جامعة محمد بوضياف - المسيلة

مجلة العلوم الإقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

مجلة سداسية علمية محكمة متخصصة
في الدراسات والأبحاث الإقتصادية والتجارية
والتسيير تصدرها كلية العلوم الإقتصادية
والتجارية وعلوم التسيير

جامعة المسيلة ـ الجزائر

الإيداع القانوني: 2853-2008 المجلد (19) العدد: 01 سنة 2026، (ر.ت. 37) ر د م د: 1112-8984

مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية
المجلد (19) العدد: 01 سنة 2026، (ر.ت. 37)
Economic Sciences, Management And Commercial Science Review

Mohamed BOUDIAF University of M'sila

Economic Sciences, Management And Commercial Science Review

Approved Scientific International Review

Specializing in the Economic Field

Edited by the Faculty of Economics, Trade and Management Sciences - University of M'sila

ISSN: 1112-8984 Volume (19) N° 01 Année 2026, (N.S:37) E-ISSN:2602-5140

مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية

مجلة دورية سداسية (نصف سنوية) أكاديمية دولية محكّمة مفهرسة ومجانية، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة، الجزائر. وتنشر المجلة منذ تأسيسها سنة 2008 بحوثها باللغات الثلاث: العربية والإنجليزية والفرنسية.

رئيس تحرير مجلة العلوم الاقتصادية و التسيير و العلوم التجارية

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة المسيلة

مكتب - القطب الجامعي 28078 – المسيلة

تلفاكس: Tel/fax : 0021335353008

كل الأعمال والأبحاث ترسل وفقط عن طريق البوابة الجزائرية للمجلات العلمية:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/324

Email :

revecomsila@gmail.com

revecomsila@yahoo.com

رئيس التحرير

الاستاذ الدكتور: فرحات عباس

الإيداع القانوني: 2853-2008

ISSN 1112 -8984

E- ISSN : 2602-5140

abbes.ferhat@univ-msila.dz

Tel: 00213662343536

Tel: 00213770920476

الافتتاحية

تضمَن العدد مجموعة من المقالات العلمية ذات حداثة، مثل:

- جاهزية سوق العمل الجزائري لتبني تقنيات الذكاء الاصطناعي،

- دراسة تحليلية لتطور الخدمات البريدية في عصر الاقتصاد الرقمي،

- دور الرقمنة في تحسين أداء التأمينات الاجتماعية،

-اثر تقنيات التحول الرقمي على تحسين كفاءة وفاعلية وظيفة التدقيق الداخلي،

- الاقتصاد الرقمي وأثره في تعزيز التنويع الاقتصادي،

-واخيرا أثر تبني مبادئ التسيير العمومي الجديد (NPM) على أداء الجماعات المحلية .

ان مجلة العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة المسيلة، تستمر في الاصدار للسنة التاسعة عشر (19) على التوالي.

رئيس التحرير

الاستاذ الدكتور: فرحات عباس

الرؤيا العامة

- تهدف المجلة إلى المساهمة في تطوير و نشر المعرفة من خلال نشر الأبحاث العلمية الأصلية والمراجعات العلمية في مجالات البحوث والدراسات في الاقتصاد و الإدارة و التجارة.

اهتمامات المجلة

اهتمامات المجلة تتمثل في:

-التميز في البحث العلمي للتخصص.

-توفير إنتاج البحوث و المعرفة المميزة التي تخدم المجتمع، ودعم الإبداع الفكري.

-مساهمات في الالتزام العالمي بالمعرفة.

-البحوث و التقارير و الترجمات العلمية.

- البحوث و الدراسات النقدية المتعلقة بالمنشورات في مجالات تخصص المجلة.

شروط النشر

1- أن يكون البحث أصيلا،و لم يسبق نشره، و يقدم الباحث تعهداً بذلك.

2- ألا يكون البحث مقدما للنشر في مجلة أخرى.

3- لا يجوز نشر البحث في مكان آخر بعد إقرار نشره في مجلة إلاّ بعد الحصول على إذن كتابي بذلك من رئيس التحرير.

4- يجب حصول الباحث على الإذن المناسب لاستخدام مادة سبق نشرها.

5- تعريف الباحث بمصادر دعم بحثه.

6- يمنح الباحث نسخة إلكترونية.

7- يتم تحكيم المساهمات العلمية المقدمة للمجلة من طرف مُحَكمَين، و في حالة اختلاف قرارهما يتم إحالة المساهمة لمحكم ثالث كما يُمكن لهيئة التحرير الفصل في ذلك إذا رأت ضرورة لذلك.

8- يبّلغ الباحث بنتائج التحكيم والتعديلات المقترحة من قبل المحكمين إن وجدت،فور استلام ردود كل المحكمين عن طريق البوابة الجزائرية للمجلات العلمية.

