

مجلة الاستراتيجية والتنمية

مجلة علمية دولية محكمة
متخصصة في المجال الاقتصادي
تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

مجلة الاستراتيجية والتنمية

Strategy and Development Review

Approved Scientific International Review
Specializing in the Economic Field

Edited by Faculty of Economics, Trade and Management Sciences

المجلد (16)، العدد 1



مجلة الاستراتيجية والتنمية
مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في الميدان الاقتصادي

ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793

المجلد 16 / العدد 01 ، جانفي 2026

افتتاحية العدد

بسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على خير المرسلين،

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته، بسم الله نبدأ وبكتابه الكريم نعتدي، وبرسوله الصادق الأمين
نقتدي، اللهم وفقنا إلى ما تحبه وترضاه.

يسعدنا أن نضع بين أيدي القراء الكرام العدد 01 من المجلد 16 لـ "مجلة الاستراتيجية والتنمية"،
وهي مجلة علمية دولية محكمة نصف سنوية مصنفة صنف "ج"، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية،
التجارية وعلوم التسيير بجامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم- الجزائر. وبالمناسبة أشكر كل فريق عمل
المجلة والباحثين الذين كان لهم دورا في مساهماتهم البحثية المميزة. أين تناول هذا العدد مقالات متنوعة
عالجت مواضيعها مشاكل متعددة واقترحت حلولاً لها عملية تطبيقية، على المستوى الكلي والجزئي.
فهنيئاً لنا جميعاً صدور العدد، وكلنا امتنان للقائمين عليها، والذين ساهموا بجهودهم وعلمهم
ووقتهم خبراء كانوا أو باحثين، لكم جميعاً ألف شكر وتقدير.

وفي الأخير لا يسعني إلا الدعاء والأخذ بالأسباب لاستمرار ورقي هذه المجلة خدمة للبحث العلمي، اللهم
ثبتنا بالقول الثابت، وأشرح صدورنا، وسدد خطانا، وأجر الخير على ألسنتنا وأقلامنا...
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

مدير المجلة: أ.د. بلقاسم أحمد

مجلة الاستراتيجية والتنمية



مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي
تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير



بجامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم - الجزائر

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class: C

الرئيس الشرفي للمجلة:

أ.د. عثمانى بغداد - مدير جامعة مستغانم

مدير المجلة:

أ.د. بلقاسم محمد

رئيس التحرير:

أ.د. محمد عيسى محمد محمود

مدير النشر الإلكتروني:

د. هاني محمد - جامعة البويرة

أعضاء لجنة القراءة :

- | | |
|--|--|
| أ.د. شاعة عبد القادر (جامعة مستغانم) الجزائر | أ.د. قبالي حورية (جامعة مستغانم) الجزائر |
| أ.د. مرحوم محمد الحبيب (جامعة مستغانم) الجزائر | أ.د. لعلي فاطمة (جامعة مستغانم) الجزائر |
| أ.د. مخالدي يحي (جامعة مستغانم) الجزائر | د. عبد النور مجدد (جامعة مستغانم) |
| أ.د. حيمور مصطفى (جامعة مستغانم) الجزائر | د. عبد القادر عدالة (جامعة معسكر) |

أعضاء اللجنة العلمية:

- | | |
|--|--|
| أ.د. برياطي حسين - عميد الكلية- الجزائر | أ.د. محمد عبد الفتاح زهري - مصر |
| أ.د. عبد القادر بابا (جامعة مستغانم) الجزائر | أ.د. مخفي أمين (جامعة مستغانم) الجزائر |
| أ.د. أحمد عامر عامر (جامعة مستغانم) الجزائر | أ.د. زرواط فاطمة الزهراء (جامعة مستغانم) الجزائر |
| أ.د. ودان بوعبد الله (جامعة مستغانم) الجزائر | أ.د. عدالة العجال (جامعة التكوين المتواصل) الجزائر |
| أ.د. رديف مصطفى (جامعة سيدي بلعباس) الجزائر | أ.د. محمد العيد (جامعة مستغانم) الجزائر |
| أ.د. رمضاني محمد (جامعة مستغانم) الجزائر | أ.د. مكايي محمد الأمين (جامعة مستغانم) الجزائر |
| أ.د. براهيمي حياة (جامعة مستغانم) الجزائر | أ.د. طهرات عمار (جامعة مستغانم) الجزائر |
| أ.د. بكار آمال (جامعة بشار) الجزائر | أ.د. بن عامر مصطفى (جامعة مستغانم) الجزائر |
| أ.د. إيمان يوسف (جامعة سطيف 1) الجزائر | أ.د. يسعد عبد الرحمان (جامعة مستغانم) الجزائر |
| أ.د. بن زيدان الحاج (جامعة مستغانم) الجزائر | أ.د. برودي نعيمية (جامعة تلمسان) الجزائر |

