



جامعة علي لونيبي - البليدة 2
مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية



ALI LOUNISI UNIVERSITY-BLIDA 2
LABORATORY OF LOCAL COMMUNITY MANAGEMENT
AND ITS ROLE IN ACHIEVING DEVELOPMENT



مجلة

المجلد: 14

العدد: 02

L.D: 3323-2012

ISSN: 2335-1373

E-ISSN: 2600-6812

الادارة والتنمية للبحوث والدراسات

مجلة علمية دولية محكمة

مؤسسة أليا بريستيش

المجلد 14 ، العدد 02 (2025)

E-ISSN: 2600-6812 الإيداع القانوني : 3323-2012
ISSN: 2335-1373

JOURNAL

VOL : 14

NUMBER: 02

L.D: 3323-2012

ISSN: 2335-1373

E-ISSN: 2600-6812

OF MANAGEMENT AND DEVELOPMENT FOR RESEARCH AND STUDIES

INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL

ENTREPRISE ALIA PRISSTICHE

VOL :14, N02 (2025)

LEGAL DEPOSIT: 3323-2012 E-ISSN: 2600-6812
ISSN: 2335-1373

مجلة

"الإدارة والتنمية

للبحوث والدراسات"

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن مخبر تسيير الجماعات

المحلية ودورها في تحقيق التنمية، جامعة لونسي علي - البلدة 2

المجلد 14، العدد 02، ديسمبر 2025

E-ISSN : 2600-6812

ردمذ 2335-1373

مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة

تصدر عن مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق

التنمية

جامعة لونيبي علي - البليدة 2

مدير الجامعة	أ.د. / كورتل فريد	المدير الشرفي:
مدير المخبر	أ.د. / مسعود دراوسي	مدير النشر:
الجزائر	أ.د. / خالد قاشي	رئيس التحرير:
الجزائر	أ.د. / حمزة العرابي	مساعد رئيس التحرير:
فلسطين	أ.د. / عزمي وصفي عوض - جامعة فلسطين التقنية	أعضاء هيئة التحرير مساعدو رئيس التحرير - محرر مساعد
السعودية	أ.د. / عماد الدين المصباح، كليات الشرق العربي - الرياض	
عمان	أ.د. / عمار أوكيل - جامعة السلطان قابوس	
ماليزيا	أ.د. / ناصر يوسف، الجامعة الإسلامية العالمية	
الجزائر	أ.د. / فلاق محمد، جامعة الشلف	
المغرب	أ.د. / كمال لخريف، جامعة ابن زهر	
السودان	أ.د. / محمد الحسن عبد الرحمن، جامعة بخت الرضا	
الجزائر	أ.د. / بن غلال بلقاسم، المركز الجامعي البيض	
مصر	أ.د. / بسام الرميدي، جامعة السادات	
الجزائر	أ.د. / علام عثمان، جامعة البويرة	
السعودية	أ.د. / وسيم وجيه الكسان، معهد طيبة العالي للعلوم	
العراق	أ.د. / صباح المحياوي، الجامعة التقنية الوسطى	
الجزائر	أ.د. / بورمانه عبد القادر، جامعة تيبازة	
تونس	أ.د. / طارق صدراوي، جامعة مهدية	
تركيا	أ.د. / محمد كنوش، جامعة تركيا	
الجزائر	أ.د. / رميدي عبد الوهاب، جامعة المدية	
فرنسا	أ.د. / مونية بن عبد الله، جامعة تولوز	
السعودية	أ.د. / مصطفى محمود عبد السلام، جامعة أم القرى - كلية العلوم الاقتصادية والمالية الإسلامية	

الجزائر	أ.د./ هنرشي طارق، جامعة الجلفة	
السعودية	أ.د./ سراج عبدالله، جامعة الملك فيصل	
الجزائر	أ.د./ علام عثمان، جامعة البويرة	
مصر	أ.د./ ادوارد دكتور نشأت ، جامعة القدس المفتوحة	
ليبيا	أ.د./ وائل محمد جبريل، جامعة عمر المختار	
الجزائر	أ.د./ أنساعد رضوان، جامعة الشلف	
السعودية	أ.د./ جمال لعمارة، جامعة طيبة المدينة المنورة	
سوريا	أ.د./ القوصي همام، جامعة حلب	
الكويت	أ.د./ بلقاسم العباس، المعهد العربي للتخطيط	
الجزائر	أ.د./ كواش خالد، جامعة الجزائر3	
ماليزيا	أ.د./ عيسى الرايس أحمد، جامعة سانس	
المغرب	أ.د./ عبد الحميد نشاد، جامعة عبد المالك السعدي	
مصر	أ.د./ زوهير محمد، جامعة المنصورة	
سوريا	أ.د./ قاسم النعيمي، جامعة دمشق	
الجزائر	أ.د./ حمزة طيبي، جامعة الأغواط	
فرنسا	أ.د./ سيد علي قاية، جامعة تولوز	
العراق	أ.د./ فتحي سلطان عبد الرحمن، الجامعة التقنية الشمالية	
	د./ أحمد صكوشي	أمانة التحرير:
	د./ حكيم خلفاوي	تقني المجلة:

اللجنة العلمية الاستشارية:

أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة 2	أ. د. / دراوسي مسعود
أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة 2	أ. د. / سويسي عبد الوهاب
أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة 2	أ. د. / شربال عبد القادر
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3	أ. د. / صخري عمر
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3	أ.د. / باشي أحمد
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3	أ.د. / سعدون بوكبوس
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3	أ. د. / زيري رابح
أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية	أ.د. / حميد الطائي
أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية	أ.د. / سعد غالب ياسين
أستاذ التعليم العالي - جامعة طنجة المغربية	أ.د. / مساعد عبد القادر
أستاذ التعليم العالي - جامعة بخت الرضا السودانية	أ.د. / عبد الرحمن محمد الحسن
أستاذ - المدرسة العليا للتجارة - فرنسا	أ.د. / عطيل أحمد
أستاذ التعليم العالي - الجامعة الإسلامية ماليزيا	أ.د. / يونس صوالحي
أستاذ التعليم العالي - جامعة طيبة السعودية	أ.د. / أحمد مجدل
أستاذة التعليم العالي - جامعة دمشق سوريا	أ.د. / ختام تميم
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3	أ.د. / طواهر محمد التهامي
أستاذ التعليم العالي جامعة الكوفة العراق	أ.د. / مازن عيسى الشيخ راضي
أستاذ التعليم العالي - جامعة محمد بوقرة بومرداس	أ.د. / حميد بوزيدة
أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3	أ.د. / قدي عبد المجيد
أستاذ التعليم العالي - العقيد أكلي محمد أولحاج البويرة	أ.د. / بوكساني رشيد
أستاذ التعليم العالي - جامعة الدكتور يحي فارس المدية	أ.د. / حميدوش علي
أستاذة التعليم العالي - جامعة الجزائر 3	أ.د. / حاجي العلجة
أستاذة التعليم العالي - جامعة غرداية	أ.د. / غزيل مولود

- أ.د. / مداحي عثمان
أ.د. / فرج شعبان
أ.د. / غريبي أحمد
د. / معيزي قويدر
أ.د. / خليل عبد القادر
أ.د. / سعداوي موسى
أ.د. / يدو محمد
أ.د. / براق عيسى
أ.د. / بيشاري كريم
أ.د. / العكروم عادل
أ.د. / سالم رشيد
- أستاذ محاضراً - جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي - جامعة البويرة
أستاذة التعليم العالي - جامعة المدية
أستاذ محاضراً - جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي - جامعة المدية
أستاذة التعليم العالي - جامعة المدية
أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي - جامعة تلمسان

دليل المؤلف

1-تقديم المقالات:

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم الأصلية في مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات، الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين، دليل المؤلفين، لمساحاتنا المحجوزة على البوابة الجزائرية للمجلات:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

المؤلفون مدعون لتقديم أبحاثهم عن طريق المنصة ASJP بصيغة WORD. يمكن القيام بذلك عن طريق النقر على الأيقونة ارسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

إذا كان لدى المؤلفين اسم مستخدم/كلمة مرور ل(مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات):

[Aller à la connexion](#)

هل تحتاج الى اسم مستخدم/كلمة المرور؟

[Aller à l'inscription](#)

ملاحظة: مطلوب التسجيل والدخول لتقديم المقالات عبر الانترنت وللتحقق من وضعية المقالات

2-المبادئ التوجيهية للمؤلف:

✓ ندعو كافة المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية؛

✓ يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقا لهذه التوصيات؛

3-عملية تقييم المقال

3-1- الخطوة الأولى:

يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قرارا بأهلية المقالات قبل ارسالها الى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبيًا فسيتم رفض المقال على المنصة مع اعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة ارساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

3-2-الخطوة الثانية:

في الحالة التي يكون فيها المقال مؤهل للتقييم (تم اعدادها وفقا لشروط المجلة وقالب النشر)، سيتم ارسالها في

ملاحظة: يمكن للمحرر المساعد تقييم المقالة إذا رغب في ذلك. توفر سكرتيرارية المجلة الواجهة بين مؤلفي المقالات والمحررين المساعدين

4-فترة تقييم المقالات: تمنح فترة تقييم مدتها 30 يوما، ولكن يستغرق المراجعون مدة تمتد لشهرين في المتوسط لإرسال نتائج التقييم الى أمانة المجلة.

5-حالة تقييم المقالات: فعندما يتلقى مشروع المقال رأيا إيجابيا وآخر سلبيا، يطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة أصله وطنيا أو أجنبيا؛

6-إعداد المقال: لتسريع عملية نشر المقال في مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم " تعليمات للمؤلف " لإدراج مقالاتهم؛

يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم " تعليمات للمؤلف "، حيث يمكن الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

ثم النقر على " تعليمات للمؤلف " على الجانب الأيسر من الشاشة؛

7-الاطلاع على ملف دليل المؤلف: بالضغط على أيقونة "دليل المؤلف" يتم تحميل ملف مضغوط، وهو توجيه لصاحب المقال يوضح طريقة ارسال المقال، كما يتضمن حقوق المؤلف الخاص بالمجلة، ويتضمن أيضا خطاب تعهد يمضي عليها صاحب المقال توضح أنّ الملكية الفكرية تعود للمجلة فقط؛

8-إرسال المقال: بعد إعداد المقال وفق قالب المجلة الذي تمّ تحميله، والاطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة " إرسال مقال ". تظهر استمارة للملء تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمقال وبالمؤلفين: لغة المقال، عنوان المقال، الملخص، كلمات مفتاحية، الاسم الكامل للمؤلف، مؤسسة الانتماء، الايميل، ويمكن اضافة مؤلف ثاني، اقتراح مراجعين؛