9- جميع الآراء الواردة في المقال تعبر عن آراء كاتبيها،و لا تعبر بالضرورة عن وجهة نظر المجلة.

10- على الباحثين الالتزام بأخلاقيات النشر المعتمدة من طرف المجلة.

11- ترسل المقالات وتوجه المراسلات عن طريق البوابة الجزائرية للمجلات العلمية، و لا تُقبل الدراسات المرسلة خلافا لذلك من خلال الرابط الآتي : **https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/324**

12- يتوجب إرسال نسخة ثانية من المقال بعد عملية التصحيح مرفقة بالتعهد واستمارة المعلومات على البريد الإلكتروني للمجلة: **revecomsila@gmail.com**

13- على صاحب المقال متابعة سير عملية نشر مقاله من خلال البوابة الجزائرية للمجلات العلمية أو موقع المجلة التابع لجامعة المسيلة.

متطلبات النص المقدم للنشر

1- تكون المساهمات مختصرة بقدر الإمكان، بحيث لا تتجاوز الأوراق و الدراسات المقدمة عشرين صفحة،بما فيها المصادر و الجداول والرسوم التوضيحية. كما لا تزيد مراجعة الكتب و التقارير على العشر صفحات .

2- يكتب الباحث اسمه وجهة عمله ووظيفته على ورقة مستقلة مع ذكر عنوان المراسلة وأرقام ا لهاتف والفاكس والبريد الإلكتروني. وفي حالة وجود أكثر من مؤلف يتم مراسلة الاسم الذي يرد أولاً في ترتيب الأسماء.

3- أن يحوي البحث ملخص باللغة العربية، الانجليزية والفرنسية،في حدود (150) كلمة مع الكلمات المفتاحية، كما يجب تقديم عنوان البحث باللغات الثلاث كذلك.

4- تقدم البحوث مطبوعة وفق القالب المقال،مع ضرورة الالتزام بالشروط و الخصائص المنهجية و الشكلية المفصلة و الموضحة ضمن قالب المجلة المتاح من خلال البوابة الجزائرية للمجلات العلمية من خلال الرابط الآتي:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/324

5- يتوجب تحرير المقال وفق النمط IMRAD ، بحيث يشتمل على (تمهيد،الإطار النظري و الدراسات السابقة،الطريقة والأدوات والمعطيات المجمعة،تحليل و تفسير النتائج،الخلاصة،الملاحق،الإحالات والمراجع)،كما هو مُبين في قالب المقال. ولا تُقبل أي دراسة معدة خلافا لهذه المنهجية .

6- لا يتجاوز عدد الصفحات عشرون (20) صفحة، وخط المتن حجم 14 نمط **Sakkal Majalla**، مع ضرورة الالتزام بباقي الشروط الشكلية الواردة في قالب المجلة.

7- تدرج الرسوم البيانية و الأشكال التوضيحية في المتن، و تكون الرسوم والأشكال باللونين الأبيض والأسود وترقم ترقيماً متسلسلاً ، وتكتب أسماؤهم أو الملاحظات التوضيحية في أسفلها.

8- توضع الهوامش في آخر الدراسة وترقم بالتسلسل حسب ظهورها، يجب أن يتفق الاقتباس والتوثيق مع المبادئ التوجيهية المشار إليها في قالب المقال .

9- كل الدراسات التي لا تلتزم بشروط النشر لا يتم توجيهها للتحكيم العلمي، وتعد بذلك مرفوضة.

المراجع

يجب أن يتم سرد المراجع أبجديا في نهاية الورقة.

الوثائق المطلوبة

1-تقدم البحوث في نسخة الكترونية من خلال البوابة الجزائرية للمجلات العلمية وفق متطلبات النص المقدم للنشر المبينة في قالب المجلة و التزاما بشروط النشر وأخلاقيات النشر العلمي.

2-يرفق الباحث استمارة المعلومات المفصلة المتاحة على البوابة الجزائرية للمجلات العلمية أو الموجودة ضمن صفحة شروط النشر بموقع المجلة على شبكة الانترنت.

يمكن تحميل استمارة المعلومات من الرابط لبوابة الجزائرية للمجلات العلمية أو الموجودة ضمن صفحة شروط النشر بموقع المجلة على شبكة الانترنت.

3-رسالة طلب نشر البحث، و تعهد بالالتزام بأخلاقيات و شروط النشر.

يمكن تحميل التعهد من الرابط لبوابة الجزائرية للمجلات العلمية أو الموجودة ضمن صفحة شروط النشر بموقع المجلة على شبكة الانترنت.