- أ.د. زياد أمحمد (جامعة معسكر) الجزائر
 أ.د. عبد القادر براينيس (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. خروف منير (جامعة قالمة) الجزائر
 أ.د. زروخي فيروز (جامعة الشلف) الجزائر
 أ.د. قдал زين الدين (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. عبد الله حمود - سراج - السعودية
 أ.د. دواح بلقاسم (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. بن عبد العزيز سفيان (جامعة بشار) الجزائر
 أ.د. آيت مختار عمر (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. علام عثمان (جامعة البويرة) الجزائر
 أ.د. عمراني محمد (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. قرعة آمال (جامعة سيدي بلعباس) الجزائر
 أ.د. خالد أحمد المحجوبي - ليبيا
 أ.د. قريشي العيد (جامعة جيجل) الجزائر
 أ.د. بلبية محمد (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. بكريتي لخضر (م. جامعي البيض) الجزائر
 أ.د. بوزيان العجال (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. انزارن عادل (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. ضيف أحمد (جامعة الجلفة) الجزائر
 أ.د. بن عابد مختار (م. جامعي تيندوف) الجزائر
 أ.د. حمدي أبو القاسم (جامعة لغواط) الجزائر
 د. هاني محمد (جامعة البويرة) الجزائر
 د. دقيش مختار (جامعة مستغانم) الجزائر
 د. محمد الجيزاوي - السعودية
 د. أحمد بلوافي - السعودية
 د. سموك نوال (جامعة الجزائر 3) الجزائر
 د. عباس وداد (جامعة سطيف 1) الجزائر
 د. عزازية سارا (جامعة تبسة) الجزائر
 د. طارق توفيق يوسف العبدالله - العراق
 د. العيد قريشي - الجزائر
- أ.د. بن حامد عبد الغني (م. جامعي اليزي) الجزائر
 أ.د. درويش عمار (جامعة عين تموشنت) الجزائر
 أ.د. نشأت أدوارد - مصر
 أ.د. وائل محمد جبريل - ليبيا
 أ.د. وعيل ميلود (جامعة البويرة) الجزائر
 أ.د. بهلول لطيفة (جامعة تبسة) الجزائر
 أ.د. رشيد يوسف (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. مواعي بحرية (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. باديس نبيلة (جامعة خنشلة) الجزائر
 أ.د. عتو الشارف (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. عريس مختار (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. ملاحي رقية (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. جلولي نسيم (جامعة سعيدة) الجزائر
 أ.د. قراري يمين (جامعة تلمسان) الجزائر
 أ.د. شلال عبد القادر (جامعة البويرة) الجزائر
 أ.د. بن حمودة يوسف (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. بن زيدان ياسين (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. بن حامد عبد الغني (م. جامعي اليزي) الجزائر
 أ.د. بكدي فاطمة (جامعة خميس مليانة) الجزائر
 أ.د. لحرر عباس (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. سمية محمد مصطفى محمد الأمين - السودان
 أ.د. بوقروة مريم (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. زيرق سوسن (جامعة سكيكدة) الجزائر
 أ.د. بوزيد سفيان (جامعة مستغانم) الجزائر
 أ.د. شين فيروز (جامعة بسكرة) الجزائر
 أ.د. بن زكورة العونية (جامعة معسكر) الجزائر
 أ.د. مخوخ رزيقة (جامعة المسيلة) الجزائر
 أ.د. سيرات سامية (جامعة بشار) الجزائر
 د. قسول فاطمة الزهراء (جامعة خميس م.)
 الجزائر

