م آ ع إ إ
JMESP

جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية
وعلوم التسيير

1985
جامعة محمد بوضياف - المسيلة
Université Mohamed Boudiaf - M'sila

مجلـة آفاق علـوم الإدارة والاقتصـاد

Journal of Management and Economic Sciences Prospects

مجلّة علمية دولية محكّمة سداسية تهتم بنشر الأبحاث النظرية والتطبيقية
المعاصرة المتعلقة بالعلوم الإدارية والاقتصادية والمحاسبية

المجلد 9 العدد (1)

ISSN:2602/5906   الإيداع القانوني: ديسمبر 2017   E ISSN: 2676/2307

مجلة آفاق علوم الإدارة والاقتصاد

المجلد 9 العدد (1)

ISSN:2602/5906
E ISSN: 2676/2307

م آ ع إ إ
JMESP

University of Mohamed Boudiaf Msila-Algeria
Faculty of Economic and Commercial
Sciences and Management Sciences

1985
جامعة محمد بوضياف - المسيلة
Université Mohamed Boudiaf - M'sila

Journal of Management and Economic Sciences Prospects

Sciences International Biannual Journal Dealing with Theoretical and Empirical researches Related to management, economic and accounting sciences

Volume: 9 / N°: (1)

ISSN:2602/5906   legal Deposit: December 2017   E ISSN: 2676/2307

جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر-

مَجَلّة آفاق عُلُومِ الإِدَارَةِ والاقتصاد

مجلة علمية دولية محكّمة متخصصة في نشر الأبحاث النظرية والتطبيقية
المتعلقة بالعلوم الادارية والاقتصادية و المحاسبية
تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المراسلات:

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر-

الاتصال عن طريق البريد:

البريد الالكتروني: **journal.mesp.dz@gmail.com**

إرسال المقالات يكون عبر الموقع:

https://www.asjp.cerist.dz/revues/504

جميع الحقوق محفوظة للمجلة

مجلة آفاق علوم الإدارة والاقتصاد، علمية دولية محكّمة متخصصة في نشر الأبحاث النظرية والتطبيقية المتعلقة بالعلوم الادارية والاقتصادية و المحاسبية تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة محمد بوضياف المسيلة بالجزائر

المدير الشرفي للمجلة: الأستاذ الدكتور بداري كمال مدير جامعة محمد بوضياف المسيلة

مدير هيئة التحرير: الدكتور بن البار موسى

ISSN:2602/5906 الإيداع القانوني : ديسمبر 2017 E ISSN: 2676/2307

أعضاء هيئة التحرير للمجلة

د.عسلي نورالدين	جامعة المسيلة، الجزائر	أد. ضحاك نجية	جامعة الجزائر3،الجزائر
أ د / براق محمد	م ع أ تيبازة ،الجزائر	د/عماري سمير	جامعة سكيكدة، الجزائر
د/قروش عيسى	جامعة المسيلة، الجزائر	د غربي حمزة	جامعة المسيلة، الجزائر
د/خرشي إسحاق	جامعة الشلف، الجزائر	د/بيصار عبد المطلب	جامعة المسيلة، الجزائر
د/ قمان مصطفى	جامعة المسيلة، الجزائر	د/قمان عمر	جامعة الجلفة، الجزائر
أد/ مريزق عدمان	م ع أ . تيبازة، الجزائر	د/ محمد بن زهية	جامعة سطيف،الجزائر
د/حوحو مصطفى	جامعة المسيلة، الجزائر	د/ محمد كنوش	جامعة تراكيا، تركيا
د/عوادية مولود	جامعة الحدود الشمالية، السعودية	د/ اسيا رايس أحمد.	جامعة سينس ماليزيا
د/خالد جمال جعارات	جامعة الشرق الأوسط، الأردن	د/ اسامة سليمان	جامعة مدينة السادات، مصر

أمانة التحرير

د. عسلي نورالدين، جامعة المسيلة، الجزائر

د. بن البارامحمد، جامعة المسيلة، الجزائر

التدقيق اللغوي

د. العربي عبد القادر جامعة المسيلة، الجزائر

د. زلافي إبراهيم، جامعة المسيلة، الجزائر.

