



جامعة علي لونيسي — البليدة 2
مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية



مجلة

المجلد: 14

العدد: 01

L.D: 3323-2012

ISSN: 2335-1373

E-ISSN: 2600-6812

الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات

مجلة علمية دولية محكمة

مؤسسة أليا بريستيش

المجلد 14، العدد 01 (2025)

E-ISSN: 2600-6812 الإيداع القانوني: 3323-2012
ISSN: 2335-1373



ALI LOUNISI UNIVERSITY-BLIDA 2
LABORATORY OF LOCAL COMMUNITY MANAGEMENT
AND ITS ROLE IN ACHIEVING DEVELOPMENT



JOURNAL

VOL : 14

NUMBER: 01

L.D: 3323-2012

ISSN: 2335-1373

E-ISSN: 2600-6812

OF MANAGEMENT AND DEVELOPMENT FOR RESEARCH AND STUDIES

INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL

ENTREPRISE ALIA PRISSTICHE

VOL :14, N01 (2025)

LEGAL DEPOSIT: 3323-2012 E-ISSN: 2600-6812
ISSN: 2335-1373

مجلة

"الإدارة والتنمية"

للبحوث والدراسات"

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن مخبر تسيير الجماعات

المحلية ودورها في تحقيق التنمية، جامعة لوني علي - البلدية 2

المجلد 14، العدد 01، جوان 2025

مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة

تصدر عن مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق

التنمية

جامعة لونيبي علي - البليلة2

المدير الشرفي:	أ. د. / كورتل فريد	مدير الجامعة
مدير النشر:	أ. د. / مسعود دراوسي	مدير المخبر
رئيس التحرير:	أ.د. / خالد قاشي	الجزائر
مساعد رئيس التحرير:	أ.د. / حمزة العرابي	الجزائر
أعضاء هيئة التحرير مساعدو رئيس التحرير - محرو مساعد	أ.د. / عزمي وصفي عوض - جامعة فلسطين التقنية	فلسطين
	أ.د. / عماد الدين المصباح، كليات الشرق العربي - الرياض	السعودية
	أ.د. / عمار أوكيل - جامعة السلطان قابوس	عمان
	أ.د. / ناصر يوسف، الجامعة الإسلامية العالمية	ماليزيا
	أ.د. / فلاق محمد، جامعة الشلف	الجزائر
	أ.د. / كمال لخريف، جامعة ابن زهر	المغرب
	أ.د. / محمد الحسن عبد الرحمن، جامعة بخت الرضا	السودان
	أ.د. / بن غلال بلقاسم، المركز الجامعي البيض	الجزائر
	أ.د. / بسام الرميدي، جامعة السادات	مصر
	أ.د. / غلام عثمان، جامعة البويرة	الجزائر
	أ.د. / وسيم وجيه الكسان، معهد طبية العالي للعلوم	السعودية
	أ.د. / صباح المحياوي، الجامعة التقنية الوسطى	العراق
	أ.د. / بورمانه عبد القادر، جامعة تيبازة	الجزائر
	أ.د. / طارق صدراوي، جامعة مهدية	تونس
	أ.د. / محمد كنوش، جامعة تركيا	تركيا
	أ.د. / رميدي عبد الوهاب، جامعة المدية	الجزائر
	أ.د. / مونية بن عبد الله، جامعة تولوز	فرنسا
	أ.د. / مصطفى محمود عبد السلام، جامعة أم القرى - كلية العلوم الاقتصادية والمالية الإسلامية	السعودية

أ.د. / هنرشي طارق، جامعة الجلفة	الجزائر
أ.د. / سراج عبدالله، جامعة الملك فيصل	السعودية
أ.د. / علام عثمان، جامعة البويرة	الجزائر
أ.د. / ادوارد دكتور نشأت ، جامعة القدس المفتوحة	مصر
أ.د. / وائل محمد جبريل، جامعة عمر المختار	ليبيا
أ.د. / أنساعد رضوان، جامعة الشلف	الجزائر
أ.د. / جمال لعمارة، جامعة طيبة المدينة المنورة	السعودية
أ.د. / القوصي همام، جامعة حلب	سوريا
أ.د. / بلقاسم العباس، المعهد العربي للتخطيط	الكويت
أ.د. / كواش خالد، جامعة الجزائر3	الجزائر
أ.د. / عيسى الرايس أحمد، جامعة سانس	ماليزيا
أ.د. / عبد الحميد نشاد، جامعة عبد المالك السعدي	المغرب
أ.د. / زوهير محمد، جامعة المنصورة	مصر
أ.د. / قاسم النعيمي، جامعة دمشق	سوريا
أ.د. / حمزة طيبي، جامعة الأغواط	الجزائر
أ.د. / سيد علي قاية، جامعة تولوز	فرنسا
أ.د. / فتحي سلطان عبد الرحمن، الجامعة التقنية الشمالية	العراق
د. / أحمد صكوشي	أمانة التحرير:
د. / حكيم خلفاوي	تقني المجلة:

