جامعة عبد الحميد بن باديس – مستغانم –
مخبر البحث – السياسة الصناعية وتنمية المبادلات الخارجية –

مجـــــلـــــة
دفـــاتـــــر بوادكس
(السياسة الصناعية وتنمية المبادلات الخارجية)



المجلد 15 العدد 01 (2026)
ISSN: 2335-1136 EISSN: 2600-6383

مجلة دفاتر بوادكس

مجلة دولية محكمة صنف ج

جامعة عبد الحميد بن باديس – مستغانم

كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

من إصدار

مخبر البحث بوادكس

السياسة الصناعية وتنمية المبادلات الخارجية

جامعة عبد الحميد بن باديس –مستغانم– الجزائر

المجلد 15 العدد 01 (2026)

EISSN: 2600-6383 ISSN :2335-1136

المراسلات والاشتراك

مدير مخبر بوادكس، أ.د. يوسفي رشيد، كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير، جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم، الجزائر.

رئيسة تحرير المجلة، أ.د. براهيمي بن حراث حياة، كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير، جامعة عبد الحميد بن باديس، الجزائر.

البريد الالكتروني: cahier.poidex@univ-mosta.dz

البريد الالكتروني للمخبر: lab.poidex@gmail.com

الرئيس الشرفي للمجلة: أ.د عثماني بغداد– رئيس جامعة مستغانم –			
مدير المجلة: أ.د يوسفي رشيد– كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير – جامعة مستغانم			
رئيسة تحرير المجلة: أ.د براهيمي بن حراث حياة – كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير – جامعة مستغانم			
سكرتارية			
أ.د/ براهيمي بن حراث حياة		**د/ درقاوي أسماء**	
مسؤولة النشر الالكتروني وادراج المجلة على المنصة: أ.د/ براهيمي بن حراث حياة (جامعة مستغانم)			
لجنة القراءة			
د. درقاوي أسماء (جامعة مستغانم)	د. ودان بوعبد الله (جامعة مستغانم)	د. حجار آسية (جامعة مستغانم)	
مساعدو التحرير على المنصة			
أ.د. يوسفي رشيد	مدير المخبرPOIDEX	**أ.د. عزي الأخضر**	جامعة المسيلة
أ.د. بن بوزيان محمد	جامعة تلمسان	**أ.د. ملهم ماجد**	جامعة القدس المفتوحة
أ.د. مخفي امين	جامعة مستغانم	**أ.د. السليماني بشرى**	جامعة قاضي عياض المغرب
د. شمة نوال	جامعة غلزان	**أ.د عوضي عزمي وصفي**	جامعة فلسطين التقنية
د. أجباري عبد البار	جامعة المغرب	**أ.د. منصور نادية**	جامعة صلامانكا
أ.د. ناصر سليمان	جامعة ورقلة	**أ.د. السدراوي طارق**	جامعة المهدية تونس
أ.د. ودان بو عبد الله	جامعة مستغانم	**أ.د. رضا صفصاف**	جامعة ليل – فرنسا
أ.د. بوقروة مريم	جامعة مستغانم	**أ.د. صوار يوسف**	جامعة سعيدة
أ.د. تابتي الحبيب	جامعة معسكر	**أ.د. أبو يوسف محمد سالم**	جامعة الإسراء فلسطين
أ.د. أحمد مخلوف	جامعة البلقاء الأرن	**د. بو هرور حبيب**	جامعة الكويت
د. جبريل وائل محمد	جامعة عمر المختار	**د. الدقسي محمد**	جامعة الأردن
د. عبد القادر محمد منصور	جامعة الأقصى غزة	**د. عبد الله سراج**	جامعة الملك الفيصل السعودية
د. القوسي همام	جامعة حلب سوريا	**د. قدري الشكري**	جامعة الأردن
د. نسيلي حديجة	المركز الجامعي تيبازة	**د. يحضية سملالي**	جامعة الملك الفيصل السعودية
د. دبليك فليب	جامعة الصوربون فرنسا	**د. أوكيل عمار**	جامعة السلطان قابوس البحرين
أ.د بسام الرميدي	جامعة السادات مصر	**أ.د. جعراط خالد جمال**	جامعة الشرق الأوسط الأردن

