



# مجلة إيليزا للبحوث والدراسات

Journal of Aliza Research and Studies



الاقتصادية، القانونية والإدارية

تصدر عن المركز الجامعي ايليزي

المجلد 10 / العدد 1 - ديسمبر 2025



# مجلة إيليزا للبحوث والدراسات



دورية أكاديمية دولية سنوية محكمة  
تصدر عن المركز الجامعي إيليزي- الجزائر  
تنشر الأبحاث ذات الصلة بالعلوم الاقتصادية، القانونية والإدارية

## هيئة التحرير

مدير المجلة

أ.د. موسى بوبكر (مدير المركز الجامعي)

رئيس التحرير

أ.د. بن حامد عبد الغني

أعضاء هيئة التحرير:

أ.د. بن قردي أمين	أ.د. محمد الشريف الأمين
أ.د. بن عيسى نوال	د. شين خثير
أ.د. محيريق عدنان	د. صادقي عباس
د. شروف مراد	د. براج السعيد
د. عيساني طه	د. هاني محمد

المجلد 10 / العدد 1- ديسمبر 2025

## الهيئة العلمية للمجلة

الاسم واللقب	الجامعة	البلد
أ.د/ الياس بن ساسي	جامعة ورقلة	الجزائر
أ.د/ غريب بولرباح	جامعة ورقلة	الجزائر
أ.د/ صوارويوسف	جامعة سعيدة	الجزائر
أ.د/ بختي ابراهيم	جامعة ورقلة	الجزائر
أ.د/ عدالة العجال	جامعة مستغانم	الجزائر
أ.د/ دادن عبد الوهاب	جامعة ورقلة	الجزائر
أ.د/ قريشي محمد الجموعي	جامعة ورقلة	الجزائر
أ.د/ صديقي مسعود	جامعة ورقلة	الجزائر
أ.د/ بن بلغيث مداني	جامعة ورقلة	الجزائر
أ.د/ بن قرينة محمد حمزة	جامعة ورقلة	الجزائر
أ.د/ عزاي عمر	جامعة ورقلة	الجزائر
أ.د/ تومي صالح	جامعة الجزائر3	الجزائر
أ.د/ قدي عبد المجيد	جامعة الجزائر3	الجزائر
أ.د/ أقاسم قادة	جامعة الجزائر3	الجزائر
أ.د/ ناصر دادي عدون	المدرسة العليا للتجارة	الجزائر
أ.د/ براق محمد	المدرسة العليا للتجارة	الجزائر
أ.د/ ناصر مراد	جامعة البليدة 2	الجزائر
أ.د/ راتول محمد	جامعة الشلف	الجزائر
أ.د/ جلال حاتم	جامعة أم القيوين	الإمارات العربية المتحدة
أ.د/ العباس بلقاسم	المعهد العربي للتخطيط	الكويت
أ.د/ جعارات خالد جمال	جامعة الشرق الاوسط	المملكة الاردنية الهاشمية
أ.د/ فارس جميل الصوفي	جامعة الاسراء	المملكة الاردنية الهاشمية
أ.د/ ملاوي أحمد	جامعة اليرموك	المملكة الاردنية الهاشمية
أ.د/ وصاف سعدي	جامعة الملك فيصل	المملكة العربية السعودية
أ.د/ بوغزالة عبد الناصر	جامعة الجزائر	الجزائر
أ.د/ خنشور جمال	جامعة بسكرة	الجزائر
أ.د/ بن سعيد محمد	جامعة سيدي بلعباس	الجزائر

