



جامعة علي لونيسي — البليدة 2
مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية



مجلة

المجلد: 15

العدد: 01

L.D: 3323-2012

ISSN: 2335-1373

E-ISSN: 2600-6812

الادارة والتنمية للبحوث والدراسات

مجلة علمية دولية محكمة

مؤسسة أليا بريستيش

المجلد 15، العدد 01 (2026)

E-ISSN: 2600-6812 الإيداع القانوني : 3323-2012
ISSN: 2335-1373



ALI LOUNISI UNIVERSITY-BLIDA 2
LABORATORY OF LOCAL COMMUNITY MANAGEMENT
AND ITS ROLE IN ACHIEVING DEVELOPMENT



JOURNAL

VOL : 15

NUMBER: 01

L.D: 3323-2012

ISSN: 2335-1373

E-ISSN: 2600-6812

OF MANAGEMENT AND DEVELOPMENT FOR RESEARCH AND STUDIES

INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL

ENTREPRISE ALIA PRISSTICHE

VOL :15, N01 (2026)

LEGAL DEPOSIT: 3323-2012 E-ISSN: 2600-6812
ISSN: 2335-1373

مجلة

"الإدارة والتنمية

للبحوث والدراسات"

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن مخبر تسيير الجماعات

المحلية ودورها في تحقيق التنمية، جامعة لوني علي - البلدية 2

المجلد 15، العدد 01، جوان 2026

مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة

تصدر عن مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق

التنمية

جامعة لونيبي علي - البليدة 2

المدير الشرفي:	أ. د. / عامر بشير	مدير الجامعة
مدير النشر:	أ. د. / مسعود دراوسي	مدير المخبر
رئيس التحرير:	أ.د. / خالد قاشي	الجزائر
مساعد رئيس التحرير:	أ.د. / حمزة العرابي	الجزائر
أعضاء هيئة التحرير مساعدو رئيس التحرير - محرر مساعد	أ.د. / عزمي وصفي عوض - جامعة فلسطين التقنية	فلسطين
	أ.د. / عماد الدين المصباح، كليات الشرق العربي - الرياض	السعودية
	أ.د. / عمار أوكيل - جامعة السلطان قابوس	عمان
	أ.د. / ناصر يوسف، الجامعة الإسلامية العالمية	ماليزيا
	أ.د. / فلاق محمد، جامعة الشلف	الجزائر
	أ.د. / كمال لخريف، جامعة ابن زهر	المغرب
	أ.د. / محمد الحسن عبد الرحمن، جامعة بخت الرضا	السودان
	أ.د. / بن غلال بلقاسم، المركز الجامعي البيض	الجزائر
	أ.د. / بسام الرميدي، جامعة السادات	مصر
	أ.د. / غلام عثمان، جامعة البويرة	الجزائر
	أ.د. / وسيم وجيه الكسان، معهد طبية العالي للعلوم	السعودية
	أ.د. / صباح المحياوي، الجامعة التقنية الوسطى	العراق
	أ.د. / بورمانه عبد القادر، جامعة البليدة 2	الجزائر
	أ.د. / طارق صدراوي، جامعة مهدية	تونس
	أ.د. / محمد كنوش، جامعة تركيا	تركيا
	أ.د. / رميدي عبد الوهاب، جامعة المدية	الجزائر
	أ.د. / مونية بن عبد الله، جامعة تولوز	فرنسا
	أ.د. / مصطفى محمود عبد السلام، جامعة أم القرى - كلية العلوم الاقتصادية والمالية الإسلامية	السعودية

أ.د./ هنرشي طارق، جامعة الجلفة	الجزائر
أ.د./ سراج عبدالله، جامعة الملك فيصل	السعودية
أ.د./ علام عثمان، جامعة البويرة	الجزائر
أ.د./ ادوارد دكتور نشأت ، جامعة القدس المفتوحة	مصر
أ.د./ وائل محمد جبريل، جامعة عمر المختار	ليبيا
أ.د./ أنساعد رضوان، جامعة الشلف	الجزائر
أ.د./ جمال لعمارة، جامعة طيبة المدينة المنورة	السعودية
أ.د./ القوصي همام، جامعة حلب	سوريا
أ.د./ بلقاسم العباس، المعهد العربي للتخطيط	الكويت
أ.د./ كواش خالد، جامعة الجزائر3	الجزائر
أ.د./ عيسى الرايس أحمد، جامعة سانس	ماليزيا
أ.د./ عبد الحميد نشاد، جامعة عبد المالك السعدي	المغرب
أ.د./ زوهير محمد، جامعة المنصورة	مصر
أ.د./ قاسم النعيمي، جامعة دمشق	سوريا
أ.د./ حمزة طيبي، جامعة الأغواط	الجزائر
أ.د./ سيد علي قاية، جامعة تولوز	فرنسا
أ.د./ فتحي سلطان عبد الرحمن، الجامعة التقنية الشمالية	العراق
د./ أحمد صكوشي	أمانة التحرير:
د./ حكيم خلفاوي	تقني المجلة:

اللجنة العلمية الاستشارية:

