

# معارف Mâaref

مجلة علمية محكمة تصدر عن جامعة أكلي محمد أولحاج / البويرة

جامعة أكلي محمد أولحاج / البويرة



المجلد العشرون  
العدد الثاني



معارف

العدد الثاني- ديسمبر 2025

Mâaref

ر.د.م.د: 1112-7007 ISSN:

ر.د.م.د: 2600-6804 EISSN:



جامعة أكلي محمد أولحاج / البويرة

Université Akli Mohand Oulhadj- Bouira  
Sciences du sport  
Droit

# معارف Mâaref

Revue acadimique éditée par l'université Akli Mohand Oulhadj- Bouira

Sciences sociales  
et humaines

Economie

Lettres et langues



موقع جامعة البويرة  
www.univ-bouira.dz



الهاتف  
+213 671 160 775



البريد الإلكتروني لرئيس التحرير  
r.chihani@univ-bouira.dz



Lien ASJP

https://www.asjp.cerist.dz/revues/270

رابط العنصة

الإيداع القانوني : 2006-1369

Depôt légal: 2006-1369

MÂAREF

معارف

**Revue académique مجلة علمية دولية محكمة**

تصدر عن جامعة ألكلي محند أولعاج بالبويرة (UAMOB)

Volume 20

Numéro: 02

Décembre / 2025

المجلد العشرون

العدد: الثاني

ديسمبر / 2025

رئيس التحرير: Editeur en chef

CHIHANI Samir

s.chihani@univ-bouira.dz

شيهاني سمير

**أعضاء هيئة التحرير: Membres de Rédaction**

|                                                            |                                                       |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| عشوي مصطفى (الجامعة العربية/ الكويت)                       | أبد محمد الأمين (الجامعة الإسلامية/ الولايات المتحدة) |
| لباشي عبد القادر (جامعة البويرة/ الجزائر)                  | أحمد حمدان (جامعة الأقصى/ فلسطين)                     |
| محمد فريد حافظ (جامعة أوتارا/ ماليزيا)                     | أحمد فاروق عبد القادر موسى (جامعة قابوس/ سلطنة عمان)  |
| محمود محمد السيد خلف (الجامعة الإسلامية/ الولايات المتحدة) | آمال محمد إبراهيم بابكر (جامعة السودان/ السودان)      |
| المنذوري حكمت عبد الكريم (الجامعة المستنصرية/ العراق)      | أوشن جميلة (جامعة البويرة/ الجزائر)                   |
| مرسلي عبد الحق (جامعة تمنغاست/ الجزائر)                    | بن عبد الرحمن سيد علي (جامعة البويرة/ الجزائر)        |
| المصطفى عبد العزيز (جامعة الملك فيصل/ السعودية)            | بوسنة محمود (جامعة الجزائر 2/ الجزائر)                |
| ناصر إبراهيم النعيمي (جامعة العلوم الإسلامية/ الأردن)      | التايب سعد علي سالم (جامعة صبراتة/ ليبيا)             |
| هشام عبد السيد الصافي (جامعة حلون/ مصر)                    | حيدوثي عاشور (جامعة البويرة/ الجزائر)                 |
| يتوجي سامية (جامعة المسيلة/ الجزائر)                       | رحاب يوسف (جامعة بني سويف/ مصر)                       |
| يوسف ناصر (الجامعة الإسلامية/ ماليزيا)                     | زيد محمود العقابيلة (جامعة مؤتة/ الأردن)              |
| Denis Legros (جامعة باريس 8 / فرنسا)                       | سموم الفرطوسي علي (الجامعة المستنصرية/ العراق)        |
| Marta Zubiaur González (جامعة ليون/ إسبانيا)               | الشكري قدري سليمان مصطفى (جامعة عجلون/ الأردن)        |
| Oussama SAOULA (جامعة أوتارا/ ماليزيا)                     | عبد القادر فيدوح (جامعة الدوحة/ قطر)                  |
| Mutlu TURKMEN (جامعة بايبورت/ تركيا)                       | عزيز فيروز (جامعة صفاقس/ تونس)                        |

جوادي إلياس: iesdj@gmail.com أمانة المجلة بحري بشير: biban34@gmail.com

Dépôt Légal:

2006-1369

الإيداع القانوني:

ISSN:

1112-7007

ر. د. م. د.

