



جامعة أحمد درايا، أدرار - الجزائر
مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي



Ahmed Draia University – Adrar, ALGERIA
Algerian-African Economic Integration Laboratory



مجلة التكامل الاقتصادي

Journal of Economic Integration

مجلة علمية دولية محكمة فصلية متخصصة في العلوم الاقتصادية والإدارية
تصدر عن مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي

International Peer Reviewed Quarterly Scientific Journal Specialized in Economics and Management.
Issued by the Algerian-African Economic Integration Laboratory

مجلة التكامل الاقتصادي
المجلد: 13 - العدد 04

Journal of Economic Integration
Vol: 13 - N° :04

ديسمبر 2025

المجلد: 13 - العدد 04

ISSN : 2335-1608 / E-ISSN : 2602-6694

Vol: 13 - N° :04

December 2025

ISSN : 2335-1608 / E-ISSN : 2602-6694



Ahmed Draia University – Adrar, ALGERIA
Algerian-African Economic Integration Laboratory



Journal of Economic Integration

Class -c-

**International Peer Reviewed Quaterly Scientific Journal Specialized
in Economics and Management.**

Issued by the Algerian-African Economic Integration Laboratory

Vol: 13 - N°: 04

December 2025

ISSN: 2335-1608 / E-ISSN: 2602-6694 / Legal Deposit: 4037- 2013

DESCRIPTION

The Journal of Economic Integration is a scientific international peer-reviewed free of charge journal issued quarterly by The Algerian African Economic Integration Laboratory in Adrar University- Algeria. The journal publishes academic studies of researchers to allow them introduce their original scientific production. The interest of the journal is in economic and management sciences and it focuses on the following subjects: economics; econometrics and finance; management and accounting; and public administration. The journal provides an academic platform for researchers to contribute to the innovative work in this field with authentic studies displayed with accuracy and objectivity in a scientific manner that matches the characteristics of peer reviewed journals. The journal also aims to elevate the level of the studies published in it, and to obtain the scientific acknowledgment by the academic universities and researchers, including the indexing data of scientific journals. The journal includes a team of reviewers of various related specialties from national universities as well as foreign research centers that work on reviewing the articles sent to the journal. The journal is published both in electronic as well as printed versions available for reading and downloading. Ever since it was established in 2013, the journal opens a space for all researchers with scientific competence to contribute to its issues with new subjects related to its field of specialty in three languages, Arabic, English and French, each three months (March, June, September and December). The journal focuses on the following fields of economic and management sciences:

- Tourism, Leisure and Hotel Management;
- Information and Management Systems;
- Islamic Economy.
- Industrial relations
- Organizational Behavior and Human Resource Management;
- Business Administration and International Management;
- Economics, Econometrics and Finance;
- Business, Management and Accounting;
- Marketing;
- General Administration;
- Information Management Systems;
- Renewable Energy, Sustainability and Environment;
- Technology and Innovation Management;

Correspondence

Mailing address: Ahmed Draia University, 11 December 1960 Street, Adrar (01000).

Email: eco.int@univ-adrar.edu.dz

Journal Website: <https://jei.univ-adrar.edu.dz>

Journal website on the Algerian Scientific Journal Platform:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/180>

Copyrights

The Journal of Economic Integration is considered as the sole owner of the published scientific material, and it preserves all the rights of publication in all the fields of its research. The rights of printing and publishing of the contents of the issues are owned according to the following terms:

- Only studies that have not been published before are accepted, and the research sent must not be sent to another journal.
- All authors participating in the article must sign the Letter of Undertaking, and, in case it is necessary, the responsible authorities must sign it as well.
- In case the article is accepted by the journal, it must never be submitted elsewhere, regardless of being in the same style, the same language, or any other language.
- When the authors present their drafts to publish in the journal, the copyrights and publishing rights move completely to the publisher after they are notified of his acceptance to publish.
- In case of a shared research, the first author written with the research title is considered as a reference for the research.
- After accepting the research, and during the stage of its finalization in preparation for publication, a document of copyright transmission is sent to the researcher to sign.
- The data, views and judgments received by the journal are considered correct and exact during its printing time, and the publisher or editor does not assume any legal responsibilities for any inadequacy or errors in the research.
- The concepts and opinions expressed in the research are bounded by their owners alone.

Conditions of Publication

The articles that adhere to the following conditions will be accepted for publication:

1. The research must be original, serious and objective and must not be already published elsewhere in any way, and the author must sign a formal undertaking.
2. All articles are subject to a scientific peer review,
3. Articles are submitted through the electronic database of national journals (ASJP), and the article title must be written in English.
4. Concerning the article abstract:
 - In case the article is written in Arabic, two abstracts must be written, one in the article language (Arabic) and the other in English,
 - In case the article is written in English, two abstracts must be written, one in the article language (English) and the other in Arabic,
 - In case of article is written in French, two abstracts must be written, one in the article language (French) and the other in English.
5. The article must be written in a scientific style, and it must neither exceed twenty pages nor be less than twelve pages.
6. The article should be written according to the conditions mentioned in the journal article template, which is available on the gateway (ASJP) under the section of: instructions for authors.
7. Citations must be placed automatically (Using APA Style) as mentioned in the writing conditions in the template. As for the verses of the Holy Quran, they must bear the name of the Surah and the Verse number, and as for the Hadiths, the reference to its source must have the complete information.
8. The page layout must follow the model of the journal Template, with 2.5 cm for all the four margins.
9. The References must be automatically displayed according to the APA style in the end of the article.

