



جامعة زيان عاشور الجلفة – الجزائر –
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم العلوم الاقتصادية



المنتقى

مجلة

للدراسات و الأبحاث الاقتصادية

مجلة دورية علمية دولية محكمة

تصدر عن قسم العلوم الاقتصادية

ردمك: 1817-2588

العدد الثاني

المجلد التاسع

ديسمبر 2025

العدد الثامن عشر



جامعة زيان عاشور – الجلفة –
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم العلوم الاقتصادية

مجلة

المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية

مجلة دورية علمية دولية محكمة
تصدر عن قسم العلوم الاقتصادية

الرقم المعياري الدولي (ردمد): 2588 – 1817
الرقم المعياري الإلكتروني: 2676 - 1580

السنة 09، المجلد 09، العدد 02

ديسمبر 2025

مجلة المنتدى
للدراستات والأبحاث الاقتصادية



الرئيس الشرفي: أ.د عيلام الحاج مدير جامعة الجلفة
المدير الشرفي للمجلة: أ. د. مختار حميدة عميد الكلية

مستشار المجلة: د. محمد مصطفى سالت
رئيس التحرير الشرفي: د. عفاف قراش (رحمها الله)

مدير ورئيس تحرير المجلة: أ.د قشام إسماعيل
نائب رئيس التحرير: أ.د مولود كبير
سكرتارية المجلة: أ.د فاطنة بلقرع / د. بوزيدي فطوم

هيئة التحرير

- أ.د سليمان بشري، مراكش، المغرب
أ.د كايا سيد علي كمال، كلية إدارة الأعمال تولوز، فرنسا
أ.د أوكيل عمار، جامعة السلطان قابوس، عمان
أ.د رحاب يوسف، جامعة بني سويف، مصر
أ.د سدراوي طارق، تونس
أ.د سعاد هادي حسن الطائي، جامعة بغداد، العراق
أ.د أقاسم قادة، جامعة الجزائر 3
أ.د عبد المجيد قدي، جامعة الجزائر 3
أ.د كمال رزيق، جامعة البليدة 2
أ.د حسين رحيم، جامعة برج بوعريج
أ.د زايري بلقاسم، جامعة وهران 2
أ.د ضيف أحمد، جامعة الجلفة، الجزائر
أ.د علة مراد، جامعة الجلفة، الجزائر
أ.د عدالة لعجال جامعة مستغانم –الجزائر-
د. حريزي إدريس، جامعة الحسن الأول، المغرب
د. خالد جمال الجعارات، جامعة الشرق الأوسط - عمان - الأردن
د. المحياوي صباح، الجامعة التقنية الوسطى - بغداد - العراق
د. هاني عبد الحكيم إسماعيل صالح، جامعة المنصورة، مصر
د. يوسف ناصر، الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا
د. احمد عيسى ريس، جامعة سينز ماليزيا
د.الرميدي بسام، جامعة مدينة السادات - مصر
د. محمد فجال، جامعة الملك سعود، الرياض، السعودية
د. نادية منصور، كلية العلوم الاقتصادية، سوسة، تونس
د. دبيشي عقيلة، جامعة باريس 8، فرنسا
د. دقسي محمد، الجامعة الأردنية، الأردن
د. نشأت إدوارد، معهد العبور للإدارة والحاسبات، مصر
د. جمانة بشير ابورمان، جامعة البلقاء التطبيقية، الأردن
د. عجيل عبد الكريم كاظم، جامعة ذي قار، العراق
د. عوض عزمي وصفي، جامعة فلسطين التقنية، فلسطين
د. محمد مصطفى سالت، جامعة الجلفة