الهيئة العلمية للمجلة

1- من داخل الوطن

أ. د/عبدالحميد برحومة	جامعة المسيلة	أد. ضحاك نجية	جامعة الجزائر
أ د/دبي علي	جامعة المسيلة	د/احمد مير	جامعة المسيلة
أ. د/ عباس فرحات	جامعة المسيلة	د/هواري عبدالقادر	جامعة الشلف
د.عسلي نورالدين	جامعة المسيلة	د/عماري سمير	جامعة سكيكدة
أ د/بلقاسم سعودي	جامعة المسيلة	د/جلولي نسيمة	جامعة سعيدة
أ د/بلعباس رابح	جامعة المسيلة	د/بعيطيش شعبان	جامعة المسيلة
أ. د/ زهيرعماري	جامعة المسيلة	د/ حجاب عيسى	جامعة المسيلة
أ. د/بوعلام ولهي	جامعة المسيلة	د/ع الحليم بن مشري	جامعة بسكرة
د/ اسحاق خرشي	جامعة الشلف	د/ حوحو مصطفى	جامعة المسيلة
د/ جباري عبد/الوهاب	جامعة المسيلة	د/حفاف وليد	جامعة قالمة
د/قمان مصطفى	جامعة المسيلة	د/عطاالله ياسين	جامعة المسيلة
د/حسين بركاتي	جامعة المسيلة	د/ مزياني مصطفى	جامعة بجاية
د/بن عبدالعزيز فاطمة	جامعة سعيدة	د/بلواضح جيلاني	جامعة المسيلة
د/ابراهيمي عبدالرزاق	جامعة المسيلة	د/ بن البار امحمد	جامعة المسيلة
د/ لقليطي لخضر	جامعة المسيلة	د/قرواط يونس	جامعة المسيلة
د/قمان عمر	جامعة الجلفة	د/سميربن محاد	جامعة المسيلة
د/ رحماني سناء	جامعة المسيلة	د/كاتب كريم	جامعة وهران
د/ بتقة صونيا	جامعة المسيلة	د/العيد/فراحتية	جامعة المسيلة
د/بن دقفل كمال	جامعة المسيلة	د/صلاح محمد	جامعة تيسمسيلت
د/ محمد بن زهية	جامعة سطيف	د/برودي نعيمة	جامعة تلمسان
د/عبدالرؤوف عز الدين	جامعة المسيلة	د/لجلط ابراهيم	جامعة تيسمسيلت
د/بوريش مهني	جامعة المسيلة	د/عبد/الرزاق لقواق	جامعة المسيلة
د/قدوري نورالدين	جامعة المسيلة	د/بن لخضر السعيد	جامعة المسيلة
أ د/عدمان مريزق	المدرسة العليا للتجارة، الجزائر	د/فضيلي سمية	جامعة برج بوعريريج

2- من خارج الوطن

اسيا رايس أحمد.	جامعة سينس ماليزيا
د/عوادية مولود	جامعة الحدود الشمالية السعودية
د/وليد سمير عبدالعظيم الجبلي	معهد العبور العالي مصر
أ د/حسينة خليفة	جامعة ابن طفيل المغرب
أ د/ صدراوي طارق	جامعة المنستير تونس
أ.د/ صالح هاني عبد/الحكيم إسماعيل	جامعة طيبة- السعودية
د/بسام الرميدي	جامعة مدينة السادات - مصر
د.جلال حسن	جامعة المنصورة بمصر
د/العابد ي فاضل	جامعة الفرات الأوسط العراق
د/يوسف عبد الواحد سليمان	وزارة التعليم العالي مصر
م د/سلطان عبدالرحمن فتحي	الجامعة التقنية الشمالية العراق
د/عمر اوكيل	جامعة السلطان قابوس عمان
د/عبدالرحمان محمد سليمان رشوان	كلية العلوم والتكنولوجيا فلسطين
د/المحياوي صباح نوري عباس	مجلس الخدمة العامة الاتحادي العراق
د/ ياسر محمد عبد الرحيم	جامعة المدينة العالمية بماليزيا
القوصي همام	خريج جامعة حلب - سورية
د/يوسف عبد الواحد سليمان	وزارة التعليم العالي مصر
د/ سفيتلانا أشكاسوفا	جامعة سيمون كوزنتس خاركوف للاقتصاد اوكرانيا
م د/سلطان عبدالرحمن فتحي	الجامعة التقنية الشمالية العراق
د/عمر اوكيل	جامعة السلطان قابوس عمان