اللجنة العلمية الاستشارية:

أ. د. / دراوسي مسعود	أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أ. د. / سويس عبد الوهاب	أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أ. د. / شربال عبد القادر	أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أ. د. / صخري عمر	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / باشي أحمد	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / سعدون بوكبوس	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ. د. / زيري رابح	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / حميد الطائي	أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية
أ.د. / سعد غالب ياسين	أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية
أ.د. / مساعد عبد القادر	أستاذ التعليم العالي - جامعة طنجة المغربية
أ.د. / عبد الرحمن محمد الحسن	أستاذ التعليم العالي - جامعة بخت الرضا السودانية
أ.د. / عطيل أحمد	أستاذ - المدرسة العليا للتجارة - فرنسا
أ.د. / يونس صوالحي	أستاذ التعليم العالي - الجامعة الإسلامية ماليزيا
أ.د. / أحمد مجدل	أستاذ التعليم العالي - جامعة طيبة السعودية
أ.د. / ختام تميم	أستاذة التعليم العالي - جامعة دمشق سوريا
أ.د. / طواهر محمد التهامي	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / مازن عيسى الشيخ راضي	أستاذ التعليم العالي جامعة الكوفة العراق
أ.د. / حميد بوزيدة	أستاذ التعليم العالي - جامعة محمد بوقرة بومرداس
أ.د. / فدي عبد المجيد	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / بوكساني رشيد	أستاذ التعليم العالي - العقيد أكلي محمد أولحاج البويرة
أ.د. / حميدوش علي	أستاذ التعليم العالي - جامعة الدكتور يحي فارس المدية
أ.د. / حاجي العليجة	أستاذة التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / غزيل مولود	أستاذة التعليم العالي - جامعة غرداية

أستاذ محاضراً — جامعة البليدة 2	أ.د. / مداحي عثمان
أستاذة التعليم العالي — جامعة البويرة	أ.د. / فرح شعبان
أستاذة التعليم العالي — جامعة المدية	أ.د. / غريبي أحمد
أستاذ محاضراً — جامعة البليدة 2	د. / معيزي قويدر
أستاذة التعليم العالي — جامعة المدية	أ.د. / خليل عبد القادر
أستاذة التعليم العالي — جامعة المدية	أ.د. / سعداوي موسى
أستاذة التعليم العالي — جامعة البليدة 2	أ.د. / يدو محمد
أستاذة التعليم العالي — جامعة البليدة 2	أ.د. / براق عيسى
أستاذة التعليم العالي — جامعة البليدة 2	أ.د. / بيشاري كريم
أستاذة التعليم العالي — جامعة البليدة 2	أ.د. / العكروم عادل
أستاذة التعليم العالي — جامعة تماراست	أ.د. / سالمي رشيد

دليل المؤلف

1-تقديم المقالات:

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم الأصلية في مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات، الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين، دليل المؤلفين، لمساحتنا المحجوزة على البوابة الجزائرية للمجلات:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

المؤلفون مدعون لتقديم أبحاثهم عن طريق المنصة ASJP بصيغة WORD. يمكن القيام بذلك عن طريق النقر على الأيقونة ارسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

إذا كان لدى المؤلفين اسم مستخدم/كلمة مرور لـ (مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات):

[Aller à la connexion](#)

هل تحتاج الى اسم مستخدم/كلمة المرور؟

[Aller à l'inscription](#)

ملاحظة: مطلوب التسجيل والدخول لتقديم المقالات عبر الانترنت وللتحقق من وضعية المقالات

2-المبادئ التوجيهية للمؤلف:

✓ ندعو كافة المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية؛

✓ يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقا لهذه التوصيات؛

3-عملية تقييم المقال

3-1- الخطوة الأولى:

يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قرارا بأهلية المقالات قبل ارسالها الى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبيا فسيتم رفض المقال على المنصة مع اعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة ارساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

3-2-الخطوة الثانية:

في الحالة التي يكون فيها المقال مؤهل للتقييم (تم اعدادها وفقا لشروط المجلة وقالب النشر)، سيتم ارسالها في

ملاحظة: يمكن للمحرر المساعد تقييم المقالة إذا رغب في ذلك. توفر سكرتارية المجلة الواجهة بين مؤلفي المقالات والمحررين المساعدين

4-فترة تقييم المقالات: تمنح فترة تقييم مدتها 30 يوما، ولكن يستغرق المراجعون مدة تمتد لشهرين في المتوسط لإرسال نتائج التقييم الى أمانة المجلة.

