



العدد
02
المجلد
10
2025

REVUE **ALAFAK**
Des études économiques

رقم الإيداع: 2016/1166

للدراجات الاقتصادية

مجلة علمية دولية دورية محكمة تصدر عن:

كافة
FSESCSG

كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية

و علوم التسيير

بجامعة العربي التبسي تبسة

Faculté des Sciences Economiques
et des Sciences Commerciales
et des Sciences de Gestion

مجلة الآفاق للدراجات الاقتصادية

مجلة علمية دولية دورية محكمة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية
والمعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة العربي التبسي بتبسة



ردم: ISSN: 2571-9769

رقم الإيداع: 2016/1166

العدد 02 المجلد 10
2025

ISSN: 2571-9769

EISSN: 2602-5051

مجلة الأفاق

للدراستات الاقتصادية

REVUE
AL – AFAQ
des Etudes Economiques

مجلة علمية دولية محكمة
تصدر عن كلية العلوم الإقتصادية، التجارية
وعلوم التسيير
جامعة العربي التبسي – تبسة

العدد 02 المجلد 10
2025

EISSN : 2602-5051

ISSN : 2571- 9769

الإيداع القانوني:

المدير الشرفي للمجلة:

أ.د. قواسمية عبد الكريم (مدير جامعة العربي التبسي)

مدير النشر: د. رفيق يوسف

yousfirafik@yahoo.fr

رئيس التحرير: د. عبد العزيز قتال

gattalazize@gmail.com

هيئة التحرير:

د. زرزور براهي	أ.د. القوصي همام	د. عبد اللاوي عقبة
د. عبد الحق بوقفة	أ.د. صالح هاني عبد الحكيم إسماعيل	أ.د. عدالة لعجال
د. صالح محرز	د. ناصر يوسف	د. توفيق حناشي
أ.د. طارق صدراوي	أ.د. سعيد سويلم جودة	د. سملاي يحضيه

اللجنة العلمية:

أ.د. عبد المجيد قدي	جامعة الجزائر 3
أ.د. السعدية قصاب	جامعة الجزائر 3
أ.د. كمال رزيق	جامعة لوتيسي علي البليدة 02
أ.د. عبد الوهاب رميدي	جامعة يحي فارس - المدية
أ.د. الداوي الشيخ	جامعة الجزائر 3
أ.د. إلياس بن ساسي	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة
أ.د. مفيدة يحيايوي	جامعة محمد خيضر - بسكرة
أ.د. محمد زرقون	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة
د. طلال جيجان العلكاوي	جامعة ع التطبيقية- البحرين
أ.د. طارق صدراوي	جامعة المنستير- تونس.
أ.د. صبري نوفل	جامعة القاهرة. مصر.
د. باسم عناقرة	جامعة جدارة - الأردن
أ.د. علي سماي	جامعة يحي فارس - المدية
أ.د. علاوي محمد لحسن	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة
أ.د. تهمتان مورا	جامعة يحي فارس - المدية
د. عمار براهيمية	جامعة العربي التبسي - تبسة
د. كمال شريط	جامعة العربي التبسي - تبسة
د. عمر جنيبة	جامعة العربي التبسي - تبسة

د. نور الدين شتوح
د. مختار عيواج
د. الجودي صاطوري
د. الطيب بولحية
د. كريم بودخدخ
د. منصف ميكاويب
د. التجاني عمارة
د. أحمد غربال
د. زهير الخالق
د. عبد الله مايو
د. بغداد بنين
د. عقبة عبد اللاوي
د. بوبكر يوسالم
د. خالد قاشي
د. عبد الرزاق براهيم
د. إلياس شاهد
د. عبد الحق بوقفة
د. عقبة ربي
د. أحمد نصير
د. مراد كواشي
د. شوقي جدي
د. حكيم بن جروة
د. الطيب الوافي
د. لطيفة بهلول
د.سويلم جودة سعيد
د.موسى احمد حسن
د.راشد بن غازي الهويل
د.محمد عصام أحمد