EISSN :

2600-6804

ر. د. م. د. إ.



## معايير النشر في المجلة

يشترط في البحوث والمقالات التي تنشر في مجلة معارف ما يأتي:

- 1 - أن يكون البحث مبتكراً أو أصيلاً، ويشكل إضافة نوعية في اختصاصه.
  - 2 - أن تتوفر فيه الأصالة والعمق وصحة الأسلوب.
  - 3 - ألا يكون قد سبق نشره، أو أرسل للنشر في مجلة أخرى، أو تمت المشاركة به في تظاهرة علمية.
  - 4 - أن يلتزم بالقيم الإنسانية وبمعايير البحث العلمي وبخاصة ما يلي:  
أ - الابتعاد عن التجريح والإسفاف في القول، والتعريض بالآخرين.  
ب - مراعاة البنية المنهجية.
  - ج - تقيم الهوامش والإحالات تكون إما أسفل النص في نفس الصفحة، أو في آخر المقال، مستقلة عن قائمة المصادر والمراجع.
  - د - إعداد قائمة بمصادر البحث ومراجعته.
  - 5 - أن تكون مكملات البحث من خرائط أو جداول في صورتها الأصلية.
  - 6 - أن يكون البحث المترجم مصحوباً بأصله المترجم عنه.
  - 7 - أن يقدم لإدارة المجلة عبر رابط المجلة في المنصة الالكترونية asjp:  
<https://www.asjp.cerist.dz/revues/270>
  - 8 - أن تقدم سيرة ذاتية مختصرة للباحث في ورقة مستقلة عن البحث.
  - 9 - أن لا تقل عدد الكلمات بالمقال عن 3000 كلمة ولا تزيد عن 5000.
  - 10 - أن يرفق المقال بملخص وبكلمات مفتاحية بلغة المقال واللغة والانجليزية.
- مع ملاحظة أن البحوث والمقالات:
- تخضع للتقويم العلمي واللغوي، ويعلم الباحث بالنتيجة، كما أنها تخزن في أرشيف المجلة، ولا ترجع لأصحابها سواء نشرت أم لم تنشر.
  - وهي تعبر عن آراء كتّابها وحدهم، وهم المسؤولون عن صحة المعلومات وأصالتها، ولا تتحمل الإدارة أي مسؤولية عن ذلك.

# فهرس الموضوعات

## دراسات في العلوم القانونية

النظام القانوني للوكالة الوطنية للمواد الصيدلانية في ضوء القانون رقم 18-11، يتعلق بالصحة

- 01..... بقلم: امير زايدي & صالح لكحل  
الأثر المنشئ للشهر العقاري في اكتساب حق الملكية بين الفورية والرجعية
- 22..... بقلم: إيمان أويهي & عيسى لعلاوي  
الحماية الدولية للغابات في إطار اتفاقية التنوع البيولوجي: دراسة في مدى نجاعة المبادئ والآليات القانونية المعتمدة
- 42..... بقلم: بدر الدين بوذياب  
الحماية الجزائرية للملكية العقارية الخاصة في التشريع الجزائري
- 63..... بقلم: حسان كرميش & محمد لعشاش  
الوساطة في المادة الجزائرية وتأثيرها على سير الدعوى العمومية على ضوء القانون رقم 25-14
- 84..... بقلم: حسين علام  
القاضي الوطني وتحقيق فعالية اتفاق التحكيم من خلال الأوامر بالمنع
- 106..... بقلم: حسينة سعال & كمال أيت منصور  
الآليات القانونية ذات الطابع الموضوعي للكشف عن جرائم الفساد
- 128..... بقلم: حسن بلناع & محمد حتحاتي  
الذكاء الاصطناعي بين المميزات والتحديات: دراسة تحليلية لمفهومه وأثره على المجتمعات الحديثة
- 143..... بقلم: حنان خشية & حسية رحاني  
ضرورة المعالجة التشريعية لدعوى التعويض في مادة الممارسات المناهضة للمنافسة: دراسة تحليلية في الجانب الموضوعي
- 161..... بقلم: حورية مخلوفي  
مكافحة تمويل انتشار أسلحة الدمار الشامل في إطار الجهود الدولية والتشريع الجزائري
- 181..... بقلم: دريدر ملكي  
تجريم التعامل بالأصول الافتراضية في التشريع الجزائري
- 197..... بقلم: ذهبية لعجال  
القانون واجب التطبيق على العقد السياحي
- 219..... بقلم: راج بلعزوز & سمير شيهاني  
الممارسات الاستثنائية بين الحظر القانوني والواقع العملي
- 240..... بقلم: راضية ركوك  
حماية المستهلك في ظل القواعد العامة والخاصة في الجزائر