Journal Boards

-Honorary President of the Journal: Prof. Benamar Mohamed El Amine -Rector-
-Journal Manager: Prof. Abdelkrim Messaoudi -Lab Head-
-Editor in Chief: Prof. Abdelkrim Messaoudi

Editorial Board

Dr. Troubia Nadir-university of Adrar	Prof. Bendine M'hammed- University of Adrar
Dr. Lemtaouch Latifa-university of Adrar	
Dr. Sid Amer Zineb-university of Adrar	Prof. Ahmed Souleyman Abdelkarim- The Islamic University of Mohamed Ben Saoud – KSA
Dr. Elmoumen Abdelkrim-university of Adrar	Prof. Soliman Osama- university of sadat city- Egypt
Dr. feradj Tayeb-university of Bechar	Prof. Abderrahman Rashwan-Gaza University- Palestine
Dr. Ilhem Yahyaoui-university of Batna01	Prof. Abidy_fadhil- al-furat al-awsat technical university-Iraq
Prof.Chikhi bellal-university of Boumerdas	Dr. Knouch Mohamed- university of Trakya- Turkey
Dr. Mohammed Bouknadil- University of Tlemcen	
Dr. Hadj ben Ziden-university of Mostaganem	Dr. Malki Issam- University of Westminster-London
Dr. Benmensour lilia-university of Khenchela	Dr. Sweilam Djawda- university of Cairo- Egypt
Dr. Khaled Hachem Abdelhamid- university of Helwan- Egypt	

Reading Committee

Prof. Benbouzian Mohammed – University of Tlemcen – Algeria	Prof. Bernard Dafflon – University of Neuchâtel – Switzerland
Prof. Keddi Abdelmadjid – University of Algiers 03- Algeria	Prof. Bouheraoua Said - Global University of Islamic Finance- Malaysia
Prof. Makhloufi Abdessalem – University of Bechar – Algeria	Prof. Abderrahman Rechwan-University of Gaza-Palestine
Prof. Adala Laadjal -university of Mostaganem– Algeria	Prof. Kolib Saad Kolib- University Of Beirut- Lebanon
Prof. Abdellah Ben Souleiman El- Bahouth–The Islamic University of Mohamed Ben Saoud – KSA	

Scientific Committee

From Adrar University

Prof. Bendine M'hammed- University of Adrar
Prof. Benabdelfettah Dahmane – University of Adrar
Prof. Akacem Omar – University of Adrar
Prof. Yousfat Ali – University of Adrar
Prof. Belal Boudjemaa – University of Adrar
Prof. Bouazza Abdelkader- University of Adrar
Prof. Tikkaoui Larbi – University of Adrar
Prof. Seddiki Ahmed – University of Adrar
Dr. Mediani Mohamed – University of Adrar
Dr. Kalone Djilali – University of Adrar
Dr. Boukar Abdelaziz – University of Adrar
Dr. Bouchra Abdelghani– University of Adrar
Dr. Messaoudi Mohamed-University of Adrar
Dr. Lahciene Abdelkader -University of Adrar-
Dr. Lakhdimi Abdelhamid--University of Adrar
Dr. Abderrahmane Abdelkader – University of Adrar
Dr. Belouafi Mahammed – University of Adrar
Dr. Haddadji Abdeljalil – University of Adrar
Dr. Foudou Mohamed – University of Adrar
Dr. Azizi Ahmed Oukacha – University of Adrar

From Algerian Universities

Prof. Admane Merizek- High School of Commerce – Algeria
Prof. Belmokaddem Mostafa-University of Tlemcen
Prof. Addouka Lakhdar- University of Mascara
Prof. Belarbi Abdelkader- University of Saida
Prof. Zairi Belkacem- University of Oran 02
Prof. Benachenhou Sidi Mohammed- University of Tlemcen
Prof. Souar Youcef- University of Saida
Prof. Bensaid Mohamed- University of Sidi Belabbes
Prof. Berrag Mohamed- High School of Commerce – Algeria
Prof. Kouache Khaled- University of Alger 03
Prof. Koudri Mohammed- University of Laghouat
Prof. Saadane Chebaiki- University of Alger 03
Prof. Cherit Aabed- University of Tiaret
Prof. Boutiba Faicel- University of Saida
Prof. Ousserir Manouar- University of Boumerdes
Prof. Nacer sliman-University of Ouargla
Prof. Ratoul Mouhammed- University of Chlef
Dr. Achouak Benkaddour- University center of Tamanrasset
Dr. Fairouz Zeroukhi- University of Chlef
Dr. Farid Kourtel- University of Skikda
Dr. Dahou Slimane- University of Ghardaia
Dr. Taha Hocine Neoui- University of Djelfa
Dr. Abdelah Khebaba- University of Msila
Dr. Kouraiche Nacira- University of Chlef
Dr. Benamer Khaled- University of Boumerdes
Dr. Bendaas Zohir- University of Setif
Dr. Benatek Hanane - University of Mascara
Dr. Bengana Ismail-University of Ouargla
Dr. Boubakeur Mustapha- University of Bouira
Dr. Boufenneche wassila- University of Mila
Dr. Bousahwa Nadir- University of Midia
Dr. Bousalem Boubeker- University center of El Bayadh
Dr. Tagraret Yazid- University of Oum el bouaghi
Dr. Ladjelat Ibrahim-University of Tissemsilt
Dr. Sadouki Ghrissi- University of Mascara
Dr. Chalabi Amar-University of Skikda
Dr. Taiar Ahcene-University of Skikda
Dr. Azza Lazhar- University of El Oued
Dr. Oualhi Boualam- University of Msila
Dr. Abbas Ferhat- University of Msila
Dr. Farah Elias Elhannani- University center of El Bayadh
Dr. Dalal Adimi- University of Khenchela
Dr. Samer Zelaci- University of El Oued
Dr. Seffih Sadek- University of Mascara
Dr. Mohammed Bouknadil- University of Tlemcen
Dr. Guerrach Mohammed- University of Blida2
Dr. ZIAD M'hamed -University of Mascara

