



المجلة الجزائرية للعولمة والسياسات الاقتصادية



مجلة دورية محكمة تصدر عن مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية - جامعة الجزائر 3

جامعة الجزائر 3
université Alger 3.

مجلة دورية محكمة تصدر عن مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية
Revue spécialisée publiée par le laboratoire mondialisation et politiques économiques



Revue Algérienne de la mondialisation et des politiques économiques



Revue spécialisée publiée par le laboratoire mondialisation
et politiques économiques

université Alger 3.



العدد 16 - 2025

ردمك : 1268 - 2335

ISSN : 1268 - 2335



N°16 - 2025

المجلة

الجزائرية للعملة والسياسات الاقتصادية

مجلة علمية محكمة تصدر عن مخبر العملة و السياسات الاقتصادية جامعة -الجزائر 3-

المجلد: 16 - 2025

مكتب التوزيع والاشتراكات:

مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير – جامعة الجزائر 3

العنوان: المجلة الجزائرية للعولمة والسياسات الاقتصادية

مخبر العولمة والسياسات الاقتصادية

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

02 شارع أحمد واكد – دالي ابراهيم 16320 الجزائر

البريد الالكتروني:

revue_labo@yahoo.fr

الموقع الالكتروني للمجلة:

www.univ-alger3.dz/labos/labo_mondialisation/pages/revue.html

صفحة المجلة على البوابة الوطنية للمجلات العلمية

www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249

حقوق النشر محفوظة للمجلة

ايداع قانوني رقم: 2010-463

ردمد: 2335-1268

ردمد: 2600-6693

المجلة الجزائرية للعملة والسياسات الاقتصادية
دورية علمية متخصصة في العلوم الاقتصادية العلوم التجارية وعلوم التسيير تصدر عن مخبر العملة والسياسات
الاقتصادية

مدير النشر: أ.د/ قدي عبد المجيد

رئيس التحرير: د/ بومبالي بشير

هيئة التحرير:

أد / صديقي مليكة

أ.د/ قصاب سعدية

د / بن ساعد عبد الرحمن

أمانة التحرير:

د / عبد الحفيظي أحمد سكرتير تحرير

د / شريط نسيم سكرتير تحرير

اللجنة العلمية والاستشارية:

جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان	أد / بن بوزيان محمد
جامعة الجزائر 3	أد / رياض عبد القادر
جامعة دمشق	أد / النعيمي قاسم
المدرسة الوطنية للإحصاء والاقتصاد التطبيقي	أد / بن عزوز محمد
جامعة بومرداس	أد / بوزيدة حميد
جامعة بورسموث	أد / خالد الحسيني
جامعة ورقلة	أد / دادن عبد الوهاب
جامعة ورقلة	أد / زرقون محمد
جامعة الجزائر 3	أد / ضحالك نجية
المعهد العربي للتخطيط-الكويت	أد / لعباس بلقاسم
جامعة الجزائر 3	أ.د/ قصاب سعدية
جامعة الجزائر 3	أد / أحمد باشي
جامعة الجزائر 3	أد / أقاسم قادة
جامعة الجزائر 3	أد / الداوي الشيخ
المعهد العربي للتخطيط الكويت	أد / العباس بلقاسم