أعضاء اللجنة العلمية

- أ.د خالد راغب الخطيب مركز رماح -الأردن-
أ.د خليل رفاعي جامعهه البلقاء -الأردن-
أ.د احمد صيام جامعهه البلقاء - الأردن-
أ.د عبد اللطيف النعيم جامعهه الإحساء - السعودية-
أ.د خالد محمد عبد المنعم زكي لبيب جامعهه القاهرة
أ.د خالد حسين علي المرزوك جامعهه بابل - العراق-
أ.د حسين بدران جامعهه الإسلامية - لبنان-
أ.د سعيد عوض الرطيل جامعهه جيبوتي
أ.د المختار حميدة عميد الكلية جامعهه الجلفة -الجزائر-
أ.د عبد المجيد قدي جامعهه الجزائر 3 - الجزائر -
أ.د مقدم عيبرات جامعهه الأغواط - الجزائر-
أ.د ميلود زيد الخير جامعهه الأغواط - الجزائر-
أ.د هوارى معراج جامعهه غرداية - الجزائر-
أ.د إلياس بن ساسي جامعهه ورقلة - الجزائر-
أ.د كمال رزيق جامعهه البليدة 2 - الجزائر-
أ.د بلعزوز بن علي جامعهه الشلف - الجزائر-
أ.د رحيم حسين جامعهه برج بوعريريج - الجزائر-
أ.د إبراهيم بختي جامعهه ورقلة - الجزائر-
أ.د بلقاسم زايري جامعهه وهران -الجزائر-
أ.د البشير بن عيشي جامعهه بسكرة -الجزائر-
أ.د مراد علّه جامعهه الجلفة -الجزائر-
أ.د طه حسين النوي جامعهه الجلفة -الجزائر-
أ.د أحمد ضيف جامعهه الجلفة -الجزائر-
أ.د العباس بهناس جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. فطوم معمّر جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. ابراهيم دوار جامعهه غرداية - الجزائر -
د. سفيان بن عبد العزيز جامعهه بشار - الجزائر -
د. بن ساعد عائشة جامعهه الجلفة - الجزائر -
د. عوادي مصطفى جامعهه الوادي - الجزائر -
د. عزالدين علي جامعهه الجلفة -- الجزائر -
د. شيلق رابع جامعهه الجلفة - الجزائر -
د. عزوز محمد جامعهه الجلفة - الجزائر -
د. بهاز الجيلالي جامعهه غرداية - الجزائر -
د. بوسيف سيد أحمد جامعهه الطارف - الجزائر -
د. قازي أول محمد شكري جامعهه سيدي بلعباس -
الجزائر -
د. سواالم صلاح الدين - جامعهه سوق أهراس - الجزائر -
د. ميسم الصغير جامعهه سيدي بلعباس - الجزائر -
د. بلعباد فايزة جامعهه بشار -الجزائر -
د. بودية فاطمة جامعهه الشلف - الجزائر-
د. خيري عبد الكريم جامعهه الجلفة - الجزائر -
د. زروخي فيروز جامعهه الشلف -الجزائر-
- د. خيري كنانه جامعهه عمان للدراسات العليا-الأردن-
د. سهير شوملي جامعهه طولكرم - فلسطين-
د. أحمد امجدل جامعهه طيبة - السعودية-
د. يحضية سملاي جامعهه الملك فيصل- السعودية
د. سعدي وصاف جامعهه الملك فيصل -الإحساء-
د. عبد الفتاح علاوي كلية العلوم الإدارية -نجران -
د. ظاهر القشي جامعهه جدارا - الأردن-
د. خالد عيجولي جامعهه الجلفة - الجزائر-
د. عمر قمان جامعهه الجلفة - الجزائر-
د. أحمد دروم جامعهه الجلفة - الجزائر-
د. محمد خالدي جامعهه الجلفة - الجزائر-
أ.د مسعودي عبد الهادي جامعهه الأغواط - الجزائر-
د. فاطنة بلخيري جامعهه الجلفة -الجزائر-
أ.د محمد شويكات جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. النوري حاشي جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. عزالدين مخلوف جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. محمد العقاب جامعهه الجلفة -الجزائر-
أ.د مختار رابحي جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. ميسوم طالبي جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. طارق بن خليف جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. محمد علي جودي جامعهه الجلفة - الجزائر-
د. مصطفى مختاري جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. مصطفى يونسى جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. بن طيرش عطالله جامعهه غرداية - الجزائر-
د. محمد شتوح جامعهه الجلفة - الجزائر-
د. عبد الكريم كايي جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. بوحرب حكيم جامعهه البليدة 02 الجزائر
د. قط سليم جامعهه خنشلة - الجزائر -
أ.د. قورين الحاج قويدر جامعهه الشلف - الجزائر -
د. قطاف عبد القادر م.ج آفلو - الجزائر -
أ.د. حمدي أبو القاسم جامعهه الاغواط - الجزائر -
د. قلياز آمال جامعهه غرداية - الجزائر -
د. قارة رابع جامعهه تيزي وزو - الجزائر -
د. قصري محمد عادل جامعهه الجلفة - الجزائر -
أ.د. خلفاوي حكيم جامعهه خميس مليانة - الجزائر -
د. لجلط ابراهيم جامعهه تيسمسيلت - الجزائر -
د. مطابس آمال جامعهه الاغواط - الجزائر -
د. براهمي فوزية جامعهه الجلفة - الجزائر -
د. بن علي احسان جامعهه الجلفة - الجزائر -
د. بوقلمينة عائشة جامعهه غرداية - الجزائر -
د. روايح عبد الرحمان جامعهه الجلفة - الجزائر -
د. ستي سيد أحمد م ج ايليبي - الجزائر -
أ.د عرابية الحاج جامعهه ورقلة - الجزائر-
د. فطوم بوزيدي جامعهه الجلفة -الجزائر-
أ.دعزيزة بن سميحة جامعهه بسكرة -الجزائر-
د.علي حبيش جامعهه البويرة - الجزائر-
د. علي حبيطة جامعهه الجلفة -الجزائر
أ.د لخضر بن أحمد جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. محمد السعيد جوال جامعهه الجلفة -الجزائر-
أ.د أحمد بيرش جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. قاشي يوسف جامعهه البويرة -الجزائر-
د. الأمين لباي جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. قشام إسماعيل جامعهه الجلفة - الجزائر-
د. فاطنة بلقرع جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. مولود كبير جامعهه الجلفة -الجزائر-
أ.د هبة طوال جامعهه الجلفة -الجزائر-
أ.د. لخضر مداح جامعهه الجلفة -الجزائر-
أ.د. آدم حديدي جامعهه الجلفة -الجزائر-
أ.د. عطالله بن مسعود جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. مباركة نعامة جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. بساس أحمد جامعهه الأغواط - الجزائر-
أ.د عمار بن عيشي جامعهه بسكرة -الجزائر-
أ.د لعمور رميلة جامعهه غرداية - الجزائر-
د.عبد العزيز خنفوسي جامعهه سعيدة -الجزائر
د. موسى بن منصور جامعهه برج بوعريريج -الجزائر
د. بوسالم أبوبكر م. ج. البيض -الجزائر-
د. فرح إلياس الهناني م. ج. البيض -الجزائر-
د. سلماني عادل جامعهه غرداية الجزائر
د. عمراني طلال جامعهه الجلفة - الجزائر -
د. رواني بوحفص جامعهه غرداية - الجزائر -
د. غريسي صدوقي جامعهه معسكر -الجزائر -
د. سفير محمد جامعهه البويرة -الجزائر -
د. سياح فاطمة جامعهه غليزان -الجزائر -
د. صفرائي عائشة جامعهه الاغواط -الجزائر-
د. بن موبزة أحمد جامعهه الاغواط -الجزائر-
د. أنساعد رضوان جامعهه الشلف -الجزائر-
د. الجبلي وليد سمير عبد العظيم مصر
أ.د الجودي محمد علي جامعهه الجلفة -الجزائر-
د. السبتي وسيلة جامعهه بسكرة -الجزائر -
د. برودي نعيمة جامعهه تلمسان -الجزائر -
د. بن عيسى بن عليّة جامعهه الجلفة -الجزائر -
د. جعلاب الزهرة جامعهه الجلفة -الجزائر -
د. زدون جمال جامعهه عين تموشنت -الجزائر-
د. رخور يوسف جامعهه الاغواط -الجزائر -