اللجنة العلمية للمجلة			
أ.د.رشيد يوسفي مدير مخبر السياسة الصناعية وتنمية المبادلات الخارجية – جامعة مستغانم			
أ.د. عبد القادر دربال	جامعة وهران	أ.د. بن حراث حياة	جامعة مستغانم
أ.د. أحمد طويل	جامعة تلمسان	أ.د. هودة نفاتي	جامعة باريس جنوب فرنسا
أ.د. بلانسكة اسكرة	أكاديمية العلوم بلغاريا	أ.د. ايون ستيقارويو	جامعة فلاهيا رومانيا
أ.د. كلود ألباقلي	جامعة باريس 13فرنسا	أ.د. كمال آيت زيان	جامعة خميس مليانة
أ.د. الاخضر عزي	جامعة المسيلة	د.مارة كنستنتينسكو	جامعة فلاهيا رومانيا
أ.د. يوسف صوار	جامعة سعيدة	أ.د. ماريا نقربنتي دليفانس	جامعة ماسدوان اليونان
أ.د. كمال بوصافي	جامعة وهران	أ.د. حفيظ بلعربي	جامعة العين الإمارات العربية المتحدة
أ.د. عبد السلام بندي عبدالله	جامعة تلمسان	أ.د. قارج قازمند	جامعة بريستينا ألبانيا
أ.د. عبد اللطيف شليل	جامعة تلمسان	أ.د. صالح صالحي	جامعة سطيف
أ.د. فريد كورتل	جامعة سكيكدة	أ.د. محمد بن بوزيان	جامعة تلمسان
أ.د. ناصر سليمان	جامعة ورقلة	أ.د. الحبيب تابتي	جامعة معسكر
أ.د. سعيدي فتحي	جامعة قطر	أ.د. فاطمة الزهراء زرواط	جامعة مستغانم
أ.د. أمين مخفي	جامعة مستغانم	أ.د محمد عيسى محمود	جامعة مستغانم
أ.د. محمد رمضاني	جامعة مستغانم	أ.د. ودان بوعبد الله	جامعة مستغانم
أ.د. الحاج بن زيدان	جامعة مستغانم	د.بن شيخ نصر الدين	جامعة مستغانم

قواعد النشر في المجلة

تخضع البحوث العلمية التي ترد عن المجلة إلى شروط نشر يتعين على الباحثين الالتزام بها، وهي الآتي:

- تقبل البحوث التي لم يسبق نشرها، مرفقة مع خطاب التعهد ممضي من طرف المؤلف (المؤلفين)؛
- ترسل البحوث في نسخة واحدة مكتوبة بالوارد (word) عبر المنصة وفقا للتعليمات المنصوص عليها
- تشمل **الصفحة الأولى** للبحث: عنوان المقال باللغة العربية واللغة الانجليزية – اسم ولقب الباحث والمعلومات الخاصة به- ملخصين أحدهما باللغة العربية والآخر باللغة الإنجليزية- الكلمات المفتاحية (لا تتجاوز 5 كلمات ولا تقل عن 3 كلمات) – تصنيف **JEL** على الرابط **https://www.aeaweb.org/jel/guide/jel.php** – واسم الباحث المرسل؛
- ألا يتجاوز المقال أو الدراسة 25 صفحة وألا يقل عن 10 صفحة وفقا للمقاييس التالية:

بالنسبة للغة العربية يكون المقال مكتوبا بخط (Traditional Arabic) حجم 15بالنسبة للنص وحجم 13بالنسبة للأرقام في العرض، بالنسبة للغة الأجنبية يكون المقال مكتوبا بخط (Time New Roman) بحجم 13، الهوامش بالسنتيمتر: علوي/سفلي: 1.5، يمين/يسار: 1.5، حجم الورقة: عرض: 17/ طول:24.

- ضرورة احترام منهجية البحث العلمي والشروط الشكلية في إعداد المقال، بما في ذلك:

مقدمة البحث: تحديد أهداف البحث ومنهجيته، **كتابة الهوامش** أوتوماتيكيا بطريقة **APA** في متن البحث، **ترقيم الأشكال والرسومات** (صيغة صورة) **والجداول** ترقيما متسلسلا، أن ينتهي البحث **بخاتمة** تتضمن **النتائج والمقترحات**، مع **إدراج قائمة المراجع** في آخر البحث بطريقة **APA** (مرقمة)؛

- تخضع البحوث عبر حساب المنصة **ASJP** للتقييم الأولي بواسطة برنامج الانتحال يتم قبول أو التحفظ عن المقالات التي تحصلت على تقرير يقل عن نسبة 30 %؛
- تخضع البحوث للتحكيم عبر حساب المنصة **ASJP** من طرف هيئة علمية لقبول أو رفض نشرها (محكمين او اكثر – متخصصين في المنهجية/ موضوع البحث)؛
- من أجل إخراج المقال بما يتوافق مع أخلاقيات النشر العلمي، فإن هيئة التحرير تلتزم بالقيام ببعض التعديلات الشكلية والضمنية؛
- تحتفظ المجلة بكافة حقوق النشر؛
- إعادة نشر موضوع الباحث يتطلب موافقة كتابية من أعضاء اللجنة العلمية؛
- **المفاهيم والآراء المعبر عنها في المقالات تلزم إلا أصحابها.**