جامعة بومرداس	أد / أوسرير منور
جامعة السلطان قابوس مسقط عمان	أد / أوكيل أعمر
جامعة أبوبكر بلقايد تلمسان	أد / بن حبيب عبد الرزاق
جامعة قاصدي مرباح ورقلة	أد / بن ساسي الياس
المدرسة الوطنية للاحصاء والاقتصاد التطبيقي	أد / بن عزوز محمد
جامعة أحمد دراية- أدرار	أد / دحمان بن عبد الفتاح
جامعة وهران 2 الجزائر	أد / زاييري بلقاسم
جامعة الجزائر 3	أد / صديقي مليكة
جامعة زالجي السودان	أد / عبد الرحمن بدر الدين محمد
جامعة ورويك انجليترا	أد / كمال ملاحي
جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف	أد / محمد راتول
جامعة خميس مليانة	أد / ناصر المهدي
جامعة البليدة 2	أد / ناصر مراد
المركز الجامعي غرداية	أد / هوارى معراج
جامعة الجزائر 3	أد / الجوزي جميلة
جامعة دمشق	أد / النعيمي قاسم
جامعة الجزائر 3	أد / صديقي مليكة
جامعة الجزائر 3	أد / قدي عبد المجيد
جامعة بن طفيل المغرب	د / أحسينة خليفة
جامعة البلقاء التطبيقية الأردن	د / أحمد مخلوف
جامعة تامنغست	د / البحري عبد الله
جامعة بشار	د / العرابي مصطفى

المعهد العالي للحاسبات وتكنولوجيا المعلومات - أكاديمية الشروق

د / الفقي محمد سعد أبو الفتوح

جامعة الشرق الأوسط - عمان	د / جعرات خالد جمال
جامعة الملك فيصل العربية السعودية	د / سملاي يحضيه
جامعة القدس المفتوحة	د / شبلي السويطي
جامعة قسنطينة 2	د / شبلي وسام
جامعة ماليزيا	د / طرشاني ياسر محمد عبد الرحمن
جامعة الجزائر 3	د / طويلب محمد
جامعة صباح الدين تركيا	د / عبد القادر شاشي
جامعة ذي قار العراق	د / عبد الكريم كاظم عجيل

د / عجيل عبد الكريم كاظم

د / قاسم موسى أبو عييد

د / قندوز عبد الكريم

د / مخلوف أحمد

د / يوسف ناصر

د / الفقي محمد سعد أبو الفتوح

د / بن ساعد عبد الرحمن

د / بن سعيد أمين

د / شاشي عبد القادر

د / شلي السيوطي

جامعة شومر العراق

جامعة العراق

جامعة الملك فيصل العربية السعودية

جامعة البلقاء

الجامعة الإسلامية العالمية ماليزيا

المعهد العالي للحسابات وتكنولوجيا المعلومات مصر

جامعة الجزائر 3

جامعة الجزائر 3

جامعة صباح الدين زعيم تركيا

جامعة القدس المفتوحة فلسطين

قواعد النشر بالمجلة

✓ تنشر مجلة معهد العلوم الاقتصادية (مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة) البحوث العلمية والدراسات الأصيلة والمبتكرة في مجالات العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير التي تستجيب للشروط المنهجية، وتصدر دوريا مرتين في السنة، تنشر مواضيعها باللغات: العربية، الإنجليزية والفرنسية.

✓ تستقبل المجلة المقالات على صفحة المجلة بالبوابة الجزائرية للمجلات العلمية فقط، على الرابط التالي:
<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249>

✓ ترسل المقالات طبقا للنموذج الموجود على صفحة المجلة بالبوابة الجزائرية للمجلات العلمية، وذلك ببرنامج Microsoft Word بنسق RTF، بدون أي تشفير.

✓ نوع للغة العربية Sakkal Majalla بحجم 14، وبالنسبة للغة اللاتينية Times New Roman بحجم 12.

✓ يجب على المؤلفين التقيد بما هو في النموذج بدون إجراء أي تعديل على الخصائص التقنية له، على أن لا يتجاوز عدد الصفحات 20 صفحة طبقا للنموذج بما فيها الملاحق.

