

المعهد العسكري للوثائق والتقويم
والاستقبالية

مجلة

ستراتيغيا

المجلد 12 العدد 01 / السداسي الأول 2025

مجلة دراسات الدفاع
والإستشراق



ستراتيغيا. مجلة سداسية علمية محكمة تصدر عن
المعهد العسكري للوثائق والتقويم والاستقبالية
حي الشهيد حميدي بوعلام، معالة. الجزائر 16093. الجزائر

البريد الإلكتروني: lmdep@mdn.dz

هاتف / فاكس: 021 72 02 15

الطبعة المجلد 12: 2025

ISSN: 2335-1705

المعهد العسكري للوثائق والتقويم والاستقبالية



استراتيجيا

المجلد 12 العدد 01
العدد الأول 2025

مجلة دراسات الدفاع
والاستشراف

ستراتيجية، مجلة سداسية علمية محكمة تصدر عن المعهد العسكري للوثائق
والتقويم والاستقبلية، تعنى بالمسائل المتعلقة بالدفاع والأمن، الاستشراف،
الإستراتيجية، العقيدة العسكرية، علم الحرب، اقتصاد الدفاع، نقل التكنولوجيا،
الجيوسياسة والجيواستراتيجية، التعاون العسكري والعلاقات الدولية.



استراتيجيا



المجلد 12 العدد 01 / السداسي الأول 2025

الرئيس الشرفي:

اللواء محمد الصالح بن بيشة، الأمين العام لوزارة الدفاع الوطني

مدير النشر:

العقيد عبد الكريم بن عودة، مدير المعهد العسكري للوثائق والتقويم والاستقبلية

رئيس التحرير: العقيد حكيم قطافي

أمانة التحرير: - عبد النور زايد

- عبد الحق كلانغر

التصميم:

- شوب فتيحي

- ياسمين تيموش

المعهد العسكري للوثائق والتقويم والاستقبلية

العنوان: حي الشهيد حميدي بوعلام، معاملة، الجزائر، ص ب 16093، الجزائر

هاتف/ فاكس: 021 72 02 15

البريد الإلكتروني: Imdep@mdn.dz

رقم الإيداع القانوني: 2014/3027

الترقيم الدولي: 2335/1705

الترقيم الدولي الإلكتروني: 2830/9464

طباعة: مؤسسة الطباعة الشعبية للجيش - العاشر / الجزائر، ص ب 16403

رابط المجلة على البوابة الجزائرية للمجلات العلمية

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/254>

اللجنة العلمية والاستشارية:

- أ.د. مصطفى شريف / وزير التعليم العالي والبحث العلمي سابقا - أ.د. شمسة بوشنافة / جامعة الأغواط
- أ.د. أولحاج فريديو / جامعة الجزائر 3
- أ.د. عبد الوهاب رزيق / جامعة الجزائر 3
- أ.د. ميريام أكرور / جامعة الجزائر 1
- أ.د. محمد برقوق / جامعة الجزائر 3
- د. عبد الكريم بن عودة / المعهد العسكري للوثائق والتكوين والاستقبلية
- أ.د. عبد النور بن عنتر / جامعة باريس 8 / فرنسا
- د. حكيم قطاني / المعهد العسكري للوثائق والتكوين والاستقبلية
- أ.د. مصطفى بن شنان / جامعة السوربون / فرنسا
- د. مجيد دحمان / جامعة الجزائر 3
- أ.د. حسين بوقارة / جامعة الجزائر 3
- د. محمد صايب موزات / مركز البحث في الاقتصاد المطبق من أجل التنمية
- أ.د. إسماعيل ديش / جامعة الجزائر 3
- د. بلقاسم مرزوق / المدرسة العليا الحربية
- أ.د. كريم خلغان / جامعة تيزي وزو
- د. دورية ياسمينه بن طيبيل / جامعة الجزائر 3
- أ.د. رابع لونيسي / جامعة وهران
- د. عبد الحليم غازلي / جامعة الجزائر 3
- أ.د. مصطفى صايح / جامعة الجزائر 3
- د. طالب كبحول / جامعة خميس مليانة
- أ.د. مخلوف ساحل / جامعة الجزائر 3
- د. أحمد بن ميهوب / مركز البحث في الاقتصاد المطبق من أجل التنمية
- أ.د. ليلي بعوني / جامعة الجزائر 3
- د. الطاهر بومدفع / جامعة المدية
- أ.د. عامر مصباح / جامعة الجزائر 3
- د. خالد حساني / جامعة بجاية
- أ.د. لياس سام / جامعة تيزي وزو
- د. أحمد دخينية / جامعة الجزائر 1
- أ.د. فريدة حوم / جامعة جيجل
- د. سالم صابر / جامعة الجزائر 3
- أ.د. إدريس عطية / جامعة الجزائر 3
- د. إسمايل عميرة / المعهد العسكري للوثائق والتكوين والاستقبلية
- أ.د. سفيان دريس / جامعة الجزائر 2

07 إفتتاحية

مقالات

08 التوازن الجهوي والعدالة الاجتماعية في ظل التنمية المحلية المستدامة -رؤية استشرافية،
أ.د. عبد الغني بن حامد.....

