



جامعة أحمد دراية، أدرار - الجزائر  
مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي



Ahmed Draia University – Adrar, ALGERIA  
Algerian-African Economic Integration Laboratory



# مجلة التكامل الاقتصادي

# Journal of Economic Integration

مجلة علمية دولية محكمة فصلية متخصصة في العلوم الاقتصادية والإدارية  
تصدر عن مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي

International Peer Reviewed Quarterly Scientific Journal Specialized in Economics and Management.  
Issued by the Algerian-African Economic Integration Laboratory

مجلة التكامل الاقتصادي  
المجلد: 12 - العدد 04

Journal of Economic Integration  
Vol: 12 - N° :04



ديسمبر 2024

المجلد: 12 - العدد 04

ISSN : 2335-1608 / E-ISSN : 2602-6694

Vol: 12 - N° :04

December 2024

ISSN : 2335-1608 / E-ISSN : 2602-6694



جامعة أحمد دراية، أدرار-الجزائر  
مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفرقي



# مجلة التكامل الاقتصادي

صنف - C -

مجلة علمية دولية محكمة فصلية متخصصة في العلوم الاقتصادية والإدارية  
تصدر عن مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفرقي

ديسمبر 2024

المجلد 12 - العدد 04

ISSN: 2335-1608 / E-ISSN: 2602-6694 / Legal Deposit: 4037- 2013

## -تقديم المجلة-

مجلة " التكامل الإقتصادي " هي مجلة علمية دولية محكمة فصلية ومجانية. مصنفة ( C )، تصدر عن مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي بجامعة أدرار-الجزائر. تنشر المجلة بحثاً أكاديمية للباحثين، مما يمنح الفرصة لهم لتقديم مخرجاتهم العلمية الأصلية. تهتم المجلة بمجال العلوم الاقتصادية والإدارية، وترتكز منشوراتها على الموضوعات التالية: الاقتصاد-الاقتصاد القياسي والمالية-الإدارة والمحاسبة-الإدارة العامة. تُوفر منصة أكاديمية للباحثين للمساهمة في العمل المبتكر في هذا المجال ببحوث أصيلة معروضة بدقة وموضوعية بشكل علمي يطابق مواصفات المقالات المحكمة. كما تهدف المجلة إلى رفع مستوى البحوث المنشورة بها، والاعتراف العلمي من قبل الجامعات والباحثين الأكاديميين بما في ذلك بيانات الفهرسة للمجلات العلمية. تضم المجلة فريق من المحكمين في مختلف التخصصات ذات الصلة من الجامعات الوطنية ومراكز البحوث الأجنبية تعمل على تحكيم المقالات الواردة إلى المجلة. يتم نشر المجلة في كل من الإصدارات المطبوعة والإلكترونية. وهي متاحة للقراءة والتحميل. تفتتح منذ نشأتها عام 2013، فضاء لجميع أصحاب القدرات العلمية بالمساهمة في أعدادها بأحد المواضيع المستجدة المتعلقة بمجال تخصصها بثلاث لغات: العربية والإنجليزية والفرنسية، والتي تصدر كل ثلاثة أشهر (مارس - جوان - سبتمبر - ديسمبر)، وتهتم المجلة بمجالات العلوم الاقتصادية والإدارية التالية:

- الاقتصاد، الاقتصاد القياسي والمالية
- إدارة التكنولوجيا والابتكار
- الأعمال، الإدارة والمحاسبة
- السلوك التنظيمي وإدارة الموارد البشرية
- إدارة الأعمال والإدارة الدولية
- السياحة، الترفيه وإدارة الفنادق
- الطاقة المتجددة، الاستدامة والبيئة
- أنظمة المعلومات والتسيير
- التسويق
- الاقتصاد الإسلامي
- الإدارة العامة
- أنظمة تسيير المعلومات
- العلاقات الصناعية

## المراسلات:

العنوان البريدي: جامعة أحمد دراية-أدرار . شارع 11 ديسمبر 1960 أدرار (01000).

البريد الإلكتروني: eco.int@univ-adrar.edu.dz

الموقع الإلكتروني للمجلة: https://jei.univ-adrar.edu.dz

عنوان المجلة على منصة المجلات العلمية الجزائرية ASJP:

https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/180

**-حقوق النشر-**

تُعد مجلة التكامل الاقتصادي هي المالكة للمادة العلمية المنشورة، وتحتفظ بكافة حقوق النشر في كافة الأبحاث التي تنشر فيها، وانتقال حقوق طبع ونشر محتويات الأعداد إلى المجلة يتم وفق البنود الآتية:

1. لا تقبل إلا البحوث التي لم يسبق نشرها، كما يجب أن لا يقدم البحث المرسل للمجلة إلى دورية أخرى.
2. يجب اعتماد طلب النشر في المجلة من قبل جميع المشاركين في البحث وموافقة الجهات المسؤولة في حالة وجود ضرورة إلى ذلك؛
3. في حالة قبول البحث أو أثناء إعدادة للنشر في المجلة، يجب عدم نشره في أي جهة أخرى بنفس الصيغة واللغة أو أي لغة أخرى؛
4. عند تقديم الباحثين مسوداتهم للنشر في المجلة، فإن حقوق الطبع والنشر تنتقل كاملة إلى الناشر بعد إخطارهم بقبوله للنشر؛
5. في حالة البحث المشترك، يعتمد الباحث الأول المدون مع عنوان البحث مرجعاً للبحث؛
6. بعد قبول البحث وفي مرحلة إعدادة النهائي للنشر، يتم إرسال وثيقة انتقال حقوق الطبع والنشر إلى الباحث للتوقيع عليها.
7. يفترض أن المعلومات والآراء والأحكام الواردة في هذه المجلة صحيحة ودقيقة في وقت طباعتها، ولا يتحمل الناشر أو المحرر أية مسؤولية قانونية عن أي نقص أو أخطاء ترد في البحوث؛
8. المفاهيم والآراء المعبر عنها في المقالات لا تلزم إلا أصحابها.

**-شروط النشر-**

تُقبل للنشر المقالات التي تحترم الشروط التالية:

1. أن يتسم البحث بالأصالة والجدية والموضوعية في الطرح ولم يسبق نشره بأي شكل من الأشكال، وذلك بتقديم تعهد كتابي ممضى من قبل الباحث أو الباحثين.
2. تخضع جميع المقالات للتحكيم العلمي.
3. تُقدم المقالات للمجلة عن طريق البوابة الإلكترونية للمجلات الوطنية (ASJP)، مع ضرورة كتابة عنوان المقال باللغة الإنجليزية.
4. بالنسبة للملخص المقال:

  - في حالة الكتابة باللغة العربية، ضرورة إرفاق المقال بملخصين: أحدهما بلغة المقال، والآخر باللغة الإنجليزية.
  - في حالة الكتابة باللغة الإنجليزية، ضرورة إرفاق المقال بملخصين: أحدهما بلغة المقال، والآخر باللغة العربية.
  - في حالة الكتابة باللغة الفرنسية، ضرورة إرفاق المقال بملخصين: أحدهما بلغة المقال، والآخر باللغة الإنجليزية.

5. يجب أن يحرر المقال بأسلوب علمي، وأن لا يتجاوز عشرين صفحة كما يجب أن لا يقل عن اثنا عشر صفحة.
6. يجب أن يُحرر المقال بالشروط الواردة في قالب كتابة المقال الخاص بالمجلة (Template)، والمتاح على البوابة (ASJP) في جهة (تعليمات للمؤلف).
7. أن توضع الهوامش بصفة آلية بصيغة الـ (APA) كما هو وارد في شروط الكتابة داخل قالب كتابة المقال، وبالنسبة للاستشهاد بآيات القرآن الكريم يجب أن يكون بإدراج إسم السورة ورقم الآية، أما بالنسبة للأحاديث النبوية فيجب أن تكون الإحالة إلى مصدرها كاملة المعطيات.
8. إعداد الصفحة يجب أن يخضع لنموذج قالب المجلة (Template)، وهذا بمقاس 2.5سم من الجهات الأربعة.
9. يجب أن تظهر قائمة المراجع بشكل آلي وفق صيغة الـ (APA) في آخر المقال.

## -هيئات المجلة-

الرئيس الشرفي للمجلة:	أ.د/ بن عمر محمد الأمين	(مدير الجامعة)
مدير المجلة:	أ.د/ بلال بوجمعة	(مدير المخبر)
رئيس التحرير:	أ.د/ عبد الكريم مسعودي	

## -هيئة التحرير-

د. طروبيا ندير- جامعة أدرار-الجزائر	أ.د. بن الدين امحمد-جامعة أدرار-الجزائر
د. لمطوش لطيفة - جامعة أدرار-الجزائر	أ.د. سليمان أسامة- جامعة مدينة السادات-مصر
د. المومن عبد الكريم - جامعة أدرار- الجزائر	أ.د. فاضل العبادي- جامعة الفرات- العراق
د. سيد عمر زينب- جامعة أدرار-الجزائر	أ.د. عبد الرحمان رشوان- جامعة غزة - فلسطين
أ.د الطيب فراج - جامعة بشار - الجزائر	د. عصام مالكي، جامعة ويست مينيستر - لندن
أ.د. الهام يحياوي-جامعة باتنة 01- الجزائر	د. خالد هاشم عبد الحميد- جامعة حلوان - مصر
أ.د. شيخي بلال- جامعة بومرداس - الجزائر	د. محمد كنوش- جامعة تراكيا- تركيا
د. محمد بوقناديل-جامعة تلمسان- الجزائر	د. سويلم جودة- جامعة القاهرة - فرع الخرطوم
د. حاج بن زيدان - جامعة مستغانم- الجزائر	أ.د. أحمد سليمان أحمد عبد الكريم-جامعة الإمام
د. ليليا بن منصور-جامعة خنشلة- الجزائر	محمد بن سعود الإسلامية-السعودية

## -لجنة القراءة-

أ.د. بن بوزيان محمد- جامعة تلمسان- الجزائر	أ.د. برنارد دافلون- جامعة نيوشاتل- سويسرا
أ.د. قدي عبد المجيد - جامعة الجزائر03-الجزائر	أ.د. سعيد بوهراوة-الجامعة العالمية الإسلامية- ماليزيا
أ.د. مخلوفي عبد السلام-جامعة بشار -الجزائر	أ.د. كليب سعد كليب-جامعة بيروت- لبنان
أ.د. العجال عدالة- جامعة مستغانم-الجزائر	أ.د. عبد الرحمان رشوان-جامعة غزة -فلسطين
أ.د. عبد الله بن سليمان الباحث- جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية-السعودية	

## -اللجنة العلمية-

## من جامعة أدرار

- |                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| أ.د. بن الدين محمد، جامعة أدرار       | د. بوكار عبد العزيز، جامعة أدرار       |
| أ.د. بن عبد الفتاح دحمان، جامعة أدرار | د. بوشري عبدالغني، جامعة أدرار         |
| أ.د. أقاسم عمر، جامعة أدرار           | د. مسعودي محمد، جامعة أدرار            |
| أ.د. يوسفات علي، جامعة أدرار          | د. لحسين عبد القادر، جامعة أدرار       |
| أ.د. بلال بوجمعة، جامعة أدرار         | د. لخديمي عبد الحميد، جامعة أدرار      |
| أ.د. بوعزة عبد القادر، جامعة أدرار    | د. عبد القادر عبد الرحمان، جامعة أدرار |
| أ.د. تيقاوي العربي، جامعة أدرار       | د. بلواثي محمد، جامعة أدرار            |
| أ.د. صديقي أحمد، جامعة أدرار          | د. هداجي عبد الجليل، جامعة أدرار       |
| د. مدياني محمد، جامعة أدرار           | د. فودو محمد، جامعة أدرار              |
| د. قالون جيلالي، جامعة أدرار          | د. عزيزي أحمد عكاشة، جامعة أدرار       |

## من جامعات الوطن

- |   |   |
|---|---|
| أ.د. عدمان مريزق، المدرسة العليا للتجارة، الجزائر | د. بن عمر خالد، جامعة بومرداس، الجزائر          |
| أ.د. بلمقدم مصطفى، جامعة تلمسان، الجزائر          | د. بن دعاس زهير، جامعة سطيف، الجزائر            |
| أ.د. عدوكوة لخضر، جامعة معسكر، الجزائر            | د. بن عاتق حنان، جامعة معسكر، الجزائر           |
| أ.د. بلعربي عبدالقادر، جامعة سعيدة، الجزائر       | د. بن قانة إسماعيل، جامعة ورقلة، الجزائر        |
| أ.د. زايري بلقاسم، جامعة وهران 02، الجزائر        | د. بويكر مصطفى، جامعة البويرة، الجزائر          |
| أ.د. بن اشنهو سيدي محمد، جامعة تلمسان، الجزائر    | د. بوفناش وسيلة، المركز الجامعي ميله، الجزائر   |
| أ.د. صوار يوسف، جامعة سعيدة، الجزائر              | د. بوساحوة نذير، جامعة المدية، الجزائر          |
| أ.د. بن سعيد محمد، جامعة سيدي بلعباس، الجزائر     | د. بوسالم بويكر، المركز الجامعي البيض، الجزائر  |
| أ.د. براق محمد، المدرسة العليا للتجارة، الجزائر   | د. شلبي عمارة، جامعة سكيكدة، الجزائر            |
| أ.د. كواش خالد، جامعة الجزائر 03، الجزائر         | د. لعجالت إبراهيم، م. ج تيسمسيلت، الجزائر       |
| أ.د. قويدري محمد، جامعة الأغواط، الجزائر          | د. غريسي صدوق، جامعة معسكر، الجزائر             |
| أ.د. شبايكي سعدان، جامعة الجزائر 03، الجزائر      | د. تاقرارت يزيد، جامعة أم البواقي، الجزائر      |
| أ.د. شريط عابد، جامعة تيارت، الجزائر              | د. طيار أحسن، جامعة سكيكدة، الجزائر             |
| أ.د. بوطيبة فيصل، جامعة سعيدة، الجزائر            | د. عزة الأزهر، جامعة الوادي، الجزائر            |
| أ.د. أوسرير منور، جامعة بومرداس، الجزائر          | د. ولهي بوعلام، جامعة المسيلة، الجزائر          |
| أ.د. ناصر سليمان، جامعة ورقلة، الجزائر            | د. فرحات عباس، جامعة المسيلة، الجزائر           |
| أ.د. راتول محمد، جامعة الشلف، الجزائر             | د. فرح الياس الهناني، م. الجامعي البيض، الجزائر |
| د. بن قدور أشواق، المركز الجامعي تمنراست، الجزائر | د. عظيمي دلال، جامعة خنشلة، الجزائر             |

## من جامعات الوطن (تابع)

- د. زروخي فيروز، جامعة الشلف، الجزائر  
 د. فريد كورتل، جامعة سكيكدة، الجزائر  
 د. دحو سليمان، جامعة غرداية، الجزائر  
 د. نوي طه حسين، جامعة الجلفة، الجزائر  
 د. خبابة عبدالله، جامعة المسيلة، الجزائر  
 د. زياد محمد، جامعة معسكر، الجزائر  
 د. زلاسي سامر، جامعة الوادي، الجزائر  
 د. صفيح صادق، جامعة معسكر، الجزائر  
 د. بوقناديل محمد، جامعة تلمسان، الجزائر  
 د. قراش محمد، جامعة البليدة، الجزائر  
 د. قوريش نصيرة، جامعة الشلف، الجزائر

## من خارج الوطن

- أ.د. العبودي ضياء غني، جامعة ذي قار- العراق  
 أ.د. سدرأوي طارق، جامعة تونس - تونس  
 أ.د. النعيمي قاسم، جامعة دمشق- سوريا  
 أ.د. السلامي محمود، جامعة الأزهر- مصر  
 أ.د. القوصي همام، جامعة حلب - سوريا  
 أ.د. تومو ميلازيو، جامعة تامبير- فينلاندا  
 أ.د. محمد مقداد، جامعة غزة، فلسطين  
 د. هاني عبدالحكيم إسماعيل، جامعة المنصورة- مصر  
 د. مهند أحمد عثمان، كليات بريدة- السعودية  
 د. إيسيا ريس أحمد، جامعة ساينز، ماليزيا  
 د. جبريل وائل محمد، جامعة عمر المختار- ليبيا  
 أ.د. الباحث عبد الله بن سليمان، جامعة الإمام محمد بن سعود- السعودية  
 د. لحسانة أحسن، الجامعة العالمية الإسلامية - ماليزيا  
 د. الروميدي باسم، جامعة السادات-مصر  
 د. سلطان عبد الرحمان فتحي، الجامعة التقنية الشمالية-العراق  
 د. الميأوي صباح، الجامعة التقنية الوسطى، العراق  
 د. براضية حكيم، جامعة الجوف - السعودية  
 د. ناصر يوسف، الجامعة الإسلامية العالمية-ماليزيا  
 د. جيهان عبد السلام، كلية الدراسات الإفريقية العليا- مصر  
 د. مصطفى محمود عبد السلام، جامعة أم القرى-السعودية  
 د. مخلوف أحمد، جامعة البلقاء التطبيقية-الأردن  
 د. منصور ناصر الرجاء، جامعة ظفار-سلطنة عمان  
 د. طرشاني محمد عبد الرحمان، جامعة المدينة العالمية، ماليزيا  
 د. الكسان وسيم وجيه، معهد طبية العالي للحساب والعلوم الإدارية- مصر  
 د. الفقي محمد أبو سعد أبو الفتوح، المعهد العالي للحاسبات وتكنولوجيا الإدارة، طنطا-مصر

## فهرس المحتويات

المجلد 12 – العدد 04 / ديسمبر 2024

الصفحات	المؤلفون	عنوان المقال
16-01	-حياة عبد الباقي	أثر الثقافة التنظيمية على الرضا الوظيفي لدى العاملين بشركة الاتصالات فرع عين تموشنت
35-17	-سعيدة فوزية -دجماني اسماعيل	العلاقة بين النمو الاقتصادي والتلوث البيئي في ظل فرضيات منحني كوزينتس البيئي دراسة قياسية باستعمال نموذج ARDL خلال الفترة الزمنية الممتدة من 2020-1990
55-36	-سميحة بوحفص	بناء مؤشر حوكمة الشركات (AICGI) لقطاع التأمين: دراسة حالة الجزائر
78-56	-عسلي معاذ -بن مسعود محمد	تأثير التغيرات الديمغرافية على إنتاجية الزراعات الاستراتيجية في الجزائر دراسة قياسية للفترة من 1995 الى 2022
98-79	-بن عمارة أمينة -حموش جميلة -الحواري جمال	دراسة أثر خدمات ما بعد البيع على العلاقة مع العملاء -دراسة حالة مؤسسة رينو - سيدي بلعباس- الوكيل المعتمد من طرف رينو الجزائر
115-99	-عميمر فضيلة -لواتي خاتمة	دور المتاحف الرقمية في تحقيق السياحة الرقمية وتعزيز السياحة التنافسية -تجربة مصر-
135-116	-خيواني هشام -يوسف أسماء	دور اليقظة التكنولوجية في تعزيز الميزة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية -دراسة حالة مؤسسة قديلة لتعبئة المياه المعدنية جمورة-بسكرة
152-136	-عزي فريال منال	دور محافظ الحسابات في مكافحة الفساد المالي-دراسة مقارنة بين الجزائر والتجربة الماليزية
167-153	-حاج مختار محمد خير الدين -مجاهد سيد أحمد	مساهمة ثقافة المساهم في تفعيل مبادئ الحوكمة في المؤسسات الاقتصادية -دراسة عينة من المؤسسات ذات المسؤولية المحدودة
185-168	-Bendoukha Mohammed Reda	The Social and Economic Impacts of Organic Law 18/15 on Public Sector Accounting Reform in Algeria

## فهرس المحتويات (تابع)

المجلد 12 – العدد 04 / ديسمبر 2024

الصفحات	المؤلفون	عنوان المقال
200-186	-Mohammed Fouad Gassem	Agricultural Contributions to Economic Development in Algeria: An ARDL Model
213-201	-Brouki Abderrahmane	The Role of Agile Leadership in Building a Culture of Digital Innovation in Healthcare Organizations: A Study of a Sample of Healthcare Institutions in Southern Algeria
227-214	-Abdellaoui Radja -Hamoul Tarek -Sirat Samia	Agricultural insurance marketing policies in the National Fund for Agricultural Cooperation in BECHAR (ALGERIA)
239-228	-KIHAL Bisma	Nascent Entrepreneurship and Economic Growth in the Middle East and North Africa countries: An analysis of panel data from 2009 to 2022
259-240	-Hamza Zakaria -Almi Hassiba -Boucenna Wassila	Startup Development in Algeria: Navigating Challenges and Seizing Opportunities
275-260	-Salem slimane -harouz khalifa	The Reality of Organizational Loyalty in the Economic Institution
289-276	- Nadir Troubia - Larabi Moustapha	The Role of Artificial intelligence Tools in accelerating and enhancing financial services.
309-290	-Barmaki Mohammed -Elabbadi Ahmed	The role of electronic management in enhancing customer confidence in institutions a case study of the Algeria Telecom Corporation
327-310	-TRAORE Mohamed	Trends and Insights: Financial Performance of the Jordanian Service Sector over the period 2018-2023
340-328	-Zerrouki Mohammed Amine	The impact of work environment variables on the transfer of learning acquired in training: the case of the company MENTAL

بسم الله الرحمن الرحيم، والصلاة والسلام على سيدنا محمد أشرف المرسلين

نُختم سنة 2024 بإصدار العدد الرابع برسم شهر ديسمبر، ومجلة التكامل الاقتصادي تُكمل عامها الثالث عشر من تأسيسها، لتواصل بذلك مسيرتها العلمية بكل ثقة وإرادة؛ ويجدون الأمل لأن تكون مجلتنا قبة حقيقية للباحثين، ولتكون منبراً علمياً لنشر البحوث العلمية الجادة التي تُقدم حلولاً حقيقية لبعض الإشكالات الاقتصادية سواء على المستوى الدولي والوطني.

تضمن هذا العدد 20 مقالاً علمياً باللغتين العربية والإنجليزية، عالج عدة إشكالات في مجالات متنوعة تدخل ضمن اهتمامات المجلة، يُمكن أن نشير إلى بعضها فيما يلي:

- العلاقة بين النمو الاقتصادي والتلوث البيئي في ظل فرضيات منحنى كوزينتنس البيئي دراسة قياسية باستعمال نموذج ARDL خلال الفترة الزمنية الممتدة من 1990-2020.
- دور اليقظة التكنولوجية في تعزيز الميزة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية -دراسة حالة مؤسسة قديلة لتعبئة المياه المعدنية جمورة-بسكرة
- بناء مؤشر حوكمة الشركات (AICGI) لقطاع التأمين: دراسة حالة الجزائر
- Nascent Entrepreneurship and Economic Growth in the Middle East and North Africa countries: An analysis of panel data from 2009 to 2022
- Measuring the Impact of Fiscal Policy on Output in Algeria for the Period 1990-2022 using the ARDL model.
- Agricultural insurance marketing policies in the National Fund for Agricultural Cooperation in BECHAR (ALGERIA).
- The Role of Artificial intelligence Tools in accelerating and enhancing financial services.

ختاماً، نتوجه بجزيل الامتنان والشكر، لفريق هيئة التحرير وفريق المراجعين لمساهماتهم القيمة في إخراج هذا العدد، وحرصهم الدائم للرقى بالمجلة لمصاف المجالات الرائدة.

جامعة أدرار / 31 ديسمبر 2024

رئيس التحرير

أ.د. عبد الكريم مسعودي



**Ahmed Draia University – Adrar, ALGERIA**  
**Algerian-African Economic Integration Laboratory**



# **Journal of Economic Integration**

**Class -c-**

**International Peer Reviewed Quaterly Scientific Journal Specialized  
in Economics and Management.**

**Issued by the Algerian-African Economic Integration Laboratory**

**Vol: 12 - N°: 04**

**December 2024**

**ISSN: 2335-1608 / E-ISSN: 2602-6694 / Legal Deposit: 4037- 2013**

## DESCRIPTION

The Journal of Economic Integration is a scientific international peer-reviewed free of charge journal issued quarterly by The Algerian African Economic Integration Laboratory in Adrar University- Algeria. The journal publishes academic studies of researchers to allow them introduce their original scientific production. The interest of the journal is in economic and management sciences and it focuses on the following subjects: economics; econometrics and finance; management and accounting; and public administration. The journal provides an academic platform for researchers to contribute to the innovative work in this field with authentic studies displayed with accuracy and objectivity in a scientific manner that matches the characteristics of peer reviewed journals. The journal also aims to elevate the level of the studies published in it, and to obtain the scientific acknowledgment by the academic universities and researchers, including the indexing data of scientific journals. The journal includes a team of reviewers of various related specialties from national universities as well as foreign research centers that work on reviewing the articles sent to the journal. The journal is published both in electronic as well as printed versions available for reading and downloading. Ever since it was established in 2013, the journal opens a space for all researchers with scientific competence to contribute to its issues with new subjects related to its field of specialty in three languages, Arabic, English and French, each three months (March, June, September and December). The journal focuses on the following fields of economic and management sciences:

- Tourism, Leisure and Hotel Management;
- Information and Management Systems;
- Islamic Economy.
- Industrial relations
- Organizational Behavior and Human Resource Management;
- Business Administration and International Management;
- Economics, Econometrics and Finance;
- Business, Management and Accounting;
- Marketing;
- General Administration;
- Information Management Systems;
- Renewable Energy, Sustainability and Environment;
- Technology and Innovation Management;

## Correspondence

**Mailing address:** Ahmed Draia University, 11 December 1960 Street, Adrar (01000).

**Email:** [eco.int@univ-adrar.edu.dz](mailto:eco.int@univ-adrar.edu.dz)

**Journal Website:** <https://jei.univ-adrar.edu.dz>

**Journal website on the Algerian Scientific Journal Platform:**

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/180>

## **Copyrights**

The Journal of Economic Integration is considered as the sole owner of the published scientific material, and it preserves all the rights of publication in all the fields of its research. The rights of printing and publishing of the contents of the issues are owned according to the following terms:

- Only studies that have not been published before are accepted, and the research sent must not be sent to another journal.
- All authors participating in the article must sign the Letter of Undertaking, and, in case it is necessary, the responsible authorities must sign it as well.
- In case the article is accepted by the journal, it must never be submitted elsewhere, regardless of being in the same style, the same language, or any other language.
- When the authors present their drafts to publish in the journal, the copyrights and publishing rights move completely to the publisher after they are notified of his acceptance to publish.
- In case of a shared research, the first author written with the research title is considered as a reference for the research.
- After accepting the research, and during the stage of its finalization in preparation for publication, a document of copyright transmission is sent to the researcher to sign.
- The data, views and judgments received by the journal are considered correct and exact during its printing time, and the publisher or editor does not assume any legal responsibilities for any inadequacy or errors in the research.
- The concepts and opinions expressed in the research are bounded by their owners alone.

## Conditions of Publication

The articles that adhere to the following conditions will be accepted for publication:

1. The research must be original, serious and objective and must not be already published elsewhere in any way, and the author must sign a formal undertaking.
2. All articles are subject to a scientific peer review,
3. Articles are submitted through the electronic database of national journals (ASJP), and the article title must be written in English.
4. Concerning the article abstract:
  - In case the article is written in Arabic, two abstracts must be written, one in the article language (Arabic) and the other in English,
  - In case the article is written in English, two abstracts must be written, one in the article language (English) and the other in Arabic,
  - In case of article is written in French, two abstracts must be written, one in the article language (French) and the other in English.
5. The article must be written in a scientific style, and it must neither exceed twenty pages nor be less than twelve pages.
6. The article should be written according to the conditions mentioned in the journal article template, which is available on the gateway (ASJP) under the section of: instructions for authors.
7. Citations must be placed automatically (Using APA Style) as mentioned in the writing conditions in the template. As for the verses of the Holy Quran, they must bear the name of the Surah and the Verse number, and as for the Hadiths, the reference to its source must have the complete information.
8. The page layout must follow the model of the journal Template, with 2.5 cm for all the four margins.
9. The References must be automatically displayed according to the APA style in the end of the article.

## Journal Boards

**-Honorary President of the Journal:** Prof. Benamar Mohamed El Amine -Rector-  
**-Journal Manager:** Prof. Belal Boudjamaa -Lab Head-  
**-Editor in Chief:** Prof. