جامعة
عبد الحميد بن باديس بمستغانم
الجزائر

مجلة الاستراتيجية والتنمية

مجلة علمية دولية محكمة
متخصصة في المجال الاقتصادي
تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير



مجلة الاستراتيجية والتنمية
المجلد (16)، العدد 2

UNIVERSITY
ABDELHAMID IBN BADIS
MOSTAGANEM, ALGERIA

Strategy and Development Review

Approved Scientific International Review
Specializing in the Economic Field
Edited by Faculty of Economics, Trade and Management Sciences



المجلد (16)، العدد 2 ر.د.م.د.: 2170-0982 / ر.ت.م.د.إ.: 2600-6839 جويلية 2026
Vol. 16, N° 2 P-ISSN : 2170-0982 / E-ISSN : 2600-6839 July 2026

مجلة الاستراتيجية والتنمية

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في الميدان الاقتصادي

ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793

المجلد 16 /العدد 02، جويلية 2026

افتتاحية العدد

بسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على خير المرسلين،

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته، بسم الله نبدأ وبكتابه الكريم نهتدي، وبرسوله الصادق الأمين نقتدي، اللهم وفقنا إلى ما تحبه وترضاه.

يسعدنا أن نضع بين أيدي القراء الكرام العدد 02 من المجلد 16 لمجلة" الاستراتيجية والتنمية"، وهي مجلة علمية دولية محكمة نصف سنوية مصنفة صنف "ج"، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير بجامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم– الجزائر. وبالمناسبة أشكر كل فريق عمل المجلة والباحثين الذين كان لهم دورا في مساهماتهم البحثية المميزة. أين تناول هذا العدد مقالات متنوعة عالجت مواضيعها مشاكل متعددة واقترحت حلولا لها عملية تطبيقية، على المستوى الكلي والجزئي.

فهنيئا لنا جميعا صدور العدد، وكلنا امتنان للقائمين عليها، والذين ساهموا بجهدهم وعلمهم ووقتهم خبراء كانوا أو باحثين، لكم جميعا ألف شكرا وتقدير.

وفي الأخير لا يسعني إلا الدعاء والأخذ بالأسباب لاستمرار ورقي هذه المجلة خدمة للبحث العلمي، اللهم ثبتنا بالقول الثابت، وأشرح صدورنا، وسدد خطانا، وأجر الخير على ألسنتنا وأقلامنا...

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

مدير المجلة:أ.د.بلقاسم أمحمد

مجلة الاستراتيجية والتنمية

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي

تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

بجامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم – الجزائر

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

الرئيس الشرفي للمجلة: أ.د. عثماني بغداد - مدير جامعة مستغانم

مدير المجلة: أ.د. بلقا.سم محمد

رئيس التحرير: أ.د. محمد عيسى محمد محمود

مدير النشر الالكتروني: د. هاني محمد - جامعة البويرة

أعضاء لجنة القراءة :

أ.د.شاعة عبد القادر (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د.مرحوم محمد الحبيب (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. مخالدي يحي (جامعة مستغانم) الجزائر

د. دقيش مختار (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. قبايلي حورية (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. لعلمي فاطمة (جامعة مستغانم) الجزائر

د. عبد النور مجدد (جامعة مستغانم) الجزائر

د. عبد القادر عدالة (جامعة معسكر) الجزائر

أعضاء اللجنة العلمية:

أ.د. برياطي حسين - عميد الكلية- الجزائر

أ.د. عبد القادر بابا (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. أحمد عامر عامر (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. ودان بوعبد الله (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. رديف مصطفى (جامعة سيدي بلعباس) الجزائر

أ.د. رمضاني محمد (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. براهيمي حياة (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. بكار آمال (جامعة بشار) الجزائر

أ.د. إيمان يوسفي (جامعة سطيف 1) الجزائر

أ.د. بن زيدان الحاج (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. زياد أمحمد (جامعة معسكر) الجزائر

أ.د. عبد القادر براينيس(جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. خروف منير (جامعة قالمة) الجزائر

أ.د. محمد عبد الفتاح زهري – مصر

أ.د.مخفي أمين (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. زرواط فاطمة الزهراء (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د.عدالة العجال (جامعة التكوين المتواصل) الجزائر

أ.د. محمد العيد (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. مكاوي محمد الأمين (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. طهرات عمار (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. بن عامر مصطفى(جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. يسعد عبد الرحمان (جامعة مستغانم) الجزائر

