م آ ع إ إ
JMESP

جامعة محمد بوضياف المسيلة -الجزائر
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية
وعلوم التسيير

1985
جامعة محمد بوضياف - المسيلة
Université Mohamed Boudiaf - M'sila

مجلة آفاق علوم الإدارة والاقتصاد

Journal of Management and Economic Sciences Prospects

مجلّة علمية دولية محكّمة سداسية تهتم بنشر الأبحاث النظرية والتطبيقية
المعاصرة المتعلقة بالعلوم الإدارية والاقتصادية والمحاسبية

المجلد 8 العدد (2)

ISSN:2602/5906 الإيداع القانوني: ديسمبر 2017 E ISSN: 2676/2307

مجلة آفاق علوم الإدارة والاقتصاد

المجلد 8 العدد (2)

ISSN:2602/5906
E ISSN: 2676/2307

م آ ع إ إ
JMESP

University of Mohamed Boudiaf Msila-Algeria
Faculty of Economic and Commercial
Sciences and Management Sciences

1985
جامعة محمد بوضياف - المسيلة
Université Mohamed Boudiaf - M'sila

Journal of Management and Economic Sciences Prospects

Sciences International Biannual Journal Dealing with Theoretical and Empirical researches Related to management, economic and accounting sciences

Volume: 8 / N°: (2)

ISSN:2602/5906 legal Deposit: December 2017 E ISSN: 2676/2307

جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر-

مَجَـلّة آفَاق عُلُومِ الإِدَارَة والاقتصاد

مجلة علمية دولية محكّمة متخصصة في نشر الأبحاث النظرية والتطبيقية
المتعلقة بالعلوم الادارية والاقتصادية و المحاسبية
تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المراسلات:

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة محمد بوضياف المسيلة - الجزائر-

الاتصال عن طريق البريد:

البريد الالكتروني: **journal.mesp.dz@gmail.com**

إرسال المقالات يكون عبر الموقع:

https://www.asjp.cerist.dz/revues/504

جميع الحقوق محفوظة للمجلة

مجلة آفاق علوم الإدارة والاقتصاد، علمية دولية محكّمة متخصصة في نشر الأبحاث النظرية والتطبيقية المتعلقة بالعلوم الادارية والاقتصادية و المحاسبية تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة محمد بوضياف المسيلة بالجزائر

المدير الشرفي للمجلة: الأستاذ الدكتور بداري كمال مدير جامعة محمد بوضياف المسيلة

مدير هيئة التحـــــرير: الدكتور بن البارموسى

ISSN:2602/5906 **الإيداع القانوني : ديسمبر 2017** **E ISSN: 2676/2307**

أعضاء هيئة التحرير للمجلة

د.عسلي نورالدين	جامعة المسيلة، الجزائر	أد. ضحاك نجية	جامعة الجزائر3، الجزائر
أ د / براق محمد	م ع أ تيبازة ،الجزائر	د/عماري سمير	جامعة سكيكدة، الجزائر
د/قروش عيسى	جامعة المسيلة، الجزائر	د غربي حمزة	جامعة المسيلة، الجزائر
د/خرشي إسحاق	جامعة الشلف، الجزائر	د/بيصار عبد المطلب	جامعة المسيلة، الجزائر
د/ قمان مصطفى	جامعة المسيلة، الجزائر	د/قمان عمر	جامعة الجلفة، الجزائر
أد/ مريزق عدمان	م ع أ . تيبازة، الجزائر	د/ محمد بن زهية	جامعة سطيف،الجزائر
د/حوحو مصطفى	جامعة المسيلة، الجزائر	د/ محمد كنوش	جامعة تراكيا، تركيا
د/عوادية مولود	جامعة الحدود الشمالية، السعودية	د/ اسيا رايس أحمد.	جامعة سينس ماليزيا
د/خالد جمال جعارات	جامعة الشرق الأوسط، الأردن	د/ اسامة سليمان	جامعة مدينة السادات، مصر

أمانة التحرير

د. عسلي نورالدين، جامعة المسيلة، الجزائر

د. بن البارامحمد، جامعة المسيلة، الجزائر

التدقيق اللغوي

د. العربي عبد القادر جامعة المسيلة، الجزائر

د. زلاقي إبراهيم، جامعة المسيلة، الجزائر.

