جامعة
عبد الحميد بن باديس بمستغانم
الجزائر

مجلة الاستراتيجية والتنمية

مجلة علمية دولية محكمة
متخصصة في المجال الاقتصادي
تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير



مجلة الاستراتيجية والتنمية
المجلد (15)، العدد 2

UNIVERSITY
ABDELHAMID IBN BADIS
MOSTAGANEM, ALGERIA

Strategy and Development Review

Approved Scientific International Review
Specializing in the Economic Field
Edited by Faculty of Economics, Trade and Management Sciences



المجلد (15)، العدد 2 ر.د.م.د.: 2170-0982 / ر.ت.م.د.إ.: 2600-6839 جويلية 2025
Vol. 15, N° 2 P-ISSN : 2170-0982 / E-ISSN : 2600-6839 July 2025

مجلة الاستراتيجية والتنمية
مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في الميدان الاقتصادي
ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793
المجلد 15 /العدد 02 ، جويلية 2025

افتتاحية العدد

بسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على خير المرسلين،

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته، بسم الله نبدأ وبكتابه الكريم نهتدي، وبرسوله الصادق الأمين نقتدي، اللهم وفقنا إلى ما تحبه وترضاه.

يسعدنا أن نضع بين أيدي القراء الكرام العدد 02 من المجلد 15 لمجلة" الاستراتيجية والتنمية"، وهي مجلة علمية دولية محكمة نصف سنوية مصنفة صنف "ج"، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير بجامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم– الجزائر. وبالمناسبة أشكر كل فريق عمل المجلة والباحثين الذين كان لهم دورا في مساهماتهم البحثية المميزة. أين تناول هذا العدد مقالات متنوعة عالجت مواضيعها مشاكل متعددة واقترحت حلولا لها عملية تطبيقية، على المستوى الكلي والجزئي.

فهنيئا لنا جميعا صدور العدد، وكلنا امتنان للقائمين عليها، والذين ساهموا بجهدهم وعلمهم ووقتهم خبراء كانوا أو باحثين، لكم جميعا ألف شكرا وتقدير.

وفي الأخير لا يسعني إلا الدعاء والأخذ بالأسباب لاستمرار ورقي هذه المجلة خدمة للبحث العلمي، اللهم ثبتنا بالقول الثابت، وأشرح صدورنا، وسدد خطانا، وأجر الخير على ألسنتنا وأقلامنا...

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

مدير المجلة:أ.د.بلقاسم أمحمد

مجلة الاستراتيجية والتنمية

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة في المجال الاقتصادي

تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

بجامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم – الجزائر

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

الرئيس الشرفي للمجلة: أ.د. بودراح ابراهيم- مدير جامعة مستغانم

مدير المجلة: أ.د. امحمد بلقاسم

رئيس التحرير: أ.د. محمد محمود محمد عيسى

مدير النشر الالكتروني: د. محمد هاني – جامعة البويرة

نائب رئيس التحرير: د. محسن سالم براهمي - تونس

أعضاء هيئة التحرير:

د. محمد هاني	د محمد العيد بيوض
د. بلقاسم بن علال	د. يحي حولية
د. عبد القادر بسبع	د. أمينة مرابط
د. خالدية بوجنان	د. عبد الحق طير

خلية الإعلام الآلي :

د. نظرة رشيدي سيدهم	أ. علي بوجلال
د. بن موفق زروق	أ. كريمة جلام
أ. سامية دريسي	أ. خالد مدخل

أعضاء لجنة القراءة

أ.د. بلقاسم زايري – الجزائر
د. ساندرا سرباندو فيليب - البرتغال
د. وانا براندوساألبو - دنمارك
د. عبد الحميد لخديمي– الجزائر
د. توفيق سريع باسردة– اليمن
د. فاطمة لعلمي - الجزائر
د. نسيمة جلولي – الجزائر
د. زوران د. سيمونوفيك- صربيا
د. خالد عبد الوهاب البنداري - مصر

أعضاء اللجنة العلمية:

د. عبد القادر شاعة - عميد الكلية
أ.د. خليل فيغالي – لبنان
أ.د. أحسين عثماني- الجزائر
أ.د. غادا ج. محمد– كندا
أ.د. أحمد عامر عامر - الجزائر
أ.د. سعدية قصاب – الجزائر
أ.د. عبد القادر بابا - الجزائر
أ.د. بغدادكربالي –الجزائر
أ.د. كمرون باتمانغليش- المملكة المتحدة
أ.د. محمد العيد - الجزائر
أ.د. مصطفى بلمقدم - الجزائر
أ.د. سيرفين ليلوان- فرنسا
أ.د. محمد بن بوزيان-الجزائر
أ.د. أسان لوباز- فاريلا- إسبانيا
أ.د. عبد السلام بندي عبدالله– الجزائر
أ.د. موريسيومارتينيلي سيلفا لوبيري– البرازيل
أ.د. إسماعيل بن قانة – الجزائر
أ.د. بول مارتان- فرنسا
أ.د. عبد الرزاق بن حبيب – الجزائر
أ.د. ميرجانارادوفيتش - صربيا
أ.د. الحاج بن زيدان– الجزائر
أ.د. عبد العزيز سالم – الجزائر
أ.د. أحمد بوسهمين– الجزائر
أ.د. شانكارسيثارام– كندا
أ.د. عبد القادر براينيس- الجزائر
أ.د. فلاديمير سيموفي– صربيا
أ.د. جون ج. بيرقوين- المملكة المتحدة
أ.د. صوار يوسف - الجزائر
أ.د. باسكال كترين- فرنسا
أ.د. عاطف جابر طه عبد الرحيم - مصر
أ.د. بلال شيخي – الجزائر
أ.د. تيتيانا فازلييفا– أوكرانيا
أ.د. عبد القادر جفلاط– فرنسا
أ.د. سالي والاس –و.م.أ
أ.د. بلقاسم دواح – الجزائر
أ.د. رشيد يوسفي - الجزائر
أ.د. عطية أحمد منصور الجيار– مصر
أ.د. فاطمة الزهراء زرواط– الجزائر
أ.د. بلحاج فراجي – الجزائر
د. بوسالم أبوبكر – الجزائر

أعضاء اللجنة العلمية (تابع):

د. رياض عيشوش– الجزائر
د. طارق توفيق يوسف العبدالله- العراق
د. صباح نوري عباسالمحياوي- العراق
د. أنتوني راج آرولإيديسون- الهند
د. محمد بن دليم القحطاني- السعودية
د. بشير بكار – الجزائر
د. محمد بلبية – الجزائر
د. محمد رضا بوسنة – الجزائر
د. روسلانفيوكتيستوفيشبروخانسكيي– أوكرانيا
د. إلياس شاهد – الجزائر
د. سمير شرقرق– الجزائر
د. كرالجدافورين– سلوفينيا
د. كانارديسار– فرنسا
د. رشيد درغال– الجزائر
د. رزق سعد الله بخيت الجابري - اليمن
د. مصطفى محمد النشرتي- مصر
د. محمد التليلي حامدي - تونس
د. علاء الدين التجاني حمد– السودان
د. عباس فرحات - الجزائر
د. أبو القاسم حمدي - الجزائر
د. عبد الله حمود سراج – السعودية
د. العيد قريشي -الجزائر
د. مختار قوادري –الجزائر

د. كريستينا كوترا- المملكة المتحدة
د. مارقاريتاكيفالاكي- اليونان
د. جمال لعمارة - السعودية
د. سابين ليسان– فرنسا
د. ناتاليالوقفينوفا– فرنسا
د. عبد النور مجدد – الجزائر
د. ليلى مطالي- الجزائر
د. قزيقورزميشالسكي– بولندا
د. ناتالي نيفيجانس– فرنسا
د. جوديثنيكوقوسيان– فرنسا
د. محمد إبراهيم نور – الصومال
د. مارسيابينهيرو– أستراليا
د. أمال رحمان- الجزائر
د. عيسى رايس أحمد – ماليزيا
د. دونالد ريسال–و.م.أ.
د. عبد المجيد سعيدي - فرنسا
د. مليكة صديقي - الجزائر
د. أحمد سلامي – الجزائر
د. مصطفى طويطي– الجزائر
د. ماريا إيلينا لاباستيداتوفار - المكسيك
د. إليزابات ف. فيرا – البرتغال
د. أمال يوب– الجزائر

تقديم المجلة

مجلة " الاستراتيجية والتنمية "هي مجلة علمية دولية محكمة نصف سنوية مجانية، تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير بجامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم- الجزائر. تفتح فضاء لجميع أصحاب القدرات العلمية في الجزائر وخارجها للمساهمة بأعمالهم العلمية المتسمة بالجودة والأصالة والمحررة بإحدى اللغتين: العربية أو الإنجليزية والتي لم يسبق نشرها.

تهدف المجلة إلى نشر البحوث العلمية الأصيلة من طرف الباحثين والأساتذة وطلبة الدكتوراه وذلك بهدف تعميم نشر المعرفة والإطلاع على البحوث الجديدة والجادة وربط التواصل بين الباحثين كما تهدف المجلة إلى إتاحة الإطلاع على البحوث والدراسات لأكبر عدد ممكن من الباحثين عبر إصداراتها المطبوعة والالكترونية.وهي تهتم بالمجالات التالية:

- الاقتصاد، الاقتصاد القياسي والمالية؛
- الأعمال، الإدارة والمحاسبة؛
- المحاسبة؛
- إدارة الأعمال والإدارة الدولية؛
- التسويق؛
- السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية؛
- الاستراتيجية والإدارة؛
- السياحة والترفيه وإدارة الفنادق؛
- العلاقات الصناعية؛
- اقتصاد إسلامي.

المراسلات والاشتراك: مجلة الاستراتيجية والتنمية، كلية العلوم الاقتصادية بجامعة مستغانم-27000، الجزائر

البريد الإلكتروني: strg.devp@univ-mosta.dz

الموقع الإلكتروني باللغة الإنجليزية: http://rsd.univ-mosta.dz

الرابط على المنصة الالكترونية الوزارية: http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

دليل المؤلف

1- تقديم المقالات:

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم في "**مجلة الاستراتيجية والتنمية**" الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين" و"دليل للمؤلفين" لمساحتنا المحجوزة على منصة المجلات العلمية الجزائرية:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

المؤلفون مدعوون لتقديم أوراقهم البحثية عن طريق المنصة ASJP بصيغة Word. يمكن القيام بذلك عن طريق النقر على الأيقونة إرسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

إذا كان لدى المؤلفين **اسم مستخدم / كلمة مرور** لـ"مجلة الإستراتيجية والتنمية":

Aller à la connexion

هل تحتاج إلى اسم مستخدم / كلمة مرور؟

Aller à l'inscription

ملاحظة: مطلوب التسجيل والدخول لتقديم المقالات عبر الإنترنت وللتحقق من وضعية المقالات

2 - المبادئ التوجيهية للمؤلف:

- ندعو المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية؛
- يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقًا لهذه التوصيات.

3 - عملية تقييم المقال:

3-1. الخطوةالأولى:

يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قرارا بأهلية المقالات قبل إرسالها إلى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبيا فسيتم رفض المقال على المنصة مع اعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة إرساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

3-2. الخطوة الثانية:

في الحالة التي تكون فيها المقالة مؤهلة للتقييم (تم إعدادها وفق قالب المجلة ووفق شروط النشر)، سيتم إرسالها في حالة مشفرة للمحرر المساعد ذي الاختصاص، والذي بدوره

سيقدمه إلى مراجعين إثنين في شبكته. سيتولى المراجعين مسؤولية تحكيم الورقة البحثية وفقًا لاستمارة تقييم موحدة متوفرة على المنصة ASJP بشكل إلزامي.

ملاحظة: يمكن للمحرر المساعد المرتبط أيضًا تقييم المقالة إذا رغب في ذلك. توفر سكرتارية المجلة الواجهة بين مؤلفي المقالات والمحررين المساعدين.

4- فترة تقييم المقالات: تُمنح فترة تقييم مدتها 30 يومًا، ولكن يستغرق المراجعون مدة تمتد لشهرين في المتوسط لإرسال نتائج التقييم إلى أمانة المجلة.

5- حالة تقييم المقالات: فعندما يتلقى مشروع المقال رأيا إيجابيا وآخر سلبيا، يُطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة أصله، وطنيا أو أجنبيا.

6- إعداد المقال:

لتسريع عملية نشر المقالات في "مجلة الاستراتيجية والتنمية"، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم "**تعليمات للمؤلف**" لإدراج مقالاتهم.

يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم "**تعليمات للمؤلف**"، حيث يمكنهم الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

ثم النقر على "**تعليمات للمؤلف**" على الجانب الأيسر من الشاشة.

7- الاطلاع على ملف دليل المؤلف:

بالضغط على أيقونة"**دليل المؤلف**" يتم تحميل ملف مضغوط، وهو توجيه لصاحب المقال يوضح طريقة إرسال المقال، كما يتضمن حقوق المؤلف الخاص بالمجلة ويتضمن أيضا خطاب تعهد يمضي عليها صاحب المقال توضح أن الملكية الفكرية تعود للمجلة فقط.

8- إرسال المقال:

بعد إعداد المقال وفق لقالب المجلة الذي تم تحميله، والإطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة"**إرسال مقال**". تظهر استمارة للملء تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمقال وبالمؤلفين: لغة المقال؛ عنوان المقال؛ الملخص؛ كلمات مفتاحية؛ الاسم الكامل للمؤلف؛ مؤسسة الانتماء؛ الايميل (ويمكن إضافة مؤلف ثان)؛ اقتراح مراجعين.

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة: "**إرسال مقال**" الموجودة أسفل استمارة المعلومات.

9- إشعار باستلام مقال:

في حالة نجاح عملية إرسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك. وفي مرحلة موالية يستلم المؤلف المرسل على إيميله الشخصي إشعار بتقديم مقال، وإشعار للمؤلف الثاني على إيميله لتأكيد اشتراكه في المقال.

10- إشعار برفض المقال: إذا تبين أن المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم إشعار المؤلف برفض المقال.

11- متابعة وضعية المقال على المنصة:

يمكن للمؤلف الدخول على حسابه في المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضغط على أيقونة: "**المقالات**" ثم الضغط على أيقونة: "**المقالات المرسلة**" سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ الإرسال؛ اسم المجلة؛ التفاصيل؛ الحالة. وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

- المرحلة 1: قبول أو رفض التحكيم
- المرحلة 2: مقال في انتظار المراجعة
- المرحلة 3: اسناد المقال للمراجعين
- المرحلة 4: قرار المراجعين بقبول المقال أول رفضه أو طلب التعديل

12- سياسة الانتحال:

تشكل السرقة العلمية، بجميع أشكالها سلوكًا غير أخلاقي للمجلة. ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة. ولن يتم قبول أي مقال آخر للمؤلف الذي قام بالانتحال من خلال المراجعة التي أجريناها.

مجلة الاستراتيجية والتنمية

ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

المجلد 15، العدد 02 – جويلية 2025

الفهرس

عنوان المقال	اسم ولقب الباحث (ان)	الصفحة
أثر التعليم الريادي على تعزيز الشغف الريادي لطلبة كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير – دراسة تطبيقية على عينة من طلبة جامعة قسنطينة 2	محمد الشريف الأمين م. الجامعي إيليزي (الجزائر) بوماجن ريمة م. الجامعي إيليزي(الجزائر)	11
أثر ممارسات التسويق الداخلي على تحسين أداء الموارد البشرية في المؤسسات السياحية – دراسة حالة عينة من الفنادق الجزائرية	لبنى كعسيس جامعة جيجل (الجزائر) سفيان فنيط جامعة جيجل (الجزائر)	29
اتجاهات التجارة الخارجية و أثرها على النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة قياسية خلال الفترة 1990-2021	عيسى خوذيري جامعة مستغانم (الجزائر) رشيد يوسفي جامعة مستغانم (الجزائر)	52
الأثر المالي للعوائد النفطية على الميزانية العامة في الاقتصاد العراقي للمدة (2015- 2020).	هيام خزعل ناشور جامعة البصرة (العراق)	76
التأثيرات المستقبلية للاستثمار في المشاريع السياحية على التنمية المستدامة في الجزائر	قصاص زكية جامعة مستغانم (الجزائر) زياني باي سيف الدين جامعة مستغانم (الجزائر)	101
التكنولوجيا المالية ودورها في تعزيز الشمول المالي لتحقيق التنمية البشرية في الجزائر خلال الفترة 2004-2023	عمارو يمينة جامعة معسكر (الجزائر) سيدي أحمد كبداني جامعة مستغانم (الجزائر)	122
العملات المشفرة وعلاقتها بالسياسات النقدية والمالية	صباح حسن عبد العكيلي جامعة بغداد (العراق)	141
محددات الصادرات الزراعية في الجزائر خلال الفترة (2000-2021)	عمراني ياسمين جامعة مستغانم (الجزائر) محمد عيسى محمد محمود جامعة مستغانم (الجزائر) بوقروة مريم جامعة مستغانم (الجزائر)	156
المقومات السياحية وأثرها في جذب السياح (دراسة حالة ولاية مستغانم)	زيان جوهر جامعة مستغانم (الجزائر) بشني يوسف جامعة مستغانم (الجزائر)	177
الوساطة المالية غير المصرفية ودورها في سد الفجوة الائتمانية وتعزيز الشمول المالي في الدول العربية: التمويل الأصغر أنموذجا	عابد صونية جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية قسنطينة، (الجزائر)	194