جامعة العربي التبسي - تبسة
جامعة العربي التبسي - تبسة
جامعة البشير الإبراهيمي - برج بوعرييج
جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل
جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل
جامعة العربي التبسي - تبسة
جامعة قفصة - تونس
جامعة صفاقس - تونس.
جامعة صفاقس - تونس.
جامعة قاصدي مرباح - ورقلة
جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي
جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي
المركز الجامعي عبدالحفيظ بوصوف- ميللة
جامعة لونيسي علي -البليدة 02
جامعة محمد بوضياف - المسيلة
جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي
جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي
جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي
جامعة الشهيد حمة لخضر - الوادي
جامعة العربي بن مهيدي- أم البواقي
جامعة العربي التبسي - تبسة
جامعة قاصدي مرباح - ورقلة
جامعة العربي التبسي - تبسة
جامعة العربي التبسي - تبسة
جامعة القاهرة - مصر
جامعة ظفار- عمان
جامعة شقراء - المملكة العربية السعودية
جامعة الموصل - العراق

الشروط والقواعد والإجراءات الخاصة بالنشر في مجلة الأفاق للدراسات الاقتصادية

تهتم مجلة الأفاق للدراسات الاقتصادية بنشر الأبحاث والدراسات العلمية الجادة والأصيلة في تخصصات العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، والتي لم يسبق نشرها في مجلة أخرى، ولا تكون جزءاً من كتاب منشور أو رسالة جامعية يعدها الباحث.

• لغة النشر:

تنشر المجلة البحوث باللغة العربية والفرنسية والانجليزية

• شروط النشر:

- ترسل المقالات عبر موقع المجلة على البوابة الجزائرية للمجلات، مع الالتزام بالقواعد العامة المتعارف عليها عالمياً في إعداد البحوث، بحيث يكون المحتوى حسب التسلسل: ملخص، مقدمة، موضوع البحث خاتمة، الملاحق (الجدول والأشكال)، الهوامش والإحالات. (النموذج يحمل من موقع المجلة على البوابة).

- تكتب المادة العلمية وفق برنامج Microsoft word ويخط Sakkal Majalla مقياس 12، أما المقدمة بالفرنسية أو الانجليزية فتكون بخط times new roman مقياس 12.

- يرفق البحث بملخص لا يتجاوز نصف صفحة باللغة التي كتب بها المقال، وملخص آخر باللغة الإنجليزية تحديداً.

- هوامش الصفحة تكون كما يلي: يمين 2 سم، يسار 1.5 سم، أعلى 1.5 سم، أسفل 1.5 سم، حجم الورقة C5 (24 x 17)، ويجب ألا يتعدى عدد صفحات المقال 20 صفحة، وألا يقل عن 15 صفحة، بما فيها الهوامش والمراجع.

- تضبط الجداول والأشكال مرقمة ومعنونة وفقاً لهوامش الصفحة الأنفة الذكر، ويستحسن أن تعد بالطريقة الآلية أي بالبرنامج المخصص لها.

- يرقم التمهيش والإحالات بطريقة آلية Note de fin على أن تعرض في نهاية المقال بالترتيب التالي: المؤلف، عنوان الكتاب أو المقال، الناشر أو عنوان المجلة أو الملتقى، البلد، السنة، الطبعة والصفحة.

- يتضمن البحث في صفحته الأولى السيرة الذاتية لصاحبه - البريد الإلكتروني، الجامعة، الكلية، الرتبة العلمية - وملخص بلغة البحث ومترجم إلى الإنجليزية.

• التحكيم:

- تخضع كل الأوراق والبحوث العلمية المقدمة للنشر للتحكيم، ويتم اعتمادها بشكل نهائي بعد إجراء كافة التعديلات التي يوصي بها المحكمون.
- يتحمل المؤلف/المؤلفون وحدهم المسؤولية كاملة عن أصالة بحوثهم، فالخبراء يقيمون المادة العلمية للأبحاث المقدمة كما هي، وهم غير ملزمين بالبحث في المكتبات أو الأنترنت عن أي إخلال بشروط الأمانة العلمية.
- يتحمل المؤلف/المؤلفون وحدهم المسؤولية عن محتويات أوراقهم وبحوثهم المنشورة، وتكون الأفكار الواردة فيها معبرة عن آرائهم ولا تتحمل المجلة أية مسؤولية عنها.