الرئيس الشرفي للمجلة	أ.د: بودلاعة عمار	مدير جامعة المسيلة
رئيس التحرير	أ. د : فرحات عباس	جامعة المسيلة
سكرتير	أ. د: فرحات عباس	جامعة المسيلة

هيئة المحررون المساعدون			
ا. د: بوقرة رابح	جامعة المسيلة	ا. د: بيصار عبد المطلب	جامعة المسيلة
د: خالد الحسيني	جامعة بورتسموث- بريطانيا	د: عبد الله طرابزون	جامعة إسطنبول، تركيا
ا. د: برحومة عبد الحميد	جامعة المسيلة	ا. د: سملالي يحضيه	جامعة الملك فيصل - السعودية
ا.د: قادة اقاسم	جامعة الجزائر -03-	ا. د: ناصر يوسف	الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا
ا.د: ناصر الدين حمودة	م ب ا ت – الجزائر	ا. د: خوني رابح	جامعة بسكرة
د: سميرة صالح علي إمبادي	جامعة اليمن	د: صباح المحياوي	الجامعة التقنية الوسطى - العراق
د: خالد جمال جعارة	جامعة الشرق الأوسط - الأردن	ا. د: عقبة عبد اللاوي	جامعة الوادي
د: لعمارة جمال	جامعة طيبة - السعودية	ا. د: وهيبة قحام	جامعة سكيكدة
ا. د: عيشوش رياض	جامعة ام البواقي	ا. د: نوي طه حسين	جامعة الجلفة
د: احسان رياض	جامعة فيصل آباد، باكستان	د: عيسى ريس احمد	جامعة ماليزيا
د: زهري محمد	جامعة المنصورة مصر	د: عمر اوكيل	جامعة مسقط- عمان
د: القوصي همام	جامعة سوريا	د: عصام عبد الخضر العباس	الجامعة المستنصرية - العراق-
د:عزمي وصفي عوض	جامعة فلسطين التقنية	محمد عابد	جامعة الأزهر- مصر
ا. د: القري عبد الرحمان	جامعة المسيلة	د: سدراوي طارق	جامعة المهدية - تونس
د: وليد سمير عبد العظيم	معهد الادارة- مصر	ا. د: قراري يمبنة	جامعة تلمسان
ا.د: عدالة لعجال	جامعة مستغانم	د: باسكاري مارية	رومانيا
د: سالم عطيه	جامعة طرابلس - ليبيا	د: إريك باتريك فيوبي بامين	جامعة ياوندي 2
د: الديري لويجي	جامعة ساليرنو- ايطاليا	د: مونيا بن عبد الله	جامعة طولون فرنسا
د: تاتيانا دانيلوفا	جامعة كييف ، أوكرانيا	د: عقيلة دبيشي	جامعة باريس 8 فرنسا
د: سمية محمد مصطفي محمد الامين سمية	جامعة كسلا - السودان	د: نبيلة روزاني	معهد البحوث المحاسبية ، جامعة مارا شاه علم ، ماليزيا

هيئة المراجعون			
		ا.د: ناصر الدين حمودة	مركز البحث في الاقتصاد التطبيقي – الجزائر
أ. د: خرباشي حميد	جامعة بجاية	ا.د: ديلمي فتيحة	جامعة المسيلة
ا. د: برحومة عبد الحميد	جامعة المسيلة	ا. د: شاهد الياس	جامعة الوادي
د: القوصي همام	جامعة سوريا	ا.د: علة مراد	جامعة الجلفة
ا.د: ناصر يوسف	الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا	ا.د: سملالي يحضيه	جامعة الملك فيصل - السعودية
ا.د: حميداتو محمد الناصر	جامعة الوادي	د: جالوس امال	جامعة الأزهر
ا. د: عماري زهير	جامعة المسيلة	ا. د: غانية النذير	جامعة الوادي
ا. د: ريمي عقبة	جامعة الوادي	ا. د: ضيف احمد	جامعة الجلفة
ا. د: روزا اكنين	جامعة تيزي وزو	ا. د: عزة الازهر	جامعة الوادي
ا. د: ولهي بوعلام	جامعة المسيلة	ا.د: عبادي محمد	جامعة برج بوعريريج
ا. د: ريمي رياض	جامعة الوادي	ا. د: سالمي محمد الدينوري	جامعة الوادي
ا. د: مطاي عبد القادر	جامعة الشلف	ا. د: سعودي نجوى	جامعة المسيلة
ا. د: نصير احمد	جامعة الوادي	ا.د: بوعبدالله هيبة	جامعة برج بوعريريج
ا. د: مصطفاوي الطيب	جامعة المسيلة	ا. د: غفصي توفيق	جامعة المسيلة