تقديم المجلة

مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية، هي مجلة دورية علمية دولية محكمة، نصف سنوية، ومجانية (غير ربحية)، تصدر عن قسم العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة زيان عاشور بالجلفة – الجزائر. تطمح المجلة لتعزيز البحوث في مجال العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير وعلوم المالية والمحاسبية. وتساهم في نشر الأبحاث العلمية الأصيلة والمتخصصة لجميع الأكاديميين وأساتذة الجامعة الباحثين في المجالات الاقتصادية، الإدارية وإدارة الأعمال والمحاسبة والتكنولوجيا والابتكار والتسويق وإدارة الموارد البشرية ونظم المعلومات والإدارة والسياحة وإدارة الفنادق ومختلف العلوم ذات الصلة، مع الاهتمام بشكل خاص بما يتعلق بالدراسات التطبيقية والتحليلية بالاستناد إلى الموضوعية، والمستوى العلمي، والدقة، ودرجة التوثيق، كما تسعى مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية إلى الإسهام في تطوير المعرفة ونشرها، وذلك بنشر البحوث العلمية الأصيلة والمراجعات العلمية التي لم تنشر سابقا، والتي تتناول الموضوعات المعاصرة الوطنية منها والعالمية. وتصدر مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية باللغات الثلاثة: العربية، الانجليزية، الفرنسية، وهي متاحة للقراءة والتحميل. تفتح فضاء لجميع أصحاب القدرات العلمية بالمساهمة في أعدادها بأحد المواضيع المستجدة المتعلقة بمجال تخصصها، كل سداسي (جوان - ديسمبر).

