين	<a href="mailto:omm1977@gmail.com">omm1977@gmail.com</a>	جامعة يحي فارس بالمدينة – الجزائر-
أ.د.عوادي مصطفى	<a href="mailto:pr.aouadi@gmail.com">pr.aouadi@gmail.com</a>	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
أ.د.فشيت حميد	<a href="mailto:fechit.h@gmail.com">fechit.h@gmail.com</a>	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
أ.د.فلاق محمد	<a href="mailto:m.fellague@univ-chlef.dz">m.fellague@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.قورين حاج قويدر	<a href="mailto:h.gourine@univ-chlef.dz">h.gourine@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.مديوني جميلة	<a href="mailto:d.mediouni@univ-chlef.dz">d.mediouni@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.مصنوعة أحمد	<a href="mailto:a.mesnoui@univ-chlef.dz">a.mesnoui@univ-chlef.dz</a>	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-

فهرس اصدار المجلد 11 العدد 02 جوان 2025		
26-9	الاهمية الاقتصادية للاستثمار في تطوير القطاع الزراعي في العراق - ناجي ساري فارس: أستاذ مساعد، جامعة البصرة ، العراق	1
54-27	التحديات الراهنة للسياحة في ظل تغير المناخ (دراسة حالة الجزائر) - نادي مفيدة: أستاذ محاضر أ ، كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير، جامعة غليزان، الجزائر	2
73-55	استخدام الذكاء الاصطناعي كاستراتيجية للحد من التبعية الغذائية في الجزائر - نورة حباس: طالبة دكتوراه، جامعة الشلف، الجزائر - بن علي بلعزوز أستاذ، جامعة الشلف ، الجزائر - ثورية الماحي: أستاذ محاضرة ، جامعة الشلف، الجزائر	3
90-74	التدابير الوقائية كآلية لتحسين المرفق العام من ظاهرة الفساد - بن سونة خير الدين: دكتوراه في القانون العام ، جامعة التكوين المتواصل، الجزائر	4
117-91	رضا المستفيد من الخدمة الصحية، أي أثر لمقدم الخدمة؟ - دراسة حالة عيادة فاطمة الأزهر دالي براهيم، الجزائر العاصمة - عادل علاّم: أستاذ محاضر ب، جامعة الجزائر 03، الجزائر	5
137-118	التدقيق الداخلي لتسيير النفايات الاستشفائية وخطرها على البيئة والمجتمع دراسة حالة: المؤسسة العمومية الاستشفائية الأخوات باج الشلف السعيد كروش: دكتوراه، جامعة حسنية بن بوعلي الشلف، الجزائر	6
158-138	النموذج الحديث للتعليم الريادي في حاضنات الأعمال الجامعية وأثره على توجه الطلبة نحو إنشاء مؤسسات ناشئة - دراسة لعينة من الطلبة المسجلين في حاضنة الأعمال الجامعية بالمركز الجامعي إيليزي موسم 2024/2023 - خثير شين: أستاذ محاضر أ ، المركز الجامعي إيليزي، الجزائر. - عبد اللطيف عمر بوضياف: أستاذ محاضر ب، المركز الجامعي إيليزي، الجزائر.	07
178-159	حاضنات / مسرعات أعمال المؤسسات الناشئة بين التحديات وعوامل النجاح -دراسة نظرية- - أمينة لموي: أستاذ محاضر ب، جامعة 8 ماي 1945 قلالة، الجزائر.	08
195-179	دور التكنولوجيا المالية في تعزيز الشمول المالي -الإمارات العربية المتحدة نموذجًا- - الشيكور أيوب: أستاذ محاضر ب، جامعة البليدة 02 -لونيسى على، الجزائر - قاشي خالد: أستاذ التعليم العالي، المركز الجامعي مرسلني عبد الله -تيازة، الجزائر	09
213-196	مساهمة قواعد المحاسبة العمومية الجديدة في ظل القانون 07-23 في مساعدة الامر بالصرف على تنفيذ ميزانية المؤسسات التكوينية - دراسة ميدانية - - الاسم واللقب: حمزة محي الدين بن زيان، طالب دكتوراه، جامعة وهران 2، الجزائر. - الاسم واللقب: ياقوت مصباح، أستاذة محاضرة أ، جامعة وهران 2 ، الجزائر.	10
229-214	علاقة القيادة المتكاملة بالاستباقية الريادية في مؤسسات الخدمات البترولية بالمنطقة الصناعية حاسي الرمل (الأغواط). - الصديق بودودة: دكتور، جامعة غرداية، الجزائر. - سليمان بلعور: أ.دكتور، جامعة غرداية، الجزائر.	11
242-230	اختبار تباين القيمة السوقية لشركات الاتصال بالذكاء الاصطناعي فوداكوم وناسبرز في جنوب أفريقيا - معاودة وفاء: أستاذ محاضر -أ-، جامعة العربي تبسي -تبسة-، الجزائر.	12

259-243	<p><b><i>Achieving Sustainable Food Security in Algeria: An Econometric Study for the Period 1990-2023 Using the ARDL Model</i></b>  <i>-Sihem CHEBAB: Lecturer A, Mustapha Istambouli University,-Mascara-, Algeria.</i>  <i>-Ahmed BELDJILALI: Lecturer A, Hassiba Benbouali University,- Chlef- Algeria</i></p>	13
277-260	<p><b><i>Exploring the Startups Funding and Support Mechanisms in Algeria</i></b>  <i>-Nesrine Zerrouki: Assistant Professor, Djilali Bounaama Khemis Miliana university, Algeria.</i></p>	14
291-278	<p><b><i>Rural and agricultural development in Algeria: what policies for what results?</i></b>  <i>Selt Mohammed Mostefa: university lecturerA, University of Djelfa, Algéria</i></p>	15
305-292	<p><b><i>Strategies For Protecting Brands in the Digital Age</i></b>  <i>Yassine Salmi : MCA, Ziane Achour University of Djelfa (Algeria)</i></p>	16
324-306	<p><b><i>The impact of green marketing strategies on achieving environmental sustainability : A comparative study between Weleda (Germany) and Saidal(Algeria).</i></b>  <i>-Rabehi nadia : PhD Student, University center of tipaza , Algeria.</i></p>	17
342-325	<p><b><i>The Reality of Applying Knowledge administration Requirements in Higher Education Institutions-University of Ain Temouchent, Algeria</i></b>  <i>-Touzene Fatma : Lecturer A, , University of Ain Temouchent Belhadj Bouchaib, Algeria</i>  <i>-handaoui mahfoud :Lecturer B, ,University of Ain Temouchent Belhadj Bouchaib, Algeria</i></p>	18
360-343	<p><b><i>FRS 17 Between Implementation Prospects and Challenges in Algeria – An Exploratory Study of a Sample of Professionals and Academics</i></b>  <i>-Nabil Guebli: professor lecturer class A, Khemis Miliana university</i>  <i>-Oualid Bouhraoua: professor lecturer class B, Khemis Miliana university</i>  <i>-Miloud Ferhoul: professor lecturer class A, Khemis Miliana university</i></p>	19