د. سلطان عبد الرحمن فتحي- العراق
د. بن علّال بلقاسم(م.جامعي البيض)الجزائر
د. بن خزنّاجي أمينة(جامعة برج بوعريّيج) الجزائر
د. دحو خضرة (جامعة معسكر) الجزائر
د. مسعودي عبد الكريم (جامعة أدرار) الجزائر
د. لجلط إبراهيم (جامعة تسمسّيلت) الجزائر
د. هني أمينة (جامعة سعيدة) الجزائر
د. بن جلّول خالد (جامعة قالمة) الجزائر
د. سلام سليمة (جامعة سعيدة) الجزائر
د. ولد علي لطيفة (جامعة مستغانم) الجزائر
د. لغرس سهيلة (جامعة معسكر) الجزائر
د. محمد الشريف الأمين (م.جامعي اليزي)الجزائر

د. عبد الله محمد أحمد النهاري - اليمن
د. بوشيني بوحوص (جامعة مستغانم) الجزائر
د. عمامرة يسمينة (جامعة تبسة) الجزائر
د. بريشي عبد الكريم (جامعة أدرار) الجزائر
د. نورين مولود (جامعة مستغانم) الجزائر
د. بختاوي فاطيمة الزهراء (جامعة سعيدة)
الجزائر
د. بودية سعاد (جامعة مستغانم) الجزائر
د. مكي عمارية (جامعة مستغانم) الجزائر
د. بومعزة حلّيمة (جامعة سطيف 1) الجزائر
د. جمادي منيرة (جامعة عنابة) الجزائر
د. وهراني مجدوب (جامعة مستغانم) الجزائر
د. شاشوة فضلون (جامعة مستغانم) الجزائر
د. لونيسة محمد أمين (جامعة تيبازة) الجزائر
د. بلغنامي نّجاة وسيلة (م.جامعي تيندوف) الجزائر

تقديم المجلة

مجلة " الاستراتيجية والتنمية " هي مجلة علمية دولية محكمة نصف سنوية مجانية، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير بجامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم- الجزائر. تفتح فضاء لجميع أصحاب القدرات العلمية في الجزائر وخارجها للمساهمة بأعمالهم العلمية المتسمة بالجودة والأصالة والمحبرة بإحدى اللغتين: العربية أو الإنجليزية والتي لم يسبق نشرها.

تهدف المجلة إلى نشر البحوث العلمية الأصيلة من طرف الباحثين والأساتذة وطلبة الدكتوراه وذلك بهدف تعميم نشر المعرفة و الإطلاع على البحوث الجديدة والجدادة وربط التواصل بين الباحثين كما تهدف المجلة إلى إتاحة الإطلاع على البحوث والدراسات لأكبر عدد ممكن من الباحثين عبر إصداراتها المطبوعة والالكترونية. وهي تهتم بالمجالات التالية:

- الاقتصاد، الاقتصاد القياسي والمالية؛
- الأعمال، الإدارة والمحاسبة؛
- المحاسبة؛
- إدارة الأعمال والإدارة الدولية؛
- التسويق؛
- السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية؛
- الاستراتيجية والإدارة؛
- السياحة والترفيه وإدارة الفنادق؛
- العلاقات الصناعية؛
- اقتصاد إسلامي.

المراسلات و الاشتراك: مجلة الاستراتيجية والتنمية، كلية العلوم الاقتصادية بجامعة مستغانم - 27000 ، الجزائر

البريد الإلكتروني : strg.devp@univ-mosta.dz

الرابط على المنصة الالكترونية الوزارية :

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276>

دليل المؤلف

1- تقديم المقالات:

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم في "مجلة الاستراتيجية والتنمية" الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين" و"دليل للمؤلفين" لمساحتنا المحجوزة على منصة المجلات العلمية الجزائرية:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276>

المؤلفون مدعوون لتقديم أوراقهم البحثية عن طريق المنصة ASJP بصيغة Word. يمكن القيام بذلك عن طريق النقر على الأيقونة إرسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276>

إذا كان لدى المؤلفين اسم مستخدم / كلمة مرور لـ "مجلة الإستراتيجية والتنمية":

Aller à la connexion

هل تحتاج إلى اسم مستخدم / كلمة مرور؟

Aller à l'inscription

ملاحظة: مطلوب التسجيل والدخول لتقديم المقالات عبر الإنترنت وللتحقق من وضعية المقالات

2 - المبادئ التوجيهية للمؤلف:

- ندعو المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية:
- يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقًا لهذه التوصيات.

