



مجلة معهد العلوم الاقتصادية

مجلة علوم الإقتصاد و التسيير و التجارة

مجلة علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن كلية العلوم الإقتصادية و العلوم
التجارية و علوم التسيير جامعة الجزائر 3

إيداع قانوني رقم : 2004-832 ر ت م د : 1112-2382 ر ت م د إ : 2600-6731

المجلد : 28 العدد : 02

جامعة الجزائر 3

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

2025

journal of economic sciences institute

P-ISSN: 1112-2382 E-ISSN : 2600-6731

University
of Algiers 3

Faculty of Economic Sciences, Trade Sciences and Management Sciences



JOURNAL OF ECONOMIC SCIENCES INSTITUTE

Journal of economics, management and trade sciences

International Specialized scientific journal edited by Faculty of Economic Sciences, Trade
Sciences and Management Sciences in Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3

Legal Deposit No: 832-2004

P-ISSN: 1112-2382

E-ISSN : 2600-6731

VOL 28 N° 02

مجلة
معهد العلوم الاقتصادية
مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة

مجلة علمية محكمة متخصصة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية،
العلوم التجارية وعلوم التسيير جامعة -الجزائر 3-
المجلد: 28 – العدد: 2 (2025)

مكتب التوزيع والاشتراكات:

مكتبة كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير – جامعة
الجزائر 3

العنوان: مجلة معهد الاقتصادية

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
02 شارع أحمد واكد – دالي إبراهيم، 16320 الجزائر

البريد الإلكتروني:

colloqufsesgalger@yahoo.fr

الموقع الإلكتروني للمجلة:

<http://www.univ-alger3.dz/fsecg/?a=2102>

صفحة المجلة على البوابة الوطنية للمجلات العلمية

www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/258

© حقوق النشر محفوظة للمجلة

إيداع قانوني رقم: 2004-832

ردمد: P-ISSN 2382-1112

ردمد: E-ISSN 2600-6731

مجلة معهد العلوم الاقتصادية
دورية علمية دولية محكمة متخصصة تصدر عن كلية العلوم الاقتصادية
العلوم التجارية وعلوم التسيير – جامعة الجزائر 3

المدير الشرفي: د/رواسكي خالد

مدير النشر: د/سمير عز الدين

رئيس التحرير: أ.د/قدي عبد المجيد

هيئة التحرير

رجراج أحمد

رياض عبد القادر

مزياني أمين

بوعمامة نصر الدين

أمانة التحرير

شريط حسان

نايت بودة حنان

هيئة التحرير

اللجنة العلمية والاستشارية:

أ.د./ إبراهيم بخي	جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، الجزائر
أ.د./ أحمد باشي	جامعة الجزائر 3
أ.د./ أحمد بلوافي	جامعة الملك عبد العزيز، جدة، السعودية
أ.د./ أحمد رجراج	جامعة الجزائر 3
د./ أحمد مخلوف	جامعة البلقاء التطبيقية الأردن
د./ أمين بن سعيد	جامعة الجزائر 3
أ.د./ بدر الدين محمد عبد الرحمان	جامعة زالنجي، السودان
أ.د./ بلقاسم العباس	المعهد العربي للتخطيط- الكويت
أ.د./ بلقاسم زايري	جامعة وهران 2، الجزائر
أ.د./ جميلة الجوزي	جامعة الجزائر 3

