

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:
تتمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية
في الصناعات المحلية البديلة

- DECOPILS -
جامعة Hassiba Benbouali
الشلف - الجزائر

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916 / Legal deposit N°6970-2015

Al-riyada for Business Economics Journal - V09-N° 01: January 2023

*International peer-reviewed academic journal
published periodically by the Laboratory:
Development Of Algerian SMEs' Competitiveness
in the Substitute Local Industries
- DECOPILS -*

*University of Hassiba Benbouali
Chlef - Algeria*

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916 / Legal deposit N°6970-2015



الريادة لأقتصاديات الأعمال

مجلة أكاديمية دولية محكمة تصدر دوريا عن مخبر:
تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية
في الصناعات المحلية البديلة

- *DECOPILS* -

جامعة حسيبة بن بو علي
الشلف - الجزائر

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/510>

P-ISSN: 2437-0916 / E-ISSN: 2437-0916/ Legal deposit N°6970-2015

افتتاحية المجلد 11- العدد 01- جانفي 2025:

يغطي إصدار العدد الاول من المجلد الحادي عشر لمجلة الريادة لأقتصاديات الأعمال - ABEJ - عدة مجالات علمية تتعلق بإدارة الأعمال، التسويق، المحاسبة والمالية والاقتصاد، من خلال مجموعة بحوث واوراق علمية متنوعة التخصصات باللغة العربية و اللغة الأجنبية.

الهيئة الادارية للمجلة

مدير المجلة	جامعة الشلف	أ.د.مداح عرابي الحاج
مدير النشر	جامعة الشلف	أ.د.معموري صورية
رئيس الهيئة العلمية	جامعة الشلف	أ.د.نوري منير
رئيس هيئة التحرير	جامعة الشلف	أ.د.أنساع رضوان

هيئة التحرير

مساعد التحرير	جامعة الشلف	أ.د.مصنوعة أحمد
مساعد التحرير	جامعة الشلف	د. اسحاق خرشي
مساعد التحرير	جامعة الشلف	أ.د.شيخ هجيرة
مساعد التحرير	جامعة الشلف	د.بلعالياء خديجة

امانة المجلة

سكرتارية المجلة	جامعة الشلف	د.مديوني جميلة
سكرتارية المجلة	جامعة الشلف	د.مكي هشام

جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف

مخبر تنمية تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية في الصناعات المحلية البديلة

البريد الإلكتروني للمجلة: abej.decopils@univ-chlef.dz

<i>Université du Québec à Montréal –Canada</i>	<i>Amira Laifi</i>
<i>Afyon kocatepe University –Turquie</i>	<i>Berfu Ilter</i>
<i>Regent’s University London –Royaume-Uni</i>	<i>Ibrahim sirkeci</i>
<i>Southern illinois university – États-Unis</i>	<i>John fraederich</i>
<i>Eastern Washington University –États-Unis</i>	<i>Morris Kalliney</i>
<i>Université du Québec à Montréal–Canada</i>	<i>Olivier germain</i>
<i>Director, Business Strategy & communications–Ireland</i>	<i>Ronald doherty</i>
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د.نوري منير
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. براق محمد
جامعة عبد الحميد بن باديس-مستغانم	أ.د. براينيس عبد القادر
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بلعزوز بن علي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. بن نافلة قدور
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. بومدين يوسف
جامعة العلوم التطبيقية الخاصة-الأردن	أ.د. ثامر البكري
الجامعة الأردنية-الأردن	أ.د. جميل راتب صوبص
جامعة اربد الأهلية-الأردن	أ.د. حازم بدر الخطيب
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. راتول محمد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. زيدان محمد
جامعة محمد بوضياف-المسيلة	أ.د. سنوسي علي
جامعة جدارا –الأردن	أ.د. ظاهر شاهر القشي
المعهد العالي للدراسات المصرفية والمالية. السودان	أ.د. عبد المنعم محمد الطيب
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. علي عبد الله
المدرسة العليا للتجارة-الجزائر	أ.د. عنابي بن عيسى
مدير مجلة معارف جامعة أكلي محند أولحاج -البويرة	أ.د. قاري كمال الدين
جامعة الجزائر 03-الجزائر	أ.د. قدي عبد المجيد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. كتوش عاشور
جامعة الجزائر 3-الجزائر	أ.د. كواش خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. قورين حاج قويدر
كلية الاقتصاد والإدارة. ج. العلوم والتكنولوجيا- مصر	أ.د. مجدي الشوربجي
جامعة الكويت	أ.د. محمد ابراهيم السقا
كلية الاقتصاد والإدارة جامعة الزيتونة- الأردن	أ.د. محمد إقبال العجلوني
جامعة الزرقاء-الأردن	أ.د. محمود حسين الوادي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مداح عرابي الحاج
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	أ.د. مزريق عاشور
كلية الاقتصاد والتنمية الفلاحية. ج. الجزيرة- السودان	أ.د. معتصم أحمد عبد المولى
جامعة الموصل-العراق	أ.د. نوفل قاسم علي الشهوان
بنك بروة القطري _ قطر	د. اسماء علي القره داغي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. انساعد رضوان
جامعة الملك عبد العزيز- السعودية	د. حبيب الله التركستاني
الجامعة الأهلية مملكة البحرين	د. رامي محمد أبو وادي
جامعة القدس المفتوحة فلسطين	د. سلامة سالم
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. طرشي محمد
جامعة الخرطوم –السودان	د. عماد الدين محمد أحمد
جامعة الاسمرية الإسلامية زلتن –ليبيا	د. فرج سليم الجندي
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. فلاق محمد
جامعة البلدة 02 لونيبي علي-البلدة	د. قاشي خالد
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. قريش نصيرة
جامعة حسبية بن بو علي-الشلف	د. معموري سورية