3 - عملية تقييم المقال:

1-3. الخطوة الأولى:

يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قرارا بأهلية المقالات قبل إرسالها إلى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبيًا فسيتم رفض المقال على المنصة مع اعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة إرساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

2-3. الخطوة الثانية:

في الحالة التي تكون فيها المقالة مؤهلة للتقييم (تم إعدادها وفق قالب المجلة ووفق شروط النشر)، سيتم إرسالها في حالة مشفرة للمحرر المساعد ذي الاختصاص، والذي بدوره

سيقدمه إلى مراجعين إثنين في شبكته. سيتولى المراجعين مسؤولية تحكيم الورقة البحثية وفقًا لاستمارة تقييم موحدة متوفرة على المنصة ASJP بشكل إلزامي.

ملاحظة: يمكن للمحرر المساعد المرتبط أيضًا تقييم المقالة إذا رغب في ذلك. توفر سكرتارية المجلة الواجهة بين مؤلفي المقالات والمحررين المساعدين.

4- فترة تقييم المقالات: تُمنح فترة تقييم مدتها 30 يومًا، ولكن يستغرق المراجعون مدة تمتد لشهرين في المتوسط لإرسال نتائج التقييم إلى أمانة المجلة.

5- حالة تقييم المقالات: فعندما يتلقى مشروع المقال رأيا إيجابيا وآخر سلبيا، يُطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة أصله، وطنيا أو أجنبيا.

6- إعداد المقال:

لتسريع عملية نشر المقالات في "مجلة الاستراتيجية والتنمية"، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم "تعليمات للمؤلف" لإدراج مقالاتهم. يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم "تعليمات للمؤلف"، حيث يمكنهم الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276>

ثم انقر على "[تعليمات للمؤلف](#)" على الجانب الأيسر من الشاشة.

7- الاطلاع على ملف دليل المؤلف:

بالضغط على أيقونة "[دليل المؤلف](#)" يتم تحميل ملف مضغوط، وهو توجيه لصاحب المقال يوضح طريقة إرسال المقال، كما يتضمن حقوق المؤلف الخاص بالمجلة ويتضمن أيضا خطاب تعهد يمضي عليها صاحب المقال توضح أن الملكية الفكرية تعود للمجلة فقط.

8- إرسال المقال:

بعد إعداد المقال وفق لقالب المجلة الذي تم تحميله، والإطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة "[إرسال مقال](#)". تظهر استمارة للملء تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمقال وبالمؤلفين: لغة المقال؛ عنوان المقال؛ الملخص؛ كلمات مفتاحية؛ الاسم الكامل للمؤلف؛ مؤسسة الانتماء؛ الايميل (ويمكن إضافة مؤلف ثان)؛ اقتراح مراجعين.

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة:

"[إرسال مقال](#)" الموجودة أسفل استمارة المعلومات.

9- إشعار باستلام مقال:

في حالة نجاح عملية إرسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك. وفي مرحلة موائية يستلم المؤلف المرسل على إيميله الشخصي إشعار بتقديم مقال، وإشعار للمؤلف الثاني على إيميله لتأكيد اشتراكه في المقال.

10- إشعار برفض المقال: إذا تبين أن المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم إشعار المؤلف برفض المقال.

11- متابعة وضعية المقال على المنصة:

يمكن للمؤلف الدخول على حسابه في المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضبط على أيقونة: "[المقالات](#)" ثم الضغط على أيقونة: "[المقالات المرسلة](#)" سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ الإرسال؛ اسم المجلة؛ التفاصيل؛ الحالة. وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

- المرحلة 1: قبول أو رفض التحكيم
- المرحلة 2: مقال في انتظار المراجعة
- المرحلة 3: اسناد المقال للمراجعين
- المرحلة 4: قرار المراجعين بقبول المقال أول رفضه أو طلب التعديل

12- سياسة الانتحال:

تشكل السرقة العلمية، بجميع أشكالها سلوكًا غير أخلاقي للمجلة. ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة. ولن يتم قبول أي مقال آخر للمؤلف الذي قام بالانتحال من خلال المراجعة التي أجريناها.