أ.د./	جودة سعيد سويلم	جامعة القاهرة / فرع الخرطوم
أ.د./	حسين يرقى	جامعة المدية، الجزائر
د./	خالد حسيني	جامعة بورتسموث، إنجلترا
أ.د./	خالد كواش	جامعة الجزائر 3
د./	خليفة أحسينة	جامعة ابن طفيل المغرب
أ.د./	دحمان بن عبد الفتاح	جامعة أدرار، الجزائر
أ.د./	زين يونس	جامعة الوادي، الجزائر
أ.د./	سعدان شبايكي	جامعة الجزائر 3
أ.د./	السعيد بوهراوة	الجامعة العالمية للمالية الإسلامية- ماليزيا
أ.د./	سيد علي كايا	مدرسة الأعمال بتولوز، فرنسا
أ.د./	الشريف بقة	جامعة سطيف 1، الجزائر
د./	شفيق بكور	المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بطنجة، المغرب
أ.د./	الشيخ الداوي	جامعة الجزائر 3
أ.د./	صالح التومي	جامعة الجزائر 3
أ.د./	طارق صدراوي	جامعة المهديّة، تونس
أ.د./	عبد الحليم غربي	جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية
أ.د./	عبد الرحمان جاب الله	جامعة كيبيك، كندا
أ.د./	عبد الرزاق بن حبيب	جامعة تلمسان، الجزائر
أ.د./	عبد السلام مخلوفي	جامعة بشار، الجزائر
د./	عبد القادر رياض	جامعة الجزائر 3
أ.د./	عبد الكريم قندوز	صندوق النقد العربي، أبوظبي
د./	علي الوحيشي	جامعة الزاوية، ليبيا
أ.د./	علي خالفي	جامعة الجزائر 3
أ.د./	عمار أوكيل	جامعة السلطان قابوس بمسقط، عمان
أ.د./	عمر العلاوي	المدرسة العليا للتجارة، القليعة
أ.د./	فاضل العابدي	جامعة الفرات الأوسط، العراق
أ.د./	قادة أقاسم	جامعة الجزائر 3
أ.د./	قاسم النعيمي	جامعة دمشق، سوريا

أ.د./	كمال بن موسى	جامعة الجزائر 3
أ.د./	كمال ملاحي	جامعة وارويك، إنجلترا
د./	لقمان معزوز	جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل -السعودية
أ.د./	محمد براق	المدرسة العليا للتجارة، القليعة، الجزائر
أ.د./	محمد بن بوزيان	جامعة تلمسان، الجزائر
أ.د./	محمد راتول	جامعة الشلف، الجزائر
أ.د./	محمد زرقون	جامعة قاصدي مرباح، ورقلة
د./	محمد سالم أبو يوسف	جامعة الإبراء فلسطين
د./	محمد سعد أبو الفتوح الفقي	أكاديمية الشروق، مصر
أ.د./	محمد عبد الفتاح زهري	جامعة المنصورة، مصر
أ.د./	محمد قويدري	جامعة الأغواط، الجزائر
أ.د./	محمد يحضيه سملالي	جامعة الملك فيصل الدمام، السعودية
أ.د./	مؤيد نعمة الساعدي	جامعة الفرات الأوسط بالكوفة، العراق
د./	نشأت إدوارد	معهد العبور للإدارة ونظم المعلومات، مصر
أ.د./	نور الدين جليد	المركز الجامعي، تيبازة، الجزائر
أ.د./	هوارى معراج	جامعة غرداية
د./	وائل محمد جبريل	جامعة عمر المختار، ليبيا
أ.د./	ياسر محمد عبد الرحمان طرشاني	جامعة المدينة العالمية ماليزيا
أ.د./	يوسف ناصر	الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا

قواعد النشر بالمجلة

- تنشر مجلة معهد العلوم الاقتصادية البحوث العلمية والدراسات الأصلية والمبتكرة في مجالات العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسيير، التي تستجيب للشروط المنهجية، وتصدر دوريا مرتين في السنة، تنشر مواضيعها باللغات العربية، الإنجليزية والفرنسية.

- تستقبل المجلة المقالات على صفحة البوابة الجزائرية للمجلات العلمية فقد على الرابط التالي: <http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/258>

- ترسل المقالات وفق القالب الموجود على صفحة المجلة بالبوابة الجزائرية للمجلات العلمية، وذلك ببرنامج Microsoft Word بتنسيق RTF بدون أي تشفير.

- تكون الكتابة العربية العربي بخط Sakkal Majalla، مقاس 14، وباللغات اللاتينية بخط Times New Roman مقاس 12؛

- على المؤلفين التقيد بما هو في القالب دون إدخال أي تغيير على الخصائص التقنية له.

- تقديم مستخلصين أحدهما بلغة تحرير المقال، والآخر بالإنجليزية، إذا كان المقال مكتوبا بلغة أخرى من غير الإنجليزية، على ألا تزيد كلمات المستخلص عن 150 كلمة، وتكون بكلمات مفتاحية في حدود 05 كلمة مع التصنيف وفقا لقواعد JEL ، ولزيد من التوضيح يمكن الاستفادة من الروابط التالية :

http://www.aeaweb.org/journal/jel_class_system.php

http://fr.wikipedia.org/wiki/Classification_JEL

- يجب ألا يكون المقال مستلا من رسالة أو أطروحة، أو يكون قد نشر من قبل.