ا. د: عظيمي دلال	جامعة خنشلة	د: قجالي اسيا	مركز البحث في الاقتصاد التطبيقي – الجزائر
د: عبد الرزاق سلام	جامعة المدية	ا. د: حوحو مصطفى	جامعة تلمسان
ا. د: كزار رمضان	جامعة المسيلة	د: قاضي محمد	مركز البحث في الاقتصاد التطبيقي – الجزائر
ا. د: قروش عيسى	جامعة المسيلة	ا. د: تمار توفيق	جامعة المسيلة
د: مقراش فوزية	جامعة جيجل	ا. د: عز الدين عبد الرؤوف	جامعة المسيلة
ا. د: قحام وهيبة	جامعة سكيكدة	ا. د: شيقارة هجيرة	جامعة بومرداس
د: بتغة صونية	جامعة المسيلة	د: زوبيري عزالدين	جامعة برج بوعريريج
ا. د: بيصار عبد المطلب	جامعة المسيلة	ا.د: بن اعمارة نصر الدين	جامعة المسيلة
ا. د: عبد الصمد نجوى	جامعة باتنة	ا. د: غربي حمزة	جامعة المسيلة
د: مراد اسماعيل	جامعة عين تموشنت	ا.د: بوعزة عبد القادر	جامعة ادرار
د: موزاوي عائشة	جامعة المدية	ا. د: عيشوش رياض	جامعة ام البواقي
د: حجماوي توفيق	جامعة سعيدة	ا. د: قريد مصطفى	جامعة المسيلة
ا.د: صفيح الصادق	جامعة معسكر	ا. د: زروخي فيروز	جامعة الشلف
ا. د: سبرينة مانع	جامعة خنشلة	ا. د: بدروني عيسى	جامعة المسيلة
ا. د: رحماني سناء	جامعة المسيلة	د: حموتن وردية	جامعة تيزي وزو
ا. د:صلاح محمد	جامعة تسمسيلت	ا.د: طويرات رابح	جامعة المسيلة
ا. د: بن دقفل كمال	جامعة المسيلة	ا. د: بن سديرة عمر	جامعة سطيف
د: بن عاتق حنان	جامعة معسكر	د: اوبختي نصيرة	المركز الجامعي مغنية
د: عبدوس عبد العزيز	جامعة عين تموشنت	ا. د: سبتي اسماعيل	جامعة المسيلة
ا. د: بن البار موسى	جامعة المسيلة	د: عزقاق طارق	جامعة بجاية
د: سايح فطيمة	جامعة غليزان	ا. د: زواق الحواس	جامعة المسيلة
د: بربار مولود	جامعة تيزي وزو	د: اوسيدهم سوهيلة	جامعة تيزي وزو
د:عمام ريم	جامعة المدية	د: بهاز صبرينة	جامعة المسيلة
ا. د: بركاتي حسين	جامعة المسيلة	ا. د: كبوط عبد الرزاق	جامعة باتنة
د: شالور وسام	جامعة سطيف01	د: عباس زهرة	جامعة قالمة
د: قانة حسين	جامعة المسيلة	د: بهلولي نور الهدى	جامعة برج بوعريريج
د: كهري سمير	جامعة تيزي وزو	د: مهدية بولهوات	جامعة بجاية
ا.د: حملاوي سكينة	جامعة الوادي	ا.د: بن واضح الهاشمي	جامعة المسيلة