مجلة الاستراتيجية والتنمية

ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class: C

المجلد 16، العدد 1، جانفي 2026

الفهرس

الصفحة	اسم ولقب الباحث (ان)	عنوان المقال
10	مصطفى نادية براهيمي بن حراث حياة جامعة مستغانم (الجزائر)	أثر تقلبات اسعار الحبوب والبقوليات على استقرار الأمن الغذائي في الجزائر - دراسة تحليلية للفترة 2000-2022
33	شرارة وليد بوقرة نور جامعة مستغانم (الجزائر)	أثر جودة تطبيقات الهاتف التسويقية على رضا العملاء، دراسة حالة تطبيق "YASSIR"
55	زواتنية عبد القادر جامعة خيس مليانة (الجزائر)	أهمية التوظيف الأمثل للالتزامات المقننة في تحسين الملاء المالية لشركة أليانس للتأمينات خلال الفترة 2016-2023
72	هو محمد عكرمي رفيق بشونده جامعة سيدي بلعباس (الجزائر)	التدقيق المحاسبي كآلية للحوكمة وتحسين الأداء المالي: دراسة حالة فولكس فاجن
95	شهيدة عبد الله داني الكبير نصيرة جامعة سيدي بلعباس (الجزائر)	تحليل بيئة التصدير في الجزائر: بين الحوافز والمعوقات
120	بلقاسم فتيحة قراع آمال جامعة سيدي بلعباس (الجزائر)	تعدد قنوات التسويق الرقمي لتعزيز علاقة العملاء مع المؤسسة - دراسة حالة مؤسسة بريد الجزائر
137	دهيمي عمر جامعة البويرة (الجزائر)	تقييم جودة الخدمات وأثرها على رضا الزبائن: دراسة ميدانية على زبائن مؤسسة "يسير" بولاية البويرة
167	خاطر سعدية ناير لعرج بن زيدان الحاج جامعة مستغانم (الجزائر)	دور الزكاة كأحد أساليب التمويل الإسلامي في التنمية الاقتصادية
185	عمروش صبرينة مساح وفاء جامعة مستغانم (الجزائر)	دور تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تطوير ممارسات التدقيق - دراسة حالة الشركات الأربع الكبرى
210	بن عطية عبد الحق بوزيان العجال جامعة مستغانم (الجزائر)	صناديق الإستثمار الإسلامية كأداة من أدوات المالية التشاركية ودورها في جذب الإستثمار الأجنبي المباشر - دراسة قياسية لحالة الإقتصاد الماليزي سنوات (2010-2023)

مجلة الاستراتيجية والتنمية

ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class: C

المجلد 16، العدد 1، جانفي 2026

الفهرس (تابع)

الصفحة	اسم ولقب الباحث (ان)	عنوان المقال
230	عمروش نبيلة كلاخي لطيفة جامعة تيارت (الجزائر) جامعة تيارت (الجزائر)	فعالية آليات الحوكمة في الحد من الفساد المالي والإداري : دراسة تطبيقية على البيئة الجزائرية
257	ناويس أسماء جامعة الجزائر3- (الجزائر)	مكافحة الفساد كمدخل استراتيجي لتحسين الأداء الاقتصادي -دراسة تحليلية لنموذج سنغافورة-
279	مستوي عادل جامعة الجزائر3- (الجزائر)	نمذجة العلاقة الديناميكية بين الصادرات خارج المحروقات والنمو الاقتصادي في الجزائر "مقاربة قياسية خلال الفترة 2000-2024".



STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW
Approved Scientific International Review
Specializing in the economic field



Edited by the Faculty of Economics, Business and Management Sciences
University of Mostaganem, Algeria

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class: C

Honorary President:	Pr. ATMANI Baghdad
Director :	Pr. BELGACEMM'hamed
Editor-in-Chief:	Pr. MOHAMED ISSA Mohamed Mahmoud
Director E-publishing :	Dr. HANI Mohamed-University of Bouira

Reading Committee

Pr. CHAA Abdelkader, Algeria	Pr. KEBAILI Houria, Algeria
Pr. MERHOUM Mohamedelhabib, Algeria	Pr. LALMI Fatima Algeria
Pr. MEKHALDI Yahia, Algeria	Dr. Medjedded Abd Ennour, Algeria
Dr. HIMOUR Mostapha, Algeria	Dr. ADALA Abdelkader, Algeria

Scientific committee

Pr. Beriati housseyn (dean), algeria	Pr. Mohamed abdel fattah zohry, egypt
Pr. Baba abdelkader, algeria	Pr. Mokhefi amine, algeria
Pr. Ameer ameer ahmed, algeria	Pr. Zerout fatima zohra, algeria
Pr. Ouddane bouabdellah, algeria	Pr. Adala laadjal, algeria
Pr. Redif mustafa, algeria	Pr. Laid mohammed, algeria
Pr. Ramdani mohammed, algeria	Pr. mekkaoui mohamed el amine, algeria
Pr. Brahimi hayat, algeria	Pr. benzekoura laounia, algeria
Pr. Bakar amel, algeria	Pr. tahrat amar, algeria
Pr. yousfi imane, algeria	Pr. Benamer mustapha, algeria
Pr. Benzidane elhadj, algeria	Pr. Yessad abderrahmane, algeria
Pr. Ziadm'hamed, algeria	Pr. sirat samia, algeria

Pr.brainis abdelkader , algeria
Pr. Khrouf mounir ,algeria
Pr. Chellali abdelkader, algeria
Pr. Chine fairouz, algeria
Pr.benkheznadji amina , algeria
Pr. Gueddal zinedine , algeria
Pr. Abdullah siraj – saudi arabia
Pr. Douah belkacem, algeria
Pr.zirek sawsen, algeria
Pr.ben abdelazize sofiane, algeria
Pr.sumaya mohamed al-amin ,sudan
Pr.mouai bahria,algeria
Pr.zerroukhi fairouz, algeria
Pr.bouزيد soufiane, algeria
Pr. Ait mokhtar omar, algeria
Pr. Allam othman, algeria
Pr. Mekhoukh razika, algeria
Pr. Inzarene adel, algeria
Pr. Attou charef , algeria
Pr.badisnabila , algeria
Pr. Difahmed , algeria
Pr. Benabed mokhtar ,algeria
Pr. Makhaldi yahia , algeria
Pr. Hamdi abouelkacem , algeria
Pr. Melahi rekia , algeria
Dr. Hani mohamed ,algeria
Dr. Dekkiche mokhtar , algeria
Dr.semouknawal ,algeria

Pr.baroudi naima , algeria
Pr.benhamed abdelghani, algeria pr.derouiche
ammam , algeria
Pr.nashaat edward, egypt
Pr. Wael mohamed gabrel, libya
Pr. Ouail miloud ,algeria
Pr.grari yamina,algeria
Pr. Bahloul latifa ,algeria
Pr. Amrani mohamed, algeria
Pr.benhamouda youcef, algeria
Pr.bakdifatima, algeria
Pr.bougueroua meriam, algeria
Pr.benzidane yacine, algeria
Pr. Graa amel, algeria
Pr. Djellouli nassima, algeria
Pr.khalid ahmed almhjobe – libya
Pr. Korichi laid, algeria
Pr. Belbia mohamed,algeria
Pr. Bakreti lakhdar, algeria
Pr. Abbes lahmar, algeria
Pr. Bouziane ladjel, algeria
Pr. Arismokhtar , algeria
Dr. Mohamed gezawi ,saudi arabia
Dr. Ahmed belouafi, saudi arabia
Dr.tariq youssef al-abdullah– iraq
Dr. Sellam salima , algeria
dr.belghanami nadjat wassila, algeria
Dr. Boumaza halima , algeria