أ.د. / دراوسي مسعود	أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أ.د. / سويس عبد الوهاب	أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أ.د. / شربال عبد القادر	أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أ.د. / صخري عمر	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / باشي أحمد	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / سعدون بوكبوس	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / زيري رابح	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / حميد الطائي	أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية
أ.د. / سعد غالب ياسين	أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية
أ.د. / مساعد عبد القادر	أستاذ التعليم العالي - جامعة طنجة المغربية
أ.د. / عبد الرحمن محمد الحسن	أستاذ التعليم العالي - جامعة بخت الرضا السودانية
أ.د. / عطيل أحمد	أستاذ - المدرسة العليا للتجارة - فرنسا
أ.د. / يونس صوالحي	أستاذ التعليم العالي - الجامعة الإسلامية ماليزيا
أ.د. / أحمد مجدل	أستاذ التعليم العالي - جامعة طيبة السعودية
أ.د. / ختام تميم	أستاذة التعليم العالي - جامعة دمشق سوريا
أ.د. / طواهر محمد التهامي	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / مازن عيسى الشيخ راضي	أستاذ التعليم العالي - جامعة الكوفة العراق
أ.د. / حميد بوزيدة	أستاذ التعليم العالي - جامعة محمد بوقرة بومرداس
أ.د. / فدي عبد المجيد	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / بوكساني رشيد	أستاذ التعليم العالي - العقيد أكلي محمد أولحاج البويرة
أ.د. / حميدوش علي	أستاذ التعليم العالي - جامعة الدكتور يحي فارس المدية
أ.د. / حاجي العليجة	أستاذة التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / غزيل مولود	أستاذة التعليم العالي - جامعة غرداية

- أ.د./ مداحي عثمان
أ.د./ فرج شعبان
أ.د./ غريبي أحمد
د./ معيزي قويدر
أ.د./ خليل عبد القادر
أ.د./ سعداوي موسى
أ.د./ بيشاري كريم
أ.د./ العكروم عادل
أ.د./ سالم رشيد
أستاذ محاضراً - جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي - جامعة البويرة
أستاذة التعليم العالي - جامعة المدية
أستاذ محاضراً - جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي - جامعة المدية
أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي - جامعة تلمسان

دليل المؤلف

1-تقديم المقالات:

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم الأصلية في مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات، الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين، دليل المؤلفين، لمساحتنا المحجوزة على البوابة الجزائرية للمجلات:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

المؤلفون مدعون لتقديم أبحاثهم عن طريق المنصة ASJP بصيغة WORD. يمكن القيام بذلك عن طريق النقر على الأيقونة ارسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

إذا كان لدى المؤلفين اسم مستخدم/كلمة مرور ل(مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات):

[Aller à la connexion](#)

هل تحتاج الى اسم مستخدم/كلمة المرور؟

[Aller à l'inscription](#)

ملاحظة: مطلوب التسجيل والدخول لتقديم المقالات عبر الانترنت وللتحقق من وضعية المقالات

2-المبادئ التوجيهية للمؤلف:

✓ ندعو كافة المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية؛

✓ يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقا لهذه التوصيات؛

3-عملية تقييم المقال

3-1- الخطوة الأولى:

يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قرارا بأهلية المقالات قبل ارسالها الى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبيا فسيتم رفض المقال على المنصة مع اعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة ارساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

3-2-الخطوة الثانية:

في الحالة التي يكون فيها المقال مؤهل للتقييم (تم اعدادها وفقا لشروط المجلة وقالب النشر)، سيتم ارسالها في

ملاحظة: يمكن للمحرر المساعد تقييم المقالة إذا رغب في ذلك. توفر سكرتارية المجلة الواجهة بين مؤلفي المقالات والمحررين المساعدين

4-فترة تقييم المقالات: تمنح فترة تقييم مدتها 30 يوما، ولكن يستغرق المراجعون مدة تمتد لشهرين في المتوسط لإرسال نتائج التقييم الى أمانة المجلة.

5-حالة تقييم المقالات: فعندما يتلقى مشروع المقال رأيا إيجابيا وآخر سلبيا، يطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة أصله وطنيا أو أجنبيا؛

6-إعداد المقال: لتسريع عملية نشر المقال في مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم " تعليمات للمؤلف " لإدراج مقالاتهم؛ يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم " تعليمات للمؤلف "، حيث يمكن الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

ثم النقر على " تعليمات للمؤلف " على الجانب الأيسر من الشاشة؛

7-الاطلاع على ملف دليل المؤلف: بالضغط على أيقونة "دليل المؤلف" يتم تحميل ملف مضغوط، وهو توجيه لصاحب المقال يوضح طريقة ارسال المقال، كما يتضمن حقوق المؤلف الخاص بالمجلة، ويتضمن أيضا خطاب تعهد يمضي عليها صاحب المقال توضح أنّ الملكية الفكرية تعود للمجلة فقط؛

8-إرسال المقال: بعد إعداد المقال وفق قالب المجلة الذي تمّ تحميله، والاطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة " إرسال مقال ". تظهر استمارة للملء تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمقال وبالمؤلفين: لغة المقال، عنوان المقال، الملخص، كلمات مفتاحية، الاسم الكامل للمؤلف، مؤسسة الانتماء، الايميل، ويمكن اضافة مؤلف ثاني، اقتراح مراجعين؛

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة: "إرسال مقال" الموجودة أسفل استمارة المعلومات؛