مجلة الاستراتيجية والتنمية

ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

المجلد 15، العدد 02 – جويلية 2025

الفهرس- تابع

عنوان المقال	اسم ولقب الباحث (ان)	الصفحة
تأثير الأزمة الروسية الأوكرانية على الأمن الغذائي في الجزائر من خلال استيراد القمح: محاولة نمذجة قياسية لإنتاج القمح (2022/2005)	مناد لينة – جامعة مستغانم (الجزائر) زرواط فاطمة الزهراء – جامعة مستغانم (الجزائر)	215
دور التكنولوجيا المالية في تمويل الأعمال والشمول المالي (المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة)	صحراوي محمد – جامعة البويرة (الجزائر)	233
تطبيق التسويق السياحي المستدام في القطاع السياحي لولاية مستغانم–المركب السياحي زينة بيتش–انموذجا–	دريزي نورالهدى – جامعة مستغانم (الجزائر) فضلون شاشوة – جامعة مستغانم (الجزائر)	257
تقنية البلوكشين وسيلة مستقبلية لتعزيز الخدمات المالية الإسلامية: عرض أهم التجارب الدولية الإسلامية	مزاجة تواتية – جامعة مستغانم (الجزائر)	275
دراسة تأثير آليات السياسة النقدية في تحسين مناخ الإستثمار في الجزائر – دراسة نظرية تحليلية خلال الفترة (2000–2023) –	محمد بوقرة – جامعة المدية (الجزائر) كمال باصور – جامعة المدية (الجزائر)	297
دور الذكاء الإصطناعي في محاربة الغش المالي	بن علو حورية – جامعة مستغانم (الجزائر) واضح حورية – جامعة مستغانم (الجزائر)	322
مساهمة المسؤولية الاجتماعية للشركات في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة – شركة أرامكو السعودية انموذجا–	بن شهيدة فضيلة – جامعة غيليزان (الجزائر)	343
مشروع المؤسسة بين ممارسات الفاعلين واستقلالية المؤسسة التربوية – دراسة ميدانية لعينة من المدارس الابتدائية–	زقاي وليد – المركز الجامعي بالنعامة (الجزائر) بن يعقوب نورالهدى م. الجامعي بالنعامة (الجزائر)	362
واقع الحوكمة في بيئة الأعمال الجزائرية بين التحديات والفرص	تيرس محمد – جامعة مستغانم (الجزائر)	381
واقع جاهزية الدول العربية في استخدام الذكاء الاصطناعي	زينات أسماء – جامعة مستغانم (الجزائر)	401
واقع سوق الحليب في الجزائر (حتى سنة 2025)	إبراهيم سوم – جامعة الجزائر 03 (الجزائر) محبوب بن حمودة – جامعة الجزائر 03 (الجزائر)	424

مجلة الاستراتيجية والتنمية

ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

المجلد 15، العدد 02 – جويلية 2025

الفهرس - تابع

عنوان المقال	اسم ولقب الباحث (ان)	الصفحة
دور حاضنات الأعمال في ترقية ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	أمال ريحاني جامعة البويرة (الجزائر)	448
القطاع الخاص في ليبيا واستراتيجيات تطويره	خالد علي العجيلي المحجوبي الأكاديمية الليبية للدراسات العليا، طرابلس، ليبيا المبروك عبدالله محمد مسعود جامعة الزاوية (ليبيا) فؤاد عمران القحواش جامعة الزاوية (ليبيا)	464