✓ تقديم مستخلصين أحدهما بلغة التأليف والآخر باللغة الإنجليزية (في حالة أن المقال باللغة الانجليزية فان الملخص يكون باللغة العربية)، على أن لا يزيد عن 150 كلمة، مرفقة بكلمات مفتاحية في حدود خمسة على الأكثر، مع ضرورة تصنيف المقال وفقا لقواعد JEL، لمزيد من التوضيح في هذه النقطة يرجى زيارة الروابط التالية:

http://www.aeaweb.org/journal/jel_class_system.php
http://fr.wikipedia.org/wiki/Classification_JEL

✓ ألا يكون المقال عبارة عن جزء مستل من رسالة ماجستير أو دكتوراه؛
✓ تخضع المقالات للتحكيم العلمي، ويبلغ أصحابها بنتيجة التحكيم والتعديلات المقترحة من قبل المحكمين، إن وجدت.

✓ يتم ترقيم الأشكال والجداول والرسومات ترقيما متسلسلا؛ ولكل على حدة.
✓ لا بد أن يكون المقال مرفقا بالإضافة إلى اسم الكاتب، الصفة أو الرتبة، مؤسسة الانتماء، العنوان البريدي والالكتروني.

يتم التواصل بين المجلة والمؤلفين عبر البوابة الجزائرية للمجلات العلمية، حيث يستطيع المؤلفون معرفة كل الملاحظات والمعلومات الخاصة بنشر مقالاتهم.

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249>

الفهرس

	افتتاحية العدد
26-11	تقنيات كشف وجود وتحديد قنوات الانتقال لأثار الصدمات الخارجية أثر أزمة 2008، 2014 وجائحة Covid-19 على الصادرات الطاقوية الجزائرية-أنموذجا- مزياني مريم وبوركو نور الهدى
57-27	مؤشرات تحديد الحجم الأمثل للاحتياطيات الدولية "الأجنبية" في العراق يغيازيان سونيا
76-59	مساهمة قطاع التأمين في تعبئة المدخرات وتمويل الاقتصاد الجزائري خلال الفترة 2011-2023 نصرالدين بوعمامة
98-77	السياسات النقدية غير التقليدية (غير التقليدية) كمخرج من الأزمات المالية أمينة موسلي ورشيد دريس
125-99	العمليات الخاصة لإعادة التمويل كاتجاه للسياسة النقدية غير التقليدية في الجزائر محمود ديقو و عبد المجيد قدي
146-127	مشروع تكوين الطفل القائد: إستراتيجية التسويق وخطة العمل عماد زعيم وخالد حراكتي
161-147	الكفاءات الريادية: رهان حاضنات الأعمال الجامعية حاضنة أعمال جامعة الجزائر 3 نموذجا ميلودي أمال وبوسوسة نعيمة
178-163	مخاطر الاقتصاد الرقمي: التحديات الأمنية والخصوصية ادبوب سارة ولسبع مريم
198-179	أثر القيادة الأخلاقية على الأداء المؤسسي - دراسة ميدانية لعينة من الموظفين في مؤسسة اتصالات الجزائر - وكالة ولاية سوق اهراس رزاقي ريمة وفاطمة الزهراء طلحي
216-199	واقع الحوكمة في الجزائر-دراسة مقارنة بين الجزائر، تونس ورواندا- خلال الفترة 2019-2022 بلحداد سجية وعبد الحفيظي امجد
238-217	تأثير جائحة كوفيد 19 على قطاع السياحة في ماليزيا، مسارات للتعافي ودروس مستفادة جيدال نسيم
259-239	الطريق نحو نظام دولي جديد سبع أحمد ومعين أمين السيد

الافتتاحية

يطيب لنا في هيئة تحرير "المجلة الجزائرية للعمولة والسياسات الاقتصادية" أن نضع بين أيدي قرائنا الأفاضل عددنا الجديد ، الذي يأتي في مرحلة تتزايد فيه حدة التحديات الاقتصادية محلياً وعالمياً، مما يستوجب تعميق البحث العلمي لتحليل شامل، قراءة أكثر موضوعية، وتصور لتسويات ومخارج استراتيجية أكثر فعالية.