الجزائر	جامعة سعيدة	أ.د/ ذياب زقاي
الجزائر	جامعة بسكرة	أ.د/ عزيز سامية
الجزائر	جامعة سعيدة	أ.د/ شريف جلول
الجزائر	جامعة عنابة	أ.د/ بوقلقول الهادي
الجزائر	جامعة سعيدة	أ.د/ بن حميدة محمد
الجزائر	جامعة ورقلة	أ.د/ قوي بوحنينة
الجزائر	جامعة ورقلة	أ.د/ بن محمد محمد
الجزائر	جامعة ورقلة	أ.د/ زرقون محمد
الجزائر	جامعة ورقلة	أ.د/ غريب بولرباح
الجزائر	جامعة الوادي	د/ عمار الزعي
الجزائر	جامعة الجزائر 3	د/ بن عيشة باديس
الجزائر	جامعة الوادي	د/ شيبات سارة
الجزائر	المركز الجامعي خميس مليانة	د/ سردون محمود
الجزائر	جامعة ورقلة	د/ زرقون نور الدين
الجزائر	جامعة مستغانم	د/ عتيق عائشة
الجزائر	المركز الجامعي أفلو	د/ بوفاتح بلقاسم
الجزائر	جامعة تلمسان	د/ تلمساني حنان
الجزائر	جامعة باتنة	د/ خلفي اسمهان
الجزائر	جامعة سعيدة	د/ غوثي محمد
الجزائر	جامعة سعيدة	د/ عتيق خديجة
الجزائر	المركز الجامعي عين تموشنت	د/ غربي صباح
الجزائر	جامعة بسكرة	د/ عبة فريد
الجزائر	المدرسة الوطنية وهران	د/ مراس محمد
الجزائر	جامعة المسيلة	د/ مسعودي هشام
الجزائر	جامعة الجزائر 2	د/ ذيب فهيمة
الجزائر	جامعة المسيلة	د/ بومدين مخلوف
الجزائر	جامعة قالمة	د/ بوقنور إسماعيل
الجزائر	جامعة سطيف	د/ بوزورين فيروز
الجزائر	جامعة تلمسان	د/ بن دهينة مريم
الجزائر	جامعة بجاية	د/ بن قسمية فريد

الجزائر	جامعة البويرة	د/ محمد هاني
الجزائر	جامعة بسكرة	د/ بن عيسى ليلي
الجزائر	جامعة سطيف	د/ مونير بن حاح
الجزائر	مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة بالأغواط	د/ بن عزوزي محمد
الجزائر	المدرسة العليا للإدارة تلمسان	د/ حايذ زهية
الجزائر	المركز الجامعي إيليزي	د/ ستي سيد أحمد
الجزائر	المركز الجامعي إيليزي	د/ شين خثير
الجزائر	المركز الجامعي إيليزي	د/ عياشي الأخضر
الجزائر	المركز الجامعي إيليزي	د/ ببة إيمان
الجزائر	المركز الجامعي إيليزي	د/ ذيب حسين
الجزائر	المركز الجامعي إيليزي	د/ عريشة فاروق
الجزائر	المركز الجامعي إيليزي	د/ عبدو علي الطاهر
الجزائر	المركز الجامعي إيليزي	د/ صادقي عباس
الجزائر	المركز الجامعي إيليزي	د/ بن رغدة عبد المجيد

### خلية الإعلام الآلي

خلفي بشير

# التعريف بالمجلة

مجلة إيليزا للبحوث والدراسات، دورية علمية دولية سنوية محكمة ظهرت سنة 2016م، تصدر عن المركز الجامعي إيليزي، الجزائر.

تهتم بنشر الأبحاث والدراسات المتعلقة بالعلوم الاقتصادية، العلوم القانونية والإدارية، التي لم يتم نشرها سابقاً، والمعالجة بأسلوب علمي موثق؛ وهي موجهة لجميع الباحثين أينما وجدوا سواء في الكيانات البحثية أو الأكاديمية، الدوائر الحكومية أو المؤسسات الاقتصادية؛ وتُنشر فيها الأبحاث باللغات الثلاث: العربية، الإنجليزية والفرنسية.

ترسم سياسة المجلة من قبل المجلس العلمي للمركز الجامعي في إطار المخطط الوطني للبحث العلمي، ويتم الإشراف العلمي من طرفا لهيئة العلمية الاستشارية، بمعية هيئة تحرير المجلة.