From Outside Algeria

- Prof. Al-aboudi Dhiya ghani , University of Thi-Qar - Iraq
Prof. Sadrawi Tariq, University of Tunis- Tunisia
Prof. Al-Naimi Qasim, University of Damascus-Syria
Prof. Salami Mahmoud, University of Al-Azhar – Egypt
- Prof. Al-Qousi Hammam, University of Aleppo – Syria
Prof. Tomo Melazio, University of Tampere – Finland
- Prof. Al-Bahouth Abdullah ibn Sulaiman, University of Mohammad ibn Saud - Saudi Arabia
Prof. Mohammad I. Migdad, University of Gaza, Palestine
- Dr. Hany Abdel-Hakkeem Ismail, University of Mansoura – Egypt
Dr. Muhannad Ahmed Othman, Colleges of Buraidah - Saudi Arabia
Dr. Al-Fiqi Mohammed Abu El-Fotooh , Higher institute of Computers, Information and Management technology, Tanta-Egypt
Dr. Essia Ries Ahmed, University of Sains, Malaysia
- Dr. Lahsasna Ahcene, The International Islamic University - Malaysia
Dr. Al-Rumidi Bassem, University Of Sadat City– Egypt
Dr. Sultan Abdul Rahman Fathi, Northern Technical University- Iraq
Dr. Al-Mahyawi Sabah, Al-Wasta Technical University, Iraq
Dr. Berradia Hakim, University of Al-Jouf - Saudi Arabia
Dr. Nasser Youcef , The International Islamic University - Malaysia
Dr. Abd El Salam Gihan, University Of Cairo – Egypt
Dr. Mustafa Mahmoud Abdul-Salam, University of Umm Al-Qura -Saudi Arabia
Dr. Makhlof Ahmad, Al-Balqa Applied University – Jordan
- Dr. Mansour Naser Alraja, University of Dhofar - Sultanate of Oman
Dr. Yasser Mohamed Abdel Rahman Tarshany, Al-Madinah International University- Malaysia
Dr. Al-Kassan Waseem Wajih, The Taiba Higher Institute of Accountancy and administrative Sciences - Egypt
Dr. Wael Gabrel, Omar Al-Mukhtar University- Libya

Table of Contents

Volume 13 - Issue 04 / December 2025

Title	The Authors	Pages
A Comprehensive Bibliometric Analysis of University 4.0: Knowledge Structure, Research Trends, and Evolution (2009–2025)	-Houda BENMAHAMED -Sameh MIHOUB -Ibtissem TOUBAL	1-20
Agilité et performance en contexte de transformation digitale : apport du SIRH à l'expérience collaborateur dans les organisations Algériennes	-Benamira Nouara -Ibbou Amina	21-34
Challenges to the single window's implementation within customs services: Algerian case	-Belamri Yasmine Cherifa -Ziane Baghdad	35-52
Empirical Study of the Determinants of Life Insurance Demand in Algeria	-ZIANI Lila -ZIANI Zoulikha	53-70
Enhancing E-commerce in Algeria: Regulatory frameworks, Infrastructure and Development Strategies	-Boukhari Sabrina	71-84
Exploring the Short- and Long-Run Effects of Real Exchange Rate on Inflation in Algeria: Evidence from 1990–2024	-Khelassi Abdel-illah	85-100
Hospital governance and quality of care in Algeria: an analysis of institutional constraints and reform perspectives, the case of the University Hospital Center of Tizi-Ouzou	-ARHAB Samir - TESSA Ahmed	101-114
Local Financing: Current Reality and Prospects for Reform and Development -The Case of Oum El Bouaghi Province-	-Roumaissa Kellache -Oualid Zagaye	115-134
Measuring The Ability Of Auditors To Keep Pace With Digital Technologies In Audit Operations Using The Rasch Model	-Souad Bechoua -Samiha Bouhafs	135-146
A Theorizing About Family Business & Family Firms Governance	-Hami Mohamed Lamine -Sekiou Anwar	147-162
Sharia Audit of Islamic Banking Window Transactions in Public Banks and Its Impact on Promoting Household Savings – The Case of Adrar Branch of the Algerian National Bank	- Khaldi Amar - Ayad Saleh	163-188
The dynamics of the Qatari economy in light of the digital transformation	-Kerroucha Imen -Sebbagh Rafika	189-202
The Impact of Macroeconomics and Exchange Rate in Algeria during the Period 1990-2023	-Yahiaoui Nadir -Saidj abdelhakim	203-214

Table of Contents (Follow up)

Volume 13 - Issue 04 / December 2025

Title	The Authors	Pages
Training Engineering As A Driver Of Organizational Performance: Evidence From The Higher School of Hotel Management In Oran (Eshra)	-DJELLOULI Abdelhamid -KOURBALI Baghdad	215-226
Transactional Leadership and Its Role in Achieving Institutional Excellence: An Analytical Review of Selected Business Organization Models	-Abdelkrim Messaoudi, -Hadjer Belhamidi	227-240
World Bank's KAM and Economic Growth in Algeria: An ARDL Analysis (1990–2023)	-Ahmane Abdelouahab -Boudiaf Hafid	241-257
أثر استخدام الحاسبة الالكترونية على تفعيل جودة المعلومة المالية - دراسة عينة من الأكاديميين والمهنيين	-صبرينة رباحي	258-270
أثر الاستثمار في التعليم على التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجمهورية اليمنية (دراسة تحليلية كمية للفترة 2000–2016)	-رشاد سعيد فايد حسن مجلي -فيصل محمد علي القباطي	271-288
أثر التحالفات الإستراتيجية على الأداء التسويقي في المؤسسات الفندقية بالجزائر	-النوي دخان	289-311
أثر الذكاء الاصطناعي في تعزيز الابتكار لدى المؤسسات الناشئة في مركز الابتكار - عنابة	-كبير عمر	312-330
أثر عجز الموازنة العامة على النمو الاقتصادي دراسة حالة الجزائر (1990–2020)	-بن خالد فيضيل -دوش ليلي	331-341
أثر مرونة الموارد والقدرات في تحقيق جودة تقديم الخدمة الرقمية - دراسة حالة البنك الوطني الجزائري (وكالة أدرار BNA)	-سليمان محمد ربيع -عطالله ياسين	342-355
التسويق بالتظاهرات الثقافية كإستراتيجية لتعزيز ثقافة السائح: تطبيقا على المهرجان الثقافي الوطني للزي التقليدي الجزائري 2024	-زينب بوشلخة -سليمة طبايبية	356-375
أهمية تبني الحاسبة الرشيقة في المؤسسات الاقتصادية: دراسة مقارنة لتجارب دولية	-زواتنية عبد القادر	376-387
تأثير أبعاد الرقمنة على أداء الموارد البشرية- دراسة استطلاعية لعينة من موظفي مؤسسة بريد الجزائر الوحدة الولائية ورقلة	-عبد القادر حموعللي -سيد أحمد ستي	388-406
تأثير إدارة التكلفة اللوجستية على جودة المنتجات - دراسة ميدانية في مؤسسات صناعة الأجهزة الإلكترونية والكهرومنزلية بولاية سطيف وبرج بوعرييج	-دلال عبد النور - عبد النور هبال	407-426