- ترسل كل الأبحاث عن طريق البوابة الجزائرية للمجلات العلمية (ASJP) وذلك بالدخول إلى صفحة المجلة على الرابط التالي:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/258>

مع ضرورة التقيد بالنموذج المرفق في صفحة المجلة على البوابة الجزائرية للمجلات العلمية، مع العلم انه يمكن لكل باحث متابعة مراحل سير مقاله عبر هذه البوابة.

الفهرس

11	افتتاحية العدد	
-23 41	Prospects and challenges of applying digital twin technology as one of the pillars of global economic development statistical analysis آفاق وتحديات تطبيق تكنولوجيا التوأم الرقمي كأحد اعمدة تطور الاقتصاد العالمي تحليل احصائي. / Bounou Somia	01
-43 62	أثر الإدارة الرقمية على الأداء الوظيفي: دراسة كمية لعينة من عمال البنك الوطني الجزائري وكالات مغنية، الرمشي وتلمسان The Effect of Digital Management on Job Performance: A Quantitative Study of a Sample of Employees at the Algerian National Bank Branches in Maghnia, Remchi, and Tlemcen. لطرش هالة /	02
-63 84	أهمية الذكاء الاقتصادي في دعم الاقتصاد الأخضر للحد من أثار التغيرات المناخية في الجزائر. The Importance of Economic Intelligence in Supporting the Green Economy to Mitigate the Effects of Climate Change in Algeria بدري عبد العزيز /	03
-85 105	The Role of Emerging Futures Contracts in Supporting the Price Trend of BITCOIN - An Empirical Study for the Period (2017–2024) دور عقود المستقبلات المستجدة في دعم التوجه السعري لعملة BITCOIN - دراسة قياسية خلال الفترة (2024-2017) - / Bounaas Chaima & Toumi Soumaya	04
-107 123	إجراءات الاكتتاب في تأمين النقل البحري للبضائع: دراسة حالة الوكالة الجهوية للشركة الوطنية للتأمين SAA بسطيف Underwriting Procedures in Marine Cargo Insurance: A Case Study of the Regional Agency of the National Insurance Company (SAA) in Setif. مريم قرواني /	05

06	إدارة التغيير في المؤسسات في ظل التحول الرقمي: عرض نموذج شركة سوناطراك الجزائر Change Management in Organizations under Digital Transformation: Presenting the Sonatrach, Algeria Model مقداد نادية /	125-147
07	التكنولوجيا المالية الإسلامية: حلول مبتكرة لتطوير منتجات مالية متوافقة مع الشريعة الإسلامية (التجربة الماليزية نموذجاً) Islamic Financial Technology: Innovative Solutions for Developing Sharia-Compliant Financial Products (The Malaysian Experience as a Model) سارة إزيان & فوزية تكيالين /	149-170
08	النمذجة بالمعادلات الهيكلية في تحليل أثر الرقمنة على تحسين جودة الخدمات المقدمة بالإقامة الجامعية العفرون 3 باستخدام طريقة المربعات الصغرى-SEM PLS Modeling by Structural Equations in Analyzing the Impact of Digitalization on Improving the Quality of Services Provided at El-Affroun 3 University Residence Using the Least Squares Method SEM-PLS خولة مسراتي /	171-193
09	تحليل أفكار David Card حول اقتصاديات العمل: دراسة قياسية للاقتصاد الأمريكي (1990-2024) Analyzing David Card's Ideas on Labor Economics: A Standard Study of the American Economy (1990-2024) هاني عبد المالك /	195-213
10	حوكمة الموازنة العامة في المملكة العربية السعودية بين الفرص والتحديات: دراسة تحليلية في ظل رؤية 2030 Public Budget Governance in Saudi Arabia : Opportunities and Challenges- An Analytical Study in Light of Vision 2030 رقية بوطويل /	215-234
11	دور مجمع سيفيتال في تنمية الصادرات الجزائرية من أجل تحقيق النمو	235-

254	الاقتصادي. The Role of the Cevital Group in Developing Algerian Exports to Achieve Economic Growth. إيمان هرموش & كنزة جمال /	
-255 275	فينتك الجزائر: التكنولوجيا المالية كقوة دافعة لإعادة تشكيل الاستراتيجية التنافسية للبنوك الجزائرية وحوكمة الابتكار Fintech Algeria: Financial Technology as a Driving Force for Reshaping the Competitive كروش رابح & جبارة مراد /	12
-277 295	واقع تصدير الخدمات الرقمية في الجزائر وعالميا The reality of exporting digital services in Algeria and globally عرقوب خديجة & بن محمد إيمان /	13