• البريد الإلكتروني:

ترسل المداخلات على موقع المجلة على البوابة الجزائرية للمجلات العلمية

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/311>

أي استفسار على : عنوان البريد الإلكتروني للمجلة:

revue.alafaq@gmail.com

فهرس المحتويات

الصفحة	المؤلفين	العنوان
		الكلمة الافتتاحية
29-11	دعاس مصعب - جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي - تبسة، الجزائر	أثر محددات الهيكل المالي على نسبة الاستدانة بالمؤسسة الاقتصادية من وجهة نظر إسلامية - دراسة تحليلية قياسية في سوق الأوراق المالية الماليزي خلال (2018-2020)-
49-30	قرقة أحلام - جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر	دور جودة الخدمات الرقمية في استقطاب العملاء الجدد دراسة تطبيقية بالصندوق الوطني للتوفير والاحتياط-بنك- وكالة قسنطينة
65-50	لحسن هدروق - مخبر الدراسات البيئية والتنمية المستدامة - جامعة الشهيد العربي التبسي -تبسة-، الجزائر د/ توبي عبد المالك - جامعة الشهيد العربي التبسي -تبسة-، الجزائر	نحو تعزيز الشمول المالي وتعميم الدفع الالكتروني دراسة حالة البريد والمواصلات الجزائرية
88-66	منصف شرفي جامعة عبد الحميد مهري – قسنطينة 2، الجزائر	تطوير الأداء التسويقي بالاعتماد على نموذج إدارة علاقات الزبائن دراسة حالة متعاملي الهاتف النقال في ولاية قسنطينة
114-89	عنان إسماعيل - مخبر العولمة والسيات الاقتصادية -جامعة الجزائر 3 أ.د: قدي عبد المجيد - مخبر العولمة والسيات الاقتصادية - جامعة الجزائر 3	تحليل العلاقة بين السياسة النقدية والاستقرار المالي في الدول الناشئة والنامية مع تطبيق خاص على الجزائر
136-115	زرقى عمار-جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي، تبسة	تأثير ونمو الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا المالية في اقتصاديات البلدان المنشئة للريكس
156-137	أ.د. عبد الوهاب عبدالله المعمرى - جامعة العلوم والتكنولوجيا – المركز الرئيسي عدن، اليمن و جامعة الإسراء، الأردن سالم مبارك باقطينان - جامعة العلوم والتكنولوجيا – المركز الرئيسي عدن، اليمن	التكاليف الخفية لاستخدام الاكواب الورقية على الصحة والبيئة (دراسة حالة)
180 - 157	ط.د/ سهام موفق- مخبر التنمية المستدامة في مناطق الهضاب العليا والمناطق الصحراوية - المركز الجامعي نور البشير – البيض- الجزائر- د/ محي الدين عبد الله - مخبر دراسات استراتيجيات التنوع الاقتصادي لتحقيق التنمية المستدامة، المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة، الجزائر، أ.د/ صالح محرز جامعة الشهيد العربي تبسي – تبسة – الجزائر	الإدارة اللوجستية كمدخل لتحسين جودة الخدمات - دراسة تحليلية لأراء عينة من موظفي مؤسسة سونلغاز – فرع البيض-