5-حالة تقييم المقالات: فعندما يتلقى مشروع المقال رأيا إيجابيا وآخر سلبيا، يطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة أصله وطنيا أو أجنبيا؛

6-إعداد المقال: لتسريع عملية نشر المقال في مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم " تعليمات للمؤلف " لإدراج مقالاتهم؛ يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم " تعليمات للمؤلف "، حيث يمكن الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

ثم النقر على " تعليمات للمؤلف " على الجانب الأيسر من الشاشة؛

7-الاطلاع على ملف دليل المؤلف: بالضغط على أيقونة "دليل المؤلف" يتم تحميل ملف مضغوط، وهو توجيه لصاحب المقال يوضح طريقة ارسال المقال، كما يتضمن حقوق المؤلف الخاص بالمجلة، ويتضمن أيضا خطاب تعهد يمضي عليها صاحب المقال توضح أنّ الملكية الفكرية تعود للمجلة فقط؛

8-إرسال المقال: بعد إعداد المقال وفق قالب المجلة الذي تمّ تحميله، والاطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة " إرسال مقال ". تظهر استمارة للملء تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمقال وبالمؤلفين: لغة المقال، عنوان المقال، الملخص، كلمات مفتاحية، الاسم الكامل للمؤلف، مؤسسة الانتماء، الايميل، ويمكن اضافة مؤلف ثاني، اقتراح مراجعين؛

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة: "إرسال مقال" الموجودة أسفل استمارة المعلومات؛

9-اشعار باستلام المقال: في حالة نجاح عملية ارسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك، وفي مرحلة موائية يستلم المؤلف المرسل على إيمليه الشخصي اشعار بتقدم المقال، واشعار للمؤلف الثاني على إيمليه للتأكيد على اشتراكه في المقال؛

10-إشعار برفض المقال: إذا تبين أنّ المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم اشعار المؤلف برفض المقال؛

11-متابعة وضعية المقال على المنصة: يمكن للمؤلف الدخول على المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضغط على أيقونة: "المقالات" ثم الضغط على أيقونة "المقالات المرسله" سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان، تاريخ الارسال، اسم المجلة، التفاصيل، الحالة، وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

-المرحلة1: قبول أو رفض التحكيم؛

-المرحلة2: مقال في انتظار المراجعة؛

-المرحلة 3: اسناد المقال للمراجعين؛

-المرحلة 4: قرار المراجعين بقبول المقال أو رفضه أو طلب التعديل؛

12- إدراج (إدخال) المراجع على المنصة: بعد تلقي المؤلف إشعار قرار قبول المقال للنشر؛ عليه إلزاما إدخال نفس المراجع التي تضمها المقال على المنصة من خلال الضغط على أيقونة: «المقالات المقبولة» سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ الإرسال؛ إسم المجلة؛ تفاصيل المراجعة؛ مراجع. وهذه الأخيرة تتضمن ثلاث حالات:

- الحالة رقم 1 (دائرة صغيرة ملونة بالأزرق بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مستمرة والمراجع موجودة على مستوى المؤلف فقط (المراجع لا تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛
 - الحالة رقم 2 (دائرة صغيرة ملونة بالأخضر بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مكتملة والمراجع لا يمكن تعديلها (المراجع تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛
 - الحالة رقم 3 (دائرة صغيرة ملونة بالبرتقالي بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مكتملة والمراجع يمكن تعديلها في حالة ما لم يتم تحديد المقال في العدد الذي سيتم نشره (المراجع تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛
- بعدها؛ على المؤلف الضغط على أيقونة «مراجع» ثم الضغط على أيقونة «إضافة مرجع» ليحدد نوع المرجع حسب ما هو ممنوح له من خيارات؛ وبعد إكمال جميع معلومات المرجع يتم الضغط على أيقونة «أضف»؛ وهكذا حتى إكمال إدراج جميع المراجع بطريقة صحيحة؛ بعد التأكد من ذلك يتم الضغط على أيقونة «إنهاء» (إن لم يستطع المؤلف إدخال المراجع كلها في حينها وترك جزء منها لوقت آخر يتم الضغط على أيقونة «حفظ» حتى يكمل من حيث توقف). بعد الضغط على أيقونة «إنهاء»؛ تكون عملية إدراج المراجع قد انتهت ويكون الرمز الموضوع على أيقونة «مراجع» قد تغير من الدائرة الزرقاء إلى الخضراء، وبهذا يظهر لرئيس التحرير بأن عملية إدراج المراجع من المؤلف اكتملت؛ ليقوم بالتأكد من تطابق قائمة المراجع المدرجة عددا ومضمونا مع قائمة المراجع التي تضمها المقال وله قرار اعتمادها من عدمه. وفي حالة اعتماد رئيس التحرير لقائمة المراجع المدرجة يمكنه برجمة المقال للنشر.
- ملاحظة:** في حالة عدم قيام المؤلف بإدراج المراجع أو إنهاء عملية إدخال المراجع؛ فلن يستطيع رئيس التحرير رؤية المراجع ولا اعتمادهم ولن يستطيع برجمة المقال للنشر.