هيئة المراجعين للمجلد 10- العدد 02

أ.د.بن نافلة قدور	k.bennafla@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.بوفليح نبيل	n.bouflih@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.حاج عيسى سيد أحمد	s.hadj_aissa@live.fr	جامعة لونيسي علي بالعفرون – الجزائر
أ.د.حبار عبد الرزاق	a.habbar@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.حجازي اسماعيل	hedjazi89@hotmail.com	جامعة بسكرة – الجزائر-
أ.د.عياش زبير	zoubeirayache@yahoo.fr	جامعة أم البواقي – الجزائر-
أ.د.قاشي خالد	khaledgachi2000@yahoo.fr	جامعة مرسلي عبد الله بتبيازة – الجزائر-
أ.د.مزريق عاشور	a.mezrig@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر
أ.د.مطاي عبد القادر	profmettai@gmail.com	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.نوري منير	nourimounir2@gmail.com	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.بلحمدي سيد علي	sidbelhamdi@yahoo.fr	المركز الجامعي علي كافي بتندوف
أ.د.بناولة حكيم	h.benaoula@univ-dbk.m.dz	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة
أ.د.بنين بغداد	bbenine@ymail.com	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
أ.د.بوسالم بوبكر	Bakeur87@yahoo.fr	المركز الجامعي بالبيض – الجزائر-
د.بوعيطه الهام	i.boughlita@univ-skikda.dz	جامعة سكيكدة – الجزائر-
أ.د.بوقسري سارة	s.bouguesri@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.توبين علي	toubineali08@gmail.com	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
أ.د.توفيق بوجنان	boudjenane_toufik@yahoo.fr	المركز الجامعي بمغنية – الجزائر-
أ.د.حريري عبد الغني	a.hariri@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.حريزي دريس	driss.harizi@gmail.com	جامعة الحسن الأول-المغرب-
أ.د.حمو محمد	hammou1405@gmail.com	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.مولوج كمال	kmouloudj@yahoo.fr	جامعة يحي فارس بالمدينة-الجزائر-
أ.د.خري عبد الناصر	a.kherri@hec.dz	المدرسة العليا للدراسات التجارية
أ.د.خلف الله يوسف	benyoucef02@yahoo.fr	المركز الجامعي آفلو – الجزائر
أ.د.خفاوي حكيم	kh.hak11@gmail.com	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
أ.د.زين يونس	zine.younes@yahoo.fr	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
أ.د.بياض مصطفى	bayadmustapha989@yahoo.com	المركز الجامعي علي كافي بتندوف
أ.د.شيخ هجيرة	cheikhadjira@gmail.com	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.صدراوي طارق	tarek.sadraoui@gmail.com	جامعة المهدية – تونس-
أ.د.طرشي محمد	m.torchi@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.طهرات عمار	a.tahrat@univ-chlef.dz	جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم-الجزائر-
أ.د.طوال هبة	h.toual@mail.univ-djelfa.dz	جامعة زيان عاشور بالجلفة- الجزائر-
أ.د.عبو عمر	a.abbou@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.عزوز علي	azzouz.fisc@gmail.com	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.بن سعيد محمد	benssaide@yahoo.fr	جامعة جيلالي اليابس بسيدي بلعباس
أ.د.علوطي لمين	omm1977@gmail.com	جامعة يحي فارس بالمدينة – الجزائر-
أ.د.عوادي مصطفى	pr.aouadi@gmail.com	جامعة حمه لخضر بالوادي- الجزائر-
أ.د.فشيت حميد	fechit.h@gmail.com	جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة-
أ.د.فلاق محمد	m.fellague@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.قورين حاج قويدر	h.gourine@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
د.مديوني جميلة	d.mediouni@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-
أ.د.مصنوعة أحمد	a.mesnoua@univ-chlef.dz	جامعة حسيبة بن بو علي بالشلف-الجزائر-