للاتصال والاستفسار:

جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر

الفاكس:035.55.23.47

البريد الالكتروني:journal.mesp.dz@gmail.com (غير مخصص لإرسال المقالات)

إرسال المقالات يكون عبر الموقع: www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/504

ISSN:2602/5906 الإيداع القانوني : ديسمبر 2017 E ISSN: 2676/2307

التعريف بالمجلة:

مجلة " آفاق علوم الادارة والاقتصاد." هي مجلة علمية دولية محكمة سداسية ومجانية. تصدر نصف سنوياً عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية و علوم التسيير - جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر. تهتم بنشر الأبحاث النظرية والتطبيقية المتعلقة بالعلوم الادارية والاقتصادية والمحاسبية التي لم يتم نشرها سابقاً، والمعَالجة بأسلوب علمي موثق، وتوفر منصة أكاديمية للباحثين للمساهمة في العمل المبتكر في هذا المجال ببحوث علمية ذات جودة وأصالة معروضة بدقة وموضوعية بشكل علمي يطابق مواصفات المقالات المحكمة. يتم نشر المجلة في كل من الإصدارات المطبوعة والإلكترونية عبر منصة المجلات العلمية الجزائرية . وهي متاحة للقراءة والتحميل، باللغات الثلاث : العربية، الإنجليزية والفرنسية. كما أنها موجهة لجميع الباحثين في المؤسسات الجامعية، مرا كز و مخابر البحث، الدوائر الحكومية أو المؤسسات الاقتصادية ، كل سداسي (جوان - ديسمبر).

أهداف المجلة:

مجلة علمية محكمة متميزة في مجال البحث العلمي في العلوم الادارية والاقتصادية والمحاسبية ، تقدم أفكار ومقترحات تحسين الأداء الإداري والنهوض بالاقتصاد وتطوير المجتمع، برؤية علمية محايدة. وهي تهدف إلى:

1. اثراء المكتبة الاقتصادية بمنتج علمي محكم.
2. نشر الدراسات والبحوث العلمية ذات العلاقة بمختلف القضايا الادارية والاقتصادية والمالية على المستوى الوطني والعالمي.
3. نشر فعاليات المؤتمرات والندوات العلمية ذات الصلة لتعريف المهتمين بها وبنتائجها.
4. تنشيط البحث العلمي وتشجيع الاساتذة والباحثين على انجاز البحوث والنشر في المجلة من اجل تطوير قدراتهم البحثية.

E ISSN: 2676/2307 الإيداع القانوني : ديسمبر 2017 ISSN:2602/5906

قواعد النشر بالمجلة:

مجلة علمية تهتم بنشر الأبحاث النظرية والتطبيقية غير المنشورة باللغات الثلاث (العربية، الفرنسية والانجليزية)و المتعلقة بالعلوم الادارية والاقتصادية والمحاسبية، ذات العلاقة بمختلف القضايا الادارية والاقتصادية والمالية على المستوى الوطني والعالمي، وذلك وفق الشروط التالية:

1. يكون البحث مكتوب على الكمبيوتر على صفحة من الحجم العادي.(A4) برنامج (Microsoft Office 2007) خط الكتابة: تكتب البحوث باللغة العربية بخط Sakkal Majalla حجم 14 بالنسبة للمتن، وحجم 15 غامق بالنسبة للعناوين الرئيسية، وحجم 14 غامق بالنسبة للعناوين الفرعية، وتكتب الأرقام الواردة في البحث بخط Traditional Arabic حجم 12، وتكتب البحوث باللغة الإنجليزية أو الفرنسية بخط Times New Roman حجم 12 بالنسبة للمتن، وحجم 13 غامق بالنسبة للعناوين الرئيسية وحجم 12 غامق بالنسبة للعناوين الفرعية.
2. هوامش الصفحة تكون كما يلي: أعلى 02، أسفل 02، يمين 02، يسار 02، رأس الورقة 1.25، أسفل الورقة 1.25، حجم الورقة.(A4)
3. تدرج الرسوم البيانية والأشكال التوضيحية في المتن، وتكون الرسوم والأشكال باللونين الأبيض والأسود وترقم ترقيما متسلسلا، وتكتب أسماؤهما والملاحظات التوضيحية في أسفلها.
4. تدرج الرموز والمعادلات الرياضية (في حالة ورودها في البحث) عن طريق استخدام أداة (إدراج معادلات) في برنامج الطباعةMS Word ، أو باستخدام أي برنامج آخر من البرامج المعروفة بتعاملها مع الرموز الرياضية.
5. للتفاصيل أكثر حول شروط النشر والاطلاع على مختلف أعداد المجلة يرجى زيارة الرابط التالي: **https://www.asjp.cerist.dz/revues/504**
6. المجلة غير مسؤولة عن أي سرقة علمية من طرف المؤلفين.
7. حقوق النشر محفوظة للمجلة.

الشروط المنهجية لكتابة البحوث:

1. أن يكون البحث أصيلاً في أفكاره وموضوعه، وأن يقدم البحث مساهمة علمية (نظرية أو تطبيقية) جديدة. ويعالج قضايا اقتصادية متقدمة ومعاصرة، ولم يسبق نشره.
2. الالتزام بالمنهج العلمي المتعارف عليه في كتابة البحوث العلمي، واحترام سلامة اللغة.
3. ألا يكون البحث قد سبق نشره أو تقديمه للنشر في أي مجلة أخرى، ويقدم الباحث إقراراً بذلك.
4. يكتب على غلاف البحث اسم الباحث، ودرجته العلمية، ومقر عمله الحالي، وعنوانه، والبريد الإلكتروني.
5. يكتب الباحث ملخصاً لا يزيد عن 200 كلمة يكون مكتوباً باللغة اجنبية للبحوث المكتوبة باللغة العربي، ويحتوي على الكلمات الدالة، وتصنيفات **JEL**.

قواعد عامة:

1. تقدم البحوث في نسخة الكترونية من خلال منصة المجلات العلمية الجزائرية ASJP فقط.
2. يلتزم الباحث بإجراء تعديلات المحكّمين على بحثه وفق التقارير المرسلة إليه، وموافاة المجلة بنسخة معدّلة في مدة لا تتجاوز 15 يوما.
3. تخضع كل البحوث والدراسات المقدمة للنشر لتقييم علمي سري ودقيق من قبل محكمَين اثنين في مجال التخصص على الأقل، ولا تنشر سوى البحوث التي تتحصل على تقييم إيجابي.
4. يحق للمجلة (إذا رأت ضرورة لذلك) إجراء بعض التعديلات الشكلية على المادة المقدمة للنشر دون المساس بمضمونها .
5. تعبر مضامين المواد المنشورة في المجلة عن آراء أصحابها، ولا تمثل بالضرورة رأي المجلة

الاتصال : ترسل المقالات وتوجه المراسلات عن طريق البريد الإلكتروني

https://www.asjp.cerist.dz/revues/504

E ISSN: 2676/2307 الإيداع القانوني : ديسمبر 2017 ISSN:2602/5906

افتتاحية العدد:

في خضم التغيرات المتسارعة التي تعصف بالمشهد الاقتصادي والإداري العالمي، تتجلى تحديات العصر الحديث في تفاعلها المعقد بين متطلبات التنافسية العالمية والحاجة الملحة إلى استدامة الموارد ومرونة الأنظمة. لقد أعادت الثورة التكنولوجية، بزخمها المتواصل، تشكيل ملامح الاقتصادات الحديثة، حيث أصبحت الابتكارات الرقمية والذكاء الاصطناعي محركات أساسية لإعادة صياغة استراتيجيات الإنتاج، وصنع القرار، وإدارة الموارد البشرية والمادية.