أ.د. برودي نعيمية (جامعة تلمسان) الجزائر

أ.د. بن حامد عبد الغني (م.جامعي اليزي)الجزائر

أ.د. درويش عمار(جامعة عين تموشنت) الجزائر

أ.د. نشأت أدوارد – مصر

أ.د. زروخي فيروز(جامعة الشلف) الجزائر
أ.د. قدال زين الدين (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. عبد الله حمود سراج– السعودية
أ.د. دواح بلقاسم (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. بن عبد العزيز سفيان(جامعة بشار) الجزائر
أ.د.آيت مختار عمر (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. علام عثمان(جامعة البويرة) الجزائر
أ.د. عمراني محمد (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. قرعة آمال (جامعة سيدي بلعباس) الجزائر
أ.د. خالد أحمد المحجوبي – ليبيا
أ.د. قريشي العيد(جامعة جيجل) الجزائر
أ.د. بلبية محمد (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. بكريتي لخضر (م.جامعي البيض)الجزائر
أ.د. بوزيان العجال (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. انزارن عادل (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د.ضيف أحمد (جامعة الجلفة) الجزائر
أ.د. بن عابد مختار (م.جامعي تيندوف)الجزائر
أ.د. حمدي أبو القاسم (جامعة لغواط) الجزائر
د. هاني محمد (جامعة البويرة) الجزائر
د.حيمور مصطفى (جامعة مستغانم) الجزائر
د. محمد الجيزاوي- السعودية
د. أحمد بلوافي - السعودية
د. سموك نوال (جامعة الجزائر3) الجزائر
د. عباس وداد (جامعة سطيف 1) الجزائر
د.عزازية سارا (جامعة تبسة) الجزائر
د. طارق توفيق يوسف العبدالله- العراق
د. العيد قريشي - الجزائر
د. سلطان عبد الرحمن فتحي- العراق
د. بن علال بلقاسم(م.جامعي البيض)الجزائر
د. بن خزناجي أمينة(جامعة برج بوعريريج) الجزائر
د. مسعودي عبد الكريم (جامعة أدرار) الجزائر
د.لجلط إبراهيم (جامعة تسمسيلت) الجزائر

أ.د. وائل محمد جبريل – ليبيا
أ.د. وعيل ميلود(جامعة البويرة) الجزائر
أ.د. بهلول لطيفة (جامعة تبسة) الجزائر
أ.د. رشيد يوسفي (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. مواعي بحرية(جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. باديس نبيلة (جامعة خنشلة) الجزائر
أ.د. عتو الشارف (جامعة مستغانم)الجزائر
أ.د. عريس مختار (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. ملاحي رقية (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. جلولي نسيمة (جامعة سعيدة) الجزائر
أ.د. قراري يمينة (جامعة تلمسان) الجزائر
أ.د. شلالي عبد القادر(جامعة البويرة) الجزائر
أ.د.بن حمودة يوسف (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د.بن زيدان ياسين (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. بن حامد عبد الغني (م.جامعي اليزي)الجزائر
أ.د.بكدي فاطمة (جامعة خميس مليانة) الجزائر
أ.د. لحمر عباس (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د.سمية محمد مصطفى محمد الأمين - السودان
أ.د. بوقروة مريم (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. زيرق سوسن (جامعة سكيكدة)الجزائر
أ.د.بوزيد سفيان (جامعة مستغانم) الجزائر
أ.د. شين فيروز (جامعة بسكرة) الجزائر
أ.د.بن زكورة العونية (جامعة معسكر) الجزائر
أ.د.مخوخ رزيقة (جامعة المسيلة) الجزائر
أ.د.سيرات سامية (جامعة بشار) الجزائر
د. قسول فاطمة الزهراء (جامعة خميس .م) الجزائر
د. عبد الله محمد أحمد النهاري - اليمن
د. بوشيخي بوحوص (جامعة مستغانم) الجزائر
د. عمامرة يسمينة (جامعة تبسة) الجزائر
د. بريشي عبد الكريم (جامعة أدرار) الجزائر
د. نورين مولود (جامعة مستغانم) الجزائر