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW
Approved Scientific International Review
Specializing in the economic field
Edited by the Faculty of Economics, Business and Management Sciences
University of Mostaganem,Algeria

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

HonoraryPresident: Pr. Bouderah Brahim

director: Pr. M'hamed BELGACEM

Editor-in-Chief: Pr. Med Mahmoud MED ISSA

Director E-publishing **Dr. mohamed Hani University of Bouira**

Editor-in-Chief Assistant : Dr. Mohsen B. Salem BRAHMI- Tunisia

Editorial Board

Dr. Mohamed Laid BAYOUD
Dr. Belkacem BENALLAL
Dr. Abdelkadir BESSEBA
Dr. Khaldia BOUDJENANE
Dr. Mohamed HANI
Dr. Yehia HAOULIA
Dr. Amina MERABET
Dr. Abdelhak TIR

Computer team

Dr. Nadra RECHIDI-SIDHOUM
Dr. Ben Mouffek ZARROK
Miss. Samia DRISSI
Mr. Ali BOUDJELAL
Miss. Karima DJELLAM
Mr. Khaled MEDEKHEL

Reading Committee

Pr. Belgacem ZAIRI –Algeria
Dr. OanaBrindusa ALBU–Denmark
Dr. TawfikSarii BASERDA –Yemen
Dr. Nassima DJELLOULI – Algeria
Dr. Khaled A. ELBANDARI – Egypt
Dr. Sandra S. FILIPE – Portugal
Dr. Abdelhamid LAKHDIMI– Algeria
Dr. Fatima LALMI– Algeria
Dr. Zoran D. SIMONOVIC – Serbia

Scientific committee

Dr. Abdelkader CHAA – (Dean), Algeria
Pr. hassine ATHMANI, Algeria
Pr. Ahmed Ameur AMEUR, Algeria
Pr. Abdelkader BABA, Algeria
Pr. Cameron A. BATMANGHLICH, U.K.
Pr. Mustapha BELMOKADEM, Algeria
Pr. Mohammed BENBOUZIANE, Algeria
Pr. Abdeslam BENDIABDELLAH , Algeria
Pr. Ismail BENGGANA, Algeria
Pr. Abdelrazak BENHABIB, Algeria
Pr. Hadj BENZIDANE, Algeria
Pr. Ahmed BOUSSAHMINE, Algeria
Pr. Abdelkader BRAINIS, Algeria
Pr. John G. BURGOYN, U. K.
Pr. Pascal CATHERINE, France
Pr. Billal CHIKHI, Algeria
Pr. Abdelkader DJAFLAT, France
Pr. Belkacem DOUAH, Algeria
Pr. Attia Ahmed M. ELGAYAR,Egypt
Pr. Belhadj FARADJI, Algeria
Pr. Khalil FEGHALI, Liban
Pr. Ghada G. MOHAMED, Canada
Pr. Sadia KASSAB, Algeria
Pr. Bagdad KOURBALI, Algeria
Pr. Mohammed LAID, Algeria
Pr. Severine LE LOANE, France
Pr. Asun LOPEZ-VARELA, Spain
Pr. Mauricio M. Silva LUPERI, Brazil
Pr. Paul MARTIN, France
Pr. Mirjana RADOVIC, Serbia
Pr. Abdelaziz SALEM, Algeria
Pr. Shanker SEETHARAM, Canada
Pr. Vladimir SIMOVIE,Serbia
Pr. Youcef SOUAR, Algeria
Pr. Atef gaber TAHA ABDERAHIM,Egypt
Pr. Tetyana VASILYEVA, Ukraine
Pr. Sally WALLACE, USA
Pr. Rachid YOUCEFI, Algeria
Pr. Fatima Zohra ZEROUAT, Algeria
Dr. Boussalem ABOUBAKER, Algeria
Dr. Riad AICHOUCHE, Algeria
Dr. Tariq Tawfeeq Y. ALABDULLAH, Iraq
Dr. Sabah Noori Abbas AL MIHYAWI, Iraq
Dr. Anthony Raj ARUL EDISON, India
Dr. Mohamed b. ALQAHTANY, Saudi Arabia
Dr. Bachir BEKKAR, Algeria
Dr. Mohamed BELBIA, Algeria
Dr. Mohamed Ridha BOUCENNA, Algeria
Dr. Ruslan F. BRUKHANSKYI, Ukraine
Dr. Ilias CHAHED, Algeria
Dr. Samir CHERAKRAK, Algeria
Dr. Kralj DAVORIN, Slovenia
Dr. Caner DINCER, France
Dr. Rachid DERGHAL, Algeria
Dr. Razg S. B. EL DJABIRI, Yemen
Dr. Mustapha Med ELNASHARTY, Egypt
Dr. Med EL TELILI HAMEDI, Tunisia
Dr. Aladdin ELTIDJANI HAMED, Sudan
Dr. Abbes FERHAT– Algeria
Dr. Abouelkacem HAMDI, Algeria
Dr. Abdellah H. SERRADJ, Saudi Arabia
Dr. Laid KORICHI, Algeria
Dr. Mokhtar KOUADRI, Algeria
Dr. Christina KOUTRA, United Kingdom
Dr. Margarita KEFALAKI, Greece
Dr. Djamal LAMARA, Saudi Arabia
Dr. Sabine LESENNE, France
Dr. Natalia LOGVINOVA, France
Dr. Abd Ennour MEDJEDDED, Algeria
Dr. Leila METALI, Algeria
Dr. Grzegorz MICHALSKI, Poland
Dr. Nathalie NEVEJANS, France
Dr. Judith NICOGOSSIAN, France
Dr. Mohamed Ibrahim NOR, Somalia
Dr. Marcia PINHEIRO, Australia
Dr. Amel RAHMANE, Algeria
Dr. Essia RIES AHMED, Malaysia
Dr. Donald E. RUSSELL, USA
Dr. Abdelmadjid SAIDI, France
Dr. Malika SEDDIKI, Algeria
Dr. Ahmed SELLAMI, Algeria
Dr. Mustapha TOUAITI, Algeria
Dr. Maria Elena L. TOVAR, Mexico
Dr. Elisabete F. VIEIRA, Portugal
Dr. Amel YOUB, Algeria