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة: "إرسال مقال" الموجودة

أسفل استمارة المعلومات؛

9-اشعار باستلام المقال: في حالة نجاح عملية ارسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك، وفي مرحلة موائية يستلم المؤلف المرسل على ايميله الشخصي اشعار بتقدم المقال، واشعار للمؤلف الثاني على ايميله للتأكيد على اشتراكه في المقال؛

10-إشعار برفض المقال: إذا تبين أنّ المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم اشعار المؤلف برفض المقال؛

11-متابعة وضعية المقال على المنصة: يمكن للمؤلف الدخول على المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضغط على أيقونة: "المقالات" ثم الضغط على أيقونة "المقالات المرسله" سيظهر جدول يحمل تفاصيل

المقال من: عنوان، تاريخ الارسال، اسم المجلة، التفاصيل، الحالة، وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

-المرحلة 1: قبول أو رفض التحكيم؛

-المرحلة 2: مقال في انتظار المراجعة؛

-المرحلة3: اسناد المقال للمراجعين؛

-المرحلة4: قرار المراجعين بقبول المقال أو رفضه أو طلب التعديل؛

12- إدراج (إدخال) المراجع على المنصة: بعد تلقي المؤلف إشعار قرار قبول المقال للنشر؛ عليه إلزاما

إدخال نفس المراجع التي تضمنها المقال على المنصة من خلال الضغط على أيقونة: «المقالات المقبولة» سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ الإرسال؛ إسم المجلة؛ تفاصيل المراجعة؛ مراجع. وهذه الأخيرة تتضمن ثلاث حالات:

➤ الحالة رقم 1 (دائرة صغيرة ملونة بالأزرق بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مستمرة والمراجع موجودة

على مستوى المؤلف فقط (المراجع لا تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛

➤ الحالة رقم 2 (دائرة صغيرة ملونة بالأخضر بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مكتملة والمراجع لا

يمكن تعديلها (المراجع تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛

➤ الحالة رقم 3 (دائرة صغيرة ملونة بالبرتقالي بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مكتملة والمراجع يمكن

تعديلها في حالة ما لم يتم تحديد المقال في العدد الذي سيتم نشره (المراجع تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛

بعدها؛ على المؤلف الضغط على أيقونة «مراجع» ثم الضغط على أيقونة «إضافة مرجع» ليحدد نوع المرجع

حسب ما هو ممنوح له من خيارات؛ وبعد إكمال جميع معلومات المرجع يتم الضغط على أيقونة «أضف»؛ وهكذا حتى

إكمال إدراج جميع المراجع بطريقة صحيحة؛ بعد التأكد من ذلك يتم الضغط على أيقونة «إنهاء» (إن لم يستطع المؤلف

إدخال المراجع كلها في حينها وترك جزء منها لوقت آخر يتم الضغط على أيقونة «حفظ» حتى يكمل من حيث توقف.)

بعد الضغط على أيقونة «إنهاء»؛ تكون عملية إدراج المراجع قد انتهت ويكون الرمز الموضوع على أيقونة «مراجع» قد

تغير من الدائرة الزرقاء إلى الخضراء، وبهذا يظهر لرئيس التحرير بأن عملية إدراج المراجع من المؤلف اكتملت؛ ليقوم بالتأكد

من تطابق قائمة المراجع المدرجة عددا ومضمونا مع قائمة المراجع التي تضمنها المقال وله قرار اعتمادها من عدمه. وفي

حالة اعتماد رئيس التحرير لقائمة المراجع المدرجة يمكنه برجمة المقال للنشر.

ملاحظة: في حالة عدم قيام المؤلف بإدراج المراجع أو إنهاء عملية إدخال المراجع؛ فلن يستطيع رئيس التحرير رؤية المراجع

ولا اعتمادهم ولن يستطيع برجمة المقال للنشر.

13- إرسال التعهد: بعد قبول المقال بشكل نهائي على المؤلف تنزيل التعهد من قسم «دليل المؤلفين»، حيث

يمكنه الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

ويرسل التعهد بعد المأ والإمضاء من طرف كل المؤلفين المشاركين في البحث إلى البريد الإلكتروني للمجلة :

Revue.adre2011@gmail.com

(أنظر المخطط المرفق في الصفحة الموالية)

12-سياسة الانتحال: تشكل السرقة العلمية بجميع أشكالها سلوكا غير أخلاقي للمجلة، ولا يتم قبول أي خرق

لهذه القاعدة، ولن يتم قبول أي مقال آخر للمؤلف الذي قام بالانتحال من خلال المراجعة التي أجريناها.

يتم استلام جميع المقالات حصريا على البوابة الجزائرية للمجلات ASJP كما يلي:

1. يجب التسجيل في المنصة وفتح حساب على الموقع: <https://www.asjp.cerist.dz/signup>

2. الدخول على موقع المجلة في المنصة على الموقع <http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

3. ارسال المقال على شكل وورد من الخانة المخصصة لذلك؛

4. يتابع مراحل استلام وتقييم مقاله عبر حسابه في المنصة ASJP حصريا؛



خطاب تعهد

نحن الموقعون أدناه، نقر بما يلي حول المقال الموسوم بـ:

.....
"

- [1] بأنه عمل أصيل لم يُسبق نشره على أي صورة كانت، ولم يُسبق تقديمه خلال أي تظاهرة علمية؛
- [2] بأن المعلومات الواردة فيه من تأليفي (تأليفنا) وأن مساهمتي (مساهمتنا) فيه جوهرية؛
- [3] بأني (بأننا) أوافق (نوافق) على نشره في مجلة "الادارة والتنمية للبحوث والدراسات" في نسختيها الورقية والالكترونية، وعلى نقل حقوق النشر والتأليف لمجلة "الادارة والتنمية للبحوث والدراسات"؛
- [4] أتحمّل (نتحمّل) المسؤولية القانونية والأخلاقية كاملةً لما قد يرد في المقال.