فهرس اصدار المجلد 11 العدد 01 جانفي 2025		
25-10	دور إعادة هندسة العمليات في تحسين جودة الخدمات المقدمة للعملاء دراسة حالة شركة جيايد للسيارات (2018-2022م) - لبنى الزبير جاد الرب: أستاذ الإدارة المساعد، كلية المدار للعلوم و التكنولوجيا ، السودان. - سلمى محمد علي: أستاذ الإدارة المساعد ، كلية الامارات للعلوم و التكنولوجيا ، السودان.	1
42-26	دور جودة المعلومات المالية المتضمنة في التقارير المالية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر (دراسة عينة من الأكاديميين والمهنيين في الجزائر) - عماد حسناوي: طالب دكتوراه، جامعة لوئيسي علي البليدة-2، الجزائر. - حمزة العرايبي: أستاذ التعليم العالي، جامعة لوئيسي علي البليدة-2، الجزائر.	2
60-43	عوامل الابتكار والتحسين في المنتجات الغذائية وتأثيرها على القرار لدى المستهلك دراسة ميدانية على عينة من المستهلكين - يونس أمبارك: باحث، الجزائر. - مرزق سعد: أستاذ، جامعة الجلفة، الجزائر.	3
79-61	تحليل العلاقة بين الأقساط والتعويضات في فرع التأمين على الأضرار دراسة حالة شركات التأمين الجزائرية العمومية خلال الفترة 2005-2022 - عبد الرزاق حبار: أستاذ، جامعة حسبية بن بوعلي بالشلف، الجزائر. - حسبية سماعيل: دكتورة، جامعة حسبية بن بوعلي بالشلف، الجزائر. - كمال مليك بن سفطة: أستاذ، جامعة حسبية بن بوعلي بالشلف، الجزائر.	4
98-80	أثر التحليل المالي للقوائم المالية على تقييم الأداء المالي - عبد الحميد بلهادف : طالب دكتوراه، جامعة عمار ثلجي بالأغواط، الجزائر. - بوبكر نيق: أستاذ محاضر أ ، جامعة عمار ثلجي بالأغواط، الجزائر.	5
114-99	تحديات الأمن الغذائي العالمي ومتطلبات استدامته في ظل تداعيات الأزمات العالمية - ايمان قنفود: طالبة دكتوراه، أستاذ، جامعة حسبية بن بوعلي بالشلف ، الجزائر . - محمد هو: أستاذ، أستاذ، جامعة حسبية بن بوعلي بالشلف ، الجزائر.	6
128-115	التنمية المستدامة من خلال إدارة النفايات المنزلية: دور مشاركة المواطن في تشكيل الاقتصاد الأخضر في الجزائر - محمد بوبكر: طالب دكتوراه، المدرسة العليا للاقتصاد بوهرا، الجزائر. - أمال أغجيلوس : أستاذة محاضرة أ ، المدرسة العليا للاقتصاد بوهرا، الجزائر.	07
141-129	تحليل واقع التأمين على الأشخاص في سوق التأمين بالجزائر- للفترة (2010-2022) - براهيم علي عباس: أستاذ محاضر أ، جامعة حسبية بن بوعلي بالشلف، الجزائر.	08
157-142	الأثر غير المتماثل للتغيرات المناخية على الأمن الغذائي في الجزائر: تحليل قياسي باستخدام نموذج الانحدار الذاتي للفجوات الزمنية الموزعة المتباطئة غير الخطي - محمد بن شاعة: أستاذ محاضر "ب"، جامعة تيسمسيلت، الجزائر.	09
172-158	تقنيات التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في مواجهة الأزمات الاقتصادية و التنبؤ بها - سمير تيور: طالب دكتوراه، المدرسة العليا للاقتصاد بوهرا، الجزائر. - بن علي قريبيج: أستاذ محاضر -أ- ، جامعة الشلف، الجزائر.	10
188-173	تمكين المرأة في إطار تحقيق شمول المالي بالمنطقة العربية خلال الفترة 2016 – 2024. - حنان رزيق: استاذة محاضرة ب ، جامعة البليدة 2، الجزائر. - باية ساعو: استاذة محاضرة أ ، جامعة البويرة ، الجزائر.	11