|          |                                                                                                                                                                               |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 258..... | بقلم: سامية بوزيري & دليلة معزوز                                                                                                                                              |
| 15-22    | الاستراتيجية الجديدة للاستثمار ضمن نظام المناطق الحرة في الجزائر على ضوء أحكام القانون رقم 22-15 المؤرخ في 20 جويلية 2022                                                     |
| 274..... | بقلم: سيد علي زادي                                                                                                                                                            |
|          | خصوصية الأصاله كأحد أهم ركائز البحث العلمي القانوني                                                                                                                           |
| 294..... | بقلم: صورية بن صوط & عقاف حراش                                                                                                                                                |
|          | المستورد المصغر الذاتي المستحدث بموجب المرسوم التنفيذي رقم 25-170: دراسة قانونية بأبعاد اقتصادية                                                                              |
| 311..... | بقلم: صونيا أيت بن اعمر                                                                                                                                                       |
|          | قراءة في صيغ إبرام اتفاقيات تفويض المرقق العام على ضوء المرسوم التنفيذي رقم 18-199                                                                                            |
| 334..... | بقلم: علي باديس                                                                                                                                                               |
|          | ممارسة نشاط الاستيراد المصغر من طرف المقاتل الذاتي طبقا للمرسوم التنفيذي رقم 25-170                                                                                           |
| 353..... | بقلم: فاطمة حايد                                                                                                                                                              |
|          | الفصل في الطلبات المدنية خارج إطار الإدانة الجنائية: دراسة تحليلية نقدية                                                                                                      |
| 372..... | بقلم: فؤاد حبش                                                                                                                                                                |
|          | المنصة الرقمية للمستثمر ودورها في ترقية الاستثمار الأجنبي في الجزائر في ضوء قانون 22-18                                                                                       |
| 390..... | بقلم: فوزي عواس                                                                                                                                                               |
|          | التحكيم عبر الأنترنت، آلية تفرضها خصوصيات منازعات التجارة الإلكترونية                                                                                                         |
| 408..... | بقلم: كريم بودسة                                                                                                                                                              |
|          | فعالية لجان الطعن الضريبية في تسوية منازعات الاستثمار                                                                                                                         |
| 429..... | بقلم: كمال نجار & علي معزوز                                                                                                                                                   |
|          | فعالية رقمنة الإجراءات القضائية في سرعة المحاكمة الجزائية                                                                                                                     |
| 447..... | بقلم: محي الدين مغوفل & مفتاح براشي                                                                                                                                           |
|          | تعويض المستهلك عن أضرار المنتجات المعيبة بين قواعد مسؤولية المنتج وأنظمة التعويض الجماعية                                                                                     |
| 467..... | بقلم: مراد جقالي                                                                                                                                                              |
|          | The fatwa institution and Public Legal Persons under Algerian law.<br>(Part One): The fatwa within the central administration<br>Hassiba Rahmani & Massinissa Hakimi..... 488 |

## دراسات في العلوم الاقتصادية

تدريب الموارد البشرية كمدخل لتعزيز التحول الرقمي في المؤسسة: دراسة حالة مركز البريد دائرة امشدالة  
"البويرة"