Dr. Abbes widad, algeria
Dr.azaizia sarra, algeria
Dr.amamra yasmina ,algeria
Dr.nourin emouloud ,algeria
Dr. Benallal belkacem , algeria
Dr.boudia souad, algeria
Dr. Bakhtaoui fatima zohra, algeria
Dr.bouchikhi bouhaous, algeria
Dr. Dahou khadra,algeria
Dr. Messoudi abdelkrim, algeria
Dr.bendjelloul khaled , algeria
Dr. Djoumadi mounira , algeria
Dr.lounissa mohamed lamine, algeria

Dr.kassoul fatma zohra, algeria
Dr.mekki amaria, algeria
Dr.leghars souhila, algeria
Dr.abdullah ahmed alnahary,yemen
Dr.chachoua fadloun, algeria
Dr. Sultan abdul rahman fathi – iraq
Dr.ouldali latifa, algeria
Dr.berichi abdelkrim , algeria
Dr. Mohamed chrif elamin, algeria
Dr. Ladjlat ibrahim , algeria
Dr.wahrani mejdoub, algeria
Dr. Henni amina , algeria

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

DESCRIPTION

Strategy and Development Review is an international, double-blind peer-reviewed, Bi-annual, free of charge and open-access journal published by the Faculty of Economics, Business and Management Sciences- Abdelhamid ibn badis University – Mostaganem, Algeria. The journal focuses on the following topics: Economics; Management; Finance and Accounting. It provides an academic platform for professionals and researchers to contribute innovative work in the field.

The journal carries original and full-length articles that reflect the latest research and developments in practical aspects of Economics, society and human behaviors. The journal is published in paper and e-copy. The latter is open-access and free to download. All international submissions are very welcome and articles can be sent at any time for consideration. Our two issues are published in January and July respectively and comprise but not restricted to the following areas:

- Economics, Econometrics and Finance;
- Economics and Econometrics;
- Finance;
- Business, Management and Accounting;
- Accounting;
- Business and International Management;
- Marketing;
- Strategy and Management;
- Tourism, Leisure and Hospitality Management;
- Industrial relations;
- Islamic Economy.

Address: Strategy And Development Review, Faculty of Economics – Kharouba city,
Mostaganem University, W- Mostaganem 27000, Algeria
E-mail: strg.devp@gmail.com
<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276>

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW

Approved Scientific International Review

Specializing in the economic field



AUTHOR'S GUIDE

1. Submission of Articles:

Authors who wish to publish their articles in the “**Strategy and Development Review**” are invited to read the sections: "Instructions for authors" and "Guide to authors" of our website on the Algerian scientific journals platform:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276>

Authors are invited to submit their papers via the ASJP platform in Word format. You can do this by clicking on the Send Article icon to the left of the screen in the ASJP platform link:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276>

If the authors have a **username** / **password** for the “Strategy and Development Review”:

[Go to the connection](#)

Do you need a username / password?

[Go to registration](#)

Note: Registration and access are required to submit articles online and to check the status of articles

2. Guidelines for Author:

- We Invite authors to read and follow up these recommendations carefully;
- The Editor-in-Chief is has the right to return the research papers that have not been submitted in accordance with these recommendations.

3 - Evaluation of the Article:

3-1. First step: Examine the article secretly at the level of the reading committee of the Journal, which meets regularly and intervenes in the pre-evaluation stage. The committee takes a decision to qualify the articles before sending them to the assistant editors. If the decision is negative, the article will be rejected on the platform and

informed the author the reason for the rejection. The author can resubmit it taking into account the recommendations made;

3.2. Second step: In the event that the article is eligible for the evaluation (prepared according to the journal template and under the terms of publication), it will be sent in an encrypted state to the Specialist Associate Editor, who in turn will submit it to two reviewers on its network. The reviewers will be responsible for judging the paper according to a standardized evaluation form available on the ASJP platform.

Note: The Associated Editor can also evaluate the article if he desired. The secretary of Journal provides the link between the authors of the articles and the Associated Editorials.

4. Period of Evaluation of Articles:

A 30-day evaluation period is provided, but reviewers take an average of two months to send evaluation results to the journal secretariat.

5. Status of Articles Evaluation:

When the draft article receives a positive opinion and another negative, a third assessment is requested from another reviewer, taking into account its origin, nationally or internationally.

