



جامعة علي لونيسي — البليدة 2
مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية



مجلة

المجلد: 13

العدد: 02

L.D: 3323-2012

ISSN: 2335-1373

E-ISSN: 2600-6812

الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات

مجلة علمية دولية محكمة

مؤسسة أليا بريستيش

المجلد 13، العدد 02 (2024)

E-ISSN: 2600-6812 الإيداع القانوني: 3323-2012
ISSN: 2335-1373



ALI LOUNISI UNIVERSITY-BLIDA 2
LABORATORY OF LOCAL COMMUNITY MANAGEMENT
AND ITS ROLE IN ACHIEVING DEVELOPMENT



JOURNAL

VOL : 13

NUMBER: 02

L.D: 3323-2012

ISSN: 2335-1373

E-ISSN: 2600-6812

OF MANAGEMENT AND DEVELOPMENT FOR RESEARCH AND STUDIES

INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL

ENTREPRISE ALIA PRISSTICHE

VOL :13, N02 (2024)

LEGAL DEPOSIT: 3323-2012 E-ISSN: 2600-6812
ISSN: 2335-1373

مجلة

"الإدارة والتنمية"

للبحوث والدراسات"

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن مخبر تسيير الجماعات

المحلية ودورها في تحقيق التنمية، جامعة لوني علي - البلدية 2

المجلد 13، العدد 02، ديسمبر 2024

مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة

تصدر عن مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق

التنمية

جامعة لونيبي علي - البليلة2

المدير الشرفي:	أ. د. / عادل مزوغ	مدير الجامعة
مدير النشر:	أ. د. / مسعود دراوسي	مدير المخبر
رئيس التحرير:	أ.د. / خالد قاشي	الجزائر
مساعد رئيس التحرير:	أ.د. / حمزة العرابي	الجزائر
أعضاء هيئة التحرير مساعدو رئيس التحرير - محرو مساعد	أ.د. / عزمي وصفي عوض - جامعة فلسطين التقنية	فلسطين
	أ.د. / عماد الدين المصباح، كليات الشرق العربي - الرياض	السعودية
	أ.د. / عمار أوكيل - جامعة السلطان قابوس	عمان
	أ.د. / ناصر يوسف، الجامعة الإسلامية العالمية	ماليزيا
	أ.د. / فلاق محمد، جامعة الشلف	الجزائر
	أ.د. / كمال لخريف، جامعة ابن زهر	المغرب
	أ.د. / محمد الحسن عبد الرحمن، جامعة بخت الرضا	السودان
	أ.د. / بن غلال بلقاسم، المركز الجامعي البيض	الجزائر
	أ.د. / بسام الرميدي، جامعة السادات	مصر
	أ.د. / غلام عثمان، جامعة البويرة	الجزائر
	أ.د. / وسيم وجيه الكسان، معهد طبية العالي للعلوم	السعودية
	أ.د. / صباح المحياوي، الجامعة التقنية الوسطى	العراق
	أ.د. / بورمانه عبد القادر، جامعة تيبازة	الجزائر
	أ.د. / طارق صدراوي، جامعة مهدية	تونس
	أ.د. / محمد كنوش، جامعة تركيا	تركيا
	أ.د. / رميدي عبد الوهاب، جامعة المدية	الجزائر
	أ.د. / مونية بن عبد الله، جامعة تولوز	فرنسا
	أ.د. / مصطفى محمود عبد السلام، جامعة أم القرى - كلية العلوم الاقتصادية والمالية الإسلامية	السعودية

أ.د./ هنرشي طارق، جامعة الجلفة	الجزائر
أ.د./ سراج عبدالله، جامعة الملك فيصل	السعودية
أ.د./ علام عثمان، جامعة البويرة	الجزائر
أ.د./ ادوارد دكتور نشأت ، جامعة القدس المفتوحة	مصر
أ.د./ وائل محمد جبريل، جامعة عمر المختار	ليبيا
أ.د./ أنساعد رضوان، جامعة الشلف	الجزائر
أ.د./ جمال لعمارة، جامعة طيبة المدينة المنورة	السعودية
أ.د./ القوصي همام، جامعة حلب	سوريا
أ.د./ بلقاسم العباس، المعهد العربي للتخطيط	الكويت
أ.د./ كواش خالد، جامعة الجزائر3	الجزائر
أ.د./ عيسى الرايس أحمد، جامعة سانس	ماليزيا
أ.د./ عبد الحميد نشاد، جامعة عبد المالك السعدي	المغرب
أ.د./ زوهير محمد، جامعة المنصورة	مصر
أ.د./ قاسم النعيمي، جامعة دمشق	سوريا
أ.د./ حمزة طيبي، جامعة الأغواط	الجزائر
أ.د./ سيد علي قاية، جامعة تولوز	فرنسا
أ.د./ فتحي سلطان عبد الرحمن، الجامعة التقنية الشمالية	العراق
د./ أحمد صكوشي	أمانة التحرير:
د./ حكيم خلفاوي	تقني المجلة:

اللجنة العلمية الاستشارية:

أ. د. / دراوسي مسعود	أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أ. د. / سويس عبد الوهاب	أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أ. د. / شربال عبد القادر	أستاذ التعليم العالي - جامعة البليدة 2
أ. د. / صخري عمر	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / باشي أحمد	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / سعدون بوكبوس	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ. د. / زيري رابح	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / حميد الطائي	أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية
أ.د. / سعد غالب ياسين	أستاذ التعليم العالي - جامعة الزيتونة الأردنية
أ.د. / مساعد عبد القادر	أستاذ التعليم العالي - جامعة طنجة المغربية
أ.د. / عبد الرحمن محمد الحسن	أستاذ التعليم العالي - جامعة بخت الرضا السودانية
أ.د. / عطيل أحمد	أستاذ - المدرسة العليا للتجارة - فرنسا
أ.د. / يونس صوالحي	أستاذ التعليم العالي - الجامعة الإسلامية ماليزيا
أ.د. / أحمد مجدل	أستاذ التعليم العالي - جامعة طيبة السعودية
أ.د. / ختام تميم	أستاذة التعليم العالي - جامعة دمشق سوريا
أ.د. / طواهر محمد التهامي	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / مازن عيسى الشيخ راضي	أستاذ التعليم العالي جامعة الكوفة العراق
أ.د. / حميد بوزيدة	أستاذ التعليم العالي - جامعة محمد بوقرة بومرداس
أ.د. / قدي عبد المجيد	أستاذ التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / بوكساني رشيد	أستاذ التعليم العالي - العقيد أكلي محمد أولحاج البويرة
أ.د. / حميدوش علي	أستاذ التعليم العالي - جامعة الدكتور يحي فارس المدية
أ.د. / حاجي العليجة	أستاذة التعليم العالي - جامعة الجزائر 3
أ.د. / غزيل مولود	أستاذة التعليم العالي - جامعة غرداية

- د. / مداحي عثمان
أ.د. / فرح شعبان
أ.د. / غريبي أحمد
د. / معيزي قويدر
أ.د. / خليل عبد القادر
أ.د. / سعداوي موسى
أ.د. / يدو محمد
أ.د. / براق عيسى
أ.د. / بيشاري كريم
أ.د. / العكروم عادل
أ.د. / سالمي رشيد
أستاذ محاضراً — جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي — جامعة البويرة
أستاذة التعليم العالي — جامعة المدية
أستاذ محاضراً — جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي — جامعة المدية
أستاذة التعليم العالي — جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي — جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي — جامعة البليدة 2
أستاذة التعليم العالي — جامعة تلمسان

دليل المؤلف

1-تقديم المقالات:

ندعو المؤلفين الراغبين في نشر مقالاتهم الأصلية في مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات، الاطلاع على الأقسام: "تعليمات للمؤلفين، دليل المؤلفين، لمساحتنا المحجوزة على البوابة الجزائرية للمجلات:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

المؤلفون مدعون لتقديم أبحاثهم عن طريق المنصة ASJP بصيغة WORD. يمكن القيام بذلك عن طريق النقر على الأيقونة ارسال المقالة على يسار الشاشة في رابط المنصة ASJP:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

إذا كان لدى المؤلفين اسم مستخدم/كلمة مرور لـ (مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات):

[Aller à la connexion](#)

هل تحتاج الى اسم مستخدم/كلمة المرور؟

[Aller à l'inscription](#)

ملاحظة: مطلوب التسجيل والدخول لتقديم المقالات عبر الانترنت وللتحقق من وضعية المقالات

2-المبادئ التوجيهية للمؤلف:

✓ ندعو كافة المؤلفين إلى قراءة ومتابعة هذه التوصيات بعناية؛

✓ يحق لرئيس التحرير إعادة الأوراق البحثية التي لم يتم تقديمها وفقا لهذه التوصيات؛

3-عملية تقييم المقال

3-1- الخطوة الأولى:

يتم فحص المقال بشكل سري على مستوى لجنة القراءة للمجلة، التي تجتمع بانتظام وتتدخل في مرحلة ما قبل التقييم. حيث تقدم قرارا بأهلية المقالات قبل ارسالها الى المحررين المساعدين. إذا كان القرار سلبيا فسيتم رفض المقال على المنصة مع اعلام صاحب المقال بسبب الرفض. يمكن للمؤلف إعادة ارساله مع الأخذ بعين الاعتبار التوصيات المقدمة.

3-2-الخطوة الثانية:

في الحالة التي يكون فيها المقال مؤهل للتقييم (تم اعدادها وفقا لشروط المجلة وقالب النشر)، سيتم ارسالها في

ملاحظة: يمكن للمحرر المساعد تقييم المقالة إذا رغب في ذلك. توفر سكرتارية المجلة الواجهة بين مؤلفي المقالات والمحررين المساعدين

4-فترة تقييم المقالات: تمنح فترة تقييم مدتها 30 يوما، ولكن يستغرق المراجعون مدة تمتد لشهرين في المتوسط لإرسال نتائج التقييم الى أمانة المجلة.