الهيئة العلمية للمجلة

1- من داخل الوطن

أ. د/عبدالحميد برحومة	جامعة المسيلة	أد. ضحاك نجية	جامعة الجزائر
أ د/دبي علي	جامعة المسيلة	د/احمد مير	جامعة المسيلة
أ. د/ عباس فرحات	جامعة المسيلة	د/هواري عبدالقادر	جامعة الشلف
د.عسلي نورالدين	جامعة المسيلة	د/عماري سمير	جامعة سكيكدة
أ د/بلقاسم سعودي	جامعة المسيلة	د/جلولي نسيمة	جامعة سعيدة
أ د/بلعباس رابح	جامعة المسيلة	د/بعيطيش شعبان	جامعة المسيلة
أ. د/ زهيرعماري	جامعة المسيلة	د/ حجاب عيسى	جامعة المسيلة
أ. د/بوعلام ولهي	جامعة المسيلة	د/ع الحليم بن مشري	جامعة بسكرة
د/ اسحاق خرشي	جامعة الشلف	د/ حوحو مصطفى	جامعة المسيلة
د/ جباري عبد/الوهاب	جامعة المسيلة	د/حفاف وليد	جامعة قالمة
د/قمان مصطفى	جامعة المسيلة	د/عطاالله ياسين	جامعة المسيلة
د/حسين بركاتي	جامعة المسيلة	د/ مزياني مصطفى	جامعة بجاية
د/بن عبدالعزيزفاطمة	جامعة سعيدة	د/بلواضح جيلاني	جامعة المسيلة
د/ابراهيمي عبدالرزاق	جامعة المسيلة	د/ بن البارامحمد	جامعة المسيلة
د/ لقليطي لخضر	جامعة المسيلة	د/قرواط يونس	جامعة المسيلة
د/قمان عمر	جامعة الجلفة	د/سميربن محاد	جامعة المسيلة
د/ رحماني سناء	جامعة المسيلة	د/كاتب كريم	جامعة وهران
د/ بتقة صونيا	جامعة المسيلة	د/العيد/فراحتية	جامعة المسيلة
د/بن دقفل كمال	جامعة المسيلة	د/صلاح محمد	جامعة تيسمسيلت
د/ محمد بن زهية	جامعة سطيف	د/برودي نعيمة	جامعة تلمسان
د/عبدالرؤوف عز الدين	جامعة المسيلة	د/لجلط ابراهيم	جامعة تيسمسيلت
د/بوريش مهني	جامعة المسيلة	د/عبد/الرزاق لقواق	جامعة المسيلة
د/قدوري نورالدين	جامعة المسيلة	د/بن لخضر السعيد	جامعة المسيلة
أ د/عدمان مريزق	المدرسة العليا للتجارة، الجزائر	د/فضيلي سمية	جامعة برج بوعريريج