13- إرسال التعهد: بعد قبول المقال بشكل نهائي على المؤلف تنزيل التعهد من قسم «دليل المؤلفين»، حيث يمكنه الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

ويرسل التعهد بعد المأ والإمضاء من طرف كل المؤلفين المشاركين في البحث إلى البريد الإلكتروني للمجلة :

Revue.adre2011@gmail.com

(أنظر المخطط المرفق في الصفحة الموالية)

12-سياسة الانتحال: تشكل السرقة العلمية بجميع أشكالها سلوكا غير أخلاقي للمجلة، ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة، ولن يتم قبول أي مقال آخر للمؤلف الذي قام بالانتحال من خلال المراجعة التي أجريناها.

يتم استلام جميع المقالات حصريا على البوابة الجزائرية للمجلات ASJP كما يلي:

1. يجب التسجيل في المنصة وفتح حساب على الموقع: <https://www.asjp.cerist.dz/signup>

2. الدخول على موقع المجلة في المنصة على الموقع <http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

3. ارسال المقال على شكل وورد من الخانة المخصصة لذلك؛

4. يتابع مراحل استلام وتقييم مقاله عبر حسابه في المنصة ASJP حصريا؛

مقال مطابق لشروط وقواعد النشر

مقال غير مطابق لشروط وقواعد النشر

تحذف كل المعلومات المتعلقة بصاحب المقال
ويعطى رقم سري للمقال

ارجاع المقال الى صاحبه واعلامه بسبب عدم
قبوله لتعديله وفق الشروط

يرسل المقال لمراجع 2 سريا، وتعطى له مهلة
شهر لابتداء رأيه النهائي

يرسل المقال لمراجع 1 سريا، وتعطى له مهلة
شهر لابتداء رأيه النهائي

مقال مقبول

مقال مقبول

مقال مرفوض

مقال مرفوض

يرفض نشر المقال ويعلم صاحبه

يرسل المقال الى مراجع 3 سريا ويكون رأيه هو الفاصل

مقال مقبول للنشر إما:

1. ينشر المقال دون تعديل؛

2. يقبل المقال بتحفظ: ترسل التعديلات المطلوبة لصاحب المقال وتعطى له مدة محددة لتعديل المقال

إدخال المراجع
بطريقة APA

خطاب تعهد

نحن الموقعون أدناه، نقر بما يلي حول المقال الموسوم بـ:

"

"

[1] بأنه عمل أصيل لم يُسبق نشره على أي صورة كانت، ولم يُسبق تقديمه خلال أي تظاهرة علمية؛

[2] بأن المعلومات الواردة فيه من تألفي (تألفنا) وأن مساهمتي (مساهمتنا) فيه جوهرية؛

[3] بأنني (بأننا) أوافق (نوافق) على نشره في مجلة "الادارة والتنمية للبحوث والدراسات" في نسختيها الورقية والإلكترونية، وعلى نقل حقوق النشر والتأليف لمجلة "الادارة والتنمية للبحوث والدراسات"؛

[4] أتحمل (نتحمل) المسؤولية القانونية والأخلاقية كاملة لما قد يرد في المقال.

الاسم الكامل	التوقيع	التاريخ
.....		
.....		

يرسل هذا التعهد بعد الملء والإمضاء من طرف كل الباحثين المشاركين في البحث إلى

البريد الإلكتروني:

Revue.adre2011@gmail.com

أخلاقيات النشر

تنشر مجلة (الادارة والتنمية للبحوث والدراسات) المقالات العلمي الأصلية والمحكمة بهدف توفير جودة عالية لقراءها من خلال الالتزام بمدونة مبادئ أخلاقيات النشر ومنع الممارسات الخاطئة؛

تصنف المدونة الأخلاقية ضمن لجنة أخلاقيات النشر *Committee on Publication Ethics* وهي الأساس المرشد للمؤلفين والباحثين والأطراف الأخرى المؤثرة في نشر المقالات بالمجلة، بحيث تسعى المجلة لوضع معايير موحدة للسلوك، وتسهر المجلة بأن يقبل الجميع بقوانين المدونة الأخلاقية اتفاقاً، وبذلك فهي ملتزمة تماماً بالحرص على تطبيقها في ظل القبول بالمسؤولية والوفاء بالواجبات والمسؤوليات المسندة لكل طرف:

1-مسؤولية الناشر:

➤ **قرار النشر:** يجب مراعاة حقوق النشر وأعمال الاقتباس من الأعمال العلمية السابقة، بعرض حفظ حقوق الآخرين عند نشر المقالات بالمجلة، ويعتبر رئيس التحرير مسؤولاً عن قرار النشر والطبع ويستند في ذلك إلى سياسة المجلة والتقييد بالمتطلبات القانونية للنشر، خاصة فيما يتعلق بالتشهير أو القذف أو انتهاك حقوق النشر والطبع أو القرصنة، كما يمكن لرئيس التحرير استشارة هيئة التحرير أو المراجعين في اتخاذ القرار؛