5-حالة تقييم المقالات: فعندما يتلقى مشروع المقال رأيا إيجابيا وآخر سلبيا، يطلب إجراء تقييم ثالث من مراجع آخر، مع مراعاة أصله وطنيا أو أجنبيا؛

6-إعداد المقال: لتسريع عملية نشر المقال في مجلة الادارة والتنمية للبحوث والدراسات، ندعو المؤلفين لاستخدام نموذج المجلة. يتوفر قالب للمؤلفين في قسم " تعليمات للمؤلف " لإدراج مقالاتهم؛ يمكن للمؤلفين تنزيل القالب من قسم " تعليمات للمؤلف "، حيث يمكن الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

ثم النقر على " تعليمات للمؤلف " على الجانب الأيسر من الشاشة؛

7-الاطلاع على ملف دليل المؤلف: بالضغط على أيقونة "دليل المؤلف" يتم تحميل ملف مضغوط، وهو توجيه لصاحب المقال يوضح طريقة ارسال المقال، كما يتضمن حقوق المؤلف الخاص بالمجلة، ويتضمن أيضا خطاب تعهد يمضي عليها صاحب المقال توضح أنّ الملكية الفكرية تعود للمجلة فقط؛

8-إرسال المقال: بعد إعداد المقال وفق قالب المجلة الذي تمّ تحميله، والاطلاع على دليل المؤلف، يتم الضغط على أيقونة " إرسال مقال ". تظهر استمارة للملء تتضمن مختلف البيانات الخاصة بالمقال وبالمؤلفين: لغة المقال، عنوان المقال، الملخص، كلمات مفتاحية، الاسم الكامل للمؤلف، مؤسسة الانتماء، الايميل، ويمكن اضافة مؤلف ثاني، اقتراح مراجعين؛

بعد ملء كل البيانات وتحميل ملف المقال على المنصة، يتم الضغط على أيقونة: "إرسال مقال" الموجودة أسفل استمارة المعلومات؛

9-اشعار باستلام المقال: في حالة نجاح عملية ارسال المقال على المنصة تظهر رسالة على الشاشة تبين ذلك، وفي مرحلة موائية يستلم المؤلف المرسل على إيمليه الشخصي اشعار بتقدم المقال، واشعار للمؤلف الثاني على إيمليه للتأكيد على اشتراكه في المقال؛

10-إشعار برفض المقال: إذا تبين أنّ المقال لا يحترم قالب المجلة وشروط النشر فسيتم اشعار المؤلف برفض المقال؛

11-متابعة وضعية المقال على المنصة: يمكن للمؤلف الدخول على المنصة ومتابعة وضعية مقاله مرحلة بمرحلة وذلك بالضغط على أيقونة: "المقالات" ثم الضغط على أيقونة "المقالات المرسله" سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان، تاريخ الارسال، اسم المجلة، التفاصيل، الحالة، وهذه الأخيرة تمر على عدة مراحل:

-المرحلة1: قبول أو رفض التحكيم؛

-المرحلة2: مقال في انتظار المراجعة؛

-المرحلة 3: اسناد المقال للمراجعين؛

-المرحلة 4: قرار المراجعين بقبول المقال أو رفضه أو طلب التعديل؛

12- إدراج (إدخال) المراجع على المنصة: بعد تلقي المؤلف إشعار قرار قبول المقال للنشر؛ عليه إلزاما إدخال نفس المراجع التي تضمها المقال على المنصة من خلال الضغط على أيقونة: «المقالات المقبولة» سيظهر جدول يحمل تفاصيل المقال من: عنوان؛ تاريخ الإرسال؛ إسم المجلة؛ تفاصيل المراجعة؛ مراجع. وهذه الأخيرة تتضمن ثلاث حالات:

- الحالة رقم 1 (دائرة صغيرة ملونة بالأزرق بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مستمرة والمراجع موجودة على مستوى المؤلف فقط (المراجع لا تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛
 - الحالة رقم 2 (دائرة صغيرة ملونة بالأخضر بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مكتملة والمراجع لا يمكن تعديلها (المراجع تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛
 - الحالة رقم 3 (دائرة صغيرة ملونة بالبرتقالي بداخلها رمز): عملية إدخال المراجع مكتملة والمراجع يمكن تعديلها في حالة ما لم يتم تحديد المقال في العدد الذي سيتم نشره (المراجع تظهر لرئيس تحرير المجلة)؛
- بعدها؛ على المؤلف الضغط على أيقونة «مراجع» ثم الضغط على أيقونة «إضافة مرجع» ليحدد نوع المرجع حسب ما هو ممنوح له من خيارات؛ وبعد إكمال جميع معلومات المرجع يتم الضغط على أيقونة «أضف»؛ وهكذا حتى إكمال إدراج جميع المراجع بطريقة صحيحة؛ بعد التأكد من ذلك يتم الضغط على أيقونة «إنهاء» (إن لم يستطع المؤلف إدخال المراجع كلها في حينها وترك جزء منها لوقت آخر يتم الضغط على أيقونة «حفظ» حتى يكمل من حيث توقف.) بعد الضغط على أيقونة «إنهاء»؛ تكون عملية إدراج المراجع قد انتهت ويكون الرمز الموضوع على أيقونة «مراجع» قد تغير من الدائرة الزرقاء إلى الخضراء، وبهذا يظهر لرئيس التحرير بأن عملية إدراج المراجع من المؤلف اكتملت؛ ليقوم بالتأكد من تطابق قائمة المراجع المدرجة عددا ومضمونا مع قائمة المراجع التي تضمها المقال وله قرار اعتمادها من عدمه. وفي حالة اعتماد رئيس التحرير لقائمة المراجع المدرجة يمكنه برجمة المقال للنشر.
- ملاحظة:** في حالة عدم قيام المؤلف بإدراج المراجع أو إنهاء عملية إدخال المراجع؛ فلن يستطيع رئيس التحرير رؤية المراجع ولا اعتمادهم ولن يستطيع برجمة المقال للنشر.