يسهر المركز الجامعي على المتابعة والإشراف الإداري للمجلة بالتنسيق مع رئيس تحرير المجلة.

يحق لكل صاحب مقال منشور، الحصول على شهادة النشر، علماً أن إدارة المجلة لا تتحمل مصاريف التوزيع. ويمكن تحميل النسخة الرقمية الكاملة من الموقع الرسمي للمركز الجامعي أو .a.s.j.p.

توزع الدورية بشكل مجاني، للمؤسسات الجامعية والمكتبة الوطنية ومركز البحث في الإعلام العلمي والتقني وغيره من المؤسسات الأكاديمية ومراكز البحث المتواجدة على التراب الوطني. ويسمح لغيرها من الكيانات المتواجدة داخل أو خارج الوطن بتحميل النسخ الرقمية من موقع المجلة.

يمكن للمجلة أن تصدر أعداداً خاصة، حسب طبيعة الظرف، والمتطلبات البحثية، وذلك في حدود إمكانيات التحكيم.

# قواعد النشر في المجلة

1- ترسل المقالات وجوبا في شكل ملف مرفق عبر البريد الإلكتروني للمجلة المدون أدناه، ويشترط أن يكون المقال مكتوبا ببرنامج Microsoft Word (نوع الخط Traditional Arabic، حجم الخط 15، تباعد أسطر 1,15)

أما باللغة الأجنبية نوع الخط Times New Roman، مقاسه: 13، أما العناوين فتكتب بنفس الخط والمقاس مع تنخينها)، بما فيها المصادر، الهوامش، الجداول والرسوم التوضيحية، ويجب أن ترقم الصفحات ترقيماً متسلسلاً.

2- يرفق الباحث ملخصاً عن البحث لا يزيد عن 10 عشرة أسطر بلغة تحرير المقال، وباللغة الإنجليزية (نوع الخط : Times New Roman، مقاسه : 13)، مع ضرورة إدراج الكلمات المفتاحية (Keywords) التي لا يجب أن تتعدى 7 كلمات ترتب حسب ورودها في المقال.

3- يجب الالتزام بقواعد ضبط الكتابة :

أ- احترام المسافات البادئة، في الفقرات، وتجنب الفقرات و الجمل الطويلة جدا.  
ب- عدم ترك مسافة (فراغ) قبل علامات الضبط المنفردة كالنقطة (.) والفاصلة (،) وترك مسافة بعدها إذا أتبعته بكلمة أو نص.  
ج- يجب ترك مسافة قبل وبعد علامات الضبط المركبة كالنقطة الفاصلة ( ؛ ) والنقطتين (:) وعلامة التعجب (!) وعلامة الاستفهام (?).

4- ترفق المادة المقدمة للنشر بنبذة عن الباحث متضمنة اسمه بالعربية وباللاتينية مع عنوان بريده الإلكتروني الشخصي، والمؤسسة الجامعية المنتهي إليها، واسم المخبر إن وجد؛ وفي حالة تقديم المقال من طرف مجموعة باحثين، يجب إرسال الموافقة الصريحة لكل واحد منهم بقبول النشر المشترك عن طريق بريده الشخصي.

5- مادة النشر تكون موثقة كما يلي :

- بالنسبة للكتب: اسم المؤلف، "عنوان الكتاب"، دار النشر (الناشر)، مكان النشر وسنة النشر، رقم الصفحة/الصفحات.

- بالنسبة للمجلة: اسم المؤلف، "عنوان المقال"، عنوان المجلة، العدد، مكان النشر وسنة النشر، رقم الصفحة/الصفحات.