35 الحوكمة الذكية: مكتسبات القيمة العمومية ورهانات التماسك الاجتماعي، أ.د. عبد الملوك
مزهوده.....

مجلة ستراتيجيا فضاء جديد لمساهماتكم

دعوة للنشر

يتشرف المعهد العسكري للوثائق والتقويم والاستقبلية لوزارة الدفاع الوطني، دعوة كافة الأساتذة والباحثين للمساهمة بمقالاتهم في المجلة العلمية المتخصصة «ستراتيجيا»، وهي مجلة سداسية علمية محكمة تعالج القضايا الراهنة ذات البعد الوطني والإقليمي والدولي، والمتعلقة بمجالات التفكير التالية: الإستشراف، الجيوسياسية والجيواستراتيجية، العلاقات الدولية، الشؤون الأمنية والعسكرية، نقل التكنولوجيا، علوم الإعلام والاتصال، العلوم الاجتماعية والاقتصادية.

يجب أن تكون المقالات ذات طابع علمي أكاديمي، مطابقة للمعايير المتعلقة بإبراز الجانب التحليلي للمسائل المعالجة، وأن لا يتجاوز حجم المقال 60.000 حرف.

يمكن للسادة الأساتذة والباحثين الراغبين بالنشر في مجلة «ستراتيجيا» إرسال مقالاتهم عبر الرابط:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/254>

أو الإتصال على الرقم التالي:

هاتف/ فاكس: 021 72 02 15

الآراء المعبر عنها في المقالات لا تلزم إلا أصحابها

ومن هذا المنطلق، تعمل الجزائر على بناء نموذج متكامل، مستلهم من القيم الثابتة لثورة نوفمبر 1954 المضفرة، مع الالتزام بالمتطلبات المعاصرة. وهي تسعى بذلك إلى التوفيق بين التقدم التكنولوجي والتماسك الوطني والتنمية المستدامة، ووضع الابتكار في خدمة المصلحة العامة. فمن التنظير لثورة التحرير إلى الحوكمة الذكية، ومن تعزيز الجبهة الداخلية إلى ترقية السردية الوطنية، تمضي الجزائر بثبات على طريقها نحو الازدهار، محافظة على هويتها ومفتحة على المستقبل.

في خضم التحولات الدولية المتسارعة، تبرز تقوية الجبهة الداخلية كضرورة استراتيجية لمواجهة التحديات الأمنية والفكرية، لاسيما الحرب الإعلامية الممنهجة ومحاولات الاختراق الخارجي من خلال تعزيز الركائز التي تقوم عليها الوحدة الوطنية كالوعي الجماعي وروح الانتماء الوطني. وقد اعتمدت الجزائر في هذا الصدد على إحياء وتمجيد الذاكرة الوطنية، وترسيخ القيم الوطنية عبر التعليم والإعلام ووسائل التواصل الاجتماعي، وتعزيز المشاركة المواطنة من أجل تحصين المجتمع الجزائري ضد التهديدات والمخاطر.

三才

Editorial

La glorieuse révolution de novembre 1954 s'est érigée en un mouvement historique global, transcendant la simple lutte armée contre le colonialisme pour s'affirmer comme une école de pensée et d'action politique, reconfigurant en profondeur les paradigmes révolutionnaires contemporains. Loin de se réduire à une chronologie événementielle, elle a constitué un cadre méthodologique cohérent, regroupant volonté collective et vision stratégique éclairée, suscitant dès lors une pluralité d'exégèses scientifiques attestant de sa singularité culturelle et de sa portée universelle, comme étant une épopée fondatrice, source d'inspiration pour les peuples en quête de leurs libertés.

Dès l'accession à son indépendance, l'Algérie a entrepris une vaste œuvre de développement structurel destinée à surmonter l'héritage colonial et à édifier une nation moderne. A travers des programmes ambitieux en adoptant une démarche qui s'est appuyée sur une gouvernance orientée vers l'équité sociale et l'équilibre territoriale, renforçant ainsi l'unité nationale et la capacité de résilience collective. Parallèlement, l'accent mis sur l'épanouissement humain et la valorisation des compétences locales a permis d'atteindre des résultats tangibles, en dépit des défis auxquels elle a été confrontée.