د. هني أمينة (جامعة سعيدة) الجزائر
د. بن جلول خالد (جامعة قالمة) الجزائر
د. سلام سليمة (جامعة سعيدة) الجزائر
د. ولد علي لطيفة (جامعة مستغانم) الجزائر
د. لغرس سهيلة (جامعة معسكر) الجزائر
د. محمد الشريف الأمين (م.جامعي اليزي)الجزائر
د. لونيسة محمد أمين (جامعة تيبازة) الجزائر
د.جعفري جمال (جامعة المدية) الجزائر
د.مقيدش فاطمة الزهراء (جامعة مستغانم) الجزائر

د. بختاوي فاطيمة الزهراء (جامعة سعيدة) الجزائر
د. بودية سعاد (جامعة مستغانم) الجزائر
د. مكي عمارية (جامعة مستغانم) الجزائر
د. بومعزة حليمة (جامعة سطيف 1) الجزائر
د. جمادي منيرة (جامعة عنابة) الجزائر
د. وهراني مجدوب (جامعة مستغانم) الجزائر
د.شاشوة فضلون (جامعة مستغانم) الجزائر
د. بلغنامي نجاة وسيلة (م.جامعي تيندوف) الجزائر
د.دندن فتحي حسن (جامعة مستغانم) الجزائر
د.زيدان لخضر (جامعة سيدي بلعباس) الجزائر

تقديم المجلة

مجلة " الاستراتيجية والتنمية "هي مجلة علمية دولية محكمة نصف سنوية مجانية، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير بجامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم- الجزائر. تفتح فضاء لجميع أصحاب القدرات العلمية في الجزائر وخارجها للمساهمة بأعمالهم العلمية المتسمة بالجودة والأصالة والمحررة بإحدى اللغتين: العربية أو الإنجليزية والتي لم يسبق نشرها.

تهدف المجلة إلى نشر البحوث العلمية الأصيلة من طرف الباحثين والأساتذة وطلبة الدكتوراه وذلك بهدف تعميم نشر المعرفة و الإطلاع على البحوث الجديدة والجادة وربط التواصل بين الباحثين كما تهدف المجلة إلى إتاحة الإطلاع على البحوث والدراسات لأكبر عدد ممكن من الباحثين عبر إصداراتها المطبوعة و الالكترونية .وهي تهتم بالمجالات التالية:

- الاقتصاد، الاقتصاد القياسي والمالية؛
- الأعمال، الإدارة والمحاسبة؛
- المحاسبة؛
- إدارة الأعمال والإدارة الدولية؛
- التسويق؛
- السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية؛
- الاستراتيجية والإدارة؛
- السياحة والترفيه وإدارة الفنادق؛
- العلاقات الصناعية؛
- اقتصاد إسلامي.

المراسلات و الاشتراك: مجلة الاستراتيجية والتنمية، كلية العلوم الاقتصادية بجامعة مستغانم - 27000 ، الجزائر

البريد الإلكتروني : strg.devp@univ-mosta.dz

الرابط على المنصة الالكترونية الوزارية :

http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

دليل المؤلف

1- تقديم المقالات:

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم في "**مجلة الاستراتيجية والتنمية**" الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين" و"دليل للمؤلفين" لمساحتنا المحجوزة على منصة المجلات العلمية الجزائرية:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

المؤلفون مدعوون لتقديم أوراقهم البحثية عن طريق المنصة ASJP بصيغة Word. يمكن القيام بذلك عن طريق النقر على الأيقونة إرسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

إذا كان لدى المؤلفين **اسم مستخدم / كلمة مرور** لـ"مجلة الإستراتيجية والتنمية":

Aller à la connexion

هل تحتاج إلى اسم مستخدم / كلمة مرور؟

Aller à l'inscription

ملاحظة: مطلوب التسجيل والدخول لتقديم المقالات عبر الإنترنت وللتحقق من وضعية المقالات

2 - المبادئ التوجيهية للمؤلف:

- ندعو المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية؛
- يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقًا لهذه التوصيات.

3 - عملية تقييم المقال:

3-1. الخطوةالأولى:

يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قرارا بأهلية المقالات قبل إرسالها إلى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبيا فسيتم رفض المقال على المنصة مع اعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة إرساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

3-2. الخطوة الثانية:

في الحالة التي تكون فيها المقالة مؤهلة للتقييم (تم إعدادها وفق قالب المجلة ووفق شروط النشر)، سيتم إرسالها في حالة مشفرة للمحرر المساعد ذي الاختصاص، والذي بدوره سيقدمه إلى مراجعين إثنين في شبكته. سيتولى المراجعين مسؤولية تحكيم الورقة البحثية وفقًا لاستمارة تقييم موحدة متوفرة على المنصة ASJP بشكل إلزامي.