إن هذا السياق الديناميكي يفرض على المجتمع الأكاديمي والمهني مسؤولية مضاعفة لاستكشاف هذه التحولات، وتحليل تداعياتها، واقتراح حلول مبتكرة تسهم في تعزيز الكفاءة والاستدامة. فاليوم، لا يكفي أن نكتفي بمراقبة التغيرات، بل يتعين علينا أن نكون في صدارة المساهمين في صياغة مستقبل اقتصادي وإداري يتسم بالشمولية والقدرة على التكيف مع التحديات المستجدة.

في هذا العدد من مجلة آفاق علوم الإدارة والاقتصاد، نسعى إلى تعميق النقاش حول أبرز التحديات والفرص التي تطرحها هذه التحولات، من خلال استضافة دراسات أكاديمية رصينة وتحليلات معمقة تتناول قضايا راهنة وتقدم رؤى عملية لصناع السياسات والقادة الاقتصاديين. إننا نؤمن بأن دور المجلات العلمية لا يقتصر على توثيق المعرفة، بل يمتد إلى إلهام التغيير وبناء جسور بين البحث الأكاديمي والتطبيق العملي، لدعم مجتمعاتنا في مواجهة تعقيدات العصر وتحقيق التنمية المستدامة.

عقل يبحث، قلم لا ينضب ولا يجف، تنمية لا تتوقف.

رئيس التحرير

أ.د. بن البار موسى

الفهرس

الرقم	العنوان	الصفحات
01	**التحفيزات الجبائية كأداة لتشجيع البحث و التطوير و الإبتكار: تحليل للتجارب الدولية و الدروس المستفادة للجزائر** قحقوحي طارق بن زياد، بن نوي مصطفى (جامعة غرداية)	11 - 30
02	**قياس أثر الصناعات التحويلية الغذائية على الأمن الغذائي في الجزائر خلال الفترة (2023-1990) باستخدام نماذج العتبة** بن تركي فيصل، جغلاف علي (جامعة يحي فارس - المدية ، الجزائر)	31 - 48
03	**دور أنشطة الابتكار الاستغلالي والاستكشافي في تحسين الأداء التسويقي: دراسة استكشافية لعينة من المؤسسات الفندقية الجزائرية** النوي دخان، حمزة عايب (جامعة محمد بوضياف -المسيلة، الجزائر)	49 - 72
04	**دور إدارة التغيير في تعزيز الإبداع الإداري بكلية الأعمال بجامعة جدة** أمل محمد مبارك اللبدي، عبدالرزاق أحمد زيان (جامعة الملك خالد، المملكة العربية السعودية)	73 - 90
05	**دور التحليل المالي في تقييم المشاريع الاستثمارية - دراسة حالة القرض الشعبي الجزائري وكالة المسيلة** فتيحة خضار، آية بعلة (جامعة محمد بوضياف -المسيلة، الجزائر)	91 - 106
06	**الدينار الرقمي الاجتماعي كآلية لإصلاح سياسة الدعم الحكومي في الجزائر** نور الدين سنجاق الدين (جامعة ابن خلدون - تيارت، الجزائر)، عبد المجيد سجال (جامعة مصطفى اسطمبولي - معسكر، الجزائر)	107 - 124
07	**المشاكل الراهنة في مسار مهنة المحاسبة والتدقيق في بيئة الأعمال الجزائرية "دراسة ميدانية"** زواويد نعيمة، بوعكاز يوسف، حاجي منال (جامعة قاصدي مرباح - ورقلة ، الجزائر)	125 - 143
08	**تأثير الحوكمة المصرفية على تنافسية القطاع المصرفي الجزائري** بوناطيرو ابتسام، بن سعيد محمد (جامعة جيلالي اليابس - سيدي بلعباس، الجزائر)	144 - 162
09	**تحليل سوق الذكاء الاصطناعي في مجال تسيير الموارد البشرية** مجدوب علاء الدين، بن الطيب علي، قاجة آمنة (المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة، الجزائر)	163 - 182