for economic studies
for economic studies
and research
and research

قواعد وشروط النشر في المجلة

مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية، هي مجلة دورية علمية دولية محكمة، نصف سنوية، غير ربحية، تصدر عن قسم العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة زيان عاشور بالجلفة – الجزائر - تصدر منذ 2017، بشهري جوان وديسمبر. تطمح المجلة لتعزيز البحوث في مجال العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير وعلوم المالية والمحاسبية. وتساهم في نشر الأبحاث العلمية الأصيلة والمتخصصة لجميع الأكاديميين وأساتذة الجامعة الباحثين في المجالات الاقتصادية، الإدارية وإدارة الأعمال والمحاسبة والتكنولوجيا والابتكار والتسويق وإدارة الموارد البشرية ونظم المعلومات والإدارة والسياحة وإدارة الفنادق ومختلف العلوم ذات الصلة، مع الاهتمام بشكل خاص بما يتعلق بالدراسات التطبيقية والتحليلية بالاستناد إلى الموضوعية، والمستوى العلمي، والدقة، ودرجة التوثيق، كما تسعى مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية إلى الإسهام في تطوير المعرفة ونشرها، وذلك بنشر البحوث العلمية الأصيلة والمراجعات العلمية التي لم تنشر سابقا، والتي تتناول الموضوعات المعاصرة الوطنية منها والعالمية. وتصدر مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية باللغات الثلاثة: العربية، الانجليزية، الفرنسية

تصدر المجلة عن قسم العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة زيان عاشور بالجلفة – الجزائر -، وفق قواعد النشر التالية:

● يجب أن يحرق المقال بأسلوب علمي، وأن يتسم البحث بالأصالة والجدية والموضوعية في الطرح ولم يسبق نشره بأي شكل من الأشكال وذلك بتقديم تعهد كتابي ممضي.

● تخضع جميع المقالات للتحكيم العلمي من طرف المحكمين من جامعات مختلفة.

● يجب ألا يزيد عدد صفحات المقال عن 20 صفحة بما فيها الإحالات وأن لا يقل عن 10 صفحات، كما يجب أن يضم المقال ملخصا لا يتجاوز 10 أسطر بلغتين أحدهما بلغة التأليف والأخر باللغات التالية: اللغة العربية، اللغة الإنجليزية، أو اللغة الفرنسية، فضلا على كلمات مفتاحية (5 – 7 كلمات)، تغطي الموضوع المتناول.

● يكون المقال مضبوطا على قياس ورق A₄ (21 x 29.7) وتكون المسافة مفردة بين الأسطر Interligne 1cm، أما هوامش الصفحة فتكون كما يلي: من اليمين 2 سم ومن اليسار 1.5 سم، من الأعلى 1.5 سم من الأسفل 1.5 سم، و 1.25 cm En- tête et pied de page، وأن يكون الخط المستخدم من نوع (Sakkal Majalla) قياس (16) باللغة العربية و(Times New Roman) قياس (12) باللغتين الانجليزية أو الفرنسية، باستخدام برنامج (Microsoft Word)، (أنظر القالب النموذجي لإعداد المقال على مستوى موقع المجلة في المنصة الوطنية للمجلات الجزائرية).

● يرقم التهميش والإحالات بطريقة آية (APA) على أن تعرض في نهاية المقال بالترتيب التالي: المؤلف، عنوان الكتاب أو المقال، عنوان المجلة أو الملتقى، الناشر، الطبعة، البلد، السنة، الصفحة، بالنسبة لآيات القرآن الكريم يجب أن تحمل اسم السورة ورقم الآية. والإحالة إلى مصدر الأحاديث النبوية يجب أن تكون كاملة.

● التقييم التسلسلي للجداول، كذلك للأشكال والملاحق.

● تتمتع المجلة بكامل حقوق الملكية الفكرية للبحوث المنشورة فيها، وكل المقالات المنشورة بالمجلة تعبر عن رأي أصحابها، ولا تمثل بالضرورة رأي المجلة.