التاريخ	التوقيع	الاسم الكامل
.....
.....

يرسل هذا التعهد بعد الملء والإمضاء من طرف كل الباحثين المشاركين في البحث إلى

البريد الالكتروني:

Revue.adre2011@gmail.com

أخلاقيات النشر

تنشر مجلة (الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات) المقالات العلمية الأصلية والمحكمة بهدف توفير جودة عالية لقراءها من خلال الالتزام بمدونة مبادئ أخلاقيات النشر ومنع الممارسات الخاطئة؛

تصنف المدونة الأخلاقية ضمن لجنة أخلاقيات النشر *Committee on Publication Ethics* وهي الأساس المرشد للمؤلفين والباحثين والأطراف الأخرى المؤثرة في نشر المقالات بالمجلة، بحيث تسعى المجلة لوضع معايير موحدة للسلوك، وتسهر المجلة بأن يقبل الجميع بقوانين المدونة الأخلاقية اتفاقاً، وبذلك فهي ملتزمة تماماً بالحرص على تطبيقها في ظل القبول بالمسؤولية والوفاء بالواجبات والمسؤوليات المسندة لكل طرف:

1-مسؤولية الناشر:

- **قرار النشر:** يجب مراعاة حقوق النشر وأعمال الاقتباس من الأعمال العلمية السابقة، بعرض حفظ حقوق الآخرين عند نشر المقالات بالمجلة، ويعتبر رئيس التحرير مسؤولاً عن قرار النشر والطبع ويستند في ذلك إلى سياسة المجلة والتقييد بالمتطلبات القانونية للنشر، خاصة فيما يتعلق بالتشهير أو القذف أو انتهاك حقوق النشر والطبع أو القرصنة، كما يمكن لرئيس التحرير استشارة هيئة التحرير أو المراجعين في اتخاذ القرار؛
- **النزاهة:** يضمن رئيس التحرير بأن يتم تقييم محتوى كل مقال مقدم للنشر، بغض النظر عن الجنس، الأصل، الاعتقاد الديني، المواطنة، أو الانتماء السياسي للمؤلف؛
- **السرية:** يجب أن تكون المعلومات الخاصة بمؤلفي المقالات سرية للغاية وأن يحافظ عليها من قبل كل الأشخاص الذين يمكن لهم الاطلاع عليها، مثل رئيس التحرير، هيئة التحرير، أو أي عضو له علاقة بالتحرير والنشر، وباقي الأطراف الأخرى المؤتمنة حسب ما تقتضيه طرق التحكيم؛

➤ **الموافقة الصريحة:** لا يمكن استخدام او الاستفادة من نتائج أعمال الآخرين المتعلقة بالمقالات غير القابلة للنشر بدون موافقة صريحة من مؤلفها.

2-مسؤولية المحكم:

➤ **المساهمة في قرار النشر:** يساعد المحكم(المراجع) رئيس التحرير وهيئة التحرير في اتخاذ قرار النشر وكذلك مساعدة المؤلف في تحسين المقال وتصويبه؛

➤ **سرعة الخدمة والتقييد بالآجال:** على المحكم(المراجع) المبادرة والسرعة في تقييم المقال الموجه اليه عبر المنصة ASJP في الآجال المحددة، وإذا تعذر ذلك بعد الاطلاع الأولي على المقال ووجد أن موضوع المقال خارج عن نطاق تخصصه عليه بالضغط على أيقونة رفض التحكيم؛

➤ **السرية:** يجب أن تكون كل معلومات المقال سرية بالنسبة للمحكم، وأن يسعى المحكم للمحافظة على سريتها ولا يمكن الافصاح عليها أو مناقشة محتواها مع أي طرف باستثناء المرخص لهم من طرف رئيس التحرير؛

➤ **الموضوعية:** على المحكم اثبات مراجعته وتقييم الابحاث الموجهة اليه بالحجج والأدلة الموضوعية، وأن يتجنب التحكيم على أساس وجهة نظره الشخصية، الدوق الشخصي، العنصري، المذهبي وغيره؛

➤ **تحديد المصادر:** على المحكم محاولة تحديد المراجع والمصادر المتعلقة بالموضوع(المقال) والتي لم يدرجها المؤلف في الهوامش، وأي نقص أو فقرة أخرى مأخوذة من أعمال أخرى منشورة سابقا يجب وضعها في قائمة الهوامش بشكل صحيح، وعلى المحكم ابلاغ رئيس التحرير وانذاره بأي أعمال مماثلة أو متشابهة أو متداخلة مع العمل محل التحكيم؛

➤ **تعارض المصالح:** على المحكم عدم تحكيم المقالات لأهداف شخصية، أي لا يجب عليه قبول تحكيم المقالات التي عن طريقها يمكن أن تكون هناك مصالح للأشخاص أو المؤسسات أو يلاحظ فيها علاقات شخصية؛