505..... بقلم: إيمان حجار مرهون

- قراءة حول آليات استثمار أموال شركات التأمين التكافلي في المصارف الإسلامية: ضوابطه الشرعية وآثاره التنموية  
 بقلم: بلال حسناوي & محمد خميسي بن رجم ..... 526
- دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز فرص نجاح شركات التكنولوجيا المالية الناشئة: التجربة السعودية نموذجا  
 بقلم: يومدين قايدي ..... 552
- تطور ظاهرة البطالة في الجزائر وجهود الدولة للحد منها خلال الفترة (2010-2024)  
 بقلم: جمال مدات & إسماعيل قرينات ..... 572
- الطاقة المتجددة: انبعاثات ثاني أكسيد الكربون والنمو الاقتصادي في الجزائر  
 بقلم: الحاج العمري ..... 593
- تأثير تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة التعليم العالي (من وجهة نظر هيئة التدريس): دراسة حالة  
 كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة البويرة  
 بقلم: خيرة عبد الكريم & نبيلة مرماط ..... 614
- واقع إدراك العدالة التنظيمية لدى العاملين بالوحدة الرئيسية للحماية المدنية بالبويرة  
 بقلم: ذهبية سبتي & سمير أيت عكاش ..... 634
- دور برامج الذكاء الاصطناعي في تعزيز أساليب التسويق الرقمي: شركة أمازون أنموذجا  
 بقلم: راجح غازي & توفيق كرمية ..... 653
- مجالات استخدام الذكاء الاصطناعي في البحوث العلمية الأكاديمية لميدان العلوم الاقتصادية: دراسة استطلاعية  
 على عينة من الباحثين  
 بقلم: زكية معزوز ..... 673
- دور التكنولوجيا المالية في تطوير الصناعة المالية الإسلامية  
 بقلم: سلسيل دزيري & عبد القادر شلال ..... 690
- الاتجاهات الحديثة للمسؤولية الاجتماعية وعلاقتها بالميزة التنافسية للمؤسسات الاقتصادية  
 بقلم: سليمة قويدر & ميلود وعيل ..... 714
- أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصال على سوق العمل في الجزائر  
 بقلم: عبد الرحمن بلحنش & كريمو دراجي ..... 728
- دور الإعلان في تحسين الصورة الذهنية للفندق لدى المستهلك النهائي: دراسة حالة فندق لالة خديجة 4 نجوم  
 ولاية تيزي وزو  
 بقلم: عمار سلمي & كلثوم البن ..... 749
- مجموعة بريكس: قراءة في مشاريع بنك التنمية الجديد وتحدياته  
 بقلم: عمر دهيمي & خالد بلقاسمي ..... 768
- تأثير استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي على مهنة المحاسبة: دراسة تطبيق فانتورة كوتتا Fatoura Compta  
 بقلم: فتيحة سعادة ..... 791
- الممارسات التسويقية غير الأخلاقية وتأثيرها على القدرة التنافسية للمؤسسات الصناعية: دراسة حالة المنتجات  
 الغذائية الجزائرية  
 بقلم: فريجة سلمان & نوال فرقش ..... 811

تنفيذ العمليات المالية للدولة والهيئات العمومية في ظل الإصلاح المحاسبي: تحصيل الإيرادات، دفع النفقات، عمليات الخزينة وعمليات الممتلكات

بقلم: مهدي شنوف & بوعلام مولاي ..... 831  
دور الإبداع والابتكار والتكنولوجيا في دعم المؤسسات الناشئة في الجزائر دراسة حالة: مؤسسة ناشئة جزائرية لله  
يسير لله للفترة 2017-2025

بقلم: نهاد بن داكبر & علي جوادي ..... 854  
دور الكفاءات المقاولاتية للمقاول في تعزيز النمو الداخلي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (دراسة حالة للهيئة من  
المقاولين أصحاب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الناشطة بولاية البويرة)

بقلم: وفاء شلابي & وردة موساوي ..... 874  
التجارب العربية في الذكاء الاصطناعي: الواقع، التحديات، والآفاق المستقبلية، مع التطرق لتجربة الجزائر  
بقلم: ياسمين زاوي ..... 896

**The integration of Artificial Intelligence as a strategic lever for hotel marketing in Algeria**

Djamila Fernane ..... 915

**Challenges of Developing Tourism Investment in Algeria in Light of Current Transformations**

Narimene Ragoub ..... 932

**Impact of Public Spending on Economic Growth in Algeria**

Nassima HAMIDOUCHE & Fatma-Zohra HAMADOUCHE ..... 952

**Impact of Migrants' Remittances on Economic Growth compared to other foreign capital flows in Algeria: Standard study of 1990\_2022 period using ARDL's self-degradation method**