ملاحظة: يمكن للمحرر المساعد المرتبط أيضًا تقييم المقالة إذا رغب في ذلك. توفر سكرتارية المجلة الواجهة بين مؤلفي المقالات والمحررين المساعدين.

4- فترة تقييم المقالات: تُمنح فترة تقييم مدتها 30 يومًا، ولكن يستغرق المراجعون مدة تمتد لشهرين في المتوسط لإرسال نتائج التقييم إلى أمانة المجلة.

5- حالة تقييم المقالات: فعندما يتلقى مشروع المقال رأيا إيجابيا وآخر سلبيا، يُطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة أصله، وطنيا أو أجنبيا.

6- إعداد المقال:

لتسريع عملية نشر المقالات في "مجلة الاستراتيجية والتنمية"، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم "**تعليمات للمؤلف**" لإدراج مقالاتهم.

يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم "**تعليمات للمؤلف**"، حيث يمكنهم الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

ثم النقر على "تعليمات للمؤلف" على الجانب الأيسر من الشاشة.

7- الاطلاع على ملف دليل المؤلف:

بالضغط على أيقونة"دليل المؤلف" يتم تحميل ملف مضغوط، وهو توجيه لصاحب المقال يوضح طريقة إرسال المقال، كما يتضمن حقوق المؤلف الخاص بالمجلة ويتضمن أيضا خطاب تعهد يمضي عليها صاحب المقال توضح أن الملكية الفكرية تعود للمجلة فقط.

8- إرسال المقال:

بعد إعداد المقال وفق لقالب المجلة الذي تم تحميله، والإطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة"إرسال مقال". تظهر استمارة للملء تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمقال وبالمؤلفين: لغة المقال؛ عنوان المقال؛ الملخص؛ كلمات مفتاحية؛ الاسم الكامل للمؤلف؛ مؤسسة الانتماء؛ الايميل (ويمكن إضافة مؤلف ثان)؛ اقتراح مراجعين.

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة: "إرسال مقال" الموجودة أسفل استمارة المعلومات.

9- إشعار باستلام مقال:

في حالة نجاح عملية إرسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك. وفي مرحلة موالية يستلم المؤلف المرسل على إيميله الشخصي إشعار بتقديم مقال، وإشعار للمؤلف الثاني على إيميله لتأكيد اشتراكه في المقال.

10- إشعار برفض المقال: إذا تبين أن المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم إشعار المؤلف برفض المقال.

11- متابعة وضعية المقال على المنصة:

يمكن للمؤلف الدخول على حسابه في المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضغط على أيقونة: "المقالات" ثم الضغط على أيقونة: "المقالات المرسلة" سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ الإرسال؛ اسم المجلة؛ التفاصيل؛ الحالة. وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

- المرحلة 1: قبول أو رفض التحكيم
- المرحلة 2: مقال في انتظار المراجعة
- المرحلة 3: اسناد المقال للمراجعين
- المرحلة 4: قرار المراجعين بقبول المقال أول رفضه أو طلب التعديل

12- سياسة الانتحال:

تشكل السرقة العلمية، بجميع أشكالها سلوكًا غير أخلاقي للمجلة. ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة. ولن يتم قبول أي مقال آخر للمؤلف الذي قام بالانتحال من خلال المراجعة التي أجريناها.