فهرس المجلد 15 العدد 2026/01

الرقم	عنوان المقال	اسم المؤلف	الصفحة
01	تطور سوق التكنولوجيا المالية وتأثيره على الخدمات المصرفية الإسلامية –الواقع والآفاق–	جلولي سهام خالدي علي	24-01
02	جاذبية الاستثمار الاجنبي المباشر في الجزائر: قراءة تحليلية في اطار القانون 22-18	عويفات محمد العربي	40-25
03	أثر الرقمنة والتجارة الالكترونية على تطوير التجارة الدولية للشركات الجزائرية الصغيرة والمتوسطة	سيد علي بارد	55-41
04	إشكالية علاقة التمويل الإسلامي بقطاع مصائد الأسماك وتربية الأحياء المائية: حالة بعض الدول (إندونيسيا، المملكة العربية السعودية)	بوهلة خديجة	80-56
05	الاسهامات التشريعية والمؤسساتية لتسيير النفايات في الجزائر: جهود مبذولة وآفاق واعدة	دباحي يمينة	101-81
06	الحوكمة المصرفية في ظل النظام المصرفي المزدوج	قفص إيمان مخالدي يحيى	119-102
07	الشمول المالي الرقمي كآلية لاحتواء اقتصاد الظل في الجزائر في ظل تحديات العتبة الرقمية – دراسة ميدانية تحليلية –	يخلف عبد الله	144-120
08	الدور الوسيط للكفاءات الرقمية في العلاقة بين القيادة الرقمية والتعلم التنظيمي: دراسة ميدانية في الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء (CNAS) وكالة تيبازة.	تشانتشان عماد	163-145
09	حاضنات الأعمال كآلية لتدعيم وتطوير المؤسسات الناشئة: دراسة تحليلية لتجارب دولية رائدة	بن زازة منصورية	179-164
10	تحليل نظام تسيير الأجور حسب التصنيف الوظيفي لشركة سوناطراك –مركب نشاط التمييع والفصل–	ريغي خيرة بشليلي أسماء	197-180
11	الكفاءة التنبؤية للنماذج الهجينة في أسواق المال الناشئة: نموذج GARCH–LSTM وتطبيقه على بيانات عائدات الاسواق الخليجية للفترة 2020-2024	معروف جيلالي	214-198
12	إطار COSO لإدارة المخاطر المؤسسية ودوره في الحد من المخاطر المرتبطة بالبيانات البديلة في المؤسسات المعاصرة	بن خيرة ميلود	234-215
13	التحول الرقمي في الجزائر في ضوء التجارب الدولية: مقاربة تحليلية	دردور أمال	249-235
14	الاتجاهات الحديثة في اللوجيستيك الدولي وأثرها على كفاءة سلاسل الإمداد العالمية	بن حليمة سليمة	269-250
15	تحليل قياسي لتأثير السياسة الجبائية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر: حالة الجزائر وتونس خلال الفترة (1990-2022)	لعرشي عبد الصمد لحمر عباس	299-270

Abdelhamid Ibn Badis Mostaganem University

POIDEX Research Laboratory

Les Cahiers du POIDEX

Industrial Policy and Foreign Trade Development



Vol° 15 N 01 (2026)

ISSN: 2335-1136 EISSN: 2600-6383

Abdelhamid Ibn-Badis Mostaganem University

Faculty of economic Sciences, Commercial Sciences and management Sciences

Les Cahiers Du Poidex Journal

International Scientific Journal classe (C)

LES CAHIERS DU POIDEX JOURNAL

International Scientific Journal (class C)

PUBLISHED BY

POIDEX Research Laboratory

Industrial Policy and Foreign Trade Development

Abdelhamid Ibn Badis of Mostaganem University – Algeria

Vol° 15 N°01 (2026)
ISSN: 2335-1136
EISSN: 2600-6383

Honorary President of the Journal: Prof. OTHMANI Baghdad
Rector of Abdelhamid Ibn Badis university - Mostaganem

Director of the POIDEX Research Laboratory -university of Mostaganem
Pr. Youcefi Rachid

Editor-in-Chief : Pr. BRAHIMI BENHARAT Hayet- **university of Mostaganem**

Secretariat:

Pr. BRAHIMI BENHARRAT Hayet	Dr. DERKAOUI Asma

Responsible for electronic publishing on the ASJP platform :
Pr BRAHIMI BENHARAT Hayet

Reading Committee:

Dr HADJAR Assia	Dr Bouabdellah OUDDANE	Dr DERKAOUI Asma

Editorial Committee :