● يجوز للمجلة إدخال التعديلات التقنية اللازمة قبل نشر المادة المقبولة دون الإخلال بالمحتوى. الأوراق البحثية التي توجه إلى المجلة لا ترد إلى أصحابها سواء نشرت أم لم تنشر، ولا تلتزم المجلة بإبداء أسباب عدم النشر. ترتب المقالات وفق لرؤية هيئة تحرير المجلة، ولا تخضع المقالات في ترتيبها إلى المكانة العلمية للباحث أو البحث نفسه.

● ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم في **مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية**، أن يطلعوا على "تعليمات للمؤلف" وعلى "دليل المؤلف" الموجودين من خلال المساحة المحجوزة على منصة المجلات العلمية الجزائرية (ASJP)، عبر الرابط التالي:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/428>

● ترسل المقالات المقترحة إلى رئاسة التحرير منصة المجلات العلمية الجزائرية (ASJP)، عبر الرابط التالي:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/428>

● المراسلات والاشتراك: مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية، جامعة زيان عاشور بالجلفة، طريق المجبارة، صندوق بريدي: 3117 الجلفة – الجزائر –

إيميل المجلة: rev.foreco@gmail.com

موقع المجلة: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/428>

for economic studies
and research

افتتاحية العدد

يسر هيئة تحرير «مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية»، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة زيان عاشور بالجلفة - الجزائر - ، أن تضع بين أيدي قرائها العدد الثاني من المجلد التاسع، ديسمبر 2025، لبدأ نبض الحياة في مجلتنا العلمية الفتية بتاريخها، الكبيرة بطموحها، لتكون رافداً صافياً وعذباً يصب في نهر العلم الذي يرتوي منه طلاب العلم والمعرفة. كما تأمل هيئة التحرير أن تأخذ على عاتقها المساهمة في حل مشكلات المجتمع والتكفل بقضاياها عن طريق البحوث والمقالات المنشورة عبر صفحاتها التي ينتجها الباحثون من مختلف الجامعات الوطنية والدولية، وهذا من خلال الترجمة الحقيقية والحرص الدائم على رصانة هذا المنبر العلمي بإتباع التقاليد المحكمة في تقويم البحوث علمياً من قبل الخبراء ملتزمة طريق المجلات العلمية العريقة دون التخلي عن لمسات الإبداع والتطوير، وهو ما سيعزز مكانة المجلة ضمن منابر النشر العلمي المتعددة. إن هذه النبتة اليانعة ستكبر وتصبح دوحة ظليلة بجهودكم ومساهماتكم القيمة لأنها ينبوع عطائكم.

رئيس التحرير

أ.د/ قشام إسماعيل

for economic studies
and research

القسم العربي

20 - 1	التكنولوجيا المالية الخضراء: أساسيات ونماذج دولية لتطبيق الذكاء الاصطناعي مريم قشي (جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية قسنطينة، الجزائر)
39 - 21	تأثير التسويق الداخلي على أداء الموظفين في المؤسسات الصحية باستخدام نمذجة المعادلات الهيكلية Smart-pls 04 – دراسة عينة من موظفي المؤسسة الاستشفائية 18 فيفري بمتيلي- غرداية جعفر سليمان، رودى الزهرة (جامعة غرداية – الجزائر)
63 - 40	تسويق الوجهة السياحية: نحو نموذج جزائري مستلهم من الحملة الترويجية "أجمل شتاء في العالم" لدولة الامارات العربية المتحدة تبوب يوسف (جامعة محمد الصديق بن يحي جيجل، الجزائر)
84 - 64	قراءة تقييمية في واقع الاقتصاد غير الرسمي في مصر وسيلة سعود (جامعة البويرة، الجزائر)
98 - 85	تحليل أثر تكامل الأسواق المالية في منطقة (MENA) على تقلبات أسعار الأسهم باستخدام نموذج GARCH للفترة 2015-2024 معروف جيلالي (المركز الجامعي نوريشير – البيض - الجزائر)
117 - 99	العملات الرقمية في الجزائر: بين الموقف الاحترازي والتحول الرقمي مزاجة تواتية (جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم، الجزائر)
135 - 118	الإقتصاد الدائري كتوجه حديث لتعزيز إستدامة ريادة الأعمال الفندقية البيئية: دراسة حالة سلسلة فنادق " Soneva" في المالديف بن طلحة عبد الغني، ركيمة فارس (المركز الجامعي عبد الحفيظ بالصفوف ميلة، الجزائر)
150 - 136	تقييم أثر التحول الطاقوي والمسار التنموي في إطار فرضية منحى كوزنتس البيئي -الجزائر حسيني حميدة (جامعة ابو بكر بلقايد تلمسان، الجزائر)
166 - 151	أثر حجم الاقتصاد غير الرسمي على انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون في الجزائر ادراسة قياسية خلال الفترة 1990-2021 غربالي محمد أمين، بن الحاج جلول ياسين، دحماني رضا (جامعة ابن خلدون-تيارت، الجزائر)
185 - 167	مساهمة السياحة في تحقيق تنمية مستدامة بدراسة مؤشر (النمو الاقتصادي والعمالة) للمملكة ضمن رؤية 2030 – دراسة للفترة 2016-2024 بن فريحة نجاة (جامعة الجيلالي بونعامة – خميس مليانة، الجزائر)
201 - 186	دراسة قياسية لأثر السياسة النقدية على النمو الاقتصادي في الجزائر ادر خلال الفترة 2000-2024 باستخدام نموذج VAR عيساني رائدة (جامعة الجزائر 3)
220 - 202	دور عمليات إعادة هندسة الأعمال في تحسين جودة الخدمات في مؤسسة الاتصالات للهاتف النقال موبيليس: دراسة استشرافية في ظل الاستعداد لتبني تقنية الجيل الخامس عبد الرؤوف مسعودي (جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي، تبسة، الجزائر)
237 - 221	مراكز البيانات في الاقتصاد الرقمي العالمي: المملكة العربية السعودية كنموذج إقليمي صاعد عائشة بن أحمد (جامعة غرداية، الجزائر)