13- إرسال التعهد: بعد قبول المقال بشكل نهائي على المؤلف تنزيل التعهد من قسم «دليل المؤلفين»، حيث يمكنه الوصول إلى هذا الفضاء عن طريق زيارة:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

ويرسل التعهد بعد المأ والإمضاء من طرف كل المؤلفين المشاركين في البحث إلى البريد الإلكتروني للمجلة :

Revue.adre2011@gmail.com

(أنظر المخطط المرفق في الصفحة الموالية)

12-سياسة الانتحال: تشكل السرقة العلمية بجميع أشكالها سلوكا غير أخلاقي للمجلة، ولا يتم قبول أي خرق لهذه القاعدة، ولن يتم قبول أي مقال آخر للمؤلف الذي قام بالانتحال من خلال المراجعة التي أجريناها.

يتم استلام جميع المقالات حصريا على البوابة الجزائرية للمجلات ASJP كما يلي:

1. يجب التسجيل في المنصة وفتح حساب على الموقع: <https://www.asjp.cerist.dz/signup>

2. الدخول على موقع المجلة في المنصة على الموقع <http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/273>

3. ارسال المقال على شكل وورد من الخانة المخصصة لذلك؛

4. يتابع مراحل استلام وتقييم مقاله عبر حسابه في المنصة ASJP حصريا؛

مقال مطابق لشروط وقواعد النشر

مقال غير مطابق لشروط وقواعد النشر

تحذف كل المعلومات المتعلقة بصاحب المقال
ويعطى رقم سري للمقال

ارجاع المقال الى صاحبه واعلامه بسبب عدم
قبوله لتعديله وفق الشروط

يرسل المقال لمراجع 2 سريا، وتعطى له مهلة
شهر لابتداء رأيه النهائي

يرسل المقال لمراجع 1 سريا، وتعطى له مهلة
شهر لابتداء رأيه النهائي

مقال مقبول

مقال مقبول

مقال مرفوض

مقال مرفوض

يرفض نشر المقال ويعلم صاحبه

يرسل المقال الى مراجع 3 سريا ويكون رأيه هو الفاصل

مقال مقبول للنشر إما:

1. ينشر المقال دون تعديل؛

2. يقبل المقال بتحفظ: ترسل التعديلات المطلوبة لصاحب المقال وتعطى له مدة محددة لتعديل المقال

إدخال المراجع
بطريقة APA

خطاب تعهد

نحن الموقعون أدناه، نقر بما يلي حول المقال الموسوم بـ:

"

"

[1] بأنه عمل أصيل لم يُسبق نشره على أي صورة كانت، ولم يُسبق تقديمه خلال أي تظاهرة علمية؛

[2] بأن المعلومات الواردة فيه من تألفي (تألفنا) وأن مساهمتي (مساهمتنا) فيه جوهرية؛

[3] بأنني (بأننا) أوافق (نوافق) على نشره في مجلة "الادارة والتنمية للبحوث والدراسات" في نسختيها الورقية والالكترونية، وعلى نقل حقوق النشر والتأليف لمجلة "الادارة والتنمية للبحوث والدراسات"؛

[4] أتحمل (نتحمل) المسؤولية القانونية والأخلاقية كاملة لما قد يرد في المقال.

الاسم الكامل	التوقيع	التاريخ
.....		
.....		

يرسل هذا التعهد بعد الملء والإمضاء من طرف كل الباحثين المشاركين في البحث إلى

البريد الالكتروني:

Revue.adre2011@gmail.com

أخلاقيات النشر

تنشر مجلة (الادارة والتنمية للبحوث والدراسات) المقالات العلمي الأصلية والمحكمة بهدف توفير جودة عالية لقراءها من خلال الالتزام بمدونة مبادئ أخلاقيات النشر ومنع الممارسات الخاطئة؛

تصنف المدونة الأخلاقية ضمن لجنة أخلاقيات النشر *Committee on Publication Ethics* وهي الأساس المرشد للمؤلفين والباحثين والأطراف الأخرى المؤثرة في نشر المقالات بالمجلة، بحيث تسعى المجلة لوضع معايير موحدة للسلوك، وتسهر المجلة بأن يقبل الجميع بقوانين المدونة الأخلاقية اتفاقاً، وبذلك فهي ملتزمة تماماً بالحرص على تطبيقها في ظل القبول بالمسؤولية والوفاء بالواجبات والمسؤوليات المسندة لكل طرف:

1-مسؤولية الناشر:

➤ **قرار النشر:** يجب مراعاة حقوق النشر وأعمال الاقتباس من الأعمال العلمية السابقة، بعرض حفظ حقوق الآخرين عند نشر المقالات بالمجلة، ويعتبر رئيس التحرير مسؤولاً عن قرار النشر والطبع ويستند في ذلك إلى سياسة المجلة والتقييد بالمتطلبات القانونية للنشر، خاصة فيما يتعلق بالتشهير أو القذف أو انتهاك حقوق النشر والطبع أو القرصنة، كما يمكن لرئيس التحرير استشارة هيئة التحرير أو المراجعين في اتخاذ القرار؛

➤ **النزاهة:** يضمن رئيس التحرير بأن يتم تقييم محتوى كل مقال مقدم للنشر، بغض النظر عن الجنس، الأصل، الاعتقاد الديني، المواطنة، أو الانتماء السياسي للمؤلف؛

➤ **السرية:** يجب أن تكون المعلومات الخاصة بمؤلفي المقالات سرية للغاية وأن يحافظ عليها من قبل كل الأشخاص الذين يمكن لهم الاطلاع عليها، مثل رئيس التحرير، هيئة التحرير، أو أي عضو له علاقة بالتحرير والنشر، وباقي الأطراف الأخرى المؤتمنة حسب ما تقتضيه طرق التحكيم؛

➤ **الموافقة الصريحة:** لا يمكن استخدام او الاستفادة من نتائج أعمال الآخرين المتعلقة بالمقالات غير القابلة للنشر بدون موافقة صريحة من مؤلفها.

2-مسؤولية المحكم:

➤ **المساهمة في قرار النشر:** يساعد المحكم(المراجع) رئيس التحرير وهيئة التحرير في اتخاذ قرار النشر وكذلك مساعدة المؤلف في تحسين المقال وتصويبه؛

➤ **سرعة الخدمة والتقييد بالآجال:** على المحكم(المراجع) المبادرة والسرعة في تقييم المقال الموجه اليه عبر المنصة ASJP في الآجال المحددة، وإذا تعذر ذلك بعد الاطلاع الأولي على المقال ووجد أن موضوع المقال خارج عن نطاق تخصصه عليه بالضغط على أيقونة رفض التحكيم؛

➤ **السرية:** يجب أن تكون كل معلومات المقال سرية بالنسبة للمحكم، وأن يسعى المحكم للمحافظة على سريتها ولا يمكن الافصاح عليها أو مناقشة محتواها مع أي طرف باستثناء المرخص لهم من طرف رئيس التحرير؛

➤ **الموضوعية:** على المحكم اثبات مراجعته وتقييم الابحاث الموجهة اليه بالحجج والأدلة الموضوعية، وأن يتجنب التحكيم على أساس وجهة نظره الشخصية، الدوق الشخصي، العنصري، المذهبي وغيره؛

➤ **تحديد المصادر:** على المحكم محاولة تحديد المراجع والمصادر المتعلقة بالموضوع(المقال) والتي لم يدرجها المؤلف في الهوامش، وأي نقص أو فقرة أخرى مأخوذة من أعمال أخرى منشورة سابقا يجب وضعها في قائمة الهوامش بشكل صحيح، وعلى المحكم ابلاغ رئيس التحرير وانذاره بأي أعمال ماثلة أو متشابهة أو متداخلة مع العمل محل التحكيم؛

➤ **تعارض المصالح:** على المحكم عدم تحكيم المقالات لأهداف شخصية، أي لا يجب عليه قبول تحكيم المقالات التي عن طريقها يمكن أن تكون هناك مصالح للأشخاص أو المؤسسات أو يلاحظ فيها علاقات شخصية؛

3-مسؤولية المؤلف:

- **معايير الاعداد:** على المؤلف تقديم بحث أصيل وعرضه بدقة وموضوعية، بشكل علمي متناسق يطابق مواصفات المقالات المحكمة سواء من حيث اللغة، أو الشكل أو المضمون، وذلك وفق المعايير وسياسة النشر في المجلة، وتبيان المعيطات بشكل صحيح وذلك عن طريق: الإحالة الكاملة، مراعاة حقوق الآخرين في المقال، تجنب اظهار المواضيع الحساسة وغير الأخلاقية، الذوقية، الشخصية، العرقية، المذهبية، المعلومات المزيفة وغير الصحيحة، وترجمة أعمال الآخرين بدون ذكر مصدر الاقتباس في المقال؛
- **الأصالة والقرصنة:** على المؤلف اثبات أصالة عمله وأي اقتباس أو استعمال فقرات أو كلمات الآخرين يجب تهميشه بطريقة مناسبة وصحيحة، ومجلة (الادارة والتنمية للبحوث والدراسات) تحتفظ بحق استخدام برامج اكتشاف القرصنة للأعمال المقدمة للنشر؛
- **إعادة النشر:** لا يمكن للمؤلف تقديم العمل نفسه (المقال) لأكثر من مجلة أو مؤتمر، وفعل ذلك يعتبر سلوك غير اخلاقي وغير مقبول؛
- **الوصول إلى المعطيات والاحتفاظ بها:** على المؤلف الاحتفاظ بالبيانات الخاصة التي استخدمها غي مقاله، وتقديمها عند الطلب من قبل هيئة التحرير أو المراجع؛
- **الافصاح:** على المؤلف الافصاح عن أي تضارب للمصالح، مالي أو غيره والذي قد يؤثر على نتائج البحث وتفسيرها، ويجب الافصاح عن كل مصدر دعم مالي لمشروع مقاله؛
- **مؤلفي المقال:** ينبغي حصر(عدد) مؤلفي المقال في أولئك المساهمين فقط بشكل كبير وواضح سواء من حيث التصميم، التنفيذ والتفسير، مع ضرورة تحديد المؤلف المسؤول عن المقال وهو يؤدي دورا كبيرا في اعداد المقال والتخطيط له، أما بقية المؤلفين يذكرون كذلك في المقال على أنهم مساهمون فيه