Director of the POIDEX Research Laboratory **PR YOUCEFI Rachid**

Bouabdellah OUDDANE	Univ Mosta	**Youcef SOUAR**	Univ Saida
Amine MOKHEFI	Univ Mosta	**NASSILLI Khadidja**	Centre Univ Tipaza
Slimane NACER	Univ Ouargla	**SERAJ Abdellah**	Univ Arabia Saoudit
HABIB TABETI	Univ Mascara	**Amar OUKIL**	Univ Bahreine
Kaderi El Chokri	Univ Jordanie	**Meriam BOUGUEROUA**	Univ Mosta
lakhdar Azi	Univ El-Msila	**Nawel CHEMMA**	Univ Relizaine
ABDELBAR EJBARI	Univ Maroc	**WAEL Mohamed**	Univ libye
Mohamed BENBOUZIANE	Univ Tlemcen	**Tarek SADRAOUI**	Univ Tunisie
Mohamed Daksi	Univ Jordanie	**Azmi Wasfi**	Univ Palistine
Hayet BENHARRAT	Univ Mosta	**SEMLALI Yahdia**	Univ Arabia Saoudit
Majed Melhem	Univ Palistine	**Philippe Delebecque**	Univ Paris
Manasou AEK Mohamed	Univ Palistine	**MANSOUR Nadia**	Univ Tunisie
BOUHEROUR Hbibe	Univ Kuwait	**Makhlouf Mohamed**	Univ Jordanie
HUMAM El Kossai	Univ Egypte	**Bassam Alromeedy**	Univ Eygpte
Mohamed SALAM	Univ Palistine	**Sefsaf Reda**	Univ Lile

Scientific Commitee

Pr. Benharrat hayet Univ v Mostaganem	Pr. Rachid Youcefi Univ of Mostaganem
Pr. HoudaNeffati Univ of Paris sud France	Pr. Abdelkader Derbel Univ of Oran
Pr.Ion Stegaroue Univ of Roumanie	Pr. Ahmed Touil Univ of Tlemcen
Pr. Kamel Aitziane Univ of Khémis Miliana	Pr.Balkanska Iskra Bulgarian AC Sciences
Dr. MaraConstantinescuUnivValahiaRoumanie	Pr. Claude Albaghli University of Paris 13
Pr. MariaNegreponti-Delivanis Univ of Grèce	Pr. Farid Kourtel Univ of Skikda
Pr.Mohamed Benbouziane Univ v Tlemcen	Pr. Youcef Souar univ of Saida
Pr.Qorraj-Gazmend-Univ of Prishtina Albanie	Pr. Kamel Boussafi ESC Alger
Pr. Salah Salhi Univ of Sétif	Pr. Abdellatif Chellil Univ of Tlemcen
Pr. Hafid Belarbi Univ Elaine EAU	Pr. Elakhdar Azzi Univ of El-Messila
Pr. Abdeslam-Bendiabdellah Univ of Tlemcen	Pr. Fatimazohra Zerouat Univ of Mostaganem
Pr. Alhabib Tabeti Univ of Mascara	Pr. Nacer Slimane Univ of Ouargla
Pr. oudane bouabdellah. Univ de Mostaganem	Pr. Fethi Saidi Qatar University
Pr. Mohamed aissa Mahmoud. Univ Mostaganem	Pr.. Amine Mokhfi Univ of Mostaganem
Dr. bencheikh nasreddine Univ of Mostaganem	Pr. Hadj Benzidane Univ of Mostaganem
	Pr. Ramdani mohamed. Univ of Mostaganem

Summary of the VOL 15 n° 01 (2026)
(Articles in English)

N	Article title	Author	Page
01	Algeria-Italy Trade Patterns: Empirical Evidence (2005-2024)	AMANI Ismail	300-319
02	Leveraging Digital Campaign Management for Competitive Advantage in the Marketing Ecosystem: Evidence from Algeria.	HAMDOUNE Asma	320-336
03	Strategies for the Adoption of Artificial Intelligence in the Financial Services Sector: A Comparative Study of Bank of America and Morgan Stanley	BOUKHORS Ahmed Amine	337-356
04	Health system reforms in Algeria: Governance, efficiency, and contribution to economic development	IDIRI Yanis AIT BARA Hani	357-373
05	AI-Driven transformation of healthcare in Algeria: opportunities, constraints, and ethical considerations	ABDERRAHIM Wahiba	374-390
06	Exploring the Role of Islamic Finance in Promoting E-commerce Adoption in Algeria: An ARDL Econometric Analysis (2018-2025)	BERKANI Salim BENHAMMOUDA Fatma Zohra	391-413
07	Global Maritime Chokepoints and Strategic Resilience: A Comparative Study of Trade and Security Dynamics (Malacca, Hormuz, Suez, and Bosphorus).	BEN ALI Miloud MEKHNANE Okba	414-431
08	Driven ai robotics in the healthcare industry: Balancing economic impacts and ethical consederations	DEY wissam	432-450
09	The Impact of Using Artificial Intelligence Techniques on the Level of Academic Performance Among Students : « A Field Study at the Faculty of Economic, Commercial, and Management Sciences – Ahmed Zabana University of Relizane »	BENKAAKAA Leyla	451-472