الافتتاحية

يعيش الاقتصاد العالمي مخاضا كبيرا بارتقاء الرئيس ترامب كرسي الرئاسة، وهذا من خلال سعيه إلى مراجعة قواعد النظام العالمي بشكل تخدم مصالح الولايات المتحدة، وبالرغم من صعوبة الأمر إلا أنه دخل في سبيل تحقيق طموحاته صراعا مريرا مع دول العالم بفرض الرسوم الجمركية المرتفعة عليها، بالإضافة إلى الصراع مع المؤسسات والفرقاء السياسيين الأمريكيين الذين لا يقاسمونه النظرة والمنطلقات. ذلك أن القرار في الولايات المتحدة لا تنفرد بها مؤسسة أو جهة وإنما هو عملية معقدة ومتشابكة، ولا تراعي فقط الجوانب الاقتصادية بل تتعدي إلى العوامل الجيوسياسية والمؤسسية التي يتباين وزنها حسب الظروف. وهي عوامل بقدر ما تعكس المشهد السياسي الأمريكي تحتاج إلى تحليل من قبل الأطراف الدولية التي تجد نفسها في الكثير من الأحيان في مواجهة الولايات المتحدة الأمريكية. ذلك أن العلاقات الدولية بقدر ما هي معقدة تتيح التسلسل عبر فضائها، باستعمال عناصر القوى الناعمة الجديدة حتى للأطراف الضعيفة من التأثير فيها، فالعالم لم يعد محكوما بمنطق المنظمات الدولية التقليدية، ولا بأولويات القوى الكبرى. ولعل التراجع الذي أبدته الولايات المتحدة غداة إعلانها رفع الرسوم الجمركية، أكبر مثال على ذلك. فحري بالقوى المكتوية بنار العلاقات الدولية القائمة أن تنظم نفسها، وتتعرف على عناصر الضغط والمواجهة التي تحوزها، وتنخرط في مسار جماعي يمكن أن يشكل ضغطا على القوى الكبرى في اتجاه جعل العلاقات الدولية أكثر انصافا وعدلا.

والله من وراء القصد، وهو المستعان وعليه التكلان.

JOURNAL OF ECONOMIC SCIENCES INSTITUTE

Journal of economics, management and trade sciences

International Specialized scientific journal edited by Faculty of
Economic Sciences, Trade Sciences and Management Sciences in
Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3

Volume: 28 Number: 02 (2025)

Distribution office and subscriptions:

FSESCSG Library - University of Algiers 3 Address: journal of economic sciences institute (Journal of economics, management and trade sciences) 2, Ahmed ouked Street - Dely Brahim, Algiers-Algeria

E-mail: colloquefsesgalger@yahoo.fr

**Site Web: <http://www.univ-alger3.dz/fsecg/?a=2102>
<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/258>**

Publication rights reserved for the journal

Legal Deposit No: 832-2004

P-ISSN: 1112-2382 **E-ISSN : 2600-6731

JOURNAL OF ECONOMIC SCIENCES INSTITUTE

Journal of economics, management and trade sciences

International Specialized scientific journal edited by Faculty of Economic Sciences, Trade Sciences and Management Sciences in Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3

Honorary president: khaled REOUASKI
Rector of the University of Algiers 3
Publication Director: SAMIR Azzedine
Dean of FSESCSG
Editor-in-Chief: Abd El Madjid KEDDI

Editorial Board Members Abd El Kader RIAD
Ahmed REDJRADJ
Amine MEZIANI
Nasreddine BOUAMAMA

Editorial Secretariat Hacene CHERIET
Hanane NAIT BOUDA

Scientific and Advisory Board Members

Pr.	Abidy Fadhil	Al-Furat Al-Awsat Technical University - Irak
Dr.	Abu Salem Muhammed yucef	Isra university
Dr.	Ahmed MAKHLOOF	Al- Balqa' Applied University,