Nour Elhouda Tahir & Karima Farhi & Ali Lamri ..... 971

**Prévision des ventes de fer à l'aide de la méthodologie Box-Jenkins: Etude de cas de SOMIFER, Algérie**

Oussama OULDDALI ..... 992

**La contribution de l'innovation sociale dans le développement territorial en Kabylie; cas du village AZRA**

Radia TAGNITHAMMOU ..... 1013

**Les Industries Agro-alimentaires dans le processus de diversification de l'économie algérienne**

Saida OULEBSIR & Farida MERZOUK ..... 1032

**L'inclusion financière en Algérie: un mécanisme stratégique de résilience économique et sociale (2004-2022)**

Soumeia BENABDALLAH ..... 1051

## دراسات في الآداب واللغات

الأسلوب والصورة: قراءة في نماذج من المنجز النقدي والشعري

- 1074 ..... بقلم: بوعلام العوفي  
الاحتباس بين البنية والدلالة: دراسة نحوية بلاغية في ضوء الوظيفة التواصلية
- 1093 ..... بقلم: جمال قالم  
المسائل النحوية في كتاب العين للخليل بن أحمد الفراهيدي: نماذج مختارة
- 1112 ..... بقلم: حكيمة طابل  
مفارقات بين الإيقاع الغربي والعربي: دراسة نظرية
- 1127 ..... بقلم: خديجة شعبان & أحمد حيدوش  
البنية الدلالية في رائية تأبط شرا: دراسة أسلوبية
- 1146 ..... بقلم: داود نصر  
الأنساق المضمرة في رواية نصريح بضياح لسمير قسيبي: قراءة نقدية ثقافية
- 1164 ..... بقلم: رحمة قادري & نعيمة بن علي  
تحليل الجملة في النحو الخليلي بين ثنائيات الوضع والاستعمال
- 1183 ..... بقلم: زاهية سالم & رشيدة بودالية  
تمثّلات السّخرية في رواية "الذروة" لربيعة جلطي: قراءة في الأبعاد السياسيّة والاجتماعية والدينيّة والثقافيّة
- 1198 ..... بقلم: سارة كريد & نعيمة بن علي  
استراتيجية طه عبد الرحمن الحجاجية في قراءة التراث المنطقي: نظرية العوالم الممكنة النموذج
- 1219 ..... بقلم: سهام مرمي & زبيدة مونية بن ميسي  
التحليل التداولي الأفق والإجراء: نماذج من قصص العرب
- 1235 ..... بقلم: سهيلة ناجوي  
اللغة ومسألة إنتاج المعرفة في منظور الباحث السعيد بوطاجين
- 1256 ..... بقلم: عيسى طيبي  
المدرسة البيهافورية بين السرد الروائي والسرد الفيلمي
- 1274 ..... بقلم: فاتح كرجلي  
الألعاب التعليميّة الرقمية ودورها في تنمية مهارات اللغة العربيّة عند النّاشئة
- 1292 ..... بقلم: فتيحة حسين  
الأبعاد الدلالية للمكونات الجسدية في أشعار سي محمد أو محمد (دراسة دلالية)
- 1312 ..... بقلم: فريدة أمرار & عثمان رحاني  
لغة القرآن بين رافضيها والمتمسكين بها
- 1332 ..... بقلم: محمد حراس

**The Red Scar: A Study of Memory and Trauma in The Red “Badge of Courage”**

Farouk TOUALBIA.....1349

**Iselmaden n temdint n Buyni mgal tameslayt-nsen : Tasleḍt n wazal n waddud d tgenses tsnalsiyin yef useḥbiber yef tmeslayt-nsen**