201-181	منصر عبد العالي - مخبر المفاوالتية وإدارة المنظمات جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي - تبسة، الجزائر حليبي يسين - مديرية التجارة وترقية الصادرات لولاية تبسة، الجزائر - مكتب أسواق المنفعة العمومية والتجارة الخارجية	الأداء التصديري المحلي: الواقع، الحلول والاتفاق دراسة حالة ولاية تبسة
217 - 202	Felioune Mourad Tebessa Environmental Studies and Sustainable Development Laboratory, Sheikh Larbi Tebessi University, Djeddi Chawki , Environmental Studies and Sustainable Development Laboratory, Sheikh Larbi Tebessi University, Tebessa	The Contribution of Organizational Culture in Supporting the Entrepreneurial Orientation in Business Organizations: A Case Study of Mobilis Company in El Oued Province
241-218	Hadjer Labad , Univ. 8 May 1945 Guelma, Algeria Hadjab Ikram , Univ. Tipaza, Algeria	Smart Sukuk Implementation in Indonesia: Assessing Blockchain Technology's Impact on Islamic Microfinance Accessibility and Efficiency
254 - 242	Medjani Mohammed Rafik , laboratory of financial, accounting, taxation and insurance-Mohamed Cherif Messaadia University, Souk Ahras, Algeria Dr Belaachi Abdelmalek , Mohamed Cherif Messaadia University, Souk Ahras,	managing public budget program to improve Algerian faculty member's productivity within Scopus database
275 - 255	ZIANE MOUSSA , Messaoud University of Tissamsilt, Algeria	Impact of Digital Transformation on University Management Quality: Tissemsilt University Case Study
292- 276	Bechoua Souad , Abbes Laghrour University, Khenchela (Algeria)	Career Professionalism and Its Path Toward Job Promotion and Financial Freedom Study Sample of University Professors of the Faculty of Economic, Commercial Sciences and Management Sciences.
307 - 293	Bouakaz Iman , University of Batna 1, Algeria	Artificial Intelligence and Labor Market Transformation in Algeria: A Foresight Study
332- 308	Benazza Hicham , Laboratory of Research on Public Governance and Social Economy, University of Salhi Ahmed, Naama	Analyzing the Impact of Fintech Adoption on the Financial Performance of Algerian Commercial Banks during the Period 2010-2024: A Panel Study Using the Autoregressive Distributed Lag (ARDL) Model.



اختتامية العدد الثاني [المجلد العاشر]

بمزيد من الجهد والفخر، تقدم هيئة تحرير وإدارة مجلة "الأفاق للدراسات الاقتصادية" بكلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة العربي التبسي - تبسة عددها الثاني في مجلدها العاشر من المجلة العلمية المحكمة، لتسلط الأضواء على الأبحاث والدراسات الاقتصادية، في إشعاع فكري يصبغ يقينياتها ومنهجها، لتتقدم بخطى ثابتة نحو إنتاج المعنى، بمعية كل الفاعلين الباحثين عن الحقيقة وإعلاء قيمة العلم، للوصول إلى مجتمع المعرفة.

إن الحركة المستمرة للمعرفة المتوافقة مع التغير الدائم في كل ما يحيط بها، يؤثر بشكل غير قابل للشك في تحول وتطور الأفكار الاقتصادية، مع تغير الزمان والمكان، في شغف دائم بالمستقبل الذي يستبقي كل ما هو فاعل في الحاضر، ومن هذا المنطلق، وحتى تتكامل المجلة وتصبح معبرة عن رؤية إقتصادية شاملة، تسعى الى تقريب عدسة البحث إلى المقاربات والقراءات النقدية من مختلف الهيئات البحثية، لتثري بها الساحة المعرفية بروح منفتحة على كل الاتجاهات العلمية ذات العلاقة بتخصص المجلة، كما ترحب أكثر بالدراسات الواقعية التطبيقية والدراسات المقارنة.

إن مجلتكم من خلال هيئة تحريرها، وكل الفاعلين الباحثين، لن تدخر جهدا في إعلاء سطوة العلم والمعرفة، في حدود تخصصها، تنشد بذلك الأفاق، إنطلاقا من النقد الدائم والبناء، الذي يصب في منتجها الأكاديمي، وهي بذلك تسعى لإزالة غشاوة التخلف، رفقة بقية الدوريات التي تشاركها الهدف، وتنير درب النجاح ببصيرة ثاقبة رسالتها الإبداع مطية الافاق، شعارها في ذلك:

هيئة التحرير