مجلة الاستراتيجية والتنمية

ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

المجلد 16، العدد 2 ، جويلية 2026

الفهرس

عنوان المقال	اسم ولقب الباحث (ان)	الصفحة
الاقتصاد الدائري وخلق الوظائف الخضراء المستدامة: تحليل وقياس أثر إدارة النفايات داخل الاتحاد الأوروبي	حراث حنان جامعة باتنة -1- (الجزائر) حمدي باشا وليد مركز CRSTRA بسكرة(الجزائر).	10
تحليل واقع وكفاءة قطاع الطاقة المتجددة في الجزائر خلال الفترة 2015-2024باستخدام منهجية تحليل القرار متعدد المعايير (MCDM)	يخلف عبد الله جامعة مستغانم (الجزائر) بوطغان محمد عبد الرزاق جامعة مستغانم (الجزائر)	**32**
أثر مراجعات العملاء عبر الانترنت على نية السفر -دراسة تطبيقية على عينة من مستخدمي منصات المراجعات عبر الانترنت في ولاية قسنطينة-	جبلي هدى جامعة قسنطينة 2- (الجزائر)	55
استراتيجيات تطوير التامين التكافلي لضمان تمويل التنمية في الجزائر ، على ضوء التجربة السعودية.	بدري عبد العزيز جامعة تيسمسيلت (الجزائر)	75
دور المرافقة المقاولاتية والحاضنات التكنولوجية في تعزيز التحول الرقمي للمؤسسات بالجزائر خلال الفترة (2024 - 2025)	ماحي نادية جامعة مستغانم (الجزائر) لحمر عباس جامعة مستغانم (الجزائر)	104
التّوجّه نحو المنتجات الرقمية في الجزائر- دراسة ميدانية وفقاً للنظرية الموحدة لقبول واستخدام التكنولوجيا UTAUT-	حليمة هنتور جامعة سكيكدة (الجزائر)	128
الإبتكار في سوق الصكوك السيادية كمدخل لدعم الاستدامة المالية للموازنة العامة: تجربة إندونيسيا أنموذجا	قايد مريم جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الاسلامية (الجزائر) خوجة علامة سفيان جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الاسلامية (الجزائر)	155
مستقبل صناعة إعادة التأمين في الجزائر كآلية لجلب العملة الصعبة -دراسة تجربة الشركة المركزية لإعادة التأمين CCR (2020-2024)	ياسمينة إبراهيم سالم جامعة ميلة (الجزائر)	175

مجلة الاستراتيجية والتنمية

ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

المجلد 16، العدد 2 ، جويلية 2026

الفهرس (تابع)

عنوان المقال	اسم ولقب الباحث (ان)	الصفحة
دور الحوكمة الشرعية في الحد من مخالفات المصارف الإسلامية للأحكام الشرعية –دراسة حالة بنك البركة الجزائري–	طايري فارس جامعة عنابة (الجزائر) بلبية محمد جامعة باتنة 1 (الجزائر)	197
دور التكوين الإلكتروني في اكتساب المعارف لمواكبة التطورات التكنولوجية	شنين قادة جامعة مستغانم (الجزائر)	220
مشروع منجم غارا جبيلات كآلية مزدوجة لدعم مصادر احتياطي الصرف الأجنبي–مقاربة تحليلية –	بلماحي آمنة جامعة مستغانم (الجزائر) قدال زين الدين جامعة مستغانم (الجزائر)	237
صناعة المصرفية الاجتماعية الإسلامية في مواجهة التحديات التكنولوجيا المالية – دراسة حالة ماليزيا–	بلعياشي بومدين غوتي جامعة مستغانم (الجزائر)	254
دور الذكاء الاصطناعي في ترقية الخدمة الصحية وتقليص نفقات الرعاية الطبية –تجارب دولية–	هباط صابرينة جامعة مستغانم (الجزائر)	274
النظام المصرفي الجزائري في ظل إصلاحات الجيل الثالث	وهراني مجدوب جامعة مستغانم (الجزائر)	288

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW
Approved Scientific International Review
Specializing in the economic field
Edited by the Faculty of Economics, Business and Management Sciences
University of Mostaganem,Algeria

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

HonoraryPresident: Pr. ATMANI Baghdad

Director : Pr. BELGACEMM'hamed

Editor-in-Chief: Pr. MOHAMED ISSA Mohamed Mahmoud

Director E-publishing : Dr. HANI Mohamed -University of Bouira

Reading Committee

Pr.CHAA Abdelkader, Algeria
Pr.KEBAILI Houria , Algeria
Pr.MERHOUM Mohamedelhabib, Algeria
Pr. LALMI Fatima , Algeria
Pr.MEKHALDI Yahia , Algeria
Dr. MEDJEDDED Abd Ennour, Algeri
Dr.DEKKICHE Mokhtar, Algeria
Dr. ADALA Abdelkader,Algeria