9-اشعار باستلام المقال: في حالة نجاح عملية ارسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك، وفي مرحلة موائية يستلم المؤلف المرسل على إيمليه الشخصي اشعار بتقدم المقال، واشعار للمؤلف الثاني على إيمليه للتأكيد على اشتراكه في المقال؛

10-إشعار برفض المقال: إذا تبين أنّ المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم اشعار المؤلف برفض المقال؛

11-متابعة وضعية المقال على المنصة: يمكن للمؤلف الدخول على المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضغط على أيقونة: "المقالات" ثم الضغط على أيقونة "المقالات المرسله" سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان، تاريخ الارسال، اسم المجلة، التفاصيل، الحالة، وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

-المرحلة1: قبول أو رفض التحكيم؛

-المرحلة2: مقال في انتظار المراجعة؛

-المرحلة3: اسناد المقال للمراجعين؛

-المرحلة4: قرار المراجعين بقبول المقال أو رفضه أو طلب التعديل؛

12- إدراج (إدخال) المراجع على المنصة: بعد تلقي المؤلف إشعار قرار قبول المقال للنشر؛ عليه إلزاما إدخال نفس المراجع التي تضمها المقال على المنصة من خلال الضغط على أيقونة: «المقالات المقبولة» سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ الإرسال؛ إسم المجلة؛ تفاصيل المراجعة؛ مراجع. وهذه الأخيرة تتضمن ثلاث حالات:

- الحالة رقم 1 (دائرة صغيرة ملونة بالأزرق بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مستمرة والمراجع موجودة على مستوى المؤلف فقط (المراجع لا تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛
 - الحالة رقم 2 (دائرة صغيرة ملونة بالأخضر بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مكتملة والمراجع لا يمكن تعديلها (المراجع تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛
 - الحالة رقم 3 (دائرة صغيرة ملونة بالبرتقالي بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مكتملة والمراجع يمكن تعديلها في حالة ما لم يتم تحديد المقال في العدد الذي سيتم نشره (المراجع تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛
- بعدها؛ على المؤلف الضغط على أيقونة «مراجع» ثم الضغط على أيقونة «إضافة مرجع» ليحدد نوع المرجع حسب ما هو ممنوح له من خيارات؛ وبعد إكمال جميع معلومات المرجع يتم الضغط على أيقونة «أضف»؛ وهكذا حتى إكمال إدراج جميع المراجع بطريقة صحيحة؛ بعد التأكد من ذلك يتم الضغط على أيقونة «إنهاء» (إن لم يستطع المؤلف إدخال المراجع كلها في حينها وترك جزء منها لوقت آخر يتم الضغط على أيقونة «حفظ» حتى يكمل من حيث توقف.) بعد الضغط على أيقونة «إنهاء»؛ تكون عملية إدراج المراجع قد انتهت ويكون الرمز الموضوع على أيقونة «مراجع» قد تغير من الدائرة الزرقاء إلى الخضراء، وبهذا يظهر لرئيس التحرير بأن عملية إدراج المراجع من المؤلف اكتملت؛ ليقوم بالتأكد من تطابق قائمة المراجع المدرجة عددا ومضمونا مع قائمة المراجع التي تضمها المقال وله قرار اعتمادها من عدمه. وفي حالة اعتماد رئيس التحرير لقائمة المراجع المدرجة يمكنه برجمة المقال للنشر.
- ملاحظة:** في حالة عدم قيام المؤلف بإدراج المراجع أو إنهاء عملية إدخال المراجع؛ فلن يستطيع رئيس التحرير رؤية المراجع ولا اعتمادهم ولن يستطيع برجمة المقال للنشر.

13- إرسال التعهد: بعد قبول المقال بشكل نهائي على المؤلف تنزيل التعهد من قسم «دليل المؤلفين»، حيث يمكنه الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

ويرسل التعهد بعد المأ والإمضاء من طرف كل المؤلفين المشاركين في البحث إلى البريد الإلكتروني للمجلة :

Revue.adre2011@gmail.com

(أنظر المخطط المرفق في الصفحة الموالية)

12-سياسة الانتحال: تشكل السرقة العلمية بجميع أشكالها سلوكا غير أخلاقي للمجلة، ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة، ولن يتم قبول أي مقال آخر للمؤلف الذي قام بالانتحال من خلال المراجعة التي أجريناها.

يتم استلام جميع المقالات حصريا على البوابة الجزائرية للمجلات ASJP كما يلي:

1. يجب التسجيل في المنصة وفتح حساب على الموقع: <https://www.asjp.cerist.dz/signup>

2. الدخول على موقع المجلة في المنصة على الموقع <http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

3. ارسال المقال على شكل وورد من الخانة المخصصة لذلك؛

4. يتابع مراحل استلام وتقييم مقاله عبر حسابه في المنصة ASJP حصريا؛

مقال مطابق لشروط وقواعد النشر

مقال غير مطابق لشروط وقواعد النشر

تحذف كل المعلومات المتعلقة بصاحب المقال
ويعطى رقم سري للمقال

ارجاع المقال الى صاحبه واعلامه بسبب عدم
قبوله لتعديله وفق الشروط

يرسل المقال لمراجع 2 سريا، وتعطى له مهلة
شهر لابتداء رأيه النهائي

يرسل المقال لمراجع 1 سريا، وتعطى له مهلة
شهر لابتداء رأيه النهائي

مقال مقبول

مقال مقبول

مقال مرفوض

مقال مرفوض

يرفض نشر المقال ويعلم صاحبه

يرسل المقال الى مراجع 3 سريا ويكون رأيه هو الفاصل

مقال مقبول للنشر إما:

1. ينشر المقال دون تعديل؛

2. يقبل المقال بتحفظ: ترسل التعديلات المطلوبة لصاحب المقال وتعطى له مدة محددة لتعديل المقال

إدخال المراجع
بطريقة APA

خطاب تعهد

نحن الموقعون أدناه، نقر بما يلي حول المقال الموسوم بـ:

"

"

[1] بأنه عمل أصيل لم يُسبق نشره على أي صورة كانت، ولم يُسبق تقديمه خلال أي تظاهرة علمية؛

[2] بأن المعلومات الواردة فيه من تألفي (تألفنا) وأن مساهمتي (مساهمتنا) فيه جوهرية؛

[3] بأني (بأننا) أوافق (نوافق) على نشره في مجلة "الادارة والتنمية للبحوث والدراسات" في نسختيها الورقية والإلكترونية، وعلى نقل حقوق النشر والتأليف لمجلة "الادارة والتنمية للبحوث والدراسات"؛

[4] أتحمل (نتحمل) المسؤولية القانونية والأخلاقية كاملة لما قد يرد في المقال.

الاسم الكامل	التوقيع	التاريخ
.....		
.....		

يرسل هذا التعهد بعد الملء والإمضاء من طرف كل الباحثين المشاركين في البحث إلى

البريد الإلكتروني:

Revue.adre2011@gmail.com

أخلاقيات النشر

تنشر مجلة (الادارة والتنمية للبحوث والدراسات) المقالات العلمي الأصلية والمحكمة بهدف توفير جودة عالية لقرائها من خلال الالتزام بمدونة مبادئ أخلاقيات النشر ومنع الممارسات الخاطئة؛

تصنف المدونة الأخلاقية ضمن لجنة أخلاقيات النشر *Committee on Publication Ethics* وهي الأساس المرشد للمؤلفين والباحثين والأطراف الأخرى المؤثرة في نشر المقالات بالمجلة، بحيث تسعى المجلة لوضع معايير موحدة للسلوك، وتسهر المجلة بأن يقبل الجميع بقوانين المدونة الأخلاقية اتفاقاً، وبذلك فهي ملتزمة تماماً بالحرص على تطبيقها في ظل القبول بالمسؤولية والوفاء بالواجبات والمسؤوليات المسندة لكل طرف:

1-مسؤولية الناشر:

➤ **قرار النشر:** يجب مراعاة حقوق النشر وأعمال الاقتباس من الأعمال العلمية السابقة، بعرض حفظ حقوق الآخرين عند نشر المقالات بالمجلة، ويعتبر رئيس التحرير مسؤولاً عن قرار النشر والطبع ويستند في ذلك إلى سياسة المجلة والتقييد بالمتطلبات القانونية للنشر، خاصة فيما يتعلق بالتشهير أو القذف أو انتهاك حقوق النشر والطبع أو القرصنة، كما يمكن لرئيس التحرير استشارة هيئة التحرير أو المراجعين في اتخاذ القرار؛

➤ **النزاهة:** يضمن رئيس التحرير بأن يتم تقييم محتوى كل مقال مقدم للنشر، بغض النظر عن الجنس، الأصل، الاعتقاد الديني، المواطنة، أو الانتماء السياسي للمؤلف؛

➤ **السرية:** يجب أن تكون المعلومات الخاصة بمؤلفي المقالات سرية للغاية وأن يحافظ عليها من قبل كل الأشخاص الذين يمكن لهم الاطلاع عليها، مثل رئيس التحرير، هيئة التحرير، أو أي عضو له علاقة بالتحرير والنشر، وباقي الأطراف الأخرى المؤتمنة حسب ما تقتضيه طرق التحكيم؛

➤ **الموافقة الصريحة:** لا يمكن استخدام أو الاستفادة من نتائج أعمال الآخرين المتعلقة بالمقالات غير القابلة للنشر بدون موافقة صريحة من مؤلفها.

2-مسؤولية المحكم:

➤ **المساهمة في قرار النشر:** يساعد المحكم (المراجع) رئيس التحرير وهيئة التحرير في اتخاذ قرار النشر وكذلك مساعدة المؤلف في تحسين المقال وتصويبه؛

➤ **سرعة الخدمة والتقييد بالآجال:** على المحكم (المراجع) المبادرة والسرعة في تقييم المقال الموجه اليه عبر المنصة ASJP في الآجال المحددة، وإذا تعذر ذلك بعد الاطلاع الأولي على المقال ووجد أن موضوع المقال خارج عن نطاق تخصصه عليه بالضغط على أيقونة رفض التحكيم؛

➤ **السرية:** يجب أن تكون كل معلومات المقال سرية بالنسبة للمحكم، وأن يسعى المحكم للمحافظة على سريتها ولا يمكن الافصاح عليها أو مناقشة محتواها مع أي طرف باستثناء المرخص لهم من طرف رئيس التحرير؛