3-مسؤولية المؤلف:

- **معايير الاعداد:** على المؤلف تقديم بحث أصيل وعرضه بدقة وموضوعية، بشكل علمي متناسق يطابق مواصفات المقالات المحكمة سواء من حيث اللغة، أو الشكل أو المضمون، وذلك وفق المعايير وسياسة النشر في المجلة، وتبيان المعيطات بشكل صحيح وذلك عن طريق: الإحالة الكاملة، مراعاة حقوق الآخرين في المقال، تجنب اظهار المواضيع الحساسة وغير الأخلاقية، الذوقية، الشخصية، العرقية، المذهبية، المعلومات المزيفة وغير الصحيحة، وترجمة أعمال الآخرين بدون ذكر مصدر الاقتباس في المقال؛
- **الأصالة والقرصنة:** على المؤلف اثبات أصالة عمله وأي اقتباس أو استعمال فقرات أو كلمات الآخرين يجب تهميشه بطريقة مناسبة وصحيحة، ومجلة (الادارة والتنمية للبحوث والدراسات) تحتفظ بحق استخدام برامج اكتشاف القرصنة للأعمال المقدمة للنشر؛
- **إعادة النشر:** لا يمكن للمؤلف تقديم العمل نفسه(المقال) لأكثر من مجلة أو مؤتمر، وفعل ذلك يعتبر سلوك غير اخلاقي وغير مقبول؛
- **الوصول إلى المعطيات والاحتفاظ بها:** على المؤلف الاحتفاظ بالبيانات الخاصة التي استخدمها غي مقاله، وتقديمها عند الطلب من قبل هيئة التحرير أو المراجع؛
- **الافصاح:** على المؤلف الافصاح عن أي تضارب للمصالح، مالي أو غيره والذي قد يؤثر على نتائج البحث وتفسيرها، ويجب الافصاح عن كل مصدر دعم مالي لمشروع مقاله؛
- **مؤلفي المقال:** ينبغي حصر(عدد) مؤلفي المقال في أولئك المساهمين فقط بشكل كبير وواضح سواء من حيث التصميم، التنفيذ والتفسير، مع ضرورة تحديد المؤلف المسؤول عن المقال وهو يؤدي دورا كبيرا في اعداد المقال والتخطيط له، أما بقية المؤلفين يذكرون كذلك في المقال على أنهم مساهمون فيه

فعلا، ويجب أن يتأكد المؤلف الأصلي للمقال من وجود الأسماء والمعلومات الخاصة بجميع المؤلفين، وعدم ادراج أسماء أخرى لغير المؤلفين للمقال، كما يجب أن يطالع المؤلفون بأجمعهم على المقالة جيّدا، وأن يتفقوا صراحة على ما ورد في محتواها ونشرها بذلك الشكل المطلوب في قالب المجلة الذي يتم تحميله عن طريق المنصة ASJP؛

➤ **الاحالات والمراجع:** يلتزم صاحب المقال بذكر الاحالات بطريقة APA، ويجب أن تشمل الاحالة ذكر كل الكتب، المنشورات، المواقع الالكترونية، وسائر أبحاث الأشخاص في قائمة الإحالات والمراجع المقتبس منها أو المشار إليها في نص المقال؛

➤ **الابلاغ عن الأخطاء:** على المؤلف إذا اكتشف وتنبه وجود خطأ جوهريا وعدم الدقة في جزئيات مقاله في أي زمن، أن يشعر فورا رئيس تحرير المجلة أو الناشر ويتعاون لتصحيح الخطأ.

مكتب التوزيع والاشتراكات:

مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية – كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير،
جامعة لونسي علي – البليدة2، الجزائر

العنوان: مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة لونسي
علي-البليدة2، الجزائر

البريد الإلكتروني:

Revue.adre2011@gmail.com

Khaledgachi20001@gmail.com

حقوق النشر محفوظة للمجلة

ردمد 2335-1373

الافتتاحية

يَسُرُّ هيئة تحرير «مجلة الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات»، الصادرة عن مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية، أن تضع بين أيدي القراء والباحثين عددها الجديد الصادر في شهر ديسمبر 2025، وهو عدد علمي مميّز من حيث غزارة المحتوى، وتنوّع المقاربات، وتعدّد اللغات، بما يعكس الطابع الأكاديمي المنفتح للمجلة، ورسالتها الرامية إلى ترقية البحث العلمي الجاد وربطه بقضايا التنمية والإدارة والحكامة بمختلف مستوياتها.

يأتي هذا العدد في سياق وطني وإقليمي ودولي يتّسم بتسارع التحوّلات الاقتصادية والتكنولوجية والمؤسّساتية، وتزايد الحاجة إلى إنتاج معرفة علمية رصينة قادرة على تشخيص الإشكالات التنموية المعقّدة، واقتراح حلول عملية مبنية على أسس نظرية ومنهجية متينة. وانطلاقاً من هذا الوعي، حرصت المجلة على استقبال ونشر بحوث علمية أصيلة، خضعت جميعها لمعايير التحكيم العلمي المزدوج، بما يضمن الجودة، والموضوعية، واحترام أخلاقيات البحث والنشر الأكاديمي.