254 - 238	الكلمة المنطوقة الالكترونية في توجه سلوك السائح الكترونيًا في الجزائر (دراسة عينة من السياح عبر مواقع التواصل الاجتماعي) بلقيس بلول، إبراهيم بلحيمر (المركز الجامعي تيبازة، الجزائر)
278 - 255	تقييم واقع الاستثمار السياحي في الجزائر في ضوء المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية 2030 دراسة تحليلية 2012-2023 صبيح عبد الله، عبد الحفيظ أحمد (جامعة الجلفة، الجزائر)
295 - 279	أثر تطبيقات التكنولوجيا المالية على أداء البنوك التجارية: دراسة حالة " وكالة BADR بمغنية" سارة بوعدلة، سناء الحمليبي (المركز الجامعي مغنية، الجزائر)
310 - 296	واقع تطبيق معايير التعليم المحاسبي الدولي رقم (05,03,02) في الجزائر (دراسة ميدانية) بضياف سندس، فوزية براهمي (جامعة الجلفة، الجزائر)
344 - 311	أثر ممارسة التمكين الإداري في بناء الجدارات الجوهرية بالأجهزة الحكومية السعودية من وجهة نظر العاملين طلال خالد عبد الباسط الفضل (معهد الإدارة العامة، السعودية)
362 - 345	أثر السياسة النقدية على المصارف الإسلامية في الجزائر - حالة مصرف السلام وبنك البركة خلال الفترة (2011-2022). زياني إبراهيم، أ.د بضياف عبد الباقي (جامعة قاصدي مرباح ورقلة، الجزائر)



مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية

مجلة دولية نصف سنوية علمية محكمة

متخصصة في العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

تصدر عن قسم العلوم الاقتصادية بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة زيان عاشور بالجلفة - الجزائر -



الرقم المعياري الالكتروني: 2676 - 1580

الرقم المعياري الدولي (ردمد): 2588 - 1817

ديسمبر 2025

فهرس محتويات

المجلد 09 العدد 02

القسم الأجنبي (اللغة الانجليزية)

Marketing a Paid Bachelor Program at Onaizah Colleges: A Comprehensive Case Study on Strategic Success

Dr. Ahmed Medjedel

Department of Business Management, College of Humanities and Administrative Studies, Onaizah Colleges, Onaizah, KSA

363 - 373

Lean Banking: An Approach to Improve Service Quality in Islamic Banks in the Era of the Digital Revolution

Case Study: Al Salam Bank Algeria

Mohammed Elhafed Tedjani, Pr. Abdelmadjid Keddi

Laboratory of Globalization and Economic Policies, Algeria)

374 - 393

The impact of the agricultural sector on non-hydrocarbon economic growth in Algeria (1995-2023): An ARDL approach

Aiad riad, Zouyene sadek (Chadli Bendjedid University, Algeria)