Kamal AKLI.....1368

## Tiybula n temsullest deg tmedyazt n Lewnis Ayet Mengellat

Kamal BOUIZRI & Mohamed DJELLAoui .....1381

## Politique linguistique en Algérie: entre histoire, idéologie et ambivalence

Rachid KECIRI & Ali BECETTI.....1406

## Tifukkas n usissen n umawal adelsan deg usegzawal n Jean-Marie DALLET (1982)

Yacine MEZIANI.....1418

## دراسات في العلوم الاجتماعية والإنسانية

قضاء نظام ثاجماعث (الجماعة) بمنطقة زواوة في العهد العثماني (1720-1830م)

بقلم: إبراهيم زناقي & ياسين بودريعة .....1435

هيئة العراية ودورها في التصدي لعمليات التنصير: تعزيز الهوية الدينية والثقافية في المجتمع الميرابي

بقلم: أحمد نعيم & فاطمة هارون .....1455

التناسب الموضوعي في السور المفتحة بـ (ألم): دراسة تحليلية في وحدة المقاصد والدلالات

بقلم: بوبكر شيخاوي .....1470

استراتيجيات السيطرة في المجتمع الغربي المعاصر بين هيربرت ماركيز وميشال فوكو

بقلم: حدة بعون & حياة مشاط .....1489

استراتيجية الإعلام في إنجاح المقاومة الخضر في الجزائر: دراسة تحليلية لبرنامج "البينة والمجتمع" بإذاعة سطيف الجهوية

بقلم: حسين بوصالح .....1503

دراسة الحركات الاحتجاجية من مدخل اقتراب هيكل الفرصة السياسية: الحراك الشعبي الجزائري 2019 نموذجاً

بقلم: سعيد بوسعين & رايح لعروسي .....1527

دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز العملية التعليمية من وجهة نظر طلبة الجامعة: دراسة ميدانية على عينة من طلبة الإعلام الاتي بجامعة الجلفة

بقلم: طارق تواتي & عبد العزيز زواتيني .....1548

الكراهية الرقمية على الفايبرسوك: تفكيك للأبعاد، استجلاء للأنماط وتتبع للانعكاسات

بقلم: عائشة نواري & خالد زعاف .....1571

نظرية المعرفة الفقهية في المذهب المالكي: بين ثنائية التمازج والتجديد النوازي

بقلم: عبد الباسط صيد .....1592

أسلوب القرآن ملتقى نهايات الفضيلة البيانية: عرض وتحليل لدى محمد عبد الله دراز

بقلم: عبد الرحمن بوككتوم .....1610

الاستدراكات الأصولية لابن رشيق المالكي على الغزالي في باب أدلة الأحكام من خلال كتابه لباب المحصول في علم الأصول

بقلم: عبد الله بلوط & السعدي ككول .....1629

عوامل تشكل ثقافة العنف في الأسرة الجزائرية المعاصرة

|      |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1647 | بقلم: عواطف عطيل لمواليدي.....                                                                                                                                                               | فلسفة البيولوجيا في سياق خطاب الفلاسفة والعلماء: مساهمة لإبراز دور الفلسفة في تأسيس البيولوجيا |
| 1665 | بقلم: كمال خابر.....                                                                                                                                                                         | تعدد المناظير والتصورات حول ضبط المفاهيم والتوجهات حول الأمن في الفضاء المغاربي                |
| 1682 | بقلم: كمال سلامي & عبد الحفيظ ديب.....                                                                                                                                                       | واقع الاختلاف ومظاهر الاضطهاد والعنف في المجتمعات المتعددة                                     |
| 1700 | بقلم: نادية بانوح.....                                                                                                                                                                       | مفارقة العلوم الإنسانية: بين اكتشاف الإنسان ونهايته من منظور ميشال فوكو                        |
| 1714 | بقلم: نادية سعدي.....                                                                                                                                                                        | الوعي الجمالي في القرآن الكريم                                                                 |
| 1729 | بقلم: وحيد حرحوز.....                                                                                                                                                                        |                                                                                                |
|      | <b>La toxicomanie comme pathologie relationnelle: étude clinique</b>                                                                                                                         |                                                                                                |
|      | Abdelwahab Souane .....                                                                                                                                                                      | 1742                                                                                           |
|      | <b>Irregular Migration and the Media: Media Coverage from a Historical Perspective</b>                                                                                                       |                                                                                                |
|      | Amira Oucherif.....                                                                                                                                                                          | 1763                                                                                           |
|      | <b>Media Approaches in Addressing the Phenomenon of Violence Against Women</b>                                                                                                               |                                                                                                |
|      | Leila Fegouri .....                                                                                                                                                                          | 1775                                                                                           |
|      | <b>The unitary activity of the independent current in the ranks of the Algerian National Movement</b>                                                                                        |                                                                                                |
|      | Mustapha Betraoui.....                                                                                                                                                                       | 1790                                                                                           |
|      | <b>L'intelligence artificielle comme levier de productivité et d'efficacité rédactionnelle chez les étudiants en journalisme algériens : Enjeux et limites d'une appropriation émergente</b> |                                                                                                |
|      | Nasreddine SAHNOUN.....                                                                                                                                                                      | 1807                                                                                           |
|      | <b>The Role of Communication Strategies in Combating Bullying Against People of Determination and Supporting Their Social Care: A Critical Approach</b>                                      |                                                                                                |
|      | Selami SAIDANI.....                                                                                                                                                                          | 1829                                                                                           |