➤ **النزاهة:** يضمن رئيس التحرير بأن يتم تقييم محتوى كل مقال مقدم للنشر، بغض النظر عن الجنس، الأصل، الاعتقاد الديني، المواطنة، أو الانتماء السياسي للمؤلف؛

➤ **السرية:** يجب أن تكون المعلومات الخاصة بمؤلفي المقالات سرية للغاية وأن يحافظ عليها من قبل كل الأشخاص الذين يمكن لهم الاطلاع عليها، مثل رئيس التحرير، هيئة التحرير، أو أي عضو له علاقة بالتحرير والنشر، وباقي الأطراف الأخرى المؤتمنة حسب ما تقتضيه طرق التحكيم؛

➤ **الموافقة الصريحة:** لا يمكن استخدام او الاستفادة من نتائج أعمال الآخرين المتعلقة بالمقالات غير القابلة للنشر بدون موافقة صريحة من مؤلفها.

2-مسؤولية المحكم:

➤ **المساهمة في قرار النشر:** يساعد المحكم(المراجع) رئيس التحرير وهيئة التحرير في اتخاذ قرار النشر وكذلك مساعدة المؤلف في تحسين المقال وتصويبه؛

➤ **سرعة الخدمة والتقييد بالآجال:** على المحكم(المراجع) المبادرة والسرعة في تقييم المقال الموجه اليه عبر المنصة ASJP في الآجال المحددة، وإذا تعذر ذلك بعد الاطلاع الأولي على المقال ووجد أن موضوع المقال خارج عن نطاق تخصصه عليه بالضغط على أيقونة رفض التحكيم؛

➤ **السرية:** يجب أن تكون كل معلومات المقال سرية بالنسبة للمحكم، وأن يسعى المحكم للمحافظة على سريتها ولا يمكن الافصاح عليها أو مناقشة محتواها مع أي طرف باستثناء المرخص لهم من طرف رئيس التحرير؛

➤ **الموضوعية:** على المحكم اثبات مراجعته وتقييم الابحاث الموجهة اليه بالحجج والأدلة الموضوعية، وأن يتجنب التحكيم على أساس وجهة نظره الشخصية، الدوق الشخصي، العنصري، المذهبي وغيره؛

➤ **تحديد المصادر:** على المحكم محاولة تحديد المراجع والمصادر المتعلقة بالموضوع(المقال) والتي لم يدرجها المؤلف في الهوامش، وأي نقص أو فقرة أخرى مأخوذة من أعمال أخرى منشورة سابقا يجب وضعها في قائمة الهوامش بشكل صحيح، وعلى المحكم ابلاغ رئيس التحرير وانذاره بأي أعمال ماثلة أو متشابهة أو متداخلة مع العمل محل التحكيم؛

➤ **تعارض المصالح:** على المحكم عدم تحكيم المقالات لأهداف شخصية، أي لا يجب عليه قبول تحكيم المقالات التي عن طريقها يمكن أن تكون هناك مصالح للأشخاص أو المؤسسات أو يلاحظ فيها علاقات شخصية؛

3-مسؤولية المؤلف:

- **معايير الاعداد:** على المؤلف تقديم بحث أصيل وعرضه بدقة وموضوعية، بشكل علمي متناسق يطابق مواصفات المقالات المحكمة سواء من حيث اللغة، أو الشكل أو المضمون، وذلك وفق المعايير وسياسة النشر في المجلة، وتبيان المعيطات بشكل صحيح وذلك عن طريق: الإحالة الكاملة، مراعاة حقوق الآخرين في المقال، تجنب اظهار المواضيع الحساسة وغير الأخلاقية، الذوقية، الشخصية، العرقية، المذهبية، المعلومات المزيفة وغير الصحيحة، وترجمة أعمال الآخرين بدون ذكر مصدر الاقتباس في المقال؛
- **الأصالة والقرصنة:** على المؤلف اثبات أصالة عمله وأي اقتباس أو استعمال فقرات أو كلمات الآخرين يجب تهميشه بطريقة مناسبة وصحيحة، ومجلة (الادارة والتنمية للبحوث والدراسات) تحتفظ بحق استخدام برامج اكتشاف القرصنة للأعمال المقدمة للنشر؛
- **إعادة النشر:** لا يمكن للمؤلف تقديم العمل نفسه (المقال) لأكثر من مجلة أو مؤتمر، وفعل ذلك يعتبر سلوك غير اخلاقي وغير مقبول؛
- **الوصول إلى المعطيات والاحتفاظ بها:** على المؤلف الاحتفاظ بالبيانات الخاصة التي استخدمها غي مقاله، وتقديمها عند الطلب من قبل هيئة التحرير أو المراجع؛
- **الافصاح:** على المؤلف الافصاح عن أي تضارب للمصالح، مالي أو غيره والذي قد يؤثر على نتائج البحث وتفسيرها، ويجب الافصاح عن كل مصدر دعم مالي لمشروع مقاله؛
- **مؤلفي المقال:** ينبغي حصر(عدد) مؤلفي المقال في أولئك المساهمين فقط بشكل كبير وواضح سواء من حيث التصميم، التنفيذ والتفسير، مع ضرورة تحديد المؤلف المسؤول عن المقال وهو يؤدي دورا كبيرا في اعداد المقال والتخطيط له، أما بقية المؤلفين يذكرون كذلك في المقال على أنهم مساهمون فيه