Scientific committee

Pr. BERIATI housseyn(Dean), Algeria
Pr. Mohamed Abdel Fattah ZOHRY , Egypt
Pr. BABA Abdelkader , Algeria
Pr. MOKHEFI Amine , Algeria
Pr. AMEUR AMEUR Ahmed,Algeria
Pr. ZEROUT Fatima Zohra , Algeria
Pr. OUDDANE Bouabdellah , Algeria
Pr. ADALA Laadjal, Algeria
Pr. REDIF Mustafa, Algeria
Pr. LAID Mohammed, Algeria
Pr. RAMDANI Mohammed , Algeria
Pr.MEKKAOUI Mohamed El Amine, Algeria
Pr. BRAHIMI Hayat, Algeria
Pr.BENZEKOURA Laounia , Algeria
Pr. BAKAR Amel , Algeria
Pr.TAHRAT Amar , Algeria
Pr.YOUSFI Imane, Algeria
Pr. BENAMER Mustapha ,Algeria
Pr. BENZIDANE Elhadj, Algeria
Pr. YESSAD Abderrahmane , Algeria
Pr. ZIAD M'hamed, Algeria
Pr.SIRAT Samia, Algeria

Pr.BRAINIS Abdelkader , Algeria
Pr. KHROUF Mounir , Algeria
Pr. CHELLALI Abdelkader, Algeria
Pr. CHINE Fairouz , Algeria
Pr.BENKHEZNADJI Amina , Algeria
Pr. GUEDDAL Zinedine , Algeria
Pr. Abdullah SIRAJ – Saudi Arabia
Pr. DOUAH Belkacem , Algeria
Pr.ZIREK Sawsen, Algeria
Pr.BENABDELAZIZE Sofiane, Algeria
Pr.sumaya MOHAMED AL-AMIN , Sudan
Pr.MOUAI Bahria, Algeria
Pr.ZERROUKHI Fairouz, Algeria
Pr.BOUZID Soufiane, Algeria
Pr. AIT MOKHTAR Omar , Algeria
Pr. ALLAM Othman , Algeria
Pr. MEKHOUKH Razika, Algeria
Pr. INZARENE Adel, Algeria
Pr. ATTOU Charef , Algeria
Pr.BADIS Nabila , Algeria
Pr. DIF Ahmed , Algeria
Pr. BENABED mokhtar ,Algeria
Pr. Makhaldi Yahia , Algeria
Pr. HAMDI Abouelkacem , Algeria
Pr. MELAHI Rekia , Algeria
Dr. HANI Mohamed , Algeria
Dr. HIMOUR Mostapha, Algeria
Dr.SEMOUKNawal , Algeria

Pr.BAROUDI Naima , Algeria
Pr.BENHAMED Abdelghani, Algeria
Pr.DEROUICHE Ammar , Algeria
Pr. Nashaat EDWARD, Egypt
Pr. Wael Mohamed GABREL, Libya
Pr. OUAIL Miloud , Algeria
Pr.GRARIYamina, Algeria
Pr. BAHLOUL Latifa , Algeria
Pr. AMRANI Mohamed , Algeria
Pr.BENHAMOUDA Youcef, Algeria
Pr.BAKDI Fatima, Algeria
Pr.BOUGUEROUA Meriam, Algeria
Pr.BENZIDANEyacine, Algeria
Pr. GRAA Amel, Algeria
Pr. DJELLOULI Nassima, Algeria
Pr.Khalid Ahmed ALMHJOBE – Libya
Pr. KORICHI Laid, Algeria
Pr. BELBIA Mohamed, Algeria
Pr. BAKRETI Lakhdar , Algeria
Pr. ABBES Lahmar , Algeria
Pr. BOUZIANE Ladjel, Algeria
Pr. ARIS Mokhtar , Algeria
Dr. Mohamed GEZAWI , Saudi Arabia
Dr. AhmedBELOUAFI, Saudi Arabia
Dr.Tariq Youssef AL-ABDULLAH– Iraq
Dr. SELLAM Salima , Algeria
Dr.BELGHANAMI Nadjat Wassila, Algeria
Dr. BOUMAZA Halima , Algeria

Dr. ABBES Widad, Algeria
Dr. AZAIZIA Sarra , Algeria
Dr.AMAMRA Yasmina , Algeria
Dr.NOURINE Mouloud , Algeria
Dr. BENALLAL Belkacem , Algeria
Dr.BOUDIASouad, Algeria
Dr. BAKHTAOUI Fatima Zohra, Algeria
Dr.BOUCHIKHIBouhaous, Algeria
Dr. MESSOUDI Abdelkrim , Algeria
Dr.BENDJELLOULKhaled , Algeria
Dr. DJOUMADI Mounira , Algeria
dr.LOUNISSAMohamed Lamine, Algeria
Dr. DENDEN Fathi Hassen, Algeria
Dr. ZIDAN Lakhdar, Algeria