➤ **الموضوعية:** على المحكم اثبات مراجعته وتقييم الابحاث الموجهة اليه بالحجج والأدلة الموضوعية، وأن يتجنب التحكيم على أساس وجهة نظره الشخصية، الدوق الشخصي، العنصري، المذهبي وغيره؛

➤ **تحديد المصادر:** على المحكم محاولة تحديد المراجع والمصادر المتعلقة بالموضوع (المقال) والتي لم يدرجها المؤلف في الهوامش، وأي نقص أو فقرة أخرى مأخوذة من أعمال أخرى منشورة سابقا يجب وضعها في قائمة الهوامش بشكل صحيح، وعلى المحكم ابلاغ رئيس التحرير وانذاره بأي أعمال ماثلة أو متشابهة أو متداخلة مع العمل محل التحكيم؛

➤ **تعارض المصالح:** على المحكم عدم تحكيم المقالات لأهداف شخصية، أي لا يجب عليه قبول تحكيم المقالات التي عن طريقها يمكن أن تكون هناك مصالح للأشخاص أو المؤسسات أو يلاحظ فيها علاقات شخصية؛

3-مسؤولية المؤلف:

- **معايير الاعداد:** على المؤلف تقديم بحث أصيل وعرضه بدقة وموضوعية، بشكل علمي متناسق يطابق مواصفات المقالات المحكمة سواء من حيث اللغة، أو الشكل أو المضمون، وذلك وفق المعايير وسياسة النشر في المجلة، وتبيان المعيطات بشكل صحيح وذلك عن طريق: الإحالة الكاملة، مراعاة حقوق الآخرين في المقال، تجنب اظهار المواضيع الحساسة وغير الأخلاقية، الذوقية، الشخصية، العرقية، المذهبية، المعلومات المزيفة وغير الصحيحة، وترجمة أعمال الآخرين بدون ذكر مصدر الاقتباس في المقال؛
- **الأصالة والقرصنة:** على المؤلف اثبات أصالة عمله وأي اقتباس أو استعمال فقرات أو كلمات الآخرين يجب تهميشه بطريقة مناسبة وصحيحة، ومجلة (الادارة والتنمية للبحوث والدراسات) تحتفظ بحق استخدام برامج اكتشاف القرصنة للأعمال المقدمة للنشر؛
- **إعادة النشر:** لا يمكن للمؤلف تقديم العمل نفسه (المقال) لأكثر من مجلة أو مؤتمر، وفعل ذلك يعتبر سلوك غير اخلاقي وغير مقبول؛
- **الوصول إلى المعطيات والاحتفاظ بها:** على المؤلف الاحتفاظ بالبيانات الخاصة التي استخدمها غي مقاله، وتقديمها عند الطلب من قبل هيئة التحرير أو المراجع؛
- **الافصاح:** على المؤلف الافصاح عن أي تضارب للمصالح، مالي أو غيره والذي قد يؤثر على نتائج البحث وتفسيرها، ويجب الافصاح عن كل مصدر دعم مالي لمشروع مقاله؛
- **مؤلفي المقال:** ينبغي حصر(عدد) مؤلفي المقال في أولئك المساهمين فقط بشكل كبير وواضح سواء من حيث التصميم، التنفيذ والتفسير، مع ضرورة تحديد المؤلف المسؤول عن المقال وهو يؤدي دورا كبيرا في اعداد المقال والتخطيط له، أما بقية المؤلفين يذكرون كذلك في المقال على أنهم مساهمون فيه

فعلا، ويجب أن يتأكد المؤلف الأصلي للمقال من وجود الأسماء والمعلومات الخاصة بجميع المؤلفين، وعدم ادراج أسماء أخرى لغير المؤلفين للمقال، كما يجب أن يطلع المؤلفون بأجمعهم على المقالة جيّدا، وأن يتفقوا صراحة على ما ورد في محتواها ونشرها بذلك الشكل المطلوب في قالب المجلة الذي يتم تحميله عن طريق المنصة ASJP؛

➤ **الاحالات والمراجع:** يلتزم صاحب المقال بذكر الاحالات بطريقة APA، ويجب أن تشمل الاحالة ذكر كل الكتب، المنشورات، المواقع الالكترونية، وسائر أبحاث الأشخاص في قائمة الإحالات والمراجع المقتبس منها أو المشار إليها في نص المقال؛

➤ **الابلاغ عن الأخطاء:** على المؤلف إذا اكتشف وتنبه وجود خطأ جوهريا وعدم الدقة في جزئيات مقاله في أي زمن، أن يشعر فورا رئيس تحرير المجلة أو الناشر ويتعاون لتصحيح الخطأ.