- بالنسبة لمراجع الانترنت: اسم المؤلف، "عنوان المقال"، تاريخ التصفح، العنوان الإلكتروني كاملا (يشمل الملف).
- 6 - توضع الإحالات والمراجع والمصادر والجداول في آخر المقال، وترقم بالتسلسل حسب ظهورها في النص، (مراجع المقال هي فقط تلك المراجع والمصادر المقتبس منها فعلا).
- 7 - يحق للمجلة (إذا رأت ضرورة لذلك) إجراء بعض التعديلات الشكلية على المادة المقدمة للنشر دون المساس بمضمونها؛ المجلة غير ملزمة برد المقالات غير المقبولة للنشر.
- 8- ننبه على أن كل مقال يخالف شروط النشر لا يؤخذ بعين الاعتبار، والمجلة غير معنية بإعلام صاحب المقال بذلك
- 09 - تُعبر مضامين المواد المنشورة في المجلة عن آراء أصحابها، ولا تمثل بالضرورة رأي المجلة.
- 10- كل مقال مقرصن أو سبق تقديمه إلى جهة أخرى للنشر، فإن صاحبه يدرج في القائمة السوداء الممنوعة من النشر بالمجلة.
- 11 - ترسل وتوجه المراسلات فقط عبر البريد الإلكتروني للمجلة:  
[lliza.review33@gmail.com](mailto:lliza.review33@gmail.com)  
او عبر المنصة الجزائرية للمجلات العلمية على الرابط التالي:  
[www.asjp.cerist.dz/revues/433](http://www.asjp.cerist.dz/revues/433)

# الفهرس

الصفحة	اسم ولقب الباحث (ين)	عنوان المقال
01	May Ali (Constantine2 University- Abdelhamid Mehri (Algeria)) Boudiaf Ilyes (Constantine2 University- Abdelhamid Mehri (Algeria))	<b>Assessing Differences in Business Process Re-engineering (BPR) Indicators Across Healthcare Organizations in Algeria: An Empirical Study Using "One-Way ANOVA "</b>
24	Nezar Besma (Badji Mokhtar – Annaba University (Algeria))	<b>Algerian Islamic banks and their Quest for digital transformation: Reality and Ambition- A case study of Al Salam Bank Algeria</b>
44	Zahoua HADDAD (Bejaia University, RMTQ Laboratory, Algeria) Rim AKKARENE (Bejaia University, RMTQ Laboratory, Algeria) Mohand CHITTI (Bejaia University, RMTQ Laboratory, Algeria)	<b>From building a digital bank to hyper-personalisation: strategies, governance and co-creation of value in the era of Open Banking</b>
65	Setti Sidahmed (University center of Illizi (Algeria)) Mohammed Cherif Ikram (University of Algiers 2 (Algeria))	<b>The Impact of Social Media Marketing Activities on Customer Brand Loyalty A Case Study of the Kiabi Algeria Clothing Brand</b>
80	Gouri Meriem (Badji Mokhtar University, (Algeria)) Nechoud Lamia (Higher School of Commerce, (Algeria))	<b>The Role of training and funding support in the development of new green ventures</b>
96	بن جدو معي الدين (مخبر تنوع ورقمنة الاقتصاد الجزائري، جامعة 8 ماي 1945 قالمة (الجزائر)) بن شرشار عزالدين (مخبر تنوع ورقمنة الاقتصاد الجزائري، جامعة 8 ماي 1945 قالمة (الجزائر))	دور التمويل الاجتماعي الإسلامي في تحقيق التنمية المستدامة – دراسة حالة بنك Rakyat الماليزي-
115	عبد العزيز بن قسوم بوسعد سايج (المركز الجامعي ايليزي (الجزائر))	أثر الإصلاح الميزانياتي في تحسين الأداء الوظيفي دراسة تطبيقية باستخدام منهجية PIs لدى عينة من موظفي مصالح الرقابة الميزانياتية في الجزائر
136	خديم اسيا ( جامعة قاصدي مرباح ورقلة (الجزائر)) قريشي حليلة السعدية (جامعة قاصدي مرباح ورقلة (الجزائر))	أثر الترويج للمنتج المحلي على سلوك المستهلك الجزائري – دراسة قياسية تحليلية على قطاع الاتصالات كنموذج
158	قاسمي الزهرة (مخبر اقتصاد، مالية وإدارة أعمال ECOFIMA، جامعة 20 أوت 1955 -سكيكدة (الجزائر)) بوناب ياسين (مخبر اقتصاد، مالية وإدارة أعمال ECOFIMA، جامعة 20 أوت 1955 -سكيكدة (الجزائر))	أثر التسويق السياحي الإلكتروني على جودة الخدمات السياحية-دراسة عينة من زبائن وكالات السياحة والأسفار في ولاية باتنة-
175	عيسى كثير ( جامعة محمد بوضياف المسيلة (الجزائر))	الاقتصاد المتكيف وآليات تفكيك وتأطير الاقتصاد الموازي في الجزائر "دراسة تحليلية نقدية لواقع الاقتصاد الموازي للفترة 2000 – 2025.