الفهـــــــــرس

الرقم	الموضوع	الكاتب	الجامعة	الصفحة
01	جاهزية سوق العمل الجزائري لتبني تقنيات الذكاء الاصطناعي: تحليل الفجوة الهيكلية (2018-2025)	سلطاني حدة	جامعة قالمة	01--20
02	دراسة تحليلية لتطور الخدمات البريدية والمالية بمؤسسة بريد الجزائر في عصر الاقتصاد الرقمي	مومن سميرة	جامعة تبسة	21--37
03	دور الرقمنة في تحسين أداء التأمينات الاجتماعية دراسة تطبيقية مقارنة لمؤشرات التحصيل والانفاق والمنازعات للفترة (2019-2024) في وكالة CNAS مسيلة الجزائر	خريفي حسام	جامعة المسيلة	38--56
04	أثر تقنيات التحول الرقمي على تحسين كفاءة وفاعلية وظيفة التدقيق الداخلي من وجهة نظر عينة من المدققين الداخليين وأكاديميين	ط/د: عنيبة فطيمة د: بن جربيع فريد	جامعة الجلفة	57--69
05	الاقتصاد الرقمي وأثره في تعزيز التنويع الاقتصادي في المملكة العربية السعودية دراسة قياسية للفترة: 2000- 2024	بن عويدة نجوى	جامعة ميلة	70--89
06	أثر تبني مبادئ التسيير العمومي الجديد (NPM) على أداء الجماعات المحلية: دراسة ميدانية على بلديات ولاية المسيلة باستخدام النمذجة بالمعادلات الهيكلية (SEM-PLS) و (IPMA)"	علال عادل عثماني مصطفى	جامعة تيبازة	90--110
07	أثر مؤشرات الأداء المالي على رقم أعمال شركات التأمين الجزائرية: دراسة قياسية باستخدام نماذج بيانات البانل خلال الفترة 2000–2023	صيفور فضيلة	جامعة المسيلة	111-127
08	تحليل فعالية برامج التكوين في تطوير الكفاءات المهنية لدى إطارات شركة نفطال – فرع الوقود-	كهينة حميش فتيحة بصاشي	جامعة الجزائر 3 م.د. العليا التجارية	128-148
09	أثر مؤشرات الحكم الراشد على التنمية البشرية في المملكة العربية السعودية: دراسة قياسية باستخدام نموذج ARDL خلال الفترة(1996-2023)	ناقل زينب	جامعة تيسمسيلت	149-162
10	أثر الحوكمة المالية على النمو الاقتصادي لدول MENA، تحليل قياسي للفترة من 1995 إلى 2024	حنان شريط	جامعة قالمة	163-183
11	أثر الادخار المحلي على حجم الودائع المصرفية في الولايات المتحدة الأمريكية خلال الفترة 1990-2024	رقية بوفنش	جامعة ميلة	184-197
12	الابتكار المالي عبر الهاتف المحمول-قراءة تحليلية لدور M-Pesa في إعادة هندسة الشمول المالي في كينيا-	حمودي رابح	جامعة الجزائر 3	198-216

Revue des Sciences Economiques, de Gestion et des Sciences Commerciales

La revue des sciences économiques, Gestion et sciences commerciales est une revue internationale académique semestrielle, éditée par la faculté des sciences économiques, commerciales et des sciences de gestion de l'université Mohamed Boudiaf de M'sila, Algérie. Depuis sa création en 2008 la revue publie des articles en trois langues : Arabe, Français et Anglais.

Rédacteur en chef du Journal of Sciences Economiques, Management et Sciences Commerciale

Faculté des Sciences économiques et Commerciales et des Sciences de Gestion

Université de M'sila

Office - Pole Universitaire 28078 - M'sila

0021335353008 : Tel/fax

Tous les travaux et recherches sont envoyés uniquement via le portail Algérien des revues scientifiques:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/324

Email :

revecomsila@gmail.com

revecomsila@yahoo.com

Éditeur en Chef: FERHAT ABBES

abbes.ferhat@univ-msila.dz

Legal deposit: N° 2853/2008

ISSN :1112-8984

E- ISSN : 2602-5140

Tel: 00213662343536

Tel: 00213770920476

Editorial

This issue includes a collection of up-to-date scientific articles, such as:

The readiness of the Algerian labor market to adopt artificial intelligence technologies;

An analytical study of the development of postal services in the digital economy; the role of digitalization in improving the performance of social security;

The impact of digital transformation technologies on improving the efficiency and effectiveness of the internal audit function;

The digital economy and its impact on promoting economic diversification; and finally, the impact of adopting the principles of New Public Management (NPM) on the performance of local authorities.

The Journal of Economic, Commercial, and Management Sciences at the University of M'sila continues its publication for the nineteenth (19th) consecutive year.

Éditeur en Chef Professor : FERHAT ABBES

Aperçu

La revue vise à contribuer au développement et à la diffusion des connaissances par la publication des articles scientifiques originales et avis scientifiques dans les domaines de l'économie, gestion et commerce.

Les préoccupations de la revue

Les préoccupations de la revue sont:
- Excellence dans la recherche scientifique.
- Fournir la production de la recherche et des connaissances distinctives qui servent la communauté, et soutenir la créativité intellectuelle.
- Contributions à l'engagement mondial pour la connaissance.
- Recherches, rapports et traductions scientifiques.
- Recherches critiques et études liées à des publications dans les domaines de spécialisation de la revue.

Les conditions de publication

1- L'article doit être original et jamais publié.
2- La recherche ne devrait pas être publiée dans une autre revue.
3- La recherche ne doit pas être publiée dans un autre endroit après sa publication dans la revue, sauf avec l'autorisation écrite de l'éditeur.
4- Le chercheur devrait obtenir la permission appropriée d'utiliser le matériel déjà publié.
5- Identifier les sources de soutien à la recherche du chercheur.
6- Le chercheur aura une copie électronique et une copie papier dans le cas de la demande.
7- Les contributions scientifiques soumises à la Revue seront jugées par des évaluateurs. En cas de désaccord, la contribution sera exposée à un troisième évaluateur. La décision de publication pourra aussi dépondre du comité de rédaction.
8- Le chercheur sera informé des résultats d'évaluations et des modifications proposées et cela après réception des réponses de tous les évaluateurs par le biais du portail algérien des revues scientifiques.
9- Toutes les opinions exprimées dans l'article expriment l'opinion des auteurs et ne reflètent pas nécessairement l'opinion de la revue.
10- Les chercheurs doivent se conformer à l'éthique de publication approuvée par la revue.
11-l'envois des articles se fait seulement à travers le portail algérien des revues scientifiques, et aucune étude ne sera accepter à l'encontre de cela, à travers le lien suivant:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/324