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class: C

DESCRIPTION

Strategy and Development Review is an international, double-blind peer-reviewed, Bi-annual, free of charge and open-access journal published by the Faculty of Economics, Business and Management Sciences- Abdelhamid ibn badis University – Mostaganem, Algeria. The journal focuses on the following topics: Economics; Management; Finance and Accounting. It provides an academic platform for professionals and researchers to contribute innovative work in the field.

The journal carries original and full-length articles that reflect the latest research and developments in practical aspects of Economics, society and human behaviors. The journal is published in paper and e-copy. The latter is open-access and free to download. All international submissions are very welcome and articles can be sent at any time for consideration. Our two issues are published in January and July respectively and comprise but not restricted to the following areas:

- Economics, Econometrics and Finance;
- Economics and Econometrics;
- Finance;
- Business, Management and Accounting;
- Accounting;
- Business and International Management;
- Marketing;
- Strategy and Management;
- Tourism, Leisure and Hospitality Management;
- Industrial relations;
- Islamic Economy.

Address: Strategy And Development Review, Faculty of Economics – Kharouba city, Mostaganem University, W- Mostaganem 27000, Algeria

E-mail:strg.devp@gmail.com

Web: http://rsd.univ-mosta.dz

http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW

Approved Scientific International Review

Specializing in the economic field

AUTHOR'S GUIDE

1. Submission of Articles:

Authors who wish to publish their articles in the "**Strategy and Development Review**" are invited to read the sections: "Instructions for authors" and "Guide to authors" of our website on the Algerian scientific journals platform:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

Authors are invited to submit their papers via the ASJP platform in Word format. You can do this by clicking on the Send Article icon to the left of the screen in the ASJP platform link:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

If the authors have a **username / password** for the "Strategy and Development Review":

Go to the connection

Do you need a username / password?

Go to registration

Note: Registration and access are required to submit articles online and to check the status of articles

2. Guidelines for Author:

- We Invite authors to read and follow up these recommendations carefully;
- The Editor-in-Chief is has the right to return the research papers that have not been submitted in accordance with these recommendations.