الفهرس

10	**تسهيل التمويل الاسلامي عبر صيغة السلم: مصرف السلام الجزائر نموذجا** **يوسفي كمال ، خرخاش جميلة** (جامعة محمد بوضياف -المسيلة، الجزائر)	203 - 183
11	**دراسة تحليلية لاستراتيجية التحول الرقمي للإدارة الضريبية في إطار التجربة المصرية** عمران عبد الحكيم (جامعة محمد بوضياف -المسيلة، الجزائر)	223 - 204
12	**أثر الاجهاد الرقمي على الأداء الوظيفي للعمال وأهم استراتيجيات مواجهته -دراسة حالة المؤسسة المينائية سكيكدة-** بن محمد ايمان (جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة، الجزائر)	239 - 224
13	**دور إدارة الجودة الشاملة في تحسين أداء العمليات التشغيلية: دراسة حالة الشركات العقارية في المملكة العربية السعودية** سعيد شارع سعود الشهراني (جامعة المنصورة، جمهورية مصر العربية)	258 - 240
14	**العلاقة التكاملية ما بين الإستثمار في رأسمال البشري و القدرات الإنتاجية للاقتصاد الجزائري خلال الفترة 2023/2000** الشارف بن عطية سفيان (جامعة غليزان ، الجزائر)	274 - 259
15	**Analysis and Evaluation of the Monetary Situation in Algeri (2013-2023)** BOURAHLA Zahra (University of Mostaganem, Algeria)	288 - 275
16	**The Exploring the situation of E-learning Through E-platform Moodle in Algeria- Case study: Mohamed Boudiaf University in M’sila -** GANA Hocine, LARGUET Hocine (University of Mohamed Boudiaf, M’sila, Algeria)	305 - 289
17	**The GCC Fintech Revolution: Insights from Saudi Arabia's Experience** BARKAT Samir (University Center of Barika, Algeria), OUAMER Mohammed (University of Algiers 3, Algeria)	321 - 306
18	**Emergence of the Algorithmic Promotional Mix Enhanced by Automation & Machine Intelligence (Generative AI-Driven IMCs -Benefits & Drawbacks-)** GUENDOUZ Tarek (University of Tabuk, Kingdom of Saudi Arabia)	343 - 322
19	**Challenges of Oil Revenue Management: Procyclicality of Fiscal Policy in Response to Oil Price Volatility During the Period (1990-2020)** HADJ MOUSSA Souhila (University of Mohamed Boudiaf, M’sila, Algeria)	358 - 344

ISSN:2602/5906 **الإيداع القانوني: ديسمبر 2017** **E ISSN: 2676/2307**

الفهرس

20	**The Impact Of Wage Increases On The Purchasing Power Of Employees In Public Administration In Algeria** DAHMANI Meriem (University of Continuing Education, Algeria)	371 - 359
21	**The Role of Renewable Energy in Achieving Industrial Sustainability as a Strategic Objective of Sustainable Development in Algeria** BADIS Naima, GASMI Kamel (University of Mohamed Boudiaf, M'sila, Algeria)	389 - 372
22	**The Impact of Green Human Resource Management Practices on Achieving Organizational Excellence in Jeddah's First Industrial City** AL-GHAMDI Khaled Abdullah (King Khalid University, KSA)	407 -390
23	**The Impact of Auditing Marketing Function Programs on Customer Satisfaction: An Analytical Study of Leading Global Experiences.** DJARI Salah (Farhat Abbas University, Setif1, Algeria), YAHYIAOUI Moufida (Mohamed Khider University, Biskra, Algeria)	423 - 408
24	**Assessing the Reality of Algeria's Digital Transformation Strategy: Achievements and Prospects** ZOUAOUID Lazhari (University of Ghardaia, Algeria)	444- 424