195	يحياوي أحمد (جامعة ألكي محند أولحاج بالبوية (الجزائر))	دور الرقمنة في تحسين نظام الرقابة الداخلية والمتوافق مع إطار coso في مؤسسة انتاج الجبس "colpa"
213	الحمايده منار (مجلس الخدمات المشتركة لمحافظة الكرك (الأردن))	قيادة الأزمة في القطاع العام: مجلس الخدمات المشتركة لمحافظة الكرك نموذجاً
229	رشيدة بوقنون (مخبر تنمية اقتصاديات الأعمال الحديثة وتحسين أداؤها بمنطقة الطاسيلي، المركز الجامعي إيليزي (الجزائر)) الأخضر عياشي (مخبر تنمية اقتصاديات الأعمال الحديثة وتحسين أداؤها بمنطقة الطاسيلي، المركز الجامعي إيليزي (الجزائر))	مساهمة مبادئ الحوكمة الجبائية في كشف وتشخيص الخطر الجبائي في ظل رقمنة الإدارة الجبائية - دراسة حالة على مستوى مديرية الضرائب إيليزي لفترة (2020-2023)
247	بوماجن ريمة (مخبر تنمية اقتصاديات الأعمال الحديثة وتحسين أداؤها بمنطقة الطاسيلي، المركز الجامعي إيليزي (الجزائر)) بوضياف عبد اللطيف عمر (مخبر تنمية اقتصاديات الأعمال الحديثة وتحسين أداؤها بمنطقة الطاسيلي، المركز الجامعي إيليزي (الجزائر))	أثر التحول الرقمي على الأداء الوظيفي - دراسة لعينة من موظفي الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء (CNAS) والصندوق الوطني للضمان الاجتماعي لغير الأجراء (CASNOS) لولايات أقصى الجنوب الجزائري
266	<i>Abbes Sadeki (DEAMAPRT Laboratory, Illizi University Center, Illizi (Algeria))</i>	<b>Administrative Grievance in Algerian Law</b>
279	<i>Mourad Fella (DEAMAPRT Laboratory, Illizi University Center, Illizi (Algeria))</i> <i>Mouad Lahmer (DEAMAPRT Laboratory, Illizi University Center, Illizi (Algeria))</i>	<b>Criminal Liability of Legal Persons for Customs Smuggling Offenses in Algerian Legislation and Comparative Law</b>
288	<i>ZEGGAI Hafida (University of Mostaganem (Algeria))</i> <i>HITALA Maamar (University of Mostaganem (Algeria))</i>	<b>The constitutional and legal factors that determine the 51/49 rule, and its effect on foreign direct investment flows.</b>
302	<i>HIBA BOUKREDINE (University of Badji Mokhtar – Annaba, (Algeria))</i>	<b>Reflections on Combating Cyber Corruption Crimes and Their Impact on Digital Sovereignty</b>
318	<i>Saddok Amina (Environmental Legal Sciences Laboratory, 08 May 1945 University – Guelma, (Algeria))</i>	<b>The Role of the Administration in Enforcing Environmental Law: A Study of Administrative Sanctions in the Algerian Legal System</b>
336	<i>ELMERIAH Amel (Université Abdelhamid Ibn Badis, Mostaganem, (Algeria))</i>	<b>Régulation des noms de rues en Algérie: enjeux juridiques et dispositifs administratifs locaux</b>
354	مفصيل يوسف (مخبر تنمية اقتصاديات الأعمال الحديثة وتحسين أداؤها بمنطقة الطاسيلي، المركز الجامعي إيليزي (الجزائر))	الإصلاح الجذري للجهات القضائية المكلفة بتطبيق العقوبات في التشريع الجزائري
369	عروس فوزية (جامعة طاهري محمد بشار (الجزائر)) عروس كوثر (جامعة طاهري محمد بشار (الجزائر))	التقنيات الحيوية الطبية الحديثة بين الفراغ التشريعي في الجزائر والتشريعات المقارنة
380	بولعراوي الصادق (جامعة محمد الصديق بن يحيى – جيجل (الجزائر))	الحكومة في النظام الدستوري الجزائري؛ التعيين والبرنامج