6 - Preparation of the Article:

To speed up the publication of articles in the “Strategy and Development Review”, we invite authors to use the Journal template. A template for authors is available in the “instructions for author” section to insert their articles.

Authors can download the template from the “Instructions for author” section, where they can access this by visiting:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276>

Then click “[Instructions for author](#)” on the left side of the screen.

7- See the Author's Manual File:

By clicking on the "[Author's Guide](#)" icon, a zip file is uploaded. This is a guide to the author of the article explaining the process of sending the article. It also includes the copyright of the Journal and includes a letter of undertaking to which the author of the article explains that the intellectual property belongs to the Journal only.

8. Send the article

After preparing the article according to the template of the Journal that was downloaded, and see the author's guide, the "[Send Article](#)" icon is clicked. An application form containing the various data for the article and authors appears: Language of the article, Paper title, Abstract, Keywords, Full name for author, Institution, Email, (A second author can be added), Proposal of reviewers.

After filling out all the data and uploading the article file on the platform, clicked the "[Send Article](#)" icon at the bottom of the information form.

9. Notification of Receipt of an Article

If the article submission process is successful on the platform, a message appears on the screen showing that. At a certain stage, the author will receive in his email a notice of the submission of an article, and a notice to the second author in his email as a confirmation of participation in the article.

10 - Notice of Rejection of the Article:

If it turns out that the article does not respect the template of the Journal and the conditions of publication. The author will be notified that the article has been rejected.

11. Follow-Up of the Position of the Article on the Platform:

The author can enter his account in the platform and follow the status of his article stage by stage by clicking on the icon: "[Articles](#)" and then clicking on the icon: "[Sent Articles](#)" will show a table that details the article from: Address; Date of Article submission; Journal Name; Details; The latter goes through several stages:

- Stage 1: Accepting or rejecting arbitration;
- Stage 2: A pending article;
- Stage 3: Send the article to the reviewers;
- Stage 4: The decision of the reviewers to accept the article or rejected or request for modification.

12. Plagiarism Policy:

Scientific theft, in all its forms, constitutes immoral behaviour for the Journal. No breach of this rule is accepted. No other article will be accepted for the author who has been impersonated by our review.

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

Vol :16/ N°:01 - January2026

TABLE OF CONTENTS

Title	Authors	Affiliation	Page
neural network models in forecasting and decision making with application	Merras Mohammed Elmogherbi Salima	Oran Graduate School of Economics (Algeria) Oran Graduate School of Economics (Algeria)	304
Business Model Innovation and Entrepreneurial Orientation :Their Impact on Firm Performance in Modern Business Environments	Derriche Zahra	University of Ain Temouchent (Algeria)	316
Digital Transformation in Agriculture and Enhancing Food Security: Presenting Some Successful International Experiences	Labeled Brinis Cherifa Chebli Dounya	University of El Tarf (Algeria) University of El Tarf (Algeria)	335
Evaluation of Audit Quality in Accordance with Algerian Auditing Standards Requirements and Its Impact on Reducing the Audit Expectation Gap	Yahiaoui Ahmed Mihoubi Omar	University of Bouira (Algeria) University of Bouira (Algeria)	351
The Blue Economy and Its Efficiency in Enhancing Food Security in Algeria during the Period 2010–2022: The Case of the Fisheries and Aquaculture Sector	Denden Fethi Hassen	University of Mostaganem (Algeria)	368

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

Vol :16/ n°:01 - January2026

TABLE OF CONTENTS

Title	Authors	Affiliation	Page
The Impact of Labor Market Indicators on the Official Exchange Rate in Algeria (1991–2024)	Bourahla Zahra	University of Mostaganem (Algeria)	389
The Relationship between Social Network Marketing and Organizational Performance: A Field Study of Service Organizationsin Guelma City	Boumediene Belkebir El-Hadi Boukalkoul	University of guelma, (Algeria) University of Annaba (Algeria),	404
Towards Enhancing Subcontracting in Algeria: A Legal Framework for Promoting Subcontracting Activities	Cherifi Fatiha Khaldi Ali	University of Mostaganem (Algeria) University of Mostaganem (Algeria)	422