يتميّز عدد ديسمبر 2025 بنشر بحوث علمية بثلاث لغات: العربية، والفرنسية، والإنجليزية، في تأكيد واضح على انفتاح المجلة على مختلف المدارس البحثية، وسعيها إلى توسيع دائرة الانتشار العلمي، وتعزيز الحوار الأكاديمي بين الباحثين من داخل الوطن وخارجه. وقد شملت موضوعات هذا العدد مجالات متداخلة ومتنوعة، من بينها: الحوكمة التشاركية، التنمية المحلية والمستدامة، السياحة البيئية، التحول الرقمي، الذكاء الاصطناعي، المالية العامة، المحاسبة، الجباية، التسويق، قيادة الأعمال، المؤسّسات الناشئة، الاقتصاد القياسي، الطاقات المتجددة، الحوكمة الضريبية، إدارة المخاطر، جودة الأداء المؤسسي، والإدارة العمومية، فضلاً عن دراسات مقارنة وتجارب دولية وإقليمية ثرية.

كما يعكس هذا العدد ثراءً جغرافياً ومؤسّساتياً لافتاً، من خلال مساهمات باحثين وأكاديميين ينتمون إلى جامعات ومراكز بحث وطنية ودولية، ما يعزّز مكانة المجلة كفضاء علمي جاد لتلاقح الأفكار وتبادل الخبرات، ويساهم في دعم البحث التطبيقي المرتبط بإشكالات الواقع الاقتصادي والإداري.

وإذ نضع هذا العمل العلمي بين أيدي القراء، فإننا نشمّن عاليًا جهود السادة الباحثين على ثقتهم في المجلة، كما نتوجّه بخالص الشكر والتقدير إلى السادة المحكّمين، وأعضاء هيئة التحرير، واللجنة العلمية، وكل من أسهم في إخراج هذا العدد في حلّته الأكاديمية اللائقة. ونؤكد في هذا المقام التزام المجلة المتواصل بالارتقاء بمستوى النشر العلمي، والانفتاح على القضايا البحثية الراهنة، وتشجيع الدراسات التي تجمع بين العمق النظري والبعد التطبيقي.

وفي الختام، نأمل أن يشكّل هذا العدد إضافة نوعية للمكتبة الأكاديمية، وأن يلبّي تطلّعات الباحثين وطلبة الدراسات العليا وصنّاع القرار، وأن يفتح آفاقاً جديدة للبحث والنقاش العلمي البتّاء في مجالات الإدارة والتنمية.

والله وليّ التوفيق.

ديسمبر 2025

رئيس التحرير

البروفيسور خالد قاشي

الفهرس

47–27	Nadia LOUZRI University Alger 3 (Algeria)	Participatory governance: a strategy to promote ecotourism in El Kala Reserve Analytical approach using the extended SWOT matrix	.01
67–48	Messeded Mohamed University Blida 2 (Algeria)	The Uppsala Model as a framework to explain the internationalization process of Algerian companies	.02
90–68	Rahiche Boudjama University Bouira (Algeria) Allam athmane University Bouira (Algeria)	The reality of solidarity insurance in Algeria “A case study of the General Solidarity Company - Algeria Takaful –	.03
111–91	Attafi Ikram University of Oum El Bouaghi, (Algeria) Ouali Omar University of Oum El Bouaghi, (Algeria)	The influence of video games on travel intention (Case study of Assassin’s Creed Mirage)	.04
131–112	CHIKH TOUHAMI Brahim University of Khemis Miliana,(Algeria)	The Impact of the Shift to Electronic Systems on Enhancing Tax Revenues in Algeria During the Period (1993–2021)	.05
150–132	Belghalem hamza University of Khemis Miliana, (Algeria) ilifi Mohamed University of Khemis Miliana,(Algeria)	The Impact of Balance Sheet Factor Items on Improving the Capital Adequacy of Al Baraka Bank Algeria (1993-2023) Using the Multiple Stepwise Regression Method	.06
170–151	Nezali Samia University of blida2 (Algeria) Amrouche Cherif University of blida2 (Algeria)	The fourth-generation model of Eindhoven University of Technology (The Netherlands): Recommendations for Algerian universities.	.07
191–171	Roqiya Djouama University of Annaba (Algeria)	The Effectiveness of Virtual Business Incubators in Supporting Startups: An Applied Study on Selected	.08

		Experiences from the Faster Capital Platform	
209–192	Tarek Guendouz University of Tabuk (Kingdom of Saudi Arabia)	Re-engineering Cyber Marketing Mechanisms and Tools to Industry 4.0 Dynamics and Contexts (Digital Transformation in light of ICTs and CPSs)	.09
232–210	Bessachi Houda University of Tipaza (Algeria) Meddahi Mohamed University of Bouira (Algeria)	Mechanisms for Achieving Sustainable Development Goals in Algeria	.10
252–233	TAIL Nassiba University of blida 2, (Algeria)	Marketing Strategies as a Key Factor in Improving Profitability Through Financial Indicators of Economic Institutions: A Case Study of Some Economic Institutions During the Period 2015-2023	.11
273–253	Fatima Zahra Laoufi Higher School of Management-Tlemcen - (Algeria)	Leadership and Its Role in Achieving Outstanding Performance in Business Organizations: The General Electric Experience	.12
298–274	Admane merizek Ecole supérieure de commerce, (Algeria)	Health Expenditures, Education and Longevity in Algeria : An Empirical Analysis Using the VECM Model	.13
314–299	Azzedine ali University of Djelfa(Algeria) Saidi mohamed karim University of Djelfa(Algeria)	From Locale to Global: Mechanisms for upgrading start-ups into global value chains- lessons from the South Korean experience	.14
336–315	Boukal Nassim Ecole supérieure de commerce, (Algeria)	Empowering SMEs: Overcoming Obstacles and Enhancing Economic Growth in Algeria	.15