12- Un deuxième exemplaire de l'article doit être envoyé après le processus de correction, accompagné de l'engagement et du formulaire d'information sur l'e-mail de la Revue:

revecomsila@gmail.com

13- L'auteur de l'article doit suivre la progression de la publication de son article, à travers le portail algérien des revues scientifiques ou le site de la revue u magazine de l'Université de M'sila.

Les normes de présentation d'un article soumis pour publication

1. Le volume de l'article ne doit pas dépasser 20 pages, , y compris les sources, les tableaux et les illustrations.

2- Le chercheur doit écrire son nom, son titre et son poste sur un papier séparé avec l'adresse de correspondance, le téléphone, le fax et l'e-mail. Dans le cas de plusieurs auteurs, le nom mentionné en premier dans l'ordre des noms est communiqué.

3 - La recherche devrait contenir un résumé en arabe, en anglais et en français, dans un laps de 150 mots avec les mots-clés le titre de la recherche devrait également être présenté dans les trois langues. L'article doit être classé selon la classification économique, pour plus de précisions voir le lien suivant:

http://www.aeaweb.org/journal/jel_class_system.php

4- La recherche doit être imprimée conformément au modèle de l'article, et les conditions détaillées et les caractéristiques doivent être respectées dans le modèle de la revue. Disponible via le Journal algérien des revues scientifiques ou via les liens suivants:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/324

5 - L'article doit être édité selon le format IMRAD qui comprend (préliminaire, cadre théorique et études antérieures, méthode, outils et données collectés, analyse et interprétation des résultats, résumé, compléments, références et références), comme indiqué dans le modèle d'article. Toute étude préparée en contravention de cette méthodologie n'est pas acceptée.

6- Le nombre de pages ne doit pas dépasser vingt (20) pages, et la taille de la police doit être de 14 (Sakkal Majalla), et les autres conditions formelles dans le modèle de magazine doivent être respectées.

7. Inclure des diagrammes et des illustrations dans le texte, et les dessins et les figures sont en noir et blanc et en série tout en mentionnant la source en bas.

8. Les marges doivent être placées à la fin de l'étude et sérialisées telles qu'elles apparaissent. La citation et la documentation doivent être conformes aux directives mentionnées dans le formulaire d'article. Et avec les lignes directrices de la méthode américaine de marginalisation:

9 - Toutes les études qui ne respectent pas les conditions de publication ne sont pas dirigées vers l'arbitrage scientifique et sont donc rejetées.

Les références

Les références seront énumérées par ordre alphabétique à la fin de l'article.

Documents requis

1-La recherche doit être soumise en copie électronique à travers la Revue algérienne des revues scientifiques aux fins de publication dans le modèle de la revue et de la conformité aux exigences de publication et d'éthique de la publication scientifique.

2- Le chercheur doit joindre le formulaire d'information disponible sur le portail algérien des revues scientifiques ou sur les conditions de publication sur le site internet du magazine.

Le formulaire d'information peut être sur le lien du portail algérien des revues scientifiques ou sur les conditions de publication sur le site du magazine.

3- Demande de publication de la recherche, et s'engage à respecter l'éthique et les conditions de publication.

L'engagement peut être sur le lien vers le portail algérien des revues scientifiques ou sur les conditions de publication sur le site internet du magazine.