Table of Contents (Follow up)

Volume 13 - Issue 04 / December 2025

Title	The Authors	Pages
تجربة التكامل النقدي في افريقيا بين الرهانات المتوقعة والنتائج المحققة-المجموعة الاقتصادية والنقدية لوسط افريقيا(CEMAC) نموذجاً	-زين الدين حماشي	427-446
أهمية الاستثمار وتأثيره على المنافسة والاحتكار في تطوير الصناعة في العراق	-ناجي ساري المالكي	447-465
جودة الخدمات ودورها في تحقيق رضا العميل بالمؤسسة الخدمية: دراسة حالة مؤسسة موبليس للاتصالات	-سعيد نسيمه -بن لدغم فتحي	466-483
دور الجباية المحلية في تعزيز استقلال ميزانية الجماعات المحلية دراسة حالة بلدية تامست ولاية أدرار	-محمد كادي	484-498
دور المساءلة والحوكمة الرشيدة في تعزيز كفاءة السوق المالي، دراسة حالة بورصة الجزائر (2000-2020)	-عمر دهماني -عبد النور بلميمون	499-516
دور رأس المال البشري في تحقيق إعادة هندسة الموارد البشرية - دراسة لعينة من الإطارات الإدارية بمديرية سونلغاز بولاية تلمسان	-ديس أحمد فؤاد -بوعبدالله مصطفى	517-534
سلوكيات القيادة التحولية وأثرها على الإبداع التنظيمي في المؤسسة الاقتصادي دراسة حالة - CASNOS الوادي	-مرزوقي مرزوقي -أمينة بوتوانة	535-550
فعالية الشمول المالي في تعبئة السيولة في القطاع المصرفي الجزائري دراسة قياسية خلال الفترة 2019-2023	-أسماء كردوسي -مريم كردوسي	551-568
قياس الاستقرار المالي للنظام المصرفي الجزائري باستخدام نموذج Z-score خلال الفترة 2014-2023	-حمادي عبد الرزاق -كركار مليكة	569-581
مساهمة إنشاء المعرفة وفق نموذج Seci في تنمية القدرات الإبداعية للعاملين-دراسة ميدانية	-حمودة سارة -عيسات فطيمة الزهرة	582-598
واقع تطبيق ممارسات إدارة المواهب كمدخل إبداعي لإدارة الموارد البشرية - دراسة ميدانية بمجمع FADERCO بسطيف	-حمير صليحة -يحياوي مفيدة	599-618

-Issue Editorial-

In the name of Allah The Most Gracious The Most Merciful, and prayers and peace be upon our messenger Muhammad PBUH

We conclude the year 2025 with the release of the fourth issue of the Economic Integration Journal, which includes a number of diverse scientific articles. Published in December 2025, this issue contains 37 scientific articles, some in Arabic and others in English. These articles have undergone rigorous scientific review in both form and content by the journal's reviewers, adhering to established copyright and intellectual property rights. Some of the titles included in this issue are:

- Agilité et performance en contexte de transformation digitale : apport du SIRH à l'expérience collaborateur dans les organisations Algériennes
- Exploring the Short- and Long-Run Effects of Real Exchange Rate on Inflation in Algeria: Evidence from 1990–2024
- Measuring The Ability Of Auditors To Keep Pace With Digital Technologies In Audit Operations Using The Rasch Model
- The experience of monetary integration in Africa: between expected stakes and achieved results – the Economic and Monetary Community of Central Africa (CEMAC) as a case study
- The importance of adopting lean accounting in economic institutions: a comparative study of international experiences
- The effectiveness of financial inclusion in mobilizing liquidity in the Algerian banking sector: an econometric study during the period 2019-2023

In conclusion, I would like to express my gratitude and thanks to the editorial team and the scientific committee for their great efforts in producing this issue, and for their constant commitment to elevating the magazine to the ranks of leading magazines.

Adrar University/ December 31, 2025

Editor-in-Chief

Pr. Abdelkrim Messaoudi



جامعة أحمد دراية، أدرار-الجزائر
مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفرقي



مجلة التكامل الاقتصادي

صنف - C -

مجلة علمية دولية محكمة فصلية متخصصة في العلوم الاقتصادية والإدارية
تصدر عن مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفرقي

ديسمبر 2025

المجلد 13 - العدد 04

ISSN: 2335-1608 / E-ISSN: 2602-6694 / Legal Deposit: 4037- 2013

-تقديم المجلة-

مجلة " التكامل الإقتصادي " هي مجلة علمية دولية محكمة فصلية ومجانية. مصنفة (C)، تصدر عن مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي بجامعة أدرار-الجزائر. تنشر المجلة بحثاً أكاديمية للباحثين، مما يمنح الفرصة لهم لتقديم مخرجاتهم العلمية الأصلية. تهتم المجلة بمجال العلوم الاقتصادية والإدارية، وترتكز منشوراتها على الموضوعات التالية: الاقتصاد-الاقتصاد القياسي والمالية-الإدارة والمحاسبة-الإدارة العامة. تُوفر منصة أكاديمية للباحثين للمساهمة في العمل المبتكر في هذا المجال ببحوث أصيلة معروضة بدقة وموضوعية بشكل علمي يطابق مواصفات المقالات المحكمة. كما تهدف المجلة إلى رفع مستوى البحوث المنشورة بها، والاعتراف العلمي من قبل الجامعات والباحثين الأكاديميين بما في ذلك بيانات الفهرسة للمجلات العلمية. تضم المجلة فريق من المحكمين في مختلف التخصصات ذات الصلة من الجامعات الوطنية ومراكز البحوث الأجنبية تعمل على تحكيم المقالات الواردة إلى المجلة. يتم نشر المجلة في كل من الإصدارات المطبوعة والإلكترونية. وهي متاحة للقراءة والتحميل. تفتح منذ نشأتها عام 2013، فضاء لجميع أصحاب القدرات العلمية بالمساهمة في أعدادها بأحد المواضيع المستجدة المتعلقة بمجال تخصصها بثلاث لغات: العربية والإنجليزية والفرنسية، والتي تصدر كل ثلاثة أشهر (مارس - جوان - سبتمبر - ديسمبر)، وتهتم المجلة بمجالات العلوم الاقتصادية والإدارية التالية:

- الاقتصاد، الاقتصاد القياسي والمالية
- إدارة التكنولوجيا والابتكار
- الأعمال، الإدارة والمحاسبة
- السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية
- إدارة الأعمال والإدارة الدولية
- السياحة، الترفيه وإدارة الفنادق
- الطاقة المتجددة، الاستدامة والبيئة
- أنظمة المعلومات والتسيير
- التسويق
- الاقتصاد الإسلامي
- الإدارة العامة
- أنظمة تسيير المعلومات
- العلاقات الصناعية

المراسلات:

العنوان البريدي: جامعة أحمد دراية-أدرار . شارع 11 ديسمبر 1960 أدرار (01000).

البريد الإلكتروني: eco.int@univ-adrar.edu.dz

الموقع الإلكتروني للمجلة: <https://jei.univ-adrar.edu.dz>

عنوان المجلة على منصة المجلات العلمية الجزائرية ASJP:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/180>

-حقوق النشر-

تُعد مجلة التكامل الاقتصادي هي المالكة للمادة العلمية المنشورة، وتحتفظ بكافة حقوق النشر في كافة الأبحاث التي تنشر فيها، وانتقال حقوق طبع ونشر محتويات الأعداد إلى المجلة يتم وفق البنود الآتية:

1. لا تقبل إلا البحوث التي لم يسبق نشرها، كما يجب أن لا يقدم البحث المرسل للمجلة إلى دورية أخرى.
2. يجب اعتماد طلب النشر في المجلة من قبل جميع المشاركين في البحث وموافقة الجهات المسؤولة في حالة وجود ضرورة إلى ذلك؛
3. في حالة قبول البحث أو أثناء إعدادة للنشر في المجلة، يجب عدم نشره في أي جهة أخرى بنفس الصيغة واللغة أو أي لغة أخرى؛
4. عند تقديم الباحثين مسوداتهم للنشر في المجلة، فإن حقوق الطبع والنشر تنتقل كاملة إلى الناشر بعد إخطارهم بقبوله للنشر؛
5. في حالة البحث المشترك، يعتمد الباحث الأول المدون مع عنوان البحث مرجعاً للبحث؛
6. بعد قبول البحث وفي مرحلة إعدادة النهائي للنشر، يتم إرسال وثيقة انتقال حقوق الطبع والنشر إلى الباحث للتوقيع عليها.
7. يفترض أن المعلومات والآراء والأحكام الواردة في هذه المجلة صحيحة ودقيقة في وقت طباعتها، ولا يتحمل الناشر أو المحرر أية مسؤولية قانونية عن أي نقص أو أخطاء ترد في البحوث؛
8. المفاهيم والآراء المعبر عنها في المقالات لا تلزم إلا أصحابها.

-شروط النشر-

تُقبل للنشر المقالات التي تحترم الشروط التالية:

1. أن يتسم البحث بالأصالة والجدية والموضوعية في الطرح ولم يسبق نشره بأي شكل من الأشكال، وذلك بتقديم تعهد كتابي ممضى من قبل الباحث أو الباحثين.
2. تخضع جميع المقالات للتحكيم العلمي.
3. تُقدم المقالات للمجلة عن طريق البوابة الإلكترونية للمجلات الوطنية (ASJP)، مع ضرورة كتابة عنوان المقال باللغة الإنجليزية.
4. بالنسبة للملخص المقال:

 - في حالة الكتابة باللغة العربية، ضرورة إرفاق المقال بملخصين: أحدهما بلغة المقال، والآخر باللغة الإنجليزية.
 - في حالة الكتابة باللغة الإنجليزية، ضرورة إرفاق المقال بملخصين: أحدهما بلغة المقال، والآخر باللغة العربية.
 - في حالة الكتابة باللغة الفرنسية، ضرورة إرفاق المقال بملخصين: أحدهما بلغة المقال، والآخر باللغة الإنجليزية.

5. يجب أن يحرر المقال بأسلوب علمي، وأن لا يتجاوز عشرين صفحة كما يجب أن لا يقل عن اثنا عشر صفحة.
6. يجب أن يُحرر المقال بالشروط الواردة في قالب كتابة المقال الخاص بالمجلة (Template)، والمتاح على البوابة (ASJP) في جهة (تعليمات للمؤلف).
7. أن توضع الهوامش بصفة آلية بصيغة الـ (APA) كما هو وارد في شروط الكتابة داخل قالب كتابة المقال، وبالنسبة للاستشهاد بآيات القرآن الكريم يجب أن يكون بإدراج إسم السورة ورقم الآية، أما بالنسبة للأحاديث النبوية فيجب أن تكون الإحالة إلى مصدرها كاملة المعطيات.
8. إعداد الصفحة يجب أن يخضع لنموذج قالب المجلة (Template)، وهذا بمقاس 2.5سم من الجهات الأربعة.
9. يجب أن تظهر قائمة المراجع بشكل آلي وفق صيغة الـ (APA) في آخر المقال.