Dans un contexte de mutations internationales rapides, le renforcement du front interne apparaît comme une nécessité stratégique pour faire face aux défis sécuritaires et idéologiques, notamment la guerre médiatique orchestrée et les tentatives d'ingérence extérieure, en consolidant les piliers sur lesquels repose l'unité nationale, tels que la conscience collective et l'esprit d'appartenance nationale. À cet égard, l'Algérie s'est appuyée sur la commémoration et la glorification de la mémoire nationale, la consolidation des valeurs nationales à travers l'éducation, les médias et les réseaux sociaux, et le renforcement de la participation citoyenne afin de protéger la société algérienne contre les menaces et les périls.

Dans ce contexte, la conscience collective et le récit national jouent un rôle central dans le maintien de la cohésion sociale. Les défis contemporains, tels que la mondialisation culturelle et l'influence des réseaux sociaux, exigent un renforcement constant des liens communs qui unissent les membres de la société. A cet égard, l'Algérie s'est appuyée sur son héritage de lutte et ses valeurs de solidarité nationale qui y prévalent pour construire un discours alliant authenticité et ouverture sur l'avenir, tout en préservant les constantes qui forment l'identité de la Nation. Cette conscience n'est pas un simple slogan, mais un projet sociétal intégré qui s'appuie sur la légitimité historique et l'identité commune comme fondement de la souveraineté nationale.

Sur un autre plan, la gouvernance intelligente et l'intelligence artificielle représentent les fondements stratégiques sur lesquels l'Algérie s'appuie pour moderniser et optimiser son administration publique. En s'appuyant sur l'intégration des technologies numériques, le pays renforce ses processus décisionnels et améliore l'efficacité des services publics. Cette dynamique se concrétise par le déploiement de plateformes de services électroniques et le renforcement des infrastructures technologiques, favorisant ainsi transparence et réactivité au sein des institutions.

Dans cette optique, l'Algérie œuvre à l'édification d'un modèle intégré, puisant son inspiration dans les valeurs immuables de la glorieuse révolution de novembre 1954, tout en se conformant aux impératifs contemporains. Elle s'attache ainsi, à concilier progrès technologique, cohésion nationale et développement durable, plaçant l'innovation au service de l'intérêt général.

De la théorisation de notre révolution de libération à la gouvernance intelligente, du renforcement du front interne à la promotion du récit national, l'Algérie trace résolument sa voie vers la prospérité, en préservant son identité et en s'ouvrant à l'avenir.

STRATEGIA

LA REVUE STRATEGIA

UN NOUVEL ESPACE POUR VOS CONTRIBUTIONS

Appel à publication

L'Institut Militaire de Documentation d'Evaluation et de Prospective (IMDEP) du Ministère de la Défense Nationale a l'honneur d'inviter l'ensemble des professeurs et des chercheurs à contribuer de leurs publications dans la revue scientifique spécialisée «STRATEGIA», qui est une revue semestrielle traitant des questions d'actualité nationale, régionale et internationale, inhérent aux domaines de réflexion suivants : prospective, géopolitique et géostratégie, relations internationales, affaires sécuritaires et militaires, transfert des technologies, sciences de l'information et de la communication, sciences sociales et économiques.

Les articles doivent être conformes aux critères relatifs à la mise en évidence du caractère analytique des questions traitées, à l'intérêt scientifique et académique et au volume de ces derniers qui ne doit pas dépasser 60.000 signes.

Les professeurs et chercheurs désirant contribuer à la revue «STRATEGIA» sont priés d'envoyer leurs publications à travers le lien suivant: <https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/254>

Ou contacter le numéro suivant:

Tel. / Fax: 021 72 02 15

Les points de vue exprimés dans les articles n'engagent que leurs auteurs.

Sommaire

Editorial.....	07
-----------------------	-----------

Articles

Plaidoyer pour une theorie de la révolution algerienne: la revolution aux cinq vies. Pr. Djoudi BOURAS.....	08
--	-----------

La stratégie de développement économique et son impact sur le renforcement du front interne : quelles perspectives? Dr. Mohamed ACHIR.....	58
---	-----------

La conscience collective et le Récit national : des piliers de souveraineté et de cohésion sociale en Algérie. Pr. Naouel Abdellatif Mami.....	73
---	-----------

Comité scientifique et consultatif:

- Pr. Mustapha CHERIF / Ex-Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
- Pr. Ouelhadj FERDIOU / Université d'Alger 3
- Pr. Abdelouahab REZIG / Université d'Alger 3
- Pr. M'hand BERKOUK / Université d'Alger 3
- Pr. Abdenmour BENANTAR / Université de Paris 8 /France
- Pr. Mustapha BENCHENANE / Université de la Sorbonne /France
- Pr. Hocine BOUKARA / Université d'Alger 3
- Pr. Ismail DEEBECHE / Université d'Alger 3
- Pr. Karim KHELFANE / Université de Tizi Ouzou
- Pr. Rabah LOUNICI / Université d'Oran
- Pr. Mustapha SAIDJ / Université d'Alger 3
- Pr. Makhlouf SAHEL / Université d'Alger 3
- Pr. Lila BAOUNI / Université d'Alger 3
- Pr. Ameer MOSBAH / Université d'Alger 3
- Pr. Ilyes SAM / Université de Tizi Ouzou
- Pr. Farida HAMOUM / Université de Jijel
- Pr. Idriss ATTIA / Université d'Alger 3
- Pr. Sofiane DRISS / Université d'Alger 2
- Pr. Shemessa BOUCHENAF / Université de Laghouat
- Pr. Abdelwahab BENKHLIF / Université d'Alger 3
- Pr. Myriam AKROUR / Université d'Alger 1
- Dr. Abdelkrim BENOUDA / Institut Militaire de Documentation d'Evaluation et de Prospective
- Dr. Hakim GUETTAFI / Institut Militaire de Documentation d'Evaluation et de Prospective
- Dr. Madjid DAHMANE / Université d'Alger 3
- Dr. Mohamed Saïb MUSETTE/ Centre de Recherche en Economie Appliquée pour le Développement
- Dr. Belkacem MERZOUG / Ecole Supérieure de Guerre
- Dr. Doria Yasmina BENTEBIBEL / Université d'Alger 3
- Dr. Abdelhalim GHAZLI / Université d'Alger 3
- Dr. Taleb KIHOU / Université de Khemis Miliana
- Dr. Ahmed BENMIHOUB / Centre de Recherche en Economie Appliquée pour le Développement
- Dr. Tahar BOUMEDFA / Université de Medea
- Dr. Khaled HASSANI / Université de Bejaia
- Dr. Ahmed DKHINISSA / Université d'Alger 1
- Dr. Salem SABER / Université d'Alger 3
- Dr. Smail AMIRA / Institut Militaire de Documentation d'Evaluation et de Prospective



STRATEGIA



Vol. 12 N°01 / 1^{er} semestre 2025

Président d'honneur:

Général Major Mohamed-Salah BENBICHA, Secrétaire Général du Ministère de la Défense Nationale

Directeur de la publication:

Colonel Abdelkrim BENOUDA, Directeur de l'Institut Militaire de Documentation d'Evaluation et de Prospective

Rédacteur en chef : Colonel Hakim GUETTAFI

Secrétaire de la rédaction:

- Abdenmour ZAID
- Abdelhak KELANEMER

Conception graphique:

- Fethi CHEBBOUB
- Yasmine TIMOUCHE

Institut Militaire de Documentation d'Evaluation et de Prospective

Adresse: Cité El-Chahid HAMIDI Boualem, Mahelma, Alger, BP16093, Algérie

Tel / Fax: 021 72 02 15

E-mail: Imdep@mdn.dz

Dépôt Légal: 2014 / 3027

ISSN: 2335/1705

EISSN: 2830/9464

Impression: Etablissement des Editions Populaires de l'Armée-EL ACHOUR / Alger, BP 16403

Lien de la revue sur la Plateforme Algerienne des Revues Scientifiques
<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/254>

STRATEGIA, revue scientifique éditée par l'Institut Militaire de Documentation d'Evaluation et de Prospective, traite des questions inhérentes à la défense et sécurité, la prospective, la stratégie, la doctrine militaire, la polémologie, l'économie de défense, le transfert de technologies, la géopolitique, la géostratégie, la coopération militaire et les relations internationales.



INSTITUT MILITAIRE DE DOCUMENTATION
D'EVALUATION ET DE PROSPECTIVE

STRATEGIA

Vol. 12 N°01
1^{er} semestre 2025



**Revue des Etudes de Défense
et de Prospective**



INSTITUT MILITAIRE DE DOCUMENTATION
D'EVALUATION ET DE PROSPECTIVE

Revue

STRATEGIA

Vol. 12 N°01 / 1^{er} semestre 2025

**Revue des Etudes de Défense
et de Prospective**

STRATEGIA, revue semestrielle scientifique académique éditée par
l'Institut Militaire de Documentation d'Evaluation et de Prospective
Cité El-Chahid HAMIDI Boualem, Mahelma Alger 16093, Algérie

E-mail: lmdep@mda.dz

Tel / Fax: 021 72 02 15



Dépôt Légal: 2014-3027

ISSN: 2335-1705