فعلا، ويجب أن يتأكد المؤلف الأصلي للمقال من وجود الأسماء والمعلومات الخاصة بجميع المؤلفين، وعدم ادراج أسماء أخرى لغير المؤلفين للمقال، كما يجب أن يطلع المؤلفون بأجمعهم على المقالة جيّدا، وأن يتفقوا صراحة على ما ورد في محتواها ونشرها بذلك الشكل المطلوب في قالب المجلة الذي يتم تحميله عن طريق المنصة ASJP؛

➤ **الاحالات والمراجع:** يلتزم صاحب المقال بذكر الاحالات بطريقة APA، ويجب أن تشمل الاحالة ذكر كل الكتب، المنشورات، المواقع الالكترونية، وسائر أبحاث الأشخاص في قائمة الإحالات والمراجع المقتبس منها أو المشار إليها في نص المقال؛

➤ **الابلاغ عن الأخطاء:** على المؤلف إذا اكتشف وتنبه وجود خطأ جوهريا وعدم الدقة في جزئيات مقاله في أي زمن، أن يشعر فورا رئيس تحرير المجلة أو الناشر ويتعاون لتصحيح الخطأ.

مكتب التوزيع والاشتراكات:

مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية – كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير،
جامعة لونسي علي - البليدة 2، الجزائر

العنوان: مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة لونسي
علي - البليدة 2، الجزائر

البريد الإلكتروني:

[***Revue.adre2011@gmail.com***](mailto:Revue.adre2011@gmail.com)

[***Khaledgachi20001@gmail.com***](mailto:Khaledgachi20001@gmail.com)

حقوق النشر محفوظة للمجلة

ردمك 2335-1373

الافتتاحية

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله الذي علم بالقلم، علم الإنسان ما لم يعلم، والصلاة والسلام على سيد الخلق والمرسلين، نبينا محمد، وعلى آله وصحبه أجمعين.

يسرّ مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية بجامعة علي لونيبي - البلدية 2 أن يواصل إصداراته العلمية المحكمة من خلال مجلة الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات، في عددها الجديد المجلد 14، العدد 01، جوان 2025، مستندًا إلى رؤية واضحة في مواكبة التحولات العلمية، وتلبية حاجات الباحثين في شتى المجالات ذات الصلة بالإدارة والتنمية بمفهومها الواسع والشامل.

يأتي هذا العدد ليعكس اهتمام المجلة بتوسيع دائرة البحث الأكاديمي الرصين، حيث شمل باقة متميزة من المقالات العلمية المحكمة التي تناولت قضايا معاصرة تمسّ صميم التنمية المحلية والدولية، وأثر التحولات الرقمية في أداء المؤسسات الاقتصادية والإدارية، فضلاً عن استشراف آفاق الاقتصاد الأخضر والطاقي، والذكاء الاصطناعي، والسياحة الثقافية، وتعزيز البنية القانونية والمالية في إدارة الأعمال.

وقد حرصت هيئة تحرير المجلة، بالتعاون مع السادة المحكّمين، على انتقاء المقالات التي التزمت بمعايير النشر العلمي الرصين، وخضعت جميعها لفحص نسبة التشابه، تأكيداً لمبدأ الأصالة واحترام حقوق الملكية الفكرية. ونسجل بهذه المناسبة بفخر استمرار مجلتنا ضمن التصنيف الوطني والعربي الرائد، واحتلالها مكانة متقدمة ضمن أفضل المجالات العلمية المحكمة المصنفة، بفضل تضافر جهود الباحثين والمراجعين والإداريين.

وفي هذا العدد، يجد القارئ دراسات تطبيقية وتحليلية نوعية، منها ما يرتبط بإدارة علاقات أصحاب المصلحة في المصارف الإسلامية، وتحولات التمويل الإسلامي، وقضايا منازعات العقار الاقتصادي، وأبحاث حول إدارة المعرفة والابتكار، والتطورات الرقمية في النظم المحاسبية والمصرفية، وانعكاسات الذكاء الاصطناعي على الفتوى الشرعية، ومقاربات الاقتصاد الأخضر وتمكين المرأة اقتصادياً، فضلاً عن دراسات باللغتين العربية والإنجليزية في إدارة الموارد البشرية، الذكاء الاقتصادي، التحول الرقمي في الصحة العمومية، والتسويق السياحي الرقمي.