3 - Evaluation of the Article:

3-1. First step: Examine the article secretly at the level of the reading committee of the Journal, which meets regularly and intervenes in the pre-evaluation stage. The committee takes a decision to qualify the articles before sending them to the assistant editors. If the decision is negative, the article will be rejected on the

platform and informed the author the reason for the rejection. The author can resubmit it taking into account the recommendations made;

3.2. Second step: In the event that the article is eligible for the evaluation (prepared according to the journal template and under the terms of publication), it will be sent in an encrypted state to the Specialist Associate Editor, who in turn will submit it to two reviewers on its network. The reviewers will be responsible for judging the paper according to a standardized evaluation form available on the ASJP platform.

Note: The Associated Editor can also evaluate the article if he desired. The secretary of Journal provides the link between the authors of the articles and the Associated Editorials.

4. Period of Evaluation of Articles:

A 30-day evaluation period is provided, but reviewers take an average of two months to send evaluation results to the journal secretariat.

5. Status of Articles Evaluation:

When the draft article receives a positive opinion and another negative, a third assessment is requested from another reviewer, taking into account its origin, nationally or internationally.

6 - Preparation of the Article:

To speed up the publication of articles in the “Strategy and Development Review”, we invite authors to use the Journal template. A template for authors is available in the “instructions for author” section to insert their articles.

Authors can download the template from the “Instructions for author” section, where they can access this by visiting:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/276

Then click “Instructions for author “on the left side of the screen.

7- See the Author's Manual File:

By clicking on the "Author's Guide" icon, a zip file is uploaded. This is a guide to the author of the article explaining the process of sending the article. It also includes the copyright of the Journal and includes a letter of undertaking to which the author of the article explains that the intellectual property belongs to the Journal only.

8. Send the article

After preparing the article according to the template of the Journal that was downloaded, and see the author's guide, the "Send Article" icon is clicked. An application form containing the various data for the article and authors appears: Language of the article, Paper title, Abstract, Keywords, Full name for author, Institution, Email, (A second author can be added), Proposal of reviewers.

After filling out all the data and uploading the article file on the platform, clicked the "Send Article" icon at the bottom of the information form.

9. Notification of Receipt of an Article

If the article submission process is successful on the platform, a message appears on the screen showing that. At a certain stage, the author will receive in his email a notice of the submission of an article, and a notice to the second author in his email as a confirmation of participation in the article.

10 - Notice of Rejection of the Article:

If it turns out that the article does not respect the template of the Journal and the conditions of publication. The author will be notified that the article has been rejected.

11. Follow-Up of the Position of the Article on the Platform:

The author can enter his account in the platform and follow the status of his article stage by stage by clicking on the icon: "Articles" and then clicking on the icon: "Sent Articles" will show a table that details the article from: Address; Date of Article submission; Journal Name; Details; The latter goes through several stages:

- Stage 1: Accepting or rejecting arbitration;
- Stage 2: A pending article;
- Stage 3: Send the article to the reviewers;
- Stage 4: The decision of the reviewers to accept the article or rejected or request for modification.

12. Plagiarism Policy:

Scientific theft, in all its forms, constitutes immoral behaviour for the Journal. No breach of this rule is accepted. No other article will be accepted for the author who has been impersonated by our review.

STRATEGY AND DEVELOPMENT REVIEW

P-ISSN: 2170-0982 / E-ISSN: 2600-6839 / ISBN: 2011-4793 / Class:C

Vol : 15/ N°:02 – July 2025

TABLE OF CONTENTS

Title	Authors	Affiliation	Page
The Impact Of External Environmental Orientation On Green Innovation- Structural Equation Modeling.	Salima Sallem. Kheira Beharef . Manal Mostefai	Université of Mostaganem, Algeria Université of Chlef, Algeria Université of Mascara, Algeria	487
Why Algeria Failed when Botswana Succeeded? An Institutional Approach	Dekkiche Mokhtar	Université of Mostaganem, Algeria	503
The role of the tourism sector on economic growth in Algeria: an analytical and econometric study for the period 2000-2024	Ben ramdane Anissa Boumediene .M Rachid	University of ORAN 2, Algeria	526
The Role of Innovation and Technology in the Food Industry for Future Food Safety	Ahssen Djamila	Université of Mostaganem, Algeria	539
Determinants of Angel Investment activity in Algerian Startups Ecosystem	Benamara Dalila Mouai Bahria	Oran Graduate school of Economics (Algeria). Université of Mostaganem, Algeria	558