2- من خارج الوطن

اسيا رايس أحمد.	جامعة سينس ماليزيا
د/عوادية مولود	جامعة الحدود الشمالية السعودية
د/وليد سمير عبدالعظيم الجبلي	معهد العبورالعالي مصر
أ د/حسينة خليفة	جامعة ابن طفيل المغرب
أ د/ صدراوي طارق	جامعة المنستيرتونس
أ.د/ صالح هاني عبد/الحكيم إسماعيل	جامعة طيبة- السعودية
د/بسام الرميدي	جامعة مدينة السادات - مصر
د.جلال حسن	جامعة المنصورة بمصر
د/العابد ي فاضل	جامعة الفرات الأوسط العراق
د/يوسف عبد الواحد سليمان	وزارة التعليم العالي مصر
م د/سلطان عبدالرحمن فتحي	الجامعة التقنية الشمالية العراق
د/عمر اوكيل	جامعة السلطان قابوس عمان
د/عبدالرحمان محمد سليمان رشوان	كلية العلوم والتكنولوجيا فلسطين
د/المحياوي صباح نوري عباس	مجلس الخدمة العامة الاتحادي العراق
د/ ياسر محمد عبد الرحيم	جامعة المدينة العالمية بماليزيا
القوصي همام	خريج جامعة حلب - سورية
د/يوسف عبد الواحد سليمان	وزارة التعليم العالي مصر
د/ سفيتلانا أشكاسوفا	جامعة سيمون كوزنتس خاركوف للاقتصاد اوكرانيا
م د/سلطان عبدالرحمن فتحي	الجامعة التقنية الشمالية العراق
د/عمر اوكيل	جامعة السلطان قابوس عمان

للاتصال والاستفسار:

جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر

الفاكس:035.55.23.47

البريد الالكتروني:journal.mesp.dz@gmail.com (غير مخصص لإرسال المقالات)

إرسال المقالات يكون عبر الموقع: www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/504

ISSN:2602/5906 **الإيداع القانوني : ديسمبر 2017** **E ISSN: 2676/2307**

التعريف بالمجلة:

مجلة " آفاق علوم الادارة والاقتصاد." هي مجلة علمية دولية محكمة سداسية ومجانية. تصدر نصف سنوياً عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية و علوم التسيير - جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر. تهتم بنشر الأبحاث النظرية والتطبيقية المتعلقة بالعلوم الادارية والاقتصادية والمحاسبية التي لم يتم نشرها سابقاً، والمعَالجة بأسلوب علمي موثق، وتوفر منصة أكاديمية للباحثين للمساهمة في العمل المبتكر في هذا المجال ببحوث علمية ذات جودة وأصالة معروضة بدقة وموضوعية بشكل علمي يطابق مواصفات المقالات المحكمة. يتم نشر المجلة في كل من الإصدارات المطبوعة والإلكترونية عبر منصة المجلات العلمية الجزائرية . وهي متاحة للقراءة والتحميل، باللغات الثلاث : العربية، الإنجليزية والفرنسية. كما أنها موجهة لجميع الباحثين في المؤسسات الجامعية، مرا كز و مخابر البحث، الدوائر الحكومية أو المؤسسات الاقتصادية ، كل سداسي (جوان - ديسمبر).

أهداف المجلة:

مجلة علمية محكمة متميزة في مجال البحث العلمي في العلوم الادارية والاقتصادية والمحاسبية ، تقدم أفكار ومقترحات تحسين الأداء الإداري والنهوض بالاقتصاد وتطوير المجتمع، برؤية علمية محايدة. وهي تهدف إلى:

1. اثراء المكتبة الاقتصادية بمنتج علمي محكم.
2. نشر الدراسات والبحوث العلمية ذات العلاقة بمختلف القضايا الادارية والاقتصادية والمالية على المستوى الوطني والعالمي.
3. نشر فعاليات المؤتمرات والندوات العلمية ذات الصلة لتعريف المهتمين بها وبنتائجها.
4. تنشيط البحث العلمي وتشجيع الاساتذة والباحثين على انجاز البحوث والنشر في المجلة من اجل تطوير قدراتهم البحثية.

E ISSN: 2676/2307 الإيداع القانوني : ديسمبر 2017 ISSN:2602/5906

قواعد النشر بالمجلة:

مجلة علمية تهتم بنشر الأبحاث النظرية والتطبيقية غير المنشورة باللغات الثلاث (العربية، الفرنسية والانجليزية)و المتعلقة بالعلوم الادارية والاقتصادية والمحاسبية، ذات العلاقة بمختلف القضايا الادارية والاقتصادية والمالية على المستوى الوطني والعالمي، وذلك وفق الشروط التالية:

1. يكون البحث مكتوب على الكمبيوتر على صفحة من الحجم العادي.(A4) برنامج (Microsoft Office 2007) خط الكتابة: تكتب البحوث باللغة العربية بخط Sakkal Majalla حجم 14 بالنسبة للمتن، وحجم 15 غامق بالنسبة للعناوين الرئيسية، وحجم 14 غامق بالنسبة للعناوين الفرعية، وتكتب الأرقام الواردة في البحث بخط Traditional Arabic حجم 12، وتكتب البحوث باللغة الإنجليزية أو الفرنسية بخط Times New Roman حجم 12 بالنسبة للمتن، وحجم 13 غامق بالنسبة للعناوين الرئيسية وحجم 12 غامق بالنسبة للعناوين الفرعية.
2. هوامش الصفحة تكون كما يلي: أعلى 02، أسفل 02، يمين 02، يسار 02، رأس الورقة 1.25، أسفل الورقة 1.25، حجم الورقة.(A4)
3. تدرج الرسوم البيانية والأشكال التوضيحية في المتن، وتكون الرسوم والأشكال باللونين الأبيض والأسود وترقم ترقيما متسلسلا، وتكتب أسماؤهما والملاحظات التوضيحية في أسفلها.
4. تدرج الرموز والمعادلات الرياضية (في حالة ورودها في البحث) عن طريق استخدام أداة (إدراج معادلات) في برنامج الطباعة MS Word ، أو باستخدام أي برنامج آخر من البرامج المعروفة بتعاملها مع الرموز الرياضية.
5. للتفاصيل أكثر حول شروط النشر والاطلاع على مختلف أعداد المجلة يرجى زيارة الرابط التالي: **https://www.asjp.cerist.dz/revues/504**
6. المجلة غير مسؤولة عن أي سرقة علمية من طرف المؤلفين.
7. حقوق النشر محفوظة للمجلة.

الشروط المنهجية لكتابة البحوث:

1. أن يكون البحث أصيلاً في أفكاره وموضوعه، وأن يقدم البحث مساهمة علمية (نظرية أو تطبيقية) جديدة. ويعالج قضايا اقتصادية متقدمة ومعاصرة، ولم يسبق نشره.
2. الالتزام بالمنهج العلمي المتعارف عليه في كتابة البحوث العلمي، واحترام سلامة اللغة.
3. ألا يكون البحث قد سبق نشره أو تقديمه للنشر في أي مجلة أخرى، ويقدم الباحث إقراراً بذلك.
4. يكتب على غلاف البحث اسم الباحث، ودرجته العلمية، ومقر عمله الحالي، وعنوانه، والبريد الإلكتروني.
5. يكتب الباحث ملخصاً لا يزيد عن 200 كلمة يكون مكتوباً باللغة اجنبية للبحوث المكتوبة باللغة العربي، ويحتوي على الكلمات الدالة، وتصنيفات **JEL**.

قواعد عامة:

1. تقدم البحوث في نسخة الكترونية من خلال منصة المجلات العلمية الجزائرية ASJP فقط.
2. يلتزم الباحث بإجراء تعديلات المحكّمين على بحثه وفق التقارير المرسلة إليه، وموافاة المجلة بنسخة معدّلة في مدة لا تتجاوز 15 يوما.
3. تخضع كل البحوث والدراسات المقدمة للنشر لتقييم علمي سري ودقيق من قبل محكمَين اثنين في مجال التخصص على الأقل، ولا تنشر سوى البحوث التي تتحصل على تقييم إيجابي.
4. يحق للمجلة (إذا رأت ضرورة لذلك) إجراء بعض التعديلات الشكلية على المادة المقدمة للنشر دون المساس بمضمونها .
5. تعبر مضامين المواد المنشورة في المجلة عن آراء أصحابها، ولا تمثل بالضرورة رأي المجلة

الاتصال : ترسل المقالات وتوجه المراسلات عن طريق البريد الإلكتروني

https://www.asjp.cerist.dz/revues/504

افتتاحية العدد:

في ظل التحولات الاقتصادية المتسارعة والتحديات الإدارية المتجددة، يشهد عالمنا اليوم تطورات هائلة فرضتها العولمة، وأسهمت في تعقيد المشهد الاقتصادي والإداري. وبينما تشتد المنافسة وتتزايد المطالب بتبني نماذج فعّالة ومستدامة، يبرز الابتكار والتجديد كحتمية تفرضها متطلبات هذا العصر الذي لا يعترف بالثبات أو الجمود.