202-189	تقييم وإدارة مخاطر الائتتاب في شركات التأمين مع تسارع وتيرة الرقمنة: دروس مستفادة من خلال دراسة حالة شركة زيورخ السويسرية - بن سكال هدية: طالبة دكتوراه، جامعة حسبية بن بوعلي بالشلف، الجزائر. - حساني حسين: أستاذ التعليم العالي، جامعة حسبية بن بوعلي بالشلف، الجزائر.	12
223-203	مساهمة مرتكزات استراتيجيات التحول الرقمي لتعزيز اليقظة الاستراتيجية في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية - دراسة حالة مؤسسة اتصالات الجزائر بولاية الشلف- - قوادري بوجلطية عبد المالك: طالب دكتوراه، جامعة حسبية بن بوعلي بالشلف، الجزائر. - مداح عرابي الحاج: أستاذ، جامعة حسبية بن بوعلي بالشلف، الجزائر.	13
244-224	دور الكلمة المنطوقة الالكترونية في تحسين الصورة الذهنية للمقصد السياحي - دراسة حالة ولاية تيارت - - جيلالي خالد: طالب دكتوراه، جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي، تسميميلت، الجزائر. - بونويورة موسى: أستاذ، جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي، تسميميلت، الجزائر.	14
258-245	مساهمة التمويل الاسلامي على ربحية البنوك الاسلامية في بعض الدول العربية (الاردن، الامارات، البحرين، المغرب، لبنان) بين الفترة 2016-2022 بتطبيق نموذج PANEL ARDL - محازني طيب: أستاذ محاضر "ب"، جامعة غليزان، الجزائر. - ملاح عدة: أستاذ محاضر "أ"، جامعة غليزان، الجزائر.	15
279-259	<i>The Role of Financial Acumen through Behavior and Financial Well-being in Stimulating Economic Empowerment among Employees of Banks Operating in Palestine</i> - <i>Mohammad Fathi Muhanna: Dr, University of Manouba, Tunisia</i> - <i>Abdel razzaq Nader Abusaa': Researcher, Tulkarm Institution for Studies and Research, Palestine.</i> - <i>Yaser Nader Abusaa': Researcher, Tulkarm Institution for Studies and Research, Palestine</i>	16
291-280	<i>Application of the international accounting standard n°21 "the impact of exchange rate " in Sonatrach group</i> <i>BENHADJEB Aya: PhD student , University of Djilali LIABES , Algeria.</i> <i>KERROUCHA Fatima zahra : Professor, University of Djilali LIABES , Algeria.</i>	17
305-292	<i>Digitalization of the Algerian economy post-covid-19: state of play and challenges.</i> - <i>Lydia SIDI MAMMAR : MCB, Mouloud Mammeri University, Tizi-Ouzou, Hadjira SI AMER: MCA, Mouloud Mammeri University, Tizi-Ouzou, (Algeria).</i>	18
325-306	<i>Analysis of the factors influencing healthcare professionals' adoption of Electronic Patient Record (DEM) using the unified theory of acceptance and use of technology (UTAUT) Case study: EHU Oran</i> - <i>CHIKH Rania: PhD student, National higher school of management (ENSM). --</i> - <i>BOUYOUCEF-BARR Djamilia : Professor, School of Commercial High Studies (EHEC).</i>	19

337-326	<p><i>The impact of banking intermediation from the perspective of financing activity on the cost efficiency of Al Baraka Bank of Algeria during the period (1993-2023)</i></p> <p>- Meryem belazzouz: PhD, Hassiba Benbouali University of Chlef (Algeria)</p>	20
349-338	<p><i>Uses of artificial intelligence in digital marketing: tools and platforms-analytic study</i></p> <p>-FECHIT Hamid: professor, Laboratory of Industry, Organizational Development and Innovation, University of DJILALI Bounaama, Khmis Miliana,</p>	21
365-350	<p><i>The impact of internal marketing dimensions in enhancing job involvement Case study assurance agencies of chlef city</i></p> <p>- Saada Abdelmeraim : phd student, Hassiba Ben Bouali university, Chlef., - Soraya Maamoui : Professor, Hassiba Ben Bouli university, chlef.</p>	22
378-366	<p><i>The Effect of AI-Driven Marketing on Business performance: Case study of OUEDKNISS website</i></p> <p>-HALLAM Zouaouia: Assitant Professor, Djillali Liabes University, Sidi Bel Abbes, Algeria. -GRAA Amel : Professor, Djillali Liabes University, Sidi Bel Abbes, Algeria.</p>	23
394-379	<p>THE IMPACT OF THE E-HRM ON JOB SATISFACTION- The CASE OF SOME ORGANIZATIONS OF WESTERN ALGERIA.</p> <p>- Afif Amour: Phd student, Hassiba ben bouali university of Chlef. - Ahmed benyoucef: professor ,Hassiba ben bouali university of Chlef.</p>	24