فعلا، ويجب أن يتأكد المؤلف الأصلي للمقال من وجود الأسماء والمعلومات الخاصة بجميع المؤلفين، وعدم ادراج أسماء أخرى لغير المؤلفين للمقال، كما يجب أن يطلع المؤلفون بأجمعهم على المقالة جيّدا، وأن يتفقوا صراحة على ما ورد في محتواها ونشرها بذلك الشكل المطلوب في قالب المجلة الذي يتم تحميله عن طريق المنصة ASJP؛

➤ **الاحالات والمراجع:** يلتزم صاحب المقال بذكر الاحالات بطريقة APA، ويجب أن تشمل الاحالة ذكر كل الكتب، المنشورات، المواقع الالكترونية، وسائر أبحاث الأشخاص في قائمة الإحالات والمراجع المقتبس منها أو المشار إليها في نص المقال؛

➤ **الابلاغ عن الأخطاء:** على المؤلف إذا اكتشف وتنبه وجود خطأ جوهريا وعدم الدقة في جزئيات مقاله في أي زمن، أن يشعر فورا رئيس تحرير المجلة أو الناشر ويتعاون لتصحيح الخطأ.

مكتب التوزيع والاشتراكات:

مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية – كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير،
جامعة لونسي علي - البليدة 2، الجزائر

العنوان: مجلة "الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات"

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة لونسي
علي - البليدة 2، الجزائر

البريد الإلكتروني:

[**Revue.adre2011@gmail.com**](mailto:Revue.adre2011@gmail.com)

[**Khaledgachi20001@gmail.com**](mailto:Khaledgachi20001@gmail.com)

حقوق النشر محفوظة للمجلة

ردمك 2335-1373

الافتتاحية

بسم الله الرحمن الرحيم؛ الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الخلق والمرسلين سيدنا محمد وعلى آل البيت الطاهرين وعلى أصحابه الميامين الطيبين الكرام، أما بعد:

يواصل مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية الموطن بجامعة علي لونيسي-البليدة-2 في إصدار أعداد مجلة الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات، ضمن إصدار جديد وهو المجلد 13 العدد 02، ديسمبر 2024 بالإجراءات الجديدة التي أقرتها الوزارة الوصية والمتمثلة في إرساء برنامج من أجل كشف نسبة التشابه في المقالات المنشورة والتي تم اعتماد في هذا العدد فقط تلك المقالات التي حظيت بالقبول من طرف المحكمين والذين لم تتجاوز نسبة تشابه مع الأبحاث الموجودة ضمن قاعدة البيانات الموطن لديها البرنامج نسبة 20 بالمائة باستثناء تلك المقالات التي حظيت بالقبول ضمن الشروط السابقة، ويتعلق الأمر بمقال أو مقالين فقط. وتحافظ مجلتنا على الدورية المضبوطة لها في الصدور دون انقطاع، معززة بذلك دورها ومكانتها ضمن المجلات العربية المحكمة، وقوة تأثيرها من خلال معامل التأثير الجيد لها، حيث صنف من طرف البوابة الوطنية للمجلات ضمن أفضل 100 مجلة علمية دولية محكمة مصنفة، محتلة ترتيب 15 على المستوى الوطني.

حيث جاءت أبحاث ودراسات هذا المجلد من المجلة منسجمة ومجال تخصص المخبر، ومراعية إلى أبعد حد رغبة الباحثين الذين يجدون في المجلة ضالتههم ومرجعهم العلمي الرصين والمتميز الذي يطمئنون ويثقون فيه، حيث شمل محتويات المجلد مجالات العلوم الاجتماعية والإدارية والقانونية والاقتصادية والمحاسبية والتسويقية، مهمة وأخذة في الحسبان مسؤولية المشاركة في المساهمة في التطور العلمي والمعرفي للمجتمعات.

وفي الأخير لا يفوتنا إلا أن نبقي نذكر بأننا نسعى إلى تلبية حاجة القارئ والباحث المتخصص من خلال ما يتم نشره من أبحاث، ولا يفوتنا أن ننوه بأننا نستقبل أي ملاحظات ترونها مناسبة لتخدم المجلة وتزيد من مستواها لا تبخلوا علينا بمراسلاتكم عبر البريد الإلكتروني للمجلة.