## دراسات في علوم الرياضة

|      |                                                                                                                                   |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | إدارة الجودة الشاملة ودورها في تحسين جودة الخدمات بالمؤسسات الرياضية                                                              |
| 1840 | بقلم: خولة ححات & جمال خيري.....                                                                                                  |
|      | علاقة القوة الانفجارية والرشاقة بمهارة التصويب لدى لاعبي كرة القدم (دراسة ميدانية على بعض اندية كرة القدم بولاية باتنة صنف أشبال) |
| 1862 | بقلم: زكرياء عزوز & فاتح مزاري.....                                                                                               |

- تقنيات الاسترجاع ودورها في ضبط مستويات الحمل التدريبي لدى لاعبي كرة القدم  
 بقلم: عباس دراجي & فاتح قرقفوز.....1881
- مستويات معيارية لبعض الخصائص البدنية لانتقاء رياضي ألعاب القوى (المسافات نصف الطويلة) للفئة العمرية (12-13) سنة: دراسة ميدانية على أندية ألعاب القوى بولاية تبسة
- بقلم: عبد الحكيم صافي & سفيان مجعور & بدر الدين برباقي.....1900
- أهمية اللامركزية المالية كآلية إستراتيجية حديثة لتحسين إدارة المنشآت الرياضية: دراسة حالة المنشآت الرياضية بولاية بسكرة
- بقلم: عبدالله غلوج & توفيق طراد.....1921
- واقع استعمال وسائط التعلم التكنولوجية في حصة التربية البدنية والرياضية وعلاقتها بدافعية التعلم لدى تلاميذ المرحلة الابتدائية من وجهة نظر أساتذتهم: دراسة ميدانية بابتدائيات مقاطعة بوزريعة- الجزائر وسط
- بقلم: الطيب زروط & محمد بوغربي.....1936
- مهارات توظيف الاتصال غير اللفظي في تدريس الحصة التطبيقية: تحليل نسبي لعينة من الحصة التطبيقية بمعهد التربية البدنية والرياضية جامعة الجزائر3
- بقلم: محمد قليل & حكيم حريتي.....1957
- ممارسة الأنشطة الرياضية الترويحية ودورها في التأثير على بعض متغيرات الصحة النفسية بالنسبة للمرأة العاملة (دراسة مقارنة بين المرأة العاملة الممارسة والغير ممارسة للأنشطة الرياضية الترويحية)
- بقلم: مريم رقاد & سليمان بلعروسي.....1978
- مدى تطبيق إدارة الجودة الشاملة بالاتحادية الجزائرية للرياضة المدرسية دراسة ميدانية بالرابطة الولائية للرياضة المدرسية لولاية برج بوعريج
- بقلم: اليزيد مساهل & محمد يونس.....1998
- Teaching mental visualization skills and their impact on improving volleyball players' performance in serving and receiving**  
 Ibrahim Merrouche & Rabeh Medjadi .....2021
- Technical requirements for the five basic Heian kata in Karate-do**  
 Mohammed Essaghir BAHLOUL & Madjid FERNANE .....2042
- Analyzing the Impact of Stereotype Threat on Players' Behavior and Athletic Performance: A Study in the Context of Gender**  
 Safia Ousmail & Makhlof Ousmail .....2056
- L'influence de l'organisation tactique du bloc équipe sur la performance: Une analyse quantitative dans le football professionnel Algérien**  
 Salem Gaci & Kamel Ben Mesbah.....2075