356–337	Asma Djarmouni University setif 1 (Algeria)	Effectiveness of Using Artificial Neural Networks in Mitigating Audit Risks: Case Study of Setif Cement Company	.16
377–357	RAFFAR ABDELKADER EL AMIR University of sisi bel abbes,(Algeri)	Does the Deepening Integration Between the Six Sigma Paradigm and Total Quality Management Improve the Organizational Performance?	.17
395–378	Mohammed Boulassel Jijel University, (Algeria)	Crowd funding Platforms as an Innovative Tool for Supporting Startups: An Analytical Study of the French Experience	.18
411–396	RICHANE Amina The School of Higher Commercial Studies (Algiers)	COMPLIANCE WITH IIA STANDARDS OF ETHICS AND PROFESSIONALISM - EVIDENCE FROM ALGERIAN BANKS	.19
429–412	Mohammed Nacef (University of Chlef (Algeria)	Assessment of the Adoption of Artificial Intelligence Tools in Scientific Research by Faculty Members of the Faculty of Economic Sciences at Hasiba Ben Bouali University: An Analytical Field Study	.20
446–430	Bouras fatima University of blida 2 (Algeria), djebli khatir ,(University of blida 2 (Algeria	Artificial Intelligence as a Driving Force for the Transformation of the Insurance Industry: An Analysis of Opportunities, Challenges, and Future Trends through 2030.	.21
465–447	Baya SAOU University of Bouira , (Algeria)	An Analytical Study of the Reality of Some Indicators of Financial Inclusion in Algeria	.22
489–466	Krim Yasmine Ecole Nationale Supérieure de Management, (Alger) Douffi Maroua Ecole Nationale Supérieure de Management, (Alger)	Les contraintes logistiques à l'exportation des produits hors hydrocarbures en Algérie, état des lieux et	.23

		perspectives de développement. Cas de l'entreprise : MFG	
507-490	BENHAMZA Yacine Université of el-tarf (Algérie)	Impact des dernières orientations du Conseil National de la Comptabilité sur la tendance de l'organisation comptable algérienne	.24
527 - 508	زيد صالح سلمان قنام (جامعة القدس - فلسطين) امارة ناصر إبراهيم أبو هوش (جامعة القدس - فلسطين)	نظم المعلومات الجغرافية ودورها في تخطيط استخدامات الأراضي في الضفة الغربية / فلسطين	.25
553 - 528	سايفي بلال (جامعة البليدة 2-الجزائر) فيك أصالة (جامعة البليدة 2-الجزائر)	منهجية الأعداد الذاتي للفجوات الزمنية المتباطئة كأحد تطبيقات النمذجة القياسية: دراسة نظرية تطبيقية	.26
574 - 554	قرينات اسماعيل (جامعة البويرة-الجزائر) مدات جمال (جامعة البويرة-الجزائر)	مصادر تمويل الجماعات المحلية وسبل ترقيتها	.27
594-575	قمش سارة (جامعة الجزائر 1-الجزائر)	مراحل إصلاح قوانين المالية في الجزائر الى غاية صدور القانون العضوي رقم 18-15	.28
617 - 595	أقزوح صبرين جامعة البليدة 2، (الجزائر) دراوسي مسعود جامعة البليدة 2، (الجزائر)	مدى التزام الشركات الاقتصادية الجزائرية بمبادئ الحوكمة وتأثيرها على جودة الإفصاح المحاسبي - دراسة ميدانية لشركتي SOMEDIAL و BATIMETAL	.29
636-618	حمزة رخيلا (جامعة الجزائر 1-الجزائر)	فضيلة الحياد ومغريات الإنحياز: المنافسة الجيوسياسية العالمية تبلغ أشدها في إفريقيا	.30
653 - 637	نشاد عزالدين (جامعة خميس مليانة-الجزائر) صكري أيوب (المركز الجامعي البيض-الجزائر)	رقمته إدارة الموارد البشرية كآلية لتحقيق الجودة في المرافق العامة - دراسة عينة من المؤسسات العمومية الاستشفائية للولاية عين الدفلة-	.31

	بوخرص عبد العزيز (جامعة المدينة-الجزائر)		
673 – 654	رحيم سعيد (جامعة البويرة -الجزائر) فرج شعبان (جامعة المدينة -الجزائر)	دور الطاقات المتجددة في تحسين مردودية القطاع الزراعي - دراسة حالة الهند	.32
689 – 674	قريشي خديجة (جامعة المدينة-الجزائر) حمداني محي الدين (جامعة المدينة-الجزائر)	دراسة تحليلية لأزمة الدين العام في اليونان (2010-2022)	.33
711 – 690	بوسعدية زهية (جامعة تيسمسيلت-الجزائر) شداد ناصر (جامعة تيسمسيلت -الجزائر)	دراسة بيبليومترية لأهم القضايا والاتجاهات والمواضيع الناشئة للتحول الرقمي في القطاع السياحي	.34
741-712	علي بن عمر جفري (جامعة الملك عبد العزيز - السعودية) محمد بن حاسر حكمي (وكيل محافظة فيفا- السعودية)	دراسة أثر المجلس المحلي محافظة فيفا بمنطقة جازان في تحقيق جودة الحياة ورضا المواطنين	.35
761-742	قطوش رزق (جامعة الجزائر3- الجزائر)	تفويض المرفق العام في الجزائر كآلية لتعزيز الحكومة المحلية والاستدامة المالية	.36
776-762	ناصر مراد (جامعة البليدة 2- الجزائر) شيكري مصطفى (جامعة البليدة 2- الجزائر)	تشخيص الضريبة على الدخل الإجمالي	.37
794-777	سلمان عبد القادر (جامعة الجزائر 3- الجزائر)	تحليل فعالية السياسة التوسعية للإنفاق العام في الجزائر من خلال مبدأ المضاعف خلال الفترة 2001- 2023	.38
814-795	معروف رابع (جامعة البليدة 2- الجزائر) لسلوس امبارك (جامعة غارداية- الجزائر)	تحليل استحابة ثنائية الحوكمة الضريبية (العبء الضريبي وشفافية الإنفاق الجبائي) في الحد من التهرب الضريبي - حالة الجزائر للفترة (2008-2024) باستخدام نموذج ARDL	.39

