

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة زيان عاشور بالجلفة



مجلة

المداد

مجلة دولية محكمة في

العلوم الانسانية والاجتماعية

المجلد 14 العدد 01

ديسمبر 2024

ISSN 2335-1160

الافتتاحية

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين
وعلى اله وصحابه الطيبين الطاهرين، أما بعد:
يسر الهيئة العلمية لمجلة (المداد) أن تصدر المجلد الرابع عشر العدد الأول
ديسمبر 2024 بما يحمله من تنوع في المواضيع والدراسات التي تنهل من مشارب شتى،
بحسب التخصص الذي ينطلق منه الباحث.

نأمل أن يقدم هذا العدد لبنة أخرى تسهم في بناء صرح البحث العلمي الجاد و المتميز.

رئيس التحرير:
الأستاذ الدكتور: بن عروس محمد لمين

الرئيس الشرفي للمجلة

أ. د عيلام الحاج مدير جامعة الجلفة

مدير المجلة ورئيس التحرير

أ. د بن عروس محمد لمين

نائب رئيس التحرير

أ.د. دحمان نوال

هيئة مساعدي التحرير	
أ.د. نوال دحمان (الجزائر)	أ. د. حفيفة نهائي (الجزائر)
أ. د خويلد محمد الأمين (الجزائر)	د. خويلد أسماء (الجزائر)
د. زعتر نور الدين (الجزائر)	د. قنشوبة عبد الرحمان (الجزائر)
د. داسة مصطفى (الجزائر)	أ.د عبد اللاوي حسين (الجزائر)
د. عثمان سراج الدين (الإمارات)	د. السافي نور الدين (السعودية)
د. أشرف صالح محمد (هولندا)	د. شداد عبد الرحمان (الجزائر)
د. عيسى يونس (الجزائر)	د. ناصر يوسف (ماليزيا)
د. هاني عبيدات (الأردن)	د. حمد عبد الغفار محمود (مصر)
د. معتوق جمال (الجزائر)	د. بن عبد الله مفلح (الجزائر)
د. خالد محمد موسى يعقوب (السودان)	د. بلعابد عبد الحق (قطر)
د. مروان عضيد عزت حمد (العراق)	د. بوعكاز عيساوي (الجزائر)
د. محمد بومانة (الجزائر)	د. حياة بن عروس (الجزائر)
د. عمر بن شريك (الجزائر)	د. حلباوي لخضر (الجزائر)
د. عادل ميلاد الوشاني (تونس)	د. محمد الداه عبد القادر (موريتانيا)

مراجعة وسكرتارية المجلة

نوارى حسين ** الطاهر حوة

الهيئة العلمية الاستشارية

أ.د. دحمان نوال (الجزائر) رئيس الهيئة العلمية الاستشارية

أ.د. محمد ضياء الدين إبراهيم الخليل (العراق)	د. لعمرى الحاج (الجزائر).	أ.د. بن داود إبراهيم (الجزائر)
أ.د. محمد الأمين ولدأن (موريتانيا)	د. سلامي خديجة (الجزائر)	د. قيرع فتحي (الجزائر)
أ.د. مروان عضيد عزت حمد (العراق)	د. طاهر مسعودي (الجزائر)	د. بورزق احمد (الجزائر)

د. سفيان دريس (الجزائر)	د. محمد عبد الشافي محمد. (مصر)	د. بغداد باي عبد القادر (الجزائر)
د. غريب الحسين (الجزائر)	د. جدي نجاة (الجزائر).	د. خليفة بوزيرة (الجزائر)
د. نشادي عبد القادر (الجزائر)	د. سميرة ميسون (الجزائر)	د. زيوش السعيد (الجزائر)
د. حميده عبد القادر (الجزائر)	د. ميهوب العابد (الجزائر)	د. بشيري زين العابدين (الجزائر)
د. دليوح عبد الحميد (الجزائر)	د. مهدي عمر (الجزائر).	د. علة مختار (الجزائر)
د. عواد عبد القادر (الجزائر)	د. كداوة عبد القادر (الجزائر)	د. بوقمره عمر (الجزائر)
د. جاب الله بوجمعه (الجزائر)	د. يوسف سليمان عبدالواحد. (مصر)	د. مرباح احمد تقي الدين (الجزائر)
د. العيشي سعد (الجزائر)	د. رشيد جلود (الجزائر).	د. حجاج مليكة (الجزائر)
د. دحمان أحمد (الجزائر)	أ. قاسمي بن صالح (الجزائر)	أ. الصديق حسن البشير السودان).
د. ربيع نعيمة (الجزائر)	د. بن قافة خالد (الجزائر)	د. طوال عبد العزيز (الجزائر)
د. حميدات ميسوم (الجزائر)	د. مداس احمد (الجزائر).	د. تومي بلقاسم (الجزائر).
د. مفلح محمد (الجزائر)	د. قصاب عبد القادر (الجزائر)	د. عمري شهرزاد (الجزائر)
د. بلول أحمد (الجزائر)	د. هلاي مسعود (الجزائر)	د. وشاني عادل (تونس)
د. لخضر جوابي (الجزائر)	د. محمد شعبي (الجزائر)	د. شحات محمد (الجزائر)
د. عيسى وهابي (الجزائر)	د. بورقبة مصطفى الجزائر)	د. دحمان بومدين (الجزائر)

شروط النشر

يسر مجلة (المداد) أن تستقبل البحوث و الدراسات العلمية المتخصصة في مختلف مجالات العلوم الإنسانية، مكتوبة باللغة العربية، الفرنسية، الانجليزية. وتخضع هذه البحوث لمعايير وشروط التحكيم في البحث العلمي الأكاديمي، و من المتخصصين، وتطبق فيها شروط المجالات العلمية المحكمة، و ترى أن تكون النصوص المرسلّة وفق الشروط التالية :

- ❖ أن يكون النص المرسل جديدا لم يسبق نشره. وأن تتوفر فيه شروط البحث العلمي ومعايير. وألا تتعدى نسبة الاقتباس 40%
- ❖ ألا يزيد حجم النص على 20 صفحة كحد أقصى، و ألا يقل على 12 صفحة كحد أدنى على ورق (21 - 29)، (A4) بحجم الخط 16 Simplified

Arabic، و للمجلة أن تلخص أو تختصر النصوص التي تتجاوز الحد المطلوب.

❖ أن يصحب المقال المكتوب باللغة الأجنبية بملخص باللغة العربية وآخر باللغة الأجنبية (الانجليزية أو الفرنسية) (150 إلى 200 كلمة). مرفقا بالكلمات المفتاحية باللغتين.

❖ يرجى من الكاتب إرسال نبذة عن سيرته الذاتية.

❖ تخضع الأعمال المعروضة للنشر لموافقة لجنة التحكيم، ولهيئة التحرير أن تطلب من الكاتب إجراء أي تعديل على المادة المقدمة قبل إجازتها وإحالتها على النشر.

❖ المجلة غير ملزمة بإعادة النصوص إلى أصحابها نشرت أم لم تنشر، و تلتزم بإبلاغها بقبول النشر، أو عدم النشر.

❖ تحتفظ المجلة بحقها في نشر النصوص وفق خطة التحرير و حسب الرزنامة الزمنية التي تحددها.

❖ لا تتبنى المجلة اتجاها إيديولوجيا محددا ولا تخضع لقيود غير قيود العلم ومعايير الأخلاقية.

❖ تعبر النصوص التي تنشر في المجلة عن آراء أصحابها.

يرجى إرسال جميع المشاركات إلى المنصة الوطنية الإلكترونية:

www.asjp.cerist.dz

الفهرس

الصفحة	العنوان	اسم المؤلف
08	الاجنبي والتزاماته في حق الملكية: تأثير على الموارد الطبيعية" – دراسة مقارنة	د. مروان عصيد عزت حمد
38	الإدارة العمومية والتعليم العالي: استراتيجيات تحسين الكفاءة والفعالية في ظل التحديات المعاصرة	تناح مصطفى

46	أسس التخطيط الاستراتيجي واتخاذ القرار في المؤسسات العمومية	أ.د. دحمان نوال
54	إستراتيجية التكوين في الموارد البشرية -الواقع والتحديات-	وهابي عيسى
72	Digitization at the university	Dr . Benarous Mohammed Lamine