## كلمة التحرير

في عصرنا الرقمي سريع الإيقاع، تسارع وتيرة التغيرات العلمية والتكنولوجية، ويبرز دور النشر العلمي كجسر حيوي يربط بين المعرفة الناشئة والمجتمع البشري.

إن نشر العلم ليس مجرد واجب أكاديمي، بل ركيزة أساسية لبناء مستقبل مستدام ومزدهر. ومن خلال صفحات هذا العدد من المجلة، نعيد تأكيد أهمية مشاركة الأبحاث؛ لأنها تمثل الوقود الذي يدفع عجلة التقدم الحضاري، ونحن هنا لنحفل بالعلماء والباحثين الذين يجتهدون في أروقة الجامعات والمختبرات، وندعوهم إلى مواصلة مسيرتهم بثقة وإصرار.

إنّ النشر العلمي يعدّ الوسيلة المثلى لتوثيق الإنجازات ونقلها عبر الأجيال؛ ففي تاريخ البشرية، شهدنا كيف أن أعمال العلماء العظام مثل: البيروني وابن سينا وابن الهيثم في العصور الوسطى، أو نيوتن وأينشتاين في العصر الحديث؛ غيرت مجرى التاريخ بفضل نشرها. واليوم، مع انتشار الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الحيوية، يصبح النشر أكثر إلحاحاً لمواجهة التحديات العالمية، فعندما ينشر الباحثون أعمالهم، يفتحون أبواب الابتكار للآخرين، مما يولد تفاعلات إبداعية تؤدي إلى اكتشافات جديدة. هذا العدد يضم مقالات تتناول قضايا معاصرة وقديمة على حد سواء، في القانون والاقتصاد والآداب والعلوم الاجتماعية والعلوم الرياضية؛ مما يعكس التزامنا بتعزيز حوار علمي شامل.

الباحثون هم رواد الفكر، لكنهم يحتاجون إلى دعم مستمر ليستمروا في إبداعهم، وغالباً ما يواجهون عقبات نقص التمويل فضلاً عن الضغوط الأكاديمية؛ مما قد يثنيهم عن متابعة أبحاثهم. وهنا تكمن أهمية التحفيز، سواء من خلال الاعتراف بجهودهم عبر الجوائز والمنشورات، أو توفير منصات لنقاش أفكارهم؛ لذا ندعو الجامعات والمؤسسات إلى تعزيز ثقافة الدعم المادي والمعنوي، ليكون ذلك مصدر إلهام لنظرائهم، فكل بحث منشور هو بذرة تنمو إلى شجرة خضراء تحمل ثمار التقدم.

تُعدّ المجلات العلمية اليوم بوابة للعالمية، خاصة مع الوصول الرقمي الواسع، وهذا العدد من مجلة "معارف" يجسد التزامنا بنشر أبحاث عالية الجودة، مع الالتزام بمعايير النزاهة والشفافية، لضمان وصول أصواتهم إلى الجمهور، ويشجع على التعاون بين التخصصات، فالقانون يلتقي

بالاقتصاد، والعلوم الإنسانية والآداب وعلوم الرياضة، لخلق حلول مبتكرة.  
ننظر إلى الأمام بتفاؤل، حيث يصبح النشر مفتوح المصدر ومتاحاً للجميع، مما يعزز العدالة  
المعرفية، وندعو الحكومات إلى الاستثمار في البحث، والباحثين إلى الإصرار رغم الصعاب.  
هذا العدد ليس نهاية، بل بداية لسلسلة من الإصدارات التي ستلهم أجيالاً قادمة. معاً،  
نبني جسراً من المعرفة يربط بين الشرق والغرب، والشمال والجنوب. شكراً لكم، أيها الباحثون  
الأغزاء على تفاعلهم فأتم النجوم التي تضيء درب البشرية.