Président D'honneur	**Pr: Boudelaa Amar**	**Recteur de l'Université de M'sila**	
Éditeur en chef	**Pr. Ferhat Abbes**	**M'sila**	
Secrétaire	**Pr. Ferhat Abbes**	**M'sila**	
Éditeurs Associés			
Pr . PESCARU MARIA	**ROMANIA**	**Pr. Guerri Abderrahmane**	**M'sila**
Pr. Samlali Yahdia	**A / Saoudite**	**Pr. Berrhoma A/ Hamid**	**M'sila**
Pr.Nasser Yousuf	**Malaisie**	**Pr. Kada Akacem**	**Université Alger 3**
Pr. Khoni Rabah	**Biskra**	**Pr. Nacer Elddine Hamouda**	**Cread**
Dr: Sabah Al-Mahayaoui	**Irak**	**Dr. Embadi Samira Salah Ali**	**Yemen**
pr. Abdelaoui Okba	**El-oued**	**Dr. Khaled Jamal Ja'ara**	**Jordanie**
Dr: Alkoussy Hammam	**Syrie**	**Dr. Laamara Djamal**	**A / Saoudite**
Dr. Naoui Taha Hocine	**Djelfa**	**Pr. Riad AICHOUCHE**	**Oum-El-Bouaghi**
Dr. Essia Ries Ahmed	**Malaisie**	**Pr. Bissar Abdelmoutaleb**	**M'sila**
Pr. Amar Oukil	**Muscat, Oman**	**Dr. Kanoche Mohamed**	**Turquie**
Dr. Essam Abd Khader Saoud Al Abbes	**Irak**	**Dr. Iman Elsalehin Ahmad Bouthahab**	**Libye**
Reviewers			
Dr. Berbar Mouloud	**Tizi-Ouzou**	**Pr. Nacer Elddine Hamouda**	**Cread**
Dr. Mahdia BOULAHOUAT	**Bejaia**	**Dr. Dahlab Ania**	**Tizi-Ouzou**
Pr. Berrhoma A/ Hamid	**M'sila**	**Pr. Alla Mourad**	**Djelfa**
Pr .		**Pr. Samlali Yahdia**	**A / Saoudite**
Pr .Nasser Yousuf	**Malaisie**	**Dr. Souhila Ousidhoum**	**Tizi-Ouzou**
Pr. Hamidatou Med Nacer	**El-oued**	**Dr. Guedjali Assia**	**Cread**
Dr: Alkoussy Hammam	**Syrie**	**Pr. Bizar Abd Motaleb**	**M'sila**
Pr. Kezzar Ramdane	**M'sila**	**Dr . Kadi Mohamed**	**Cread**
Pr . Salmi Med Dinouri	**El-oued**	**Pr . Dif Ahmed**	**Djelfa**
Pr. Guerri Abderrahmane	**M'sila**	**Pr. Azzedine Abderraouf**	**M'sila**
Dr.Batkha Sonia	**M'sila**	**Pr. Chigara Hadjira**	**Boumerdes**
Pr: Wahiba Gaham	**Skikda**	**Pr. Azza Lazhar**	**El-oued**
Pr . Gharbi Hamza	**M'sila**	**Pr.Karrouche Aissa**	**M'sila**
Pr. Ammari Zouhir	**M'sila**	**Dr.**	**Bejaia**
Dr .	**Bejaia**	**Pr. Badrouni Aissa**	**M'sila**
Pr . Chahed ilias	**El-oued**	**Pr. Boualem Oualhi**	**M'sila**
Dr. Kahri Samir	**Tizi-Ouzou**	**Dr. BERBAR Mouloud**	**Tizi-Ouzou**
Pr . Abdelssamed Nadjoua	**Batna**	**Pr.Temmar Toufik**	**M'sila**
Pr. Haoues Zaouak	**M'sila**	**Pr. Adimi Dallal**	**khenchela**
Dr. Seffih Sadek	**Mascara**	**Pr. Bouazza Abdelkader**	**Adrar**
Pr. Sabrina Mania	**khenchela**	**Pr. Naoui Nabila**	**M'sila**
Pr. Dilmi Fatiha	**M'sila**	**Pr. Zerroukhi Fairouz**	**Chlef**
Dr. Aknine Rosa	**Tizi-Ouzou**	**Dr. Messiad Meriem**	**Skikda**
Pr.Ghania Nadhir	**El-oued**	**Dr.Abderzak Sallam**	**Media**
Pr. Bouhroud Fatiha	**Setif**	**Pr. Ben Ouadah Hachemi**	**M'sila**
Dr.Rahmani Sanaa	**M'sila**	**Pr. Riad Aichoche**	**Oum-El-Bouaghi**
Pr. Mahmoudi Malik	**M'sila**	**Pr. Cherakrak_Samir**	**Skikda**
Pr. Mostefaoui Taieb	**M'sila**	**Pr .Ghafsi Toufik**	**M'sila**
Pr. Rami Riyad	**El-oued**	**Pr. Ben Sedira Amor**	**Setif**
Pr. Belbar Mousa	**M'sila**	**Dr. Sayah Fatima**	**Relizane**
Pr. Barkati Hocine	**M'sila**	**Pr. Abderzak kebout**	**Batna**
Dr. Azkak Tarik	**Bejaia**	**Pr . Saoudi Nedjoua**	**M'sila**
Dr. Mekkrache Fouzia	**Jijil**	**Dr . Oubekhti Nassira**	**Tlemcen**
Dr. Abdous Abdelaziz	**Ain Temouchent**	**Pr. Zetouni Kamal**	**M'sila**
Dr. Hadjmaoui Toufik	**Saida**	**Dr. Benatek Hanane**	**Mascara**
Pr. Mettai Abdelkader	**Chlef**	**Pr. Mostefaoui Taieb**	**M'sila**
Pr. Hamlaoui Sakina	**El-oued**	**Dr. Hezla Anis**	**El-oued**
Pr. Hachemi Benouadah	**M'sila**	**Dr. Galos Amal**	**Al-Azhar**