		Jordan
Dr.	AHSINA Khalifa	Université Ibn Tofail - Morocco
Pr.	AKACEM kada	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Dr.	AL Fakki mohamed Saad	Al Shorook Academy Egypt
Pr.	AL NAIMI Kasem	Damascus University - Syria
Pr.	BACHI Ahmed	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr.	Badreldin Abdulrahman	University of Zalingei - Sudan
Dr.	BAKOUR Chafik	Ecole Nationale de Commerce et de Gestion de Tanger, Maroc
Pr.	BEGGA Cherif	University of Setif-Algeria
Pr.	BEKHTI Brahim	University of Ouargla-Algeria
Pr.	BELOUAFI Ahmad Mahdi	King Abdulaziz University-Arabie Saoudite
Pr.	BEN MOUSSA KAMEL	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr.	Benabdelfatteh Dahmane	Adrar university
Pr.	BENBOUZIANE Mohamed	University of Tlemcen-Algeria
Pr.	BENHABIB Abderrezak	University of Tlemcen-Algeria
Dr.	BENSAID Amine	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr.	BERRAG Mohamed	ESC- Kolea-Algeria
Pr.	BOUHRAOUA Said	Global University of Islamic Finance Malaysia
Pr.	CHEBAIKI Saadane	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr.	DAOUI Cheikh	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr.	Djaballah Abderrahmane	Université du Québec en Outaouais - Canada
Pr.	DJELID Nouredine	University Center of Tipaza -Algeria
Dr.	Edouard Nashaat	Management and computer institute Egypt
Pr.	EL ABBAS Belkacem	Arab Planning Institute, Kuwait
Pr.	EL djouzi Djamil	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria

Dr.	El Wahishi Ali	Zaouia university, Lybia
Dr.	GABREL Mohamed Wael	Omar Al-Mukhtar University - Libya
Pr.	GHERBI Abdelhalim	Islamic University of Imam Muhamed ben Saoud
Dr.	GUENDOOUZ Abdelkrim	Arab Monetary Fund
Pr.	HUSSAINEY Khaled	University of Portsmouth- United kingdom
Pr.	IRKI Hossein	University of Médéa-Algeria
Pr.	KAYA Sid Ali kamel	Business School Toulouse - France
Pr.	Khalfi Ali	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr.	KOUACHE Khaled	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr.	KOUIDRI Mohamed	University of Laghouat -Algeria
Pr.	LALAOUI Amor	ESC- Kolea-Algeria
Pr.	MAARADJ Houari	University of Ghardaia -Algeria
Pr.	MAKHLOUFI Abdesselam	University of Bechar -Algeria
Dr.	Mazouz Lokman	Imam Abderrahman university, Saoudia
Pr.	MELLAHI Kamel	Warwick University - United kingdom
Pr.	MUAYAD Al-Saidi	Al-Furat Al-Awsat Technical University - Irak
Pr.	NASSER Youcef	International Islamic University Malaysia
Pr.	Oukil Amar	Sultan Qaboos University, Muscat - Oman
Pr.	Radjradj Ahmed	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr.	RATOUL Mohamed	University of Chlef-Algeria
Dr.	RIAD Abd El Kader	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr.	Sadraoui Tarek	Faculty of Economics and Management of Mahdia - Tunisia
Pr.	Semlali Yahdih	King Faisal University-Arabie Saoudite
Pr.	SOUILEM Jaoudat Said	Cairo university/ section of

		Khartoum
Pr.	Tarshany Yasser Mohamed Abdel Rahman	Al-Madinah International University - MALAYSIA
Pr.	TOUMI Salah	Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3-Algeria
Pr.	Zairi BELKACEM	Oran University 2 - Algeria
Pr.	ZERGOUNE Mohamed	University of Ouargla-Algeria
Pr.	ZINE Younes	El Oued University -Algeria
Pr.	Zohry Muhamed Abdelfattah	Mansura university, Egypt

PUBLICATION RULES

✓ Send articles on the website of the Algerian Scientific Journals, on the following link:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/258>

✓ Submit articles according to the existing template on the Algerian Scientific Journals, in WORD format, without any coding.

✓ In Arabic we use “Sakkal Majalla” police size 14, and in “Times New Roman” police with size 12 for Latin languages.

✓ Authors must adhere to the template without any modification to its technical characteristics..

✓ Submission of abstracts in the language of authorship and, the latter cannot be more than 150 words, accompanied by key words within a maximum of five. For clarification on this point please visit the following links:

http://www.aeaweb.org/journal/jel_class_system.php

http://fr.wikipedia.org/wiki/Classification_JEL

✓ The article should not be an integral part of a master's or doctoral thesis;

✓ The articles shall be subject to scientific arbitration, and shall inform the authors of the results and the amendments proposed by the arbitrators, if any

The contact between the journal and the authors will be through the ASJP website.