Dr.KASSOULFatmazohra, Algeria
Dr.MEKKI Amaria, Algeria
Dr.LEGHARS souhila, Algeria
Dr.Abdullah AhmedALNAHARY, Yemen
Dr.CHACHOUA Fadloun, Algeria
Dr. Sultan Abdul Rahman FATHI – Iraq
Dr.OULDALI Latifa, Algeria
Dr.BERICHIAbdelkrim , Algeria
Dr. MOHAMEDCHRIFElamin , Algeria
Dr. LADJLAT Ibrahim , Algeria
Dr.WAHRANIMejdoub, Algeria
Dr. HENNI Amina , Algeria
DJAFFERI Djamal , Algeria
MEKIDECHE Ftima Zohra, Algeria

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

DESCRIPTION

Strategy and Development Review is an international, double-blind peer-reviewed, Bi-annual, free of charge and open-access journal published by the Faculty of Economics, Business and Management Sciences- Abdelhamid ibn badis University – Mostaganem, Algeria. The journal focuses on the following topics: Economics; Management; Finance and Accounting. It provides an academic platform for professionals and researchers to contribute innovative work in the field.

The journal carries original and full-length articles that reflect the latest research and developments in practical aspects of Economics, society and human behaviors. The journal is published in paper and e-copy. The latter is open-access and free to download. All international submissions are very welcome and articles can be sent at any time for consideration. Our two issues are published in January and July respectively and comprise but not restricted to the following areas:

- Economics, Econometrics and Finance;
- Economics and Econometrics;
- Finance;
- Business, Management and Accounting;
- Accounting;
- Business and International Management;
- Marketing;
- Strategy and Management;
- Tourism, Leisure and Hospitality Management;
- Industrial relations;
- Islamic Economy.

Address: Strategy And Development Review, Faculty of Economics – Kharouba city, Mostaganem University, W- Mostaganem 27000, Algeria

E-mail:strg.devp@gmail.com

http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW

Approved Scientific International Review

Specializing in the economic field

AUTHOR'S GUIDE

1. Submission of Articles:

Authors who wish to publish their articles in the "**Strategy and Development Review**" are invited to read the sections: "Instructions for authors" and "Guide to authors" of our website on the Algerian scientific journals platform:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

Authors are invited to submit their papers via the ASJP platform in Word format. You can do this by clicking on the Send Article icon to the left of the screen in the ASJP platform link:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

If the authors have a **username / password** for the "Strategy and Development Review":

Go to the connection

Do you need a username / password?

Go to registration

Note: Registration and access are required to submit articles online and to check the status of articles

2. Guidelines for Author:

- We Invite authors to read and follow up these recommendations carefully;
- The Editor-in-Chief is has the right to return the research papers that have not been submitted in accordance with these recommendations.

3 - Evaluation of the Article:

3-1. First step: Examine the article secretly at the level of the reading committee of the Journal, which meets regularly and intervenes in the pre-evaluation stage. The committee takes a decision to qualify the articles before sending them to the assistant editors. If the decision is negative, the article will be rejected on the platform and

informed the author the reason for the rejection. The author can resubmit it taking into account the recommendations made;

3.2. Second step: In the event that the article is eligible for the evaluation (prepared according to the journal template and under the terms of publication), it will be sent in an encrypted state to the Specialist Associate Editor, who in turn will submit it to two reviewers on its network. The reviewers will be responsible for judging the paper according to a standardized evaluation form available on the ASJP platform.

Note: The Associated Editor can also evaluate the article if he desired. The secretary of Journal provides the link between the authors of the articles and the Associated Editorials.

4. Period of Evaluation of Articles:

A 30-day evaluation period is provided, but reviewers take an average of two months to send evaluation results to the journal secretariat.

5. Status of Articles Evaluation:

When the draft article receives a positive opinion and another negative, a third assessment is requested from another reviewer, taking into account its origin, nationally or internationally.

6 - Preparation of the Article:

To speed up the publication of articles in the “Strategy and Development Review”, we invite authors to use the Journal template. A template for authors is available in the “instructions for author” section to insert their articles.