393	وعراب عبد المجيد ( جامعة الجزائر 1- بن يوسف بن خدة (الجزائر)) معنصري مريم ( جامعة الجزائر 1- بن يوسف بن خدة (الجزائر))	الحماية الإجرائية المستحدثة بموجب القانون رقم 15-21 كآلية حامية للمستهلك من المضاربة غير المشروعة
415	رحمونة قشيوش (جامعة تلمسان (الجزائر))	الحماية الجزائية للزوجة من العنف الجنسي في العلاقة الزوجية بين ضرورة التفعيل و واقع التجسيد
429	حكيم بو كحيل (مخبر الدراسات والبحوث القانونية في ظل تحديات الأخطار الكبرى، جامعة محمد الشريف مساعدي - سوق أهراس (الجزائر))	الضمانات الدولية لمواجهة جريمة التهجير القسري
446	منصور نورة (المركز الجامعي عبد الحفيظ بو الصوف، ميله (الجزائر))	المثول بناء على الاعتراف المسبق بالذنب كنظام عقابي رضائي مستحدث في التشريع الجزائي قراءة في القانون رقم 25-14 المتضمن قانون الإجراءات الجزائية
460	شاطري عبد القادر (المركز الجامعي مغنية (الجزائر))	المثول على أساس الإقرار المسبق بالذنب كتوجه جديد في السياسة الجنائية (دراسة مقارنة بين التشريع الجزائي والفرنسي)
480	عزوز إبتسام (جامعة سكيكدة (الجزائر))	تجريم العنف الزوجي
494	قديري محمد توفيق (جامعة ابن خلدون، تيارت (الجزائر))	تطبيق المنهج المقارن في البحوث القانونية
504	عبدو علي الطاهر (مخبر تنمية اقتصاديات الأعمال الحديثة وتحسين أدائها بمنطقة الطاسيلي، المركز الجامعي إيليزي (الجزائر)) أودان عيشة (مخبر تنمية اقتصاديات الأعمال الحديثة وتحسين أدائها بمنطقة الطاسيلي، المركز الجامعي إيليزي (الجزائر))	حماية المعالم الأثرية في الاتفاقيات الدولية والتشريع الجزائي
517	محمد لمين بن قايد علي (جامعة امحمد بوقرة بومرداس (الجزائر))	فن الصياغة التشريعية في الجزائر
532	نصر الدين مختاري (جامعة الجزائر 3 (الجزائر))	مشاركة الجزائر في عمليات حفظ السلم الأممية: دراسة قانونية
-545 555	عمر غول (جامعة باجي مختار عنابة (الجزائر))	تنظيم المحاكم الإدارية للاستئناف مقارنة مع المحاكم الإدارية في الجزائر