835-815	عويسي أمين (جامعة سطيف 1 - الجزائر) مومني اسماعيل (جامعة سطيف 1 - الجزائر)	المستشار المالي الآلي كإنجاء حديث في إدارة الثروات	.40
855-836	وكال نورالدين (جامعة تيارت - الجزائر) قصاب راضية (جامعة تيسمسيلت - الجزائر)	الفجوة الرقمية في الاستهلاك: دراسة تحليلية لتباين تبني التسوق الإلكتروني بين شمال وجنوب الجزائر باستخدام منهجية "Oaxaca-Blinder"	.41
876-856	إسحاق زكريا حاجي (جامعة الجزائر 3 - الجزائر)	الحكومة الإلكترونية في الجزائر بين التحول الرقمي والاستشراف الاستراتيجي: تحليل لأدائها في مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية (EGDI)	.42
896-877	بوحوالة أمين (جامعة البليدة 2 - الجزائر) زروقي محمد أمين (جامعة البليدة 2 - الجزائر)	التحول الرقمي كمدخل لتنفيذ الحوكمة في مؤسسات التعليم العالي: قراءة تحليلية في تجارب محلية ودولية	.43
911-897	بشير بركان (جامعة بسكرة - الجزائر) مسعود ربيع (جامعة بسكرة - الجزائر)	التحول الرقمي في الجزائر: قراءة تحليلية في مضامين الاستراتيجية الوطنية للتحول الرقمي	.44
931-912	شايب يمينة (جامعة الجزائر 3 - الجزائر) جمات وسيلة (جامعة الجزائر 3 - الجزائر)	التحول الاستراتيجي في منظومة مكافحة الفساد في الجزائر: من النهج التقليدي إلى النهج الاستباقي في ضوء تحليلي SWOT و PESTEL	.45
950-932	رشيد شيلالي (جامعة الجزائر 2 - الجزائر) رشيد بوسعادة (جامعة الجزائر 2 - الجزائر)	الاهتمام بالتربية الدينية في الأسرة الجزائرية ودورها في تعديل السلوك الاستهلاكي للأبناء	.46
968-951	ميمون سمية (جامعة الجزائر 3 - الجزائر) جلال عبد القادر (المركز الجامعي تيبازة - الجزائر)	الامتيازات الجبائية وشبه الجبائية ودورها في تحفيز الاستثمار بالجزائر في ظل القانون 18-22 المتعلق بالاستثمار	.47
989-969	بداوي مصطفى (جامعة البليدة 2 - الجزائر) هابط فضيلة (جامعة البليدة 2 - الجزائر)	الابتكار التكنولوجي كتوجه استراتيجي مستحدث للنهوض بالمؤسسات الناشئة: دراسة حالة منصات التمويل الجماعي	.48

1013-990	شريف دهيمي (جامعة الجزائر 3- الجزائر) بواشري أمينة (الجزائر 3- الجزائر)	إدارة مخاطر سعر الصرف في البنوك الشاملة في ظل الأزمات المالية مع الإشارة للقطاع المصرفي العربي	.49
1036-1014	نعيم إلهام (المدرسة العليا لإدارة الأعمال تلمسان- الجزائر)	أهمية تطوير الصناعة الغذائية في الجزائر	.50
1049-1037	لوصيف صياد مرزاق (المدرسة العليا لإدارة الأعمال تلمسان- الجزائر) ساهر سيدي محمد (جامعة تلمسان- الجزائر)	أثر أنظمة المعلومات على الحوكمة الاستشفائية في الجزائر: دراسة حالة مديرية الصحة والسكان لولاية البليدة	.51
1072-1050	مشالي أمينة (جامعة الجزائر 1- الجزائر)	أثار الخصوصية على المرافق العامة	.52
1087-1073	خوخاوي عائشة (جامعة البليدة 2- الجزائر)	آليات دعم و مرافقة المؤسسات الناشئة في قطاع التعليم العالي " حاضنة الأعمال بجامعة البليدة 02 أمودجا	.53
1107-1088	هنلون الحاج (المدرسة الوطنية العليا للعلوم الإسلامية- الجزائر) لمار رضوان (المركز الجامعي تيبازة- الجزائر)	اعتماد المصرفية الإسلامية لألية التمويل الأصغر بالجزائر (دراسة حالة منتج "حرفتي" لمصرف السلام- الجزائر للتمويل الإسلامي الأصغر)	.54