وفي ختام هذه الافتتاحية، أتوجّه بخالص الامتنان والتقدير إلى كل الباحثين الذين أسهموا بمقالاتهم القيمة، وإلى السادة المحكّمين وأعضاء هيئة التحرير والمخبر، على ما بذلوه من جهد علمي ومنهجي، ونؤكد حرصنا الدائم على استقبال كل ملاحظاتكم ومقترحاتكم البناءة للرفي بالمجلة إلى مراتب أسمى. وفقنا الله وإياكم لخدمة العلم والمعرفة.

رئيس التحرير

البروفيسور خالد قاشي

الفهرس

38-22	محمد رحالي (جامعة البليدة2- الجزائر)	واقع الإفصاح البيئي وبيان إدارة علاقات أصحاب المصلحة في التقارير المتكاملة لدى المصارف الإسلامية - دراسة حالة مصرف الراجحي السعودي -	01.
54-39	عبد القادر (جامعة البويرة-الجزائر) خديجة قويدري (جامعة البويرة-الجزائر)	نواذ التمويل الاسلامي في الجزائر بين النظرية والتطبيق-دراسة حالة بنك الجزائر الخارجي فرع المدينة-BEA	02.
68-55	آمال حمادي (جامعة البليدة2-الجزائر)	منازعات العقار الاقتصادي	03.
89-69	مريم قرواني (جامعة سطيف 1-الجزائر)	مساهمة منصة e-recours في تسوية ملفات المطالبات لمنتج التأمين على السيارات - دراسة عينة من وكلاء التأمين بالجزائر-	04.
111-90	وسيلة سعود (جامعة البويرة، الجزائر)	مساهمة إدارة المعرفة في دعم الابتكار لدى المؤسسات الاقتصادية: عرض شركة تويوتا	05.
127-112	أميرة بن حمودة (جامعة الجزائر 3-الجزائر) أحمد بركات (جامعة الجزائر 3-الجزائر)	دور تقنية الواقع الافتراضي في ترقية السياحة الثقافية: "جولة ثلاثية الأبعاد في التاريخ: احكي لي القصبة الجزائر " نموذجاً	06.
145-128	علي جيلاحي (المركز الجامعي تيبازة-الجزائر) عبد القادر (المركز الجامعي تيبازة-الجزائر)	دور برامج التنمية الاقتصادية في تحقيق التنمية المستدامة بمناطق الظل في الجزائر	07.
161-146	سفير محمد (جامعة البويرة -الجزائر) صحراوي ياسين (جامعة المديّة -الجزائر)	دور الخبرة القضائية المحاسبية في تحديد الحقوق المالية للعمال	08.
181-162	كنزة بن غالية (جامعة الشلف-الجزائر) قورين حاج قويدر (جامعة الشلف-الجزائر)	دور التحول الرقمي في تعزيز النظم المحاسبية بالمؤسسات المصرفية - دراسة استقصائية على عينة من المصارف بولاية الشلف	09.

10.	دور استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحسين العمليات الإدارية- دراسة تجرية شركة الخدمات المصرفية والمالية الأمريكية جي بي مورغان-	عبد الرحمن حنوف (جامعة جيجل-الجزائر) جهينة صويلح (جامعة جيجل-الجزائر)	182-201
11.	توظيف الإستعلام الاقتصادي في احتواء ظاهرة العنف في الملاعب	زواوي رايح (جامعة الجزائر 3- الجزائر) نوفيل حديد (جامعة الجزائر 3- الجزائر)	202-218
12.	تعزيز الانتقال نحو الاقتصاد الأخضر من خلال تشجيع التمكين الاقتصادي للمرأة : عرض تجارب دولية وفردية رائدة	تبوب رحاب (جامعة جيجل- الجزائر)	219-239
13.	تحسين ومراجعة السعر في الصفقة العمومية- دراسة حالة-	توات نصرالدين (جامعة البليدة 2- الجزائر)	240-259
14.	انعكاسات التحول الرقمي على البنية الهيكلية لسوق الأوراق المالية وأدواته: مقارنة تحليلية من واقع السوق السعودي	أدم غوطي (المدرسة الوطنية العليا للعلوم الإسلامية-الجزائر) نجاة عيسى (جامعة الجزائر 3- الجزائر)	260-279
15.	الصادرات خارج المحروقات وأثرها على النمو الاقتصادي في الجزائر: دراسة قياسية باستخدام نموذج ARDL	إسماعيل مومني (جامعة سطيف 1- الجزائر) حمزة كناف (المركز الجامعي-ميلة- الجزائر)	280-298
16.	الذكاء الاصطناعي في الفتوى الشرعية: أداة مساعدة أم بديل للمفتي؟	زادي بلال (المدرسة الوطنية العليا للعلوم الإسلامية-الجزائر) زايدي كريم (جامعة الجزائر 1- الجزائر)	299-312
17.	التكامل المشترك بمنهجية ARDL وعلاقات السببية بين الصادرات خارج المحروقات والنمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة (1992-2023)	مختار سليم (جامعة تموشنت- الجزائر) قارة ابراهيم (جامعة غليزان- الجزائر)	313-330
18.	الانتقال الطاقي وأفاق الاستدامة البيئية في ظل عصرنة الجماعات المحلية دراسة تحليلية حالة الجزائر 2020-2023	يعقوب سلمي (جامعة الجزائر 3- الجزائر) عبد الرزاق لجناق (جامعة الجزائر 3- الجزائر)	331-350
19.	الأستاذ الجامعي: قيمته الاقتصادية من منظور محاسبة الموارد البشرية	مريم صغير موح (جامعة خميس مليانة - الجزائر) قويدري قوشيح بوجمعة	351-369