-هيئات المجلة-

الرئيس الشرفي للمجلة: أ.د/ بن عمر محمد الأمين (مدير الجامعة)
مدير، ورئيس تحرير المجلة: أ.د/ عبد الكريم مسعودي (مدير المخبر)

-هيئة التحرير-

د. طروبيا ندير - جامعة أدرار- الجزائر
د. لمطوش لطيفة - جامعة أدرار- الجزائر
د. المومن عبد الكريم - جامعة أدرار- الجزائر
د. سيد اعمر زينب- جامعة أدرار- الجزائر
أ.د الطيب فراج - جامعة بشار - الجزائر
أ.د. الهام يحيايوي-جامعة باتنة 01- الجزائر
أ.د. شيخي بلال- جامعة بومرداس - الجزائر
د. محمد بوقناديل-جامعة تلمسان- الجزائر
د. حاج بن زيدان - جامعة مستغانم- الجزائر
د. ليليا بن منصور-جامعة خنشلة- الجزائر
أ.د. بن الدين امحمد -جامعة أدرار-الجزائر
أ.د. سليمان أسامة- جامعة مدينة السادات-مصر
أ.د. فاضل العبادي- جامعة الفرات- العراق
أ.د. عبد الرحمان رشوان- جامعة غزة - فلسطين
د. عصام مالكي، جامعة ويست مينيستر - لندن
د. خالد هاشم عبد الحميد- جامعة حلوان - مصر
د. محمد كنوش- جامعة تراكيا- تركيا
د. سويلم جودة- جامعة القاهرة - فرع الخرطوم
أ.د. أحمد سليمان أحمد عبد الكريم-جامعة الإمام
محمد بن سعود الإسلامية-السعودية

-لجنة القراءة-

أ.د. بن بوزيان محمد- جامعة تلمسان- الجزائر
أ.د. قدي عبد المجيد - جامعة الجزائر 03-الجزائر
أ.د. مخلوفي عبد السلام-جامعة بشار -الجزائر
أ.د. العجال عدالة- جامعة مستغانم-الجزائر
أ.د. عبد الله بن سليمان الباحث- جامعة
الإمام محمد بن سعود الإسلامية-السعودية
أ.د. برنارد دافلون- جامعة نيوشاتل- سويسرا
أ.د. سعيد بوهراوة-الجامعة العالمية الإسلامية- ماليزيا
أ.د. كليب سعد كليب-جامعة بيروت- لبنان
أ.د. عبد الرحمان رشوان-جامعة غزة -فلسطين

-اللجنة العلمية-

من جامعة أدرار

- | | |
|---------------------------------------|--|
| أ.د. بن الدين محمد، جامعة أدرار | د. بوكار عبد العزيز، جامعة أدرار |
| أ.د. بن عبد الفتاح دحمان، جامعة أدرار | د. بوشري عبدالغني، جامعة أدرار |
| أ.د. أقاسم عمر، جامعة أدرار | د. مسعودي محمد، جامعة أدرار |
| أ.د. يوسفات علي، جامعة أدرار | د. لحسين عبد القادر، جامعة أدرار |
| أ.د. بلال بوجمعة، جامعة أدرار | د. لخديمي عبد الحميد، جامعة أدرار |
| أ.د. بوعزة عبد القادر، جامعة أدرار | د. عبد القادر عبد الرحمان، جامعة أدرار |
| أ.د. تيقاوي العربي، جامعة أدرار | د. بلواثي محمد، جامعة أدرار |
| أ.د. صديقي أحمد، جامعة أدرار | د. هداجي عبد الجليل، جامعة أدرار |
| د. مدياني محمد، جامعة أدرار | د. فودو محمد، جامعة أدرار |
| د. قالون جيلالي، جامعة أدرار | د. عزيزي أحمد عكاشة، جامعة أدرار |

من جامعات الوطن

- | | |
|---|---|
| أ.د. عدمان مريزق، المدرسة العليا للتجارة، الجزائر | د. بن عمر خالد، جامعة بومرداس، الجزائر |
| أ.د. بلمقدم مصطفى، جامعة تلمسان، الجزائر | د. بن دعاس زهير، جامعة سطيف، الجزائر |
| أ.د. عدوكوة لخضر، جامعة معسكر، الجزائر | د. بن عاتق حنان، جامعة معسكر، الجزائر |
| أ.د. بلعربي عبدالقادر، جامعة سعيدة، الجزائر | د. بن قانة إسماعيل، جامعة ورقلة، الجزائر |
| أ.د. زايري بلقاسم، جامعة وهران 02، الجزائر | د. بويكر مصطفى، جامعة البويرة، الجزائر |
| أ.د. بن اشنهو سيدي محمد، جامعة تلمسان، الجزائر | د. بوفناش وسيلة، المركز الجامعي ميله، الجزائر |
| أ.د. صوار يوسف، جامعة سعيدة، الجزائر | د. بوساحوة نذير، جامعة المدية، الجزائر |
| أ.د. بن سعيد محمد، جامعة سيدي بلعباس، الجزائر | د. بوسالم بويكر، المركز الجامعي البيض، الجزائر |
| أ.د. براق محمد، المدرسة العليا للتجارة، الجزائر | د. شلبي عمارة، جامعة سكيكدة، الجزائر |
| أ.د. كواش خالد، جامعة الجزائر 03، الجزائر | د. لعجالت إبراهيم، م. ج تيسمسيلت، الجزائر |
| أ.د. قويدري محمد، جامعة الأغواط، الجزائر | د. غريسي صدوق، جامعة معسكر، الجزائر |
| أ.د. شبايكي سعدان، جامعة الجزائر 03، الجزائر | د. تاقرارت يزيد، جامعة أم البواقي، الجزائر |
| أ.د. شريط عابد، جامعة تيارت، الجزائر | د. طيار أحسن، جامعة سكيكدة، الجزائر |
| أ.د. بوطيبة فيصل، جامعة سعيدة، الجزائر | د. عزة الأزهر، جامعة الوادي، الجزائر |
| أ.د. أوسرير منور، جامعة بومرداس، الجزائر | د. ولهي بوعلام، جامعة المسيلة، الجزائر |
| أ.د. ناصر سليمان، جامعة ورقلة، الجزائر | د. فرحات عباس، جامعة المسيلة، الجزائر |
| أ.د. راتول محمد، جامعة الشلف، الجزائر | د. فرح الياس الهناني، م. الجامعي البيض، الجزائر |
| د. بن قدور أشواق، المركز الجامعي تمنراست، الجزائر | د. عظيمي دلال، جامعة خنشلة، الجزائر |

من جامعات الوطن (تابع)

- د. زروخي فيروز، جامعة الشلف، الجزائر
 د. فريد كورتل، جامعة سكيكدة، الجزائر
 د. دحو سليمان، جامعة غرداية، الجزائر
 د. نوي طه حسين، جامعة الجلفة، الجزائر
 د. خبابة عبدالله، جامعة المسيلة، الجزائر
 د. زياد محمد، جامعة معسكر، الجزائر
 د. زلاسي سامر، جامعة الوادي، الجزائر
 د. صفيح صادق، جامعة معسكر، الجزائر
 د. بوقناديل محمد، جامعة تلمسان، الجزائر
 د. قراش محمد، جامعة البليدة، الجزائر
 د. قوريش نصيرة، جامعة الشلف، الجزائر

من خارج الوطن

- أ.د. العبودي ضياء غني، جامعة ذي قار- العراق
 أ.د. سدرأوي طارق، جامعة تونس - تونس
 أ.د. النعيمي قاسم، جامعة دمشق- سوريا
 أ.د. السلامي محمود، جامعة الأزهر- مصر
 أ.د. القوصي همام، جامعة حلب - سوريا
 أ.د. تومو ميلازيو، جامعة تامبير- فينلاندا
 أ.د. محمد مقداد، جامعة غزة، فلسطين
 د. هاني عبدالحكيم إسماعيل، جامعة المنصورة- مصر
 د. مهند أحمد عثمان، كليات بريدة- السعودية
 د. إيسيا ريس أحمد، جامعة ساينز، ماليزيا
 د. جبريل وائل محمد، جامعة عمر المختار- ليبيا
 أ.د. الباحث عبد الله بن سليمان، جامعة الإمام محمد بن سعود- السعودية
 د. لحسانة أحسن، الجامعة العالمية الإسلامية - ماليزيا
 د. الروميدي باسم، جامعة السادات-مصر
 د. سلطان عبد الرحمان فتحي، الجامعة التقنية الشمالية-العراق
 د. الميأوي صباح، الجامعة التقنية الوسطى، العراق
 د. براضية حكيم، جامعة الجوف - السعودية
 د. ناصر يوسف، الجامعة الإسلامية العالمية-ماليزيا
 د. جيهان عبد السلام، كلية الدراسات الإفريقية العليا- مصر
 د. مصطفى محمود عبد السلام، جامعة أم القرى-السعودية
 د. مخلوف أحمد، جامعة البلقاء التطبيقية-الأردن
 د. منصور ناصر الرجاء، جامعة ظفار-سلطنة عمان
 د. طرشاني محمد عبد الرحمان، جامعة المدينة العالمية، ماليزيا
 د. الكسان وسيم وجيه، معهد طبية العالي للحساب والعلوم الإدارية- مصر
 د. الفقي محمد أبو سعد أبو الفتوح، المعهد العالي للحاسبات وتكنولوجيا الإدارة، طنطا-مصر

فهرس المحتويات

المجلد 13 – العدد 04 / ديسمبر 2025

Title	The Authors	Pages
A Comprehensive Bibliometric Analysis of University 4.0: Knowledge Structure, Research Trends, and Evolution (2009–2025)	-Houda BENMAHAMED -Sameh MIHOUB -Ibtissem TOUBAL	1-20
Agilité et performance en contexte de transformation digitale : apport du SIRH à l'expérience collaborateur dans les organisations Algériennes	-Benamira Nouara -Ibbou Amina	21-34
Challenges to the single window's implementation within customs services: Algerian case	-Belamri Yasmine Cherifa -Ziane Baghdad	35-52
Empirical Study of the Determinants of Life Insurance Demand in Algeria	-ZIANI Lila -ZIANI Zoulikha	53-70
Enhancing E-commerce in Algeria: Regulatory frameworks, Infrastructure and Development Strategies	-Boukhari Sabrina	71-84
Exploring the Short- and Long-Run Effects of Real Exchange Rate on Inflation in Algeria: Evidence from 1990–2024	-Khelassi Abdel-illah	85-100
Hospital governance and quality of care in Algeria: an analysis of institutional constraints and reform perspectives, the case of the University Hospital Center of Tizi-Ouzou	-ARHAB Samir - TESSA Ahmed	101-114
Local Financing: Current Reality and Prospects for Reform and Development -The Case of Oum El Bouaghi Province-	-Roumaissa Kellache -Oualid Zagaye	115-134
Measuring The Ability Of Auditors To Keep Pace With Digital Technologies In Audit Operations Using The Rasch Model	-Souad Bechoua -Samiha Bouhafs	135-146
A Theorizing About Family Business & Family Firms Governance	-Hami Mohamed Lamine -Sekiou Anwar	147-162
Sharia Audit of Islamic Banking Window Transactions in Public Banks and Its Impact on Promoting Household Savings – The Case of Adrar Branch of the Algerian National Bank	- Khaldi Amar - Ayad Saleh	163-188
The dynamics of the Qatari economy in light of the digital transformation	-Kerroucha Imen -Sebbagh Rafika	189-202
The Impact of Macroeconomics and Exchange Rate in Algeria during the Period 1990-2023	-Yahiaoui Nadir -Saidj abdelhakim	203-214

فهرس المحتويات (تابع)

المجلد 13 – العدد 04 / ديسمبر 2025

Title	The Authors	Pages
Training Engineering As A Driver Of Organizational Performance: Evidence From The Higher School of Hotel Management In Oran (Eshra)	-DJELLOULI Abdelhamid -KOURBALI Baghdad	215-226
Transactional Leadership and Its Role in Achieving Institutional Excellence: An Analytical Review of Selected Business Organization Models	-Abdelkrim Messaoudi, -Hadjer Belhamidi	227-240
World Bank's KAM and Economic Growth in Algeria: An ARDL Analysis (1990–2023)	-Ahmane Abdelouahab -Boudiaf Hafid	241-257
أثر استخدام المحاسبة الالكترونية على تفعيل جودة المعلومة المالية – دراسة عينة من الأكاديميين والمهنيين	-صبرينة رباحي	258-270
أثر الاستثمار في التعليم على التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجمهورية اليمنية (دراسة تحليلية كمية للفترة 2000–2016)	-رشاد سعيد قايد حسن مجلي -فيصل محمد علي القباطي	271-288
أثر التحالفات الإستراتيجية على الأداء التسويقي في المؤسسات الفندقية بالجزائر	-النوي دخان	289-311
أثر الذكاء الاصطناعي في تعزيز الابتكار لدى المؤسسات الناشئة في مركز الابتكار – عنابة	-كبير عمر	312-330
أثر عجز الموازنة العامة على النمو الاقتصادي دراسة حالة الجزائر (1990–2020)	-بن خالد فيضيل -دوش ليلي	331-341
أثر مرونة الموارد والقدرات في تحقيق جودة تقديم الخدمة الرقمية – دراسة حالة البنك الوطني الجزائري (وكالة أدرار BNA)	-سليمان محمد ربيع -عطالله ياسين	342-355
التسويق بالتظاهرات الثقافية كإستراتيجية لتعزيز ثقافة السائح: تطبيقا على المهرجان الثقافي الوطني للزي التقليدي الجزائري 2024	-زينب بوشلحة -سلمية طبائية	356-375
أهمية تبني المحاسبة الرشيقة في المؤسسات الاقتصادية: دراسة مقارنة لتجارب دولية	-زواتنية عبد القادر	376-387
تأثير أبعاد الرقمنة على أداء الموارد البشرية- دراسة استطلاعية لعينة من موظفي مؤسسة بريد الجزائر الوحدة الولائية ورقلة	-عبد القادر حموعللي -سيد أحمد ستي	388-406
تأثير إدارة التكلفة اللوجستية على جودة المنتجات – دراسة ميدانية في مؤسسات صناعة الأجهزة الإلكترونية والكهرومنزلية بولاية سطيف و برج بوعريبيج	-دلال عبد النور - عبد النور هبال	407-426

فهرس المحتويات (تابع)

المجلد 13 – العدد 04 / ديسمبر 2025

Title	The Authors	Pages
تجربة التكامل النقدي في افريقيا بين الرهانات المتوقعة والنتائج المحققة-المجموعة الاقتصادية والنقدية لوسط افريقيا(CEMAC) نموذجاً	-زين الدين حماشي	427-446
أهمية الاستثمار وتأثيره على المنافسة والاحتكار في تطوير الصناعة في العراق	-ناجي ساري المالكي	447-465
جودة الخدمات ودورها في تحقيق رضا العميل بالمؤسسة الخدمية: دراسة حالة مؤسسة موبليس للاتصالات	-سعيد نسيمه -بن لدغم فتحي	466-483
دور الجباية المحلية في تعزيز استقلال ميزانية الجماعات المحلية دراسة حالة بلدية تامست ولاية أدرار	-محمد كادي	484-498
دور المساءلة والحوكمة الرشيدة في تعزيز كفاءة السوق المالي، دراسة حالة بورصة الجزائر (2000-2020)	-عمر دهماني -عبد النور بلميمون	499-516
دور رأس المال البشري في تحقيق إعادة هندسة الموارد البشرية - دراسة لعينة من الإطارات الإدارية بمديرية سونلغاز بولاية تلمسان	-ديس أحمد فؤاد - بوعبدالله مصطفى	517-534
سلوكيات القيادة التحويلية وأثرها على الإبداع التنظيمي في المؤسسة الاقتصادي دراسة حالة - CASNOS الوادي	-مرزوقي مرزوقي -أمينة بوتوانة	535-550
فعالية الشمول المالي في تعبئة السيولة في القطاع المصرفي الجزائري دراسة قياسية خلال الفترة 2019-2023	-أسماء كردوسي - مريم كردوسي	551-568
قياس الاستقرار المالي للنظام المصرفي الجزائري باستخدام نموذج Z-score خلال الفترة 2014-2023	-حمادي عبد الرزاق -كركار مليكة	569-581
مساهمة إنشاء المعرفة وفق نموذج Seci في تنمية القدرات الإبداعية للعاملين-دراسة ميدانية	-حمودة سارة -عيسات فطيمة الزهرة	582-598
واقع تطبيق ممارسات إدارة المواهب كمدخل إبداعي لإدارة الموارد البشرية - دراسة ميدانية بمجمع FADERCO بسطيف	-حمير صليحة - يحيى مفيدة	599-618

بسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على سيدنا محمد أشرف المرسلين

نختم سنة 2025 بإصدار العدد الرابع من مجلة التكامل الاقتصادي، والمتضمن عدداً من المقالات العلمية المتنوعة، التي تصدر بعنوان شهر ديسمبر 2025، حيث يتضمن هذا العدد 37 مقالاً علمياً، منها ما هو باللغة العربية وأخرى باللغة الإنجليزية، خضعت للتحكيم العلمي شكلاً ومضموناً من قبل المراجعين بالمجلة بكل مصداقية وفقاً لقواعد وحقوق النشر المعتمدة، حيث يُمكن الإشارة إلى بعض العناوين التي تضمنها هذا العدد:

- Agilité et performance en contexte de transformation digitale : apport du SIRH à l'expérience collaborateur dans les organisations Algériennes
- Exploring the Short- and Long-Run Effects of Real Exchange Rate on Inflation in Algeria: Evidence from 1990–2024
- Measuring The Ability Of Auditors To Keep Pace With Digital Technologies In Audit Operations Using The Rasch Model

- تجربة التكامل النقدي في افريقيا بين الرهانات المتوقعة والنتائج المحققة-المجموعة الاقتصادية والنقدية لوسط افريقيا (CEMAC) نموذجاً
- أهمية تبني المحاسبة الرشيقة في المؤسسات الاقتصادية: دراسة مقارنة لتجارب دولية
- فعالية الشمول المالي في تعبئة السيولة في القطاع المصرفي الجزائري دراسة قياسية خلال الفترة 2019-2023

يطيب لي في الختام أن أعرب عن امتناني وشكري، لفريق هيئة التحرير واللجنة العلمية لجهودهم الكبيرة في إخراج هذا العدد، وحرصهم الدائم للرفي بالمجلة لمصاف المجالات الرائدة.

جامعة أدرار/ 31 ديسمبر 2025

رئيس التحرير

أ.د. عبد الكريم مسعودي