394 - 410

Food security in Algeria - an analytical study

Ait kaci azzou redouane, Hadjab Ikram

(University Center of Tipaza Morsli Abdallah, Algeria)

411 - 427

Harnessing Artificial Intelligence for Foresight in the U.S. Circular Carbon Economy Transition: A Quantitative Economic Perspective

BEN AMMAR Dawed, MAHRI Abdelmalek (University of Tebessa, Algeria)

428 - 445

The role of Content Marketing strategies in enhancing brand image and awareness: A case-based approach

Lamia Nechoud, Meriem Gouri (Higher School of Commerce, Koléa, Tipaza, Algeria/ Badji Mokhtar University, Annaba, Algeria)

446 - 457

Gender inequalities and labor market

Laoufi Hakima, Benounissa Leila (Mustafa Stambouli (University, Mascara, Algeria)

458 - 474

The State of Energy Security in Algeria – Stakes and Challenges

Berarma Rima (university of setif 1, Algeria)

475 - 484

Artificial Intelligence in Education: Radical Transformations and Future Challenges

BENZAAMA Abdelkadir (Ahmed Zabana University, Relizane, Algeria)

485 - 494

Foreign Trade of Waste and the International Agreements Regulating It: A Case Study of Paper Waste Export by MAG-Emballag Packaging Company

Nehar Khaled Ben Elwalid, Nouri Ibtissem (University Mohamed Ben Ahmed Oran 2, Oran, Algeria)

495 - 509

Virtual reality and its effect on brand image in hospitality sector

BENDJEBBARA Isshak (University Djilali Liabes –Sidi bel abbes-, Algeria)

510 - 521

The Impact of Transformational Leadership on Organisational Culture

522 - 539

<i>HANDAOUI Mahfoud, CHERAYETT Fairouz (University of Ain Temouchent, Algeria/ University of Tébessa, Algeria),</i>	
<i>Impact of FDI on Export Diversification in Algeria: A Study via the ARDL Model</i>	<i>540 - 550</i>
<i>ZIANI Farida, ZIANI Zoulikha (University of Bejaia, Algeria</i>	
<i>The Impact of E-Transformation on the Efficiency of University Administrations'According to the Opinions of Some Employees in the Higher Education and Scientific Research Sector - Algeria'</i>	<i>551 - 573</i>
<i>Bessachi Houda, Announ Fouad, Bouazza Sabrine (University Center Mersli Abdellah - Tipaza-,Algeria/Lounici Ali - University of Blida 2, Algeria/University Center Mersli Abdellah - Tipaza-Algeria)</i>	
<i>Determinants of Financial Performance in Algerian Banks: A Dynamic Panel Data Analysis Using System-GM</i>	<i>574 - 582</i>
<i>Guetoufi Yacine (University Center of Aflou, Algeria)</i>	
<i>Digital Transformation in Tourism – The Case of Virtual Tourism</i>	
<i>Said Rabhi, Ibtissam Mordjane (University of Djelfa ,Djelfa,Algeria/ University of Biskra ,Biskra,Algeria)</i>	<i>583 - 592</i>
<i>Governance mechanisms as a means to improve disclosure and enhance the quality of financial reports</i>	<i>593 - 604</i>
<i>Bousselama khadidja, filali tarek (University of Sidi Bel Abbes, Algeria)</i>	
<i>Measuring the Impact of Governance on Economic Growth in Islamic Countries: A Principal Component Analysis and Fixed Effects Panel Approach with Driscoll–Kraay Standard Errors</i>	<i>605 - 622</i>
<i>BOUATELLI Mohamed (Higher School of Management and Digital Economy, Algeria)</i>	
<i>The Conceptual Framework of the Financial System in Algeria in Light of Leading International Experiences in Financial Inclusion and Sustainable Finance</i>	<i>623 - 640</i>
<i>SAFI Ahmed (University Oran1, Ahmed Ben Bella; Algeria)</i>	
<i>The General Budget under the Adoption of International Public Sector Accounting Standards (IPSAS)</i>	<i>641 - 654</i>
<i>Harmel Ibtissem, Diafi Nawel (Djillali Liabes University, Sidi Bel Abbes, Algeria)</i>	
<i>The Impact of Technology Use on Improving the Quality of Education</i>	<i>655 - 680</i>
<i>Chaalal Amina, Bourroubey Soraya (University of oran2 Mohamed Ben Ahmed, Algeria)</i>	
<i>The role of strategic auditing of human resources management in investing in human capital Case study of Algeria Telecom - Biskra branch-</i>	<i>681 - 695</i>
<i>Kouadria Rebiha, Bensaou Nadjat (University Center Nour Bashir El Bayadh, Algeria)</i>	
<i>The Role of Business Environment and Government Policies in Supporting the Growth of Startups: A Comparative Study Between the UAE And Tunisia in the MENA Region</i>	<i>696 - 715</i>
<i>Loubna Rabab MAZOUZ (Higher School of Management Sciences – Annaba, Algeria)</i>	
<i>Reforming Algeria’s Public Sector Accounting System: Between the Requirements of Organic Law No. 18-15 and the Challenges of Adopting IPSAS</i>	<i>716 - 729</i>
<i>Elbaroud Oumelkheir (University Center Aflou, Algeria)</i>	
<i>Deep Learning Uses in Rural Development and Agriculture: Towards Intelligent, Sustainable Food Systems</i>	<i>730 - 750</i>
<i>SELT Mohammed Mostefa (University of Djelfa, Algeria)</i>	
<i>The extent of compliance with auditing and accounting ethics in Algeria and its impact on the quality of financial information – a field study during the period (2020-2025)</i>	<i>751 - 767</i>
<i>Bouaziz brahim (University Centre of Barika – Algeria)</i>	

<i>The Contribution of Artificial Intelligence to the Development of Education in Algeria: A Field Study in the Higher Education Sector from the Students' Perspective</i>	<i>768 - 788</i>
<i>MESROUKI Bakhta, BOUSSAHA Mouhamed Lakhdar (University of Tissemsilt, Algeria)</i>	
<i>The impact of online customer reviews on consumers' decisions to engage with banks – case of CNEP bank-</i>	<i>789 - 803</i>
<i>Boulkroune randa, benaida imen (University of Badji Mokhtar Annaba, Algeria)</i>	
<i>The Impact of Fiscal Policy on Inclusive Growth in Algeria: 1990–2023</i>	<i>804 - 820</i>
<i>DENDEN Fethi Hassen (University of Mostaganem, Algeria)</i>	



مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية

مجلة دولية نصف سنوية علمية محكمة

متخصصة في العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

تصدر عن قسم العلوم الاقتصادية بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة زيان عاشور بالجلفة - الجزائر



الرقم المعياري الالكتروني: 1580 - 2676

الرقم المعياري الدولي (ردمد): 1817 - 2588

ديسمبر 2025

فهرس محتويات

المجلد 09 العدد 02

القسم الأجنبي (اللغة الفرنسية)

<i>Tourisme et transition digitale en Algérie : la réalité virtuelle comme outil stratégique de promotion culturelle</i>	821 - 838
<i>Seradouni Sarah, Boukhatem Seddik (Université Abd-ElHamid Ibn Badis Mostaganem, Algeria/Université Hassiba Ben Bouali Chelif, Algeria)</i>	
<i>Défis de la pratique de l'audit externe à l'ère de la transition numérique</i>	839 - 855
<i>BENHAMZA Yacine, SAIDI Fares (Université Chadli BENDJEDID El-tarf, Algérie/ Université Khemis Miliana, Algérie)</i>	
<i>Valorisation du patrimoine en Algérie pour dynamiser le tourisme ?</i>	856 - 876
<i>KECHKECHE SID AHMED, IMEKHELAF RACHIDA (Université ORAN 2 Mohammed Ben Ahmed, Algérie)</i>	
<i>Le silence organisationnel dans l'Enseignement Supérieur Algérien : Cas des enseignants de la FSECSG de Sétif 1</i>	877 - 893
<i>LOUZANI Hassiba (Université de Sétif 1, Algérie)</i>	
<i>Analyse empirique de l'évolution du partenariat algérien dans le secteur des hydrocarbures : arbitrage entre souveraineté et attractivité</i>	894 - 912
<i>BILEK Lila, LEGHIMA Amina, BOUKENDOUR Said (Université Mouloud MAMMERRI de Tizi-Ouzou, Algérie/Université du Quebec en Outaouais Canada)</i>	



University of Zian Achour - Djelfa -
Faculty of Economics, Commercial Sciences
and Management Sciences
Department of Economics



Forum

For Economic Studies and Research Journal

**International peer-reviewed Scientific periodical
journal**

Published by the Department of Economics

P-ISSN: 2588 – 1817

E-ISSN: 2676 – 1580

VOL 09, N°02

ISSUE N°18

DECEMBER 2025