إن التطور التكنولوجي الهائل، لا سيما مع هيمنة الرقمنة وتوظيف الذكاء الاصطناعي، ألقى بظلاله على الحقول الاقتصادية والبحثية، ليُحدِث نقلة نوعية في أساليب الإنتاج، والإدارة، واتخاذ القرار. أمام هذه التحولات، أصبح لزامًا على الباحثين والخبراء أن يساهموا بفعالية في فهم أبعاد هذه التغيرات واستيعاب تأثيراتها، لابتكار حلول تسهم في بناء منظومات اقتصادية أكثر مرونة ونجاعة.

في مجلتنا آفاق علوم الإدارة والاقتصاد، نفتح أبواب الفكر والنقاش حول أبرز الإشكاليات الاقتصادية والإدارية المعاصرة، ونسعى لاستضافة أبحاث ودراسات علمية معمقة تُحلل الظواهر الاقتصادية وتقدم توصيات عملية لصناع القرار والمهتمين بالشأن الاقتصادي، إيمانًا منا بدور الباحثين وأقلامهم كمنارة تنير دروب العلم وتعالج أهم القضايا التي تواجه مجتمعاتنا.

عقل يبحث، قلم لا ينضب ولا يجف، تنمية لا تتوقف.

رئيس التحرير

أ.د. بن البارموسى

الفهرس

الرقم	العنوان	الصفحات
01	**دور الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة القرارات الإدارية -دراسة حالة مجمع هولسيم للإسمنت بالمسيلة-** مرزوق فاتح (جامعة محمد بوضياف -المسيلة، الجزائر)، مكي مصطفى (جامعة الجزائر3)	11 - 30
02	**واقع تبني أبعاد الاسبقيات التنافسية في المؤسسات الفندقية** فضيلي نورالدين، بلمهدي نبيلة (جامعة البويرة، الجزائر)	31 - 49
03	**أثر التحيزات المالية السلوكية في الأداء المالي: دراسة حالة مؤسسة كوندور** محمد رزقي، آزاد براهيمي (جامعة محمد البشير الإبراهيمي-برج بوعريريج، الجزائر)	50 - 65
04	**أثر التغيير التنظيمي على أداء العاملين بالمؤسسات العمومية الإستشفائية -دراسة حالة الوحدة الصحية الشهيد سعودي عبد القادر للمؤسسة العمومية للصحة الجوارية سطيف-** بن السعدي جمال، سنوسي علي (جامعة محمد بوضياف -المسيلة، الجزائر)	66 - 83
05	**استراتيجية التحول الرقمي للجامعات الجزائرية: رؤية لتعزيز التمكين الرقمي في قطاع التعليم العالي** برارمة ريمة (جامعة سطيف 1، الجزائر)، حمزة جيلالي تومي (جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة، الجزائر)	84 - 102
06	**أثر تبني المؤسسة الصناعية لنظام الإدارة المتكامل على أدائها الاقتصادي -دراسة حالة مؤسسة إسمنت عين التوتة -باتنة- خلال الفترة (2016-2023)-** علي طيوب ، بوعلام ولهي (جامعة محمد بوضياف -المسيلة، الجزائر)	103 - 122
07	**المؤسسة العمومية الاقتصادية كمحرك رئيسي للمسار التنموي المستدام في الجزائر- سونطراك نموذجا-** بوكايس حسين ، عبار محمد (جامعة طاهري محمد -بشار، الجزائر)	123 - 142
08	**دراسة تحليلية لمؤشرات كفاءة أداء الجهاز المصرفي الجزائري في جذب الودائع للفترة 2000-2022** حمزة خلافي (المركز الجامعي نور البشير-البيض، الجزائر)، صالح سراي (جامعة محمد بوضياف - المسيلة، الجزائر)	143 - 160

الفهرس

09	**آفاق رقمنة قطاع التعليم العالي في الجزائر- جامعة المسيلة أنموذجا** أحمد بريك (جامعة فرحات عباس سطيف 1، الجزائر)	172 - 161
10	**قياس أثر متطلبات ادارة الموارد البشرية الخضراء على الاداء التنظيمي باستخدام النمذجة بالمعادلات الهيكلية** جساس كلتوم (جامعة محمد بوضياف -المسيلة، الجزائر)	193 - 173
11	**دراسة تحليلية لأثر تقلبات أسعار النفط على التحويلات الاجتماعية في الجزائر خلال الفترة (2000-2022)** قليل لقمان، بوقناديل محمد (جامعة ابي بكر بلقايد-تلمسان، الجزائر)	213 - 194
12	**إسهامات أبعاد الثقافة التنظيمية في تطبيق نظام الإدارة البيئية بالمؤسسة الاقتصادية -دراسة حالة مؤسسة (Canapehp) لصناعة الأنابيب البلاستيكية بعين وسارة الجلفة-** قصير أحمد (جامعة محمد بوضياف -المسيلة، الجزائر)	233 - 214
13	**المعالجة المحاسبية والجبائية لمكافأة مسيري الشركات التجارية في الجزائر** رفيق بن عيسى (جامعة الجلفة، الجزائر)	253 - 234
14	**تطوير الدفع الإلكتروني لإرساء الشمول المالي في الجزائر -دراسة حالة مؤسسة بريد الجزائر خلال الفترة (2023-2018) -** عيشاوي علي، غزالي ظريفة (جامعة محمد بوضياف -المسيلة، الجزائر)	277 - 254
15	**الحوكمة المصرفية وأثرها في تحسين الأداء المالي للبنوك دراسة ميدانية لعينة من البنوك بولاية المسيلة-** عاشوري بدرالدين، طيبي حمزة (جامعة عمار ثليجي - الأغواط، الجزائر)	297 -278
16	**توجهات السياسة النقدية والمالية للجزائر في ظل تقلبات أسعار النفط خلال الفترة (2000-2020)** مغني ناصر، طلال زغبة (جامعة محمد بوضياف -المسيلة، الجزائر)	314 -298
17	**Analysis of the impact of global oil price volatility on Algeria's foreign trade efficiency indicators in the context of the COVID-19 crisis** Bahlouli Ahmed, Dr:Hamza Ali (Nour bachir University Center elbayadh, Algeria)	315 - 333

الفهرس

18	**Economic Diversification in Algeria: Navigating the Challenges of Reality and the Imperatives of Economic Takeoff** FAIZA BAILICHE (Blida 2 University -Ali Lounici- Algeria), ALMI HASSIBA (Badji Mokhtar -Annaba University-, Algeria)	334 - 352
19	**Etude de la relation entre la RSE et la performance financière Cas du volet social, Cevital Agro-industrie(2020-2014)** Bouali Lynda (Université Kasdi Merbah -Ouargla, Algeria)	353 - 371
20	**The impact of electronic advertising on shaping consumer purchasing behavior: a case Study** Lynda Bouzeroura (Mohamed EL Bachir EL Ibrahimi University of Bordj Bou Arreridj, Algeria)	372 - 385
21	**Tourism Services Liberalization and Its Role in Boosting Tourism Revenues in Developing Countries: An Analytical Study of Algeria, Tunisia, and Egypt(2020-2005)** Soraya messani (Tebessa University, Algeria)	386 - 403
22	**Activating digital education in Algerian universities - between reality and challenges** Dalila dallaa (Ibn Khaldun University Tiaret, Algeria), salima belhaoues (Nour Bachir ElBayadh University Center, Algeria)	404-420