Authors can download the template from the “Instructions for author” section, where they can access this by visiting:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

Then click “Instructions for author “on the left side of the screen.

7- See the Author's Manual File:

By clicking on the "Author's Guide" icon, a zip file is uploaded. This is a guide to the author of the article explaining the process of sending the article. It also includes the copyright of the Journal and includes a letter of undertaking to which the author of the article explains that the intellectual property belongs to the Journal only.

8. Send the article

After preparing the article according to the template of the Journal that was downloaded, and see the author's guide, the "Send Article" icon is clicked. An application form containing the various data for the article and authors appears: Language of the article, Paper title, Abstract, Keywords, Full name for author, Institution, Email, (A second author can be added), Proposal of reviewers.

After filling out all the data and uploading the article file on the platform, clicked the "Send Article" icon at the bottom of the information form.

9. Notification of Receipt of an Article

If the article submission process is successful on the platform, a message appears on the screen showing that. At a certain stage, the author will receive in his email a notice of the submission of an article, and a notice to the second author in his email as a confirmation of participation in the article.

10 - Notice of Rejection of the Article:

If it turns out that the article does not respect the template of the Journal and the conditions of publication. The author will be notified that the article has been rejected.

11. Follow-Up of the Position of the Article on the Platform:

The author can enter his account in the platform and follow the status of his article stage by stage by clicking on the icon: "Articles" and then clicking on the icon: "Sent Articles" will show a table that details the article from: Address; Date of Article submission; Journal Name; Details; The latter goes through several stages:

- Stage 1: Accepting or rejecting arbitration;
- Stage 2: A pending article;
- Stage 3: Send the article to the reviewers;
- Stage 4: The decision of the reviewers to accept the article or rejected or request for modification.

12. Plagiarism Policy:

Scientific theft, in all its forms, constitutes immoral behaviour for the Journal. No breach of this rule is accepted. No other article will be accepted for the author who has been impersonated by our review.

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

Vol :16/ N°:02 - July2026

TABLE OF CONTENTS

Title	Authors	Affiliation	Page
Exchange Rate Pass-Through to Consumer Prices: An Econometric Study of Algerian Economy Over the Period 1990-2025	Kouadria Meriem Mahfoud Bouchra	university of El tarf (Algeria) university of Annaba(Algeria)	311
The Role of Ethical Leadership in Enhancing Organizational Loyalty: A Case Study of the Ain Temouchent Real Estate Agency	Nadia Abderrahim Ismail Morad	University of Ain Temouchent (Algeria) University of Ain Temouchent (Algeria)	329
The impact of ethical systems and structures on improving the level of quality of Health Service a comparative study between the public hospital Mohamed Boudiaf and the private hospital institution Numidia Syphax in the state of Oum El Bouaghi	Maamri Hassina, Zouaghi mohamed	University of Biskra (Algeria) University of Bouira (Algeria)	344
Managerial Competencies as Causal Mechanisms of Performance: Development and Empirical Validation of an Integrated Model	Medjedded abd Ennour	University of Mostaganem (Algeria)	370
Analyzing the Success Factors of University Business Incubators in China: Lessons for Algeria	Medekhel Khaled Laadjal ADALA MarwaMosaad El-Saied Nagy	University of El oued (Algeria) University of Continuing Education – Didouche Mourad, (Algeria) Helwan University (Egypt)	400

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

Vol :16/ N°:02 - July2026

TABLE OF CONTENTS

Title	Authors	Affiliation	Page
The E-Management Systems Impact on the Digital Public Services: The Case Study of X-Road of Estonia	Abderrahmane Yessad Feriel Kerrat	University of Mostaganem (Algeria) University of Mostaganem (Algeria)	418
Self-employment in Algeria: Financing and Support Mechanisms for Self-Employed Entrepreneurs.	Taous Cheikh Rosa Aknine-Souidi	University of Tizi Ouzou (Algeria) University of tizi ouzou (algeria)	437
Technological innovation as a pillar of ensuring food security: the Netherlands as a model	Boukellal Mohammed	University of Mostaganem (Algeria)	454
Deep Learning with LSTM Model for Intelligent Assessment and Prediction of Financial Investment Risks: A Predictive Study of Exchange Rates in Seven International Markets	Djilali Toumi Hamza1, Benazza Hicham	University Of Khemis Miliana (Algeria) University of Naama .(Algeria)	476