Sommaire

N	Sujet	Noms	Université	P
13	L'université algérienne entre fonction sociale et fonction économique, Quel mode de gouvernance ?	Houda Lounes Ilyes Mancer	Université de Boumerdes Université de Bouira	217-234
14	La transition vers une consommation responsable:Analyse du comportement de la communauté universitaire de la Wilaya de Tizi-Ouzou	Bellahsene Thinhinane	Université de Tizi Ouzou (Algérie)	235-252
15	L'Économie Circulaire Comme Catalyseur De Transition De L'économie Algérienne Face Au Verrouillage Rentier : Une mise en perspective Institutionnelle	SAIDI Sofiane MAHOUI Karim	Université de Béjaïa (Algérie)	253-272
16	Repenser l'intégration économique régionale maghrébine à la lumière des approches contemporaines	TAMANI Fadhila OUCHALAL Houria	Université de Tizi Ouzou (Algérie)	273-286
17	E-commerce: optimisation du parcours client à l'ère du digital	OUIKENE Nahida ZELLALAhlem	Université de Tizi Ouzou (Algérie)	287-302
18	Les contraintes extrinsèques liées à la transformation des ressources de la sphère bancaire en emplois. Illustration par la contrainte internationale dans le contexte bancaire algérien.	BELLALI Karim ABRIKA Bélaid	Université de Tizi Ouzou (Algérie)	303-322
19	L'influence du dirigeant sur les pratiques ressources humaines dans le secteur public de la santé : Cas de la wilaya de Bejaia	Fatah Bachiri Malika Amghar	Université de Bejaia (Algérie)	323-340
20	L'impact du changement organisationnel sur le renouvèlement des compétences.	MEKSEM Amine BEKOUR Farida	Université de Tizi Ouzou (Algérie)	341-351
21	Toward the 4th-generation Universities (4.0): the new challenge of Algerian Universities	SAID Hayat OUNIS Abdelmadjid Al-JASSAR Ahmed Jamal	1 Higher School Of Commerce (Algeria) 2 University Of Boumerdes (Algeria) 3 Ministry Of Planning (Iraq)	352-363
22	The Impact of Economic Openness on Export Diversification: A Case Study of Algeria for the Period 1995–2025	Zineb Himeur	University of El-Oued (Algeria)	364-378
23	Artificial Intelligence Adoption in the Algerian Insurance Sector: An Exploratory Multi Case Study	Houria Hamni Sameh MIHOUB Houda BENMAHAMED	University of Constantine2 (Algeria)	379-393

24	**The Private Sector as an Alternative Investment for Establishing and Redirecting Sustainable Development Pathways in Algeria amid Economic Diversification Challenges An Economic Study for the Period 2018–2024**	**Hala Abdelli**	**University of Khenchela (Algeria)**	**394-407**
25	**Conceptual framework of e-Public Finance: theoretical contributions and methodological perspectives**	**IDIRI Yanis BELKHIRI Aimad Edine**	**University of Bejaia (Algeria)**	**408-421**
26	**Beyond Price Competitiveness : non-price competitiveness as a strategic lever for sustained diversification of the Algerian economy.**	**SEKHER Kahina LEGHIMA Amina**	**University of Tizi-Ouzou (Algeria)**	**422-440**
27	**Energy, domestic investment and economic growth in OECD countries: a second-generation panel cointegration analysis (1990–2025)**	**Bahi Ouafa**	**University of El oued (Algeria)**	**441-453**
28	**Information Infrastructures as a Pillar of Strategic Intelligence: An Interpretive Study in a Large Algerian Industrial Company**	**AKLI Zakia MOHELLEBI Dalila**	**University of Tizi-Ouzou (Algeria)**	**454-469**
29	**The Impact of Financial Technology on Financial Inclusion (A Global and Arab Perspective)**	**Mebarka Naama**	**University of Djelfa (Algeria)**	**470-480**
30	**Cultural Diversity Management in International Tourism Partnerships**	**Zid Chaher**	**University center of Barika (Algeria)**	**481-490**
31	**Digital Leadership and Strategic Vigilance in Algerian Higher Education: Toward an Integrated Theoretical Framework**	**Bensaad Aicha**	**University of Djelfa (Algeria)**	**491-507**