رئيس التحرير

البروفيسور خالد قاشي

الفهرس

42 - 22	بوخاتم صديق (جامعة الشلف - الجزائر) سرادوني صارة (جامعة مستغانم - الجزائر) نورين مولود (جامعة مستغانم - الجزائر)	واقع ومقومات القطاعات الاقتصادية لولاية مستغانم.	01.
62 - 43	مريم بوجمعة (جامعة عنابة - الجزائر) هند لبصير (جامعة عنابة - الجزائر)	واقع السلوك الأخلاقي بمؤسسة سیدار بعنابة	02.
80 - 63	بوركية فريال (جامعة البليدة 2 - الجزائر) غردی محمد (جامعة البليدة 2 - الجزائر)	واقع الأمن الغذائي لشعبة الحبوب في الجزائر خلال الفترة (2018-2021)	03.
100 - 81	لصاق حيزية (جامعة البويرة - الجزائر) دريسي رضا (جامعة البويرة - الجزائر)	مضمون محاسبة أعوان تنفيذ الميزانية في المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري حسب القانون 07-23 في إطار الإصلاحات المالية العمومية دراسة حالة (مؤسسة تعليمية - متوسطة)	04.
121 - 101	فؤاد عنون جامعة البليدة 2، (الجزائر) بصاشي هدى المركز الجامعي تيبازة، (الجزائر)	ما مدى تأثير أتمتة العمل المحاسبي على جودة الممارسات المحاسبية بالنسبة لممارسي مهنة المحاسبة بالجزائر في ظل متطلبات الثورة الصناعية الرابعة.	05.
142 - 122	زين الدين بلعطار (جامعة أكس مارسيليا - فرنسا)	دور المحاسبة العامة للدولة في تعزيز مصداقية التسيير المالي العمومي	06.
161 - 143	محمد ملوح (جامعة عين تموشنت - الجزائر)	دور الخطة المالية في استمرارية المؤسسة الناشئة من منظور: استخدام الموارد والرقابة - دراسة ميدانية على عينة من المؤسسات الناشئة -	07.
186 - 162	هادف رشا (جامعة البليدة 2 - الجزائر) يدو محمد (جامعة البليدة 2 - الجزائر)	دور التحول الرقمي في تفعيل التسيير العمومي الجديد في مؤسسات التعليم العالي	08.
205 - 187	بركان أسماء (المركز الجامعي تيبازة - الجزائر)	دور أخلاقيات العمل في تعزيز المسؤولية المجتمعية دراسة حالة مؤسسة اتصالات الجزائر	09.

		– تيارزة –	
225 – 206	سايح فاطيمة (جامعة الجزائر 3-الجزائر)	دراسة دوافع المستهلك اتجاه اتخاذ قرار شراء الملابس المستعملة –دراسة ميدانية –	10.
246–226	بن مالك سارة (جامعة خنشلة- الجزائر)	دراسة تطبيقية لأثر بيئة الأعمال على توفير التمويل للمؤسسات الناشئة – مقارنة بين –الجزائر ودول مختارة	11.
266–247	معرف سارة (جامعة قسنطينة 2- الجزائر) بن تركي عزالدين (جامعة قسنطينة 2- الجزائر)	دراسة تحليلية لهيكل الصادرات ومعوقات الصناعات الغذائية في الجزائر خلال الفترة (2010-2023)	12.
285–267	صليحة جواهره (جامعة الجزائر3- الجزائر) شهيناز بوقيرة (جامعة الجزائر 3- الجزائر) عيسى نجاة (جامعة الجزائر 3- الجزائر)	تداعيات مؤشرات أداء الأعمال على القرار الاستثماري في سوق الأوراق المالية العربية للفترة 2000-2023	13.
304–286	ميهموبي عمر (جامعة البويرة-الجزائر)	النوافذ المصرفية الإسلامية في الجزائر: من المفهوم الأساسي إلى التطبيق العملي والتحديات في إطار القانون 20-02 المتعلق بالصيرفة الإسلامية	14.
325–305	فلاح محمد مسعود (جامعة قنوشنت- الجزائر) بعالي وليد (جامعة بشار- الجزائر)	القياس والإفصاح المحاسبي عن المسؤولية البيئية والاجتماعية للمؤسسة الاقتصادية – دراسة حالة مقاطعة القوود التابعة لشركة نفطال بولاية بشار –	15.
344–326	مرزوقي شمس الضحى (جامعة سطيف 1- الجزائر) وناس فريد (جامعة سطيف 1- الجزائر)	العوامل المؤدية إلى الفشل المالي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: دراسة على عينة من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بولاية سطيف	16.
364–345	محمد ساحل (جامعة البليدة 2- الجزائر) عبد الحق بن تقات (جامعة ورقلة- الجزائر)	العلاقة بين السياحة والبطالة في الجزائر خلال الفترة (2000 - 2020)	17.
384–365	تنقالي حورية (جامعة المدية- الجزائر) تهتان موراود (جامعة المدية- الجزائر)	العلاقة الخطية بين تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والنمو الاقتصادي، دراسة قياسية لحالة الجزائر خلال الفترة (1990-2022)	18.