The authors will be able to know all the observations and information concerning the publication of their articles.

www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/258

SUMMARY

14	Integrating the Fifth Dimension of SBSC: SABIC's Strategic Approach to Sustainable Performance دمج البعد الخامس من بطاقة الأداء المتوازن المستدام: النهج الاستراتيجي لشركة سابك لتحقيق الأداء المستدام / Miloud BENKHIRA & Saadia BEN ZAHMED	297-322
15	Corporate Reputation Management During a Crisis on Facebook: A Case Study of H.A.L.L Company إدارة سمعة المؤسسة أثناء الأزمة على شبكة الفايسبوك: دراسة حالة شركة هال / BOUKHARI Radhia & CHERIET Nassima	323-345
16	Enhancing Environmental Performance through Governance: The Case of Skikda Municipality تحسين الأداء البيئي من خلال الحوكمة: دراسة حالة بلدية سكيكدة / ZOUYENE Sadek	347-367
17	Evaluating the Impact of UiPath (RPA) on the Efficiency of Financial Report Preparation -A Case Study of PwC- تقييم أثر استخدام برنامج (RPA) على كفاءة إعداد التقارير المالية -دراسة حالة شركة PwC- / AMRI Sami	369-385
18	Improving econometric models using artificial intelligence and machine learning تحسين النماذج القياسية الاقتصادية باستخدام الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي / Sabrina BAHAZ & Aissa BEDROUNI	387-404
19	L'adoption des technologies mobiles par les PME algériennes : entre opportunités stratégiques et défis multidimensionnels. The adoption of mobile technologies by Algerian SMEs: between strategic opportunities and multidimensional challenges	405-426

	The adoption of mobile technologies by Algerian SMEs: between strategic opportunities and multidimensional challenges / SAIB El Hachemi & Hadid Noufeyle	
20	La stratégie chinoise d'internationalisation du yuan dans un monde post-Covid China's Yuan Internationalization Strategy in a Post-Covid World / ABILA Mohamed	427-442
21	Les systèmes de paiement mobile et l'inclusion financière Mobile Payment Systems and Financial Inclusion / LAMINE Nasr-eddine	443-461
22	The Algerian Experience in Managing, Removing, and Valorizing Waste: A Case Study on the Management of Technical Landfill Centers in Boumerdes Province. التجربة الجزائرية في تسيير وإزالة وتثمين النفايات، دراسة تطبيقية على مستوى مؤسسة تسيير مراكز الردم التقني لولاية بومرداس / Baya Saou & Layla Mammeri	463-488
23	The Impact of Cyberattacks on Accounting Information Systems: An Analysis of Threats, Financial Implications, and Defense Strategies (2020-2024) تأثير الهجمات السيبرانية على أنظمة المعلومات المحاسبية: تحليل للتهديدات والآثار المالية واستراتيجيات الدفاع (2024-2020) / Saib ABDALLAH	489-510
24	The Role of Leadership Styles in improving Employee Performance: A Case Study of Algeria Meat Canning Company دور أنماط القيادة في تحسين أداء العاملين: دراسة حالة شركة مصبرات لحوم الجزائر / Bessa Sami	511-527
25	The Role of Public Spending in Achieving Sustainable Economic Development: An Analytical Case Study of Algeria دور الإنفاق العام في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة: دراسة تحليلية لحالة الجزائر	529-550

	/ Leboukh Meriem & Sellam Abderrazak	
26	The role of the internal audit function in improving the inventory management function: A qualitative study at the cereals and pulses cooperative (CCLS) in the Wilaya of M'sila دور وظيفة التدقيق الداخلي في تحسين وظيفة ادارة المخزونات: دراسة نوعية بتعاونية الحبوب والبقول الجافة CCLS بولاية المسيلة. / KADI Abdelhakim & HAMIDI Aissa	551-571
27	Comparing the performance of Algerian public banks using multi-criteria decision-making methods مقارنة أداء البنوك العمومية الجزائرية باستخدام طرق المساعدة على اتخاذ القرار متعددة المعايير / Youcef DJEDDI & Abd Ellah BOUAMAMA	573-588