يولي هذا العدد أهمية لمرونة واستقرار الأنظمة المالية، والدور الحاسم الذي تلعبه البنوك المركزية في إدارة الأزمات. وفي سياق التعرض للصدمات الخارجية، سلط الضوء على قنوات انتقال تأثير الأزمات العالمية الكبرى (المالية، النفطية، والوبائية) إلى القطاعات الحيوية، خاصة قطاعات التصدير .

وفي خضم التحول الرقمي المتسارع، تناولت بعض البحوث التحديات الجسام التي يواجهها الاقتصاد الرقمي، خاصة فيما يتعلق بالأمن السيبراني وحماية خصوصية البيانات. كما قدم العدد رؤى حول إدارة التغيير التكنولوجي داخل منظمات الأعمال، مبيناً أن التبنى الفعال للتقنيات الجديدة، مع القيادة الرشيدة للتغيير، هو مفتاح المحافظة على تنافسية واستدامة الشركات في العصر الرقمي.

أما على الصعيد الاجتماعي، فتؤكد الدراسات أن التنمية البشرية المستدامة ليست هدفاً اجتماعياً فحسب، بل هي ركيزة اقتصادية لا غنى عنها. وأن الاستثمار في رأس المال البشري - من تعليم وتدريب وتطوير للمهارات - هو الإستراتيجية الأكثر فاعلية لتحقيق نمو اقتصادي شامل ومستدام. كما شددت بعض المواضيع على ضرورة بناء قدرات المستقبل، بدءاً من الاستثمار المبكر في تكوين جيل قيادي من خلال برامج تعليمية متخصصة، لضمان نشأة قادة المستقبل الذين يمتلكون المهارات الإدارية اللازمة لقيادة عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

إننا نأمل أن تكون هذه الأفكار، التي أثارها نخبة من الباحثين الأكاديميين، إضافة قيمة للمكتبة العلمية ورسالة واضحة لصناع القرار حول أولويات العمل الاقتصادي والإداري في المرحلة الراهنة.

مدير المخبر

أ.د/ قدي عبد المجيد

رئيس التحرير

د/بومبالي بشير

The Algerian Journal of Globalization and Economic Policies

Journal of economics, management and trade sciences

International Specialized scientific journal edited by Laboratory of Globalization and Economic Policies -
Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3

Volume:16- 2025

**Distribution office and subscriptions:
Laboratory of Globalization and Economic Policies - University of
Algiers 3**

Address: The Algerian Journal of
Globalization and Economic Policies
University of Algiers 3
2, Ouaked Street - Dely Ibrahim, Algiers, Algeria.

Website:

www.univ-alger3.dz/labos/labo_mondialisation/pages/revue.html

Address on the Algerian Scientific Journal Platform:

www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249

Publication rights reserved for the journal

Legal Deposit No: 2010-463

P-ISSN: 2335-1268

E-ISSN : 2600-6693

The Algerian Journal of Globalization and Economic Policies

Journal of economics, management and trade sciences

Specialized international scientific journal edited by Laboratory of Globalization and Economic Policies - Ibrahim Soltane Chibout University, Algiers 3.

Publishing Director:	Pr. Abdelmadjid Keddi.
Editor-in-Chief:	Dr. Boumbali Bachir
Editorial Board Members:	Pr. Malika SEDDIKI. Pr. Kessab Sadia Dr. Abdrrahmane BENSAAD
Editorial Secretariat:	Dr. M'hamed ABDELHAFIDHI. Dr. Nassima CHERIET

Scientific and Advisory Board Members:

Pr Abdelmadjid KEDDI	University of Algiers 3
Pr Kadda AKACEM	University of Algiers 3
Pr Ahmed BACHI	University of Algiers 3
Pr Cheikh DAOUI	University of Algiers 3
Pr Nacer MOURAD	Blida 2 University ALGERIA
Pr Mohamed RATOUL	Hassiba ben Bouali University CHLEF
Pr Mohamed BENAZOUZ	ENSEA ALGERIA
Pr Menouar OUSRIR	Boumerdes University ALGERIA
Pr Kamek MELLAHI	Warwick University, UK
Pr Kacem ENOEIMI	Damas university SIRYA
Pr Ilyes BENSACI	Kasdi Marbah University WARGLA
Pr Houari MAARADJ	University of GHARDAIA
Pr Djamila EL DJOUZI	University of Algiers 3
Pr Dahmane BENABDELATAH	ADRAR University ALGERIA
Pr Belkacem ZAIRI	Oran 2 university ALGERIA
Pr Belkacem LAABAS	Arab Planning Institute Kuwait
Pr Amar OUKIL	Sultan Qaboos University OMAN
Pr Abdulrahman Babreldin Mohamed	Zalandji university SOUDAN

Pr Abdarrazak BEN HABIB
Pr Mohamed BEN BOUZIANE
Pr. Malika SEDDIKI
Pr. Kessab Sadia
Dr Yaser Mohammed TARCHANI
Dr Mohamed TOUILEB
Dr Kacem Moussa ABOU EID
Dr Altyb Abd El Moneim
Dr Ahsina KHALIFA
Dr Ahmed MAKHLOUF
Dr Abelkrim GUENDOZ
Dr Abderrahmane BENSaad
Dr Abdelkarim kazem OUDJEIL
Dr Yahdhih SAMLALI
Dr Abdelkader CHACHI

Abou Bakr Belkaid University of TELEMCEM
Abou Bakr Belkaid University of TELEMCEM
University of Algiers 3
University of Algiers 3
Malaysia university
University of Algiers 3
University of IRAK
El khortoum University SOUDAN
Ibn Toufaily university MORROCO
Balka university JORDAN
King Faisal University Saudi Arab
University of Algiers 3
Soumer University IRAK
King Faisal University Saudi Arabia
Sabah Eddine Zaim University istanbul

PUBLICATION RULES

- ✓ Send articles on the website of the Algerian Scientific Journals, on the following link:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249>

- ✓ Submit articles according to the existing template on the Algerian Scientific Journals, in WORD format, without any coding.
- ✓ In Arabic we use “traditional Arabic” police size 14, and in “Calibri” police with size 12 for Latin languages.
- ✓ Authors must adhere to the template without any modification to its technical characteristics, and not exceed 20 pages including the annexes.
- ✓ Submission of abstracts in the language of authorship and English (in case the article is in English, the abstract shall be in Arabic), the latter cannot be more than 150 words, accompanied by key words within a maximum of five. For clarification on this point please visit the following links:

http://www.aeaweb.org/journal/jel_class_system.php

http://fr.wikipedia.org/wiki/Classification_JEL

- ✓ The article should not be an integral part of a master's or doctoral thesis;
- ✓ The articles shall be subject to scientific arbitration, and shall inform the authors of the results and the amendments proposed by the arbitrators, if any
- ✓ Figures, tables and drawings are numbered sequentially & individually.
- ✓ The article must be attached by name of the author, his status or rank, the affiliate institution, postal and electronic address of the contact point.
- ✓ If there is more than one author, it is necessary to determine who is the contact.
- ✓ In case of editing a joint article between a student and the supervisor, the article must include an explicit statement in which the supervisor agrees to include his name in the article.

The contact between the journal and the authors will be through the ASJP website. The authors will be able to know all the observations and information concerning the publication of their articles.

www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/249

CONTENTS	
Editorial	
The Role of Sustainable Human Development in Reducing Unemployment: An Analytical Study of the Case of Algeria Compared to Similar Economies Noureddine Djaballah & Bachir Boumbali	261-283
Managing Technological Change in Business Organizations Saiti Adelatif	285-295
Economic Perspectives on Circular Economy and Waste Management Almi Hassiba	297-316
L'Intensité Des Immatériels Et La Valeur Boursière : Cas Des Entreprises Cotées Sur La Bourse D'Alger TALHI Imene & KECHROUD Bachir	317-348