مكتب التوزيع والاشتراكات:

مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية – كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير،
جامعة لونسي علي - البلدية 2، الجزائر

العنوان: مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة لونسي
علي - البلدية 2، الجزائر

البريد الإلكتروني:

[***Revue.adre2011@gmail.com***](mailto:Revue.adre2011@gmail.com)

[***Khaledgachi20001@gmail.com***](mailto:Khaledgachi20001@gmail.com)

حقوق النشر محفوظة للمجلة

ردمك 2335-1373

الافتتاحية

«مجلة الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات»، التي تصدر عن مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية، جامعة البليدة 2، تطل على قرائها وباحثيها ضمن عدد جديد صادر في شهر جوان 2026، والذي يتميز بمحتوى علمي مميّز من حيث تنوع المقالات في مختلف التخصصات بالإضافة إلى غزارة المحتوى، وتنوّع المقاربات، وتباين اللغات بين اللغة الوطنية واللغات الأجنبية، بما يؤشر ويعكس الطابع الأكاديمي والبحثي المنفتح للمجلة، والرسالة التي تهدف إلى الرقي بالبحث العلمي الرصين والعمل بشكل متواصل على محاولة ربطه بأهم قضايا التنمية والإدارة والحكامة بمختلف المستويات والمقاربات.

يواصل العدد تميزه كما كان سابقا من خلال نشر بحوث علمية بثلاث لغات: العربية، والفرنسية، والإنجليزية، في تأكيد واضح على انفتاح المجلة على مختلف المداخل البحثية، وسعيها إلى توسيع دائرة الانتشار العلمي، وتعزيز الحوار الأكاديمي بين الباحثين من داخل الوطن وخارجه. وقد شملت موضوعات هذا العدد مجالات متداخلة ومتنوعة، من بينها: الذكاء الاصطناعي، التنمية المحلية والمستدامة، السياحة والابتكار، التحول الرقمي، المالية العامة، المحاسبة، الجباية، التسويق، ريادة الأعمال، المؤسسات الناشئة، الاقتصاد القياسي، الحوكمة، المخاطر، جودة الأداء المؤسسي، والإدارة العمومية، فضلاً عن دراسات مقارنة وتجارب دولية وإقليمية ثرية.

وإذ نضع هذه المساهمة العلمية بين أيدي القراء، فإننا نشكر عالياً جهود السادة الباحثين على ثقتهم في المجلة، كما نتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى السادة المحكّمين، وأعضاء هيئة التحرير، واللجنة العلمية، وكل من أسهم في إخراج هذا العدد في حلّته الأكاديمية اللاحقة. ونؤكد في هذا المقام التزام المجلة المتواصل بالارتقاء بمستوى النشر العلمي، والانفتاح على القضايا البحثية الراهنة، وتشجيع الدراسات التي تجمع بين العمق النظري والبعد التطبيقي.

وفي الختام، نأمل أن يشكّل هذا العدد إضافة نوعية للمكتبة الأكاديمية، وأن يلبي تطلّعات الباحثين وطلبة الدراسات العليا وصنّاع القرار، وأن يفتح آفاقاً جديدة للبحث والنقاش العلمي البناء في مجالات الإدارة والتنمية.

والله وليّ التوفيق.

جوان 2026

رئيس التحرير

البروفيسور خالد قاشي

الفهرس

40–27	Hassiba ALMI University Annabi (Algeria)	The Rôle of the Insurance Sector in Supporting Economic Development in Algeria	.01
61–41	Houda Djaballah University Oran 2 (Algeria) Malika Kerkar University Blida 2 (Algeria)	The Role of Social Accounting in Assessing Sustainable Corporate Social Performance: A Case Study of Sonatrach Raffineria Italiana 2019-2023.	.02
77–62	BOUKHEDIR Wahid University Annaba (Algeria)	The Role of Small and Medium-Sized Enterprises in Diversifying the Algerian Economy Outside the Hydrocarbon Sector	.03
92–78	Nait kaci Lila University Alger 3 (Algeria)	The Role of Financing in Enhancing Institutional Competitiveness: A Case Study of Cevital Group in Algeria	.04
116–93	BOUKABOUS Meriem University of Tipaza (Algeria)	The Role of Artificial Intelligence in Implementing Smart Governance Principles in Financial Markets: Lessons from International Experiences	.05
136–117	Meribai Saoussen University Annaba (Algeria)	The reality of using artificial intelligence applications as a proactive tool for crisis management: Saudi Arabia as an example	.06
156–137	FAKHARI Farouk University Alger 3 (Algeria)	The Institutional Adoption of Artificial Intelligence: A Decade-Based Bibliometric Analysis (2015–2024).	.07
169–157	BENLACHEHEB HAMZA University of Khemis Miliana (Algeria)	The Historical Evolution, Conceptual Structuring and Strategic Implications of Social Entrepreneurship in	.08

		Contemporary Economic Systems	
201–170	Ahmed Medjedel Onaizah Colleges Onaizah, Qassim Region (Kingdom of Saudi Arabia)	The Effectiveness of Content Marketing via Social Media in Developing Consumer Awareness: An Empirical Investigation	.09
222–202	KALOUNE Djilali University of Adrar (Algeria) AYAD Saleh University of Adrar (Algeria)	The Effect of Price and Quality on Consumers' Purchase Decisions for Electric Home Appliances in Adrar City: A PLS-SEM Approach	.10
248–223	Meflah Djilali University of blida 2, (Algeria) Haouadef Aicha University of blida 2, (Algeria)	The Contribution of Islamic Financing Instruments to the Enhancement of Food Security and Food Sovereignty: A Comparative Analytical Study in Light of International Experiences	.11
268–249	Fatima Zahra BOUKHEDIMI University of chelef, (Algeria)	Study of agile management practices applied to NSIF-Algeria	.12
297–269	DJELTI Mohammed National Higher School of Telecommunications and ICT Oran, (Algeria) KOURBALI Baghdad University Oran 2 (Algeria)	Personalised customer management and the contribution of artificial intelligence: a case study	.13
319–298	Guidoum Saliha University of Oum El Bouaghi (Algeria) Assia Omran University of Oum El Bouaghi (Algeria)	Obstacles to the Implementation of Quality Assurance Standards Related to Teaching Competencies among Vocational Training Teachers: A Field Study in Some Vocational Training Institutions in Guelma Province	.14
343–320	Smail BOUKHARI École Nationale Supérieure du Tourisme, El-Aurassi, (Algeria)	New Trends in Tourism Supply and Demand Reshaping the Global World Travel Market	.15

368–344	Hammadi Amel University of blida 2, (Algeria)	Legal protection of national property under Law 23/18	.16
383–369	HAMADACHE Chahira University of blida 2, (Algeria)	Hybrid Work; Organizational Transformation Between Flexibility, Autonomy, and Technology	.17
408–384	Yahia Boukerch Ecole Supérieure de Commerce, (Algeria) Lamis Rahmoune Ecole Supérieure de Commerce, (Algeria)	Gamification, Consumer Involvement, and Motivation: An Empirical Examination of their Interrelationships	.18
425–409	AFIA Kada University of Sidi Bel Abbes, (Algeria) DATOUSSAID Aimad University of Sidi Bel Abbes, (Algeria)	Exploring the Role of Legal Studies in Intangible Capital: A Bibliometric Analysis	.19
440–426	Issam Eddine Fekroune University of Tipaza (Algeria)	Evaluating the Effectiveness of the Algerian Financial Accounting System in Light of Digital Transformation: A Field Study at Agroddiv Company in M'Sila	.20
460–441	Souna Abdelkader University of Khemis Mimliana (Algeria), Lamouri Miloud University of Medea 2 (Algeria),	Evaluating the Effectiveness of Organizational Conflict Management Styles in Higher Education Institutions : A Case Study of Djilali Bounaama University - Khemis Miliana	.21
480–461	Menacer Abdesslam University of blida 2, (Algeria)	Effectiveness of Artificial Intelligence Applications as a Mechanism for Banking Risk Management and Prediction: A Quantitative Assessment	.22
502–481	BOUHRIZ DAÏDJ Feriel University of Mostaganem, (Algeria) ZITOUNI Sabrina (University of Mostaganem, (Algeria)	Digital Transformation as a Driver of Financial Inclusion in Algeria (2004–2023): An Econometric Analysis Using OLS and ARDL Models	.23

517–503	Ali DJELLABA Université of el-tarf (Algérie)	Cultivating resilience: Climate-Smart agriculture as a strategic pathway for food security in Algeria	.24
535 -518	Hamel Dalila Université of setif 1 (Algérie) Djafri Asma Université of setif 1 (Algérie)	Corporate Social Responsibility Mechanisms and Their Impact on the Business Environment: Evidence from the United Arab Emirates	.25
555 –536	BOUAMAMA Nasreddine Université of Alger3 (Algérie)	Artificial Intelligence as a Tool for Developing Waqf Investment Models – Opportunities and Challenges: A Comparative Study of Algeria and Saudi Arabia	.26
573 -556	Adlah A. Alessa Arab East colleges (Kingdom of Saudi Arabia)	Artificial Intelligence Adoption Among Entrepreneurs in Saudi Arabia: A Secondary Data Analytical Perspective	.27
592–574	SEMANE Wassila Université of Alger3 (Algérie)	Analysis of the Dynamic Relationships Between Gold, Oil, and Macroeconomic Variables: A VECM Approach (2006–2025)	.28
628 –593	Samir SAIBI Université of Bejea (Algérie)	Perceptions des élus locaux sur l'allocation budgétaire : enquête dans les communes des wilayas de Béjaïa et de Boumerdès	.29
654–629	Slimani Intissare University of blida 2, (Algeria) Mazouz Nachida University of blida 2, (Algeria)	La contribution de la culture financière à la diffusion de la fintech islamique en Algérie : Cas de la Banque Al Salam Algérie	.30
673 –655	عمر هارون (جامعة المدية-الجزائر) محمد بلقاسم فيسة (جامعة المدية-الجزائر)	الابتكار في القطاع العام بالشراكة مع المؤسسات الناشئة بين التجارب الدولية والتجربة الجزائرية	.31