408-385	سعيدة أيت جيدي (جامعة الشلف - الجزائر) رضوان أنساعد (جامعة الشلف - الجزائر) محمد طوشي (جامعة الشلف - الجزائر)	الرقابة على الميزانية العامة في الجزائر في ظل الإصلاح الميزانياتي -نحو تفعيل دور أجهزة الرقابة-	19.
427-409	سهام عزي (جامعة الجزائر 3- الجزائر) أحمد سامي (جامعة الجزائر 3- الجزائر)	الدافعية الداخلية للمطلبة في التعليم عن بعد عبر منصة مودول باستخدام النمذجة بالمعادلات البنائية: دراسة حالة كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة الجزائر 3	20.
449-428	وليد عبد الكريم (المركز الجامعي تيبازة- الجزائر) خالف كاتبة (المركز الجامعي تيبازة- الجزائر)	التكنولوجيا النظمية وريادة الأعمال المستدامة: كنموذج رائد للابتكار Tesla شركة الأخضر	21.
466-450	بن طيبة عبد الرؤوف (جامعة الجزائر 3- الجزائر) جليل ياسين (جامعة الجزائر 3- الجزائر)	التحول الرقمي ودوره في عصرنة الإدارة وتحسين الخدمة العمومية في الجزائر " دراسة حالة بلدية العفرون " ولاية البليدة -	22.
486-467	بن العامر نعيمة (جامعة الجزائر 3- الجزائر)	البنوك المركزية في عصر العملات الرقمية بين مواكبة التطور ومواجهة التحديات	23.
506-487	بدراني محمد (جامعة البليدة 2- الجزائر) ايرابن إيمان (جامعة البليدة 2- الجزائر) حاج عيسى سيد أحمد (جامعة البليدة 2- الجزائر)	البرامج التكوينية المقاولاتية وأثرها على اتجاهات الطلبة حاملي المشاريع المصغرة -دراسة حالة مركز تطوير المقاولاتية لجامعة البليدة 2-	24.
524-507	زارع صبرينة (جامعة البليدة 2- الجزائر) كركار مليكة (جامعة البليدة 2- الجزائر)	الإبلاغ المالي الحكومي بالجزائر وفق المعايير (IPSAS) المحاسبية الدولية للقطاع العام كآلية لتحجيد الحكامة المالية بالجزائر - قراءة تحليلية للقانون 07/23	25.
544-525	حسين خليل (جامعة أم البواقي - الجزائر)	أثر تطبيق الرقابة على إعادة توزيع الدخل - دراسة قياسية في دول إسلامية مختارة خلال الفترة 1990_2023	26.

565–545	أكساس الزهرة (المدرسة العليا للتجارة – الجزائر) عدمان محمد (المدرسة العليا للتجارة – الجزائر)	أثر تبني ممارسات الإدارة الرشيدة على الأداء التشغيلي، دراسة حالة عينة من مؤسسات قطاع الصناعة الصيدلانية بالجزائر	.27
588–566	BELKHIRI Aimad Edine University Bejaia (Algeria) MERZOUG Slimane University Bejaia (Algeria)	Urban transport, systems and models: Innovations and Challenges in developed and developing countries. Case study of an Algerian city (Bejaia)	.28
601–589	Kaci Yasmina University Relizane (Algeria)	The Role of Artificial Intelligence Applications in Enhancing Educational Strategies in Higher Education in Algeria	.29
621–602	Bourradou Naziha University chelef (Algeria) Nouri Mounir University chelef (Algeria)	The importance of virtual tours of archaeological sites in stimulating heritage tourism in Algeria - case study of Tlemcen state –	.30
635–622	Sami Korichi University Center of Tipaza (Algeria) Zakaria Djorfi University Center of Tipaza (Algeria)	The Impact of Human Resource Development on Competitive Advantage: A Case Study of Gulf Bank – Biskra Agency	.31
652–635	ZELLEGL Sara University Bejaia (Algeria) ABBACI Ayoub University Bejaia (Algeria)	Growth hacking as a growth lever for e-commerce startups and its limitations in Algeria	.32
668–653	Naimi Kaouther Nour ELhouda University of Sidi belabes (Algeria) Slama Amina University of Sidi belabes (Algeria)	Knowledge Management: The Catalyst for Creativity and Innovation at the Algerian National company for Electronic Industries - Sidi Bel Abbes-	.33
686–669	Amraoui Soumia University Blida2 (Algeria) Almi Hassiba University Annaba (Algeria)	Exploring Circular Economy Contributes to Sustainable Development and Green Growth: Case Studies on Circular Economy Practices and Waste Management in Various Nations	.34

706–687	Benabbas Sahra University Bordj Bou Arreridj, (Algeria) Hadji Fatima University Bordj Bou Arreridj,(Algeria)	Energy security in Algeria Between Reality and Aspirations: A SWOT Analysis	.35
727–707	Aicha SEMSSOUM University of Algiers 3 (Algeria)	Developing digital human competencies as a mechanism to achieve the excellence performance of organizations in the light of transformation towards a knowledge economy – Theoretical analysis –	.36
749–728	Metaiche Mohammed el Amin Higher School of Management, Tlemcen, (Alger) Smahi Ahmed University of Tlemcen, (Alger)	A Comprehensive Review of the Algerian National Innovation Systems: Dynamics and Challenges	.37