	(جامعة خميس مليانة- الجزائر)		
370-387	بوزيان يوسف (جامعة المدية - الجزائر) جايدر حسان (جامعة المدية- الجزائر)	استشراف برامج التنمية لولاية البليدة ودورها في تحقيق التنمية المحلية المستدامة	.20
388-407	لعمري نورالدين (جامعة البليدة2- الجزائر) طيب سليمان مليكة (جامعة البليدة 2- الجزائر)	أثر المحتوى السياحي على نية الزيارة للمقاصد السياحية من خلال الاستمتاع بالمحتوى دراسة المحتوى السياحي لصفحة المؤثر "خبيب" على الانستغرام	.21
408-428	الشيكرو أيوب (جامعة البليدة 2- الجزائر) لوزاني حسية (جامعة سطيف 1- الجزائر)	أثر إدارة سلسلة الإمداد على الأداء المالي لقطاع المشروبات في الجزائر	.22
429-447	Sassia MESSAHEL University Setif 1 (Algeria)	The Role of Work Ethics in Improving Employee Performance in Telecommunications Companies: A Case Study of Algeria Telecom Company	.23
448-457	Messaoudine imane University Center of Tipaza (Algeria) Lakehal Mohamed University Relizane (Algeria)	The position of HRM in the AI	.24
458-479	Khelfi Rafik University Setif 1 (Algeria) Cheriet Oualid University Setif 1 (Algeria) Laifa Abdelhak University Setif 1 (Algeria)	The Interplay Between Electronic Payments and Economic Growth: A Quantitative Analysis of Algeria's Experience with BaridiMob and CIB	.25
480-500	Bouzidi fattoum University of Djelfa, (Algeria)	The Integration of Digital Culture in Higher Education: Challenges, Future Prospects, and Lessons from Arab Experiences	.26

518–501	ZERROUKI Taha El Amine University Blida2 (Algeria) STAMBOULI Asmaa University Blida2 (Algeria) IRAIN Imene University Blida2 (Algeria)	The impact of innovative digital tourism marketing on the image of tourism institutions	.27
535–519	Bramgui Radhia University Center of Tipaza (Algeria) Araba Rabah University Center of Tipaza (Algeria)	The Future of Human Resource Management in the Era of Artificial Intelligence Applications with a Focus on Some Companies Experiences	.28
554–536	Merah Yassin University of Tiaret (Algeria)	The Effects of Monetary Policy Shocks on Economic Stability in Algeria An Analytical Study During the Period (2010–2023)	.29
580–555	BELKHEIR Farid University of Tiaret (Algeria) SEHANINE Miloud University of Mascara (Algeria)	Export competitiveness is the choice of small and medium enterprises to promote Algerian exports. (An Econometric Study for the Period 2004 - 2022)	.30
600–581	Mohammed Kadri University Sidi Bel Abbes (Algeria) Mohammed Sahnouni University of Algiers 3 (Algeria)	Economic Intelligence and its Role in Supporting Innovation Processes in Business Organizations Case Study: Saidal Company	.31
620–601	DEBBAH Hocine University Annaba (Algeria) KHALLEDI Meriem University Algiers 03 (Algeria) REHALIA Billel University Souk Ahras (Algeria)	Digital Transformation in Public Health Institutions and Its Role in Improving the Quality of Health Services: Case Study of Public Hospital Institution - Ain Bassam	.32
640–621	BOUOKBA Rafika ESC Koléa (Algeria) DERGHOUM Mahfoud ESC Koléa (Algeria)	Balanced scorecard and strategic intelligence : performance levers for the algerian company. Case of the sonatrach group	.33
661–641	Djidel sara University Setif 1 (Algeria) Habbache Fares University Setif 1 (Algeria)	Algerians' online customer experience in the international online shops: is Algerians customers	.34

		experience affected by AliExpress’ social media marketing activities?	
685–662	Atik Laala University of Ouargla, (Algeria) Khemgani Badre Zamane University University of Ouargla, (Algeria)	A Proposed Strategy for Establishing Security Training and Awareness Programs for Early Detection of Social Engineering Threats	.35