686 – 674	بشان عبد النور (جامعة سطيف - الجزائر)	الصوابط الموضوعية للتفتيش في الجرائم السيبرانية	32.
710 – 687	نيبال ياسر اسحق سلامين (جامعة البليدة 2 - الجزائر) فروج مصطفى (جامعة البليدة 2 - الجزائر)	جريمة الابتزاز الإلكتروني الواقعة على الأطفال وفق القانون الفلسطيني والقانون الجزائري -دراسة مقارنة-	33.
726 – 711	ادوبوب سارة (جامعة الجزائر 3 - الجزائر)	الشفافية مقابل الكفاءة: الإشكالية الأخلاقية "للصناديق السوداء" في إدارة المحافظ المالية بالدكاء الاصطناعي	34.
742 – 727	بن جيار محمد (جامعة البليدة 2 - الجزائر)	تبنى المنصات الرقمية كبديل للأسواق التقليدية: نموذج هيكلية لأثر القيمة التفعية وسهولة الاستخدام والمخاطر المدركة عبر الدور الوسيط للثقة الرقمية لدى المستهلك الجزائري	35.
762 – 743	محمد فرحي (جامعة خميس مليانة - الجزائر) جمال صادفي (جامعة خميس مليانة - الجزائر) محمد زبير (جامعة تسمسيلت - الجزائر)	المقاوالتية الثقافية كآلية لتعزيز الاقتصاد الثقافي في الجزائر -دراسة تحليلية مع الإشارة إلى الصناعة السينماتوغرافية-	36.
785 – 763	جبلاحي معروف (جامعة الجزائر 3 - الجزائر) مباني عبد المالك (جامعة الجزائر 3 - الجزائر)	أهمية تبني المراجعة الإلكترونية في القطاع العام ومساهمتها في تحقيق الاستدامة المالية بالجزائر	37.
807 – 786	زهيو كريمة (جامعة قسنطينة 2 - الجزائر)	فضاءات الابتكار من منظور شبكات الابتكار: دراسة تحليلية لتنوع أشكالها	38.
819 – 808	بن ريانة عبد العالي (جامعة الجزائر 3 - الجزائر) بوعيسى سمير (جامعة الجزائر 3 - الجزائر)	الرقمنة والتعامل الذكي في كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية - جامعة الجزائر 3	39.
840 – 820	بن قيدة مروان (جامعة المدية - الجزائر) بوعافية رشيد (جامعة تيبازة - الجزائر)	الإمكانات الواعدة للتحويل للابتكارات المالية المتوافقة مع المالية الإسلامية (تحليل الفرص والتحديات)	40.

856-841	مسعودي فاروق (جامعة الجزائر 1 - الجزائر) يعجي محمد (جامعة الجزائر 1 - الجزائر)	41. دور الوثائق الإلكترونية في الإثبات العقدي على ضوء التحول الرقمي في العقود التجارية
873-857	بن عيسى بتومي (جامعة البليدة 2 - الجزائر) قاسي ياسين (جامعة البليدة 2 - الجزائر)	42. فعالية المزيج التسويقي الموسع لتعزيز الميزة التنافسية في القطاع المصرفي الجزائري
886-874	المهدي هجالة يوسف (جامعة البليدة 2 - الجزائر)	43. دور حاضنات الأعمال الجامعية في دعم إنشاء المؤسسات الناشئة وتحويل الأفكار المبتكرة إلى مشاريع - تجارب جامعات أوروبية-
904-887	بوجمعي سعيدة (جامعة البليدة 2 - الجزائر)	44. آليات دعم وتمويل المؤسسات الناشئة ودورها في تعزيز الاقتصاد الأوروبي - تجربة الاتحاد الأوروبي
930-905	محمد بوسحابة (المدرسة الوطنية العليا للعلوم الإسلامية - دار القرآن - الجزائر)	45. خصائص النظام المالي الإسلامي على ضوء الرؤية الكونية الإسلامية
950-931	صديقي شفيقة (جامعة الجزائر 3 - الجزائر) بوجميل أحمد (جامعة تيبازة - الجزائر)	46. توظيف القيمة المدركة كمدخل استراتيجي لزيادة مبيعات المؤسسات العالمية -دراسة حالة شركة Apple INC-
969-951	بن مخلوف أميرة (جامعة أم البواقي - الجزائر)	47. إدارة المعرفة الرقمية ودورها في تطوير الأداء الصناعي: نحو نموذج جزائري مستدام في ظل التحول نحو الصناعة 4.0
985-970	حاتم عمارة (جامعة الطارف - الجزائر)	48. المناطق الحرة كرافعة استراتيجية لتنمية المناطق الحدودية في الجزائر بلدية الحدادة بولاية سوق اهراس نموذجا - دراسة على ضوء أحكام قانون المالية لسنة 2025 والقانون 15/22 والمرسوم التنفيذي 168/24 -
1007-986	بلقاسم عمر (جامعة البليدة 2 - الجزائر)	49. أهمية تطبيق أسس ومبادئ الحوكمة المصرفية كآلية لإدارة المخاطر المصرفية - دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الفلاحية -BADR- المجمع الجهوي البليدة

1029-1008	بشطة بلال (جامعة أم البواقي - الجزائر)	أهمية الوجود الرقمي عبر شبكات التواصل الاجتماعي في جذب العملاء: دراسة استطلاعية على عينة من عملاء شركات الصناعات الكهرومنزلية في الجزائر	50.
1045-1030	صبرينة رباحي (جامعة البليدة2 - الجزائر)	أثر التدقيق الإلكتروني على فعالية التدقيق الداخلي - دراسة استقصائية -	51.
1065-1046	عبد الحفيظي أحمد (جامعة الجلفة - الجزائر)	تأثير استراتيجية إصلاح الخدمة في استعادة رضا الزبون: دراسة استطلاعية لآراء عينة من الزبائن	52.
1085-1066	فنازي فطيمة الزهراء (جامعة سكيكدة - الجزائر)	إدارة السيولة في البنوك الإسلامية بين الخصوصية الشرعية والقيود التنظيمية- دراسة حالة البنوك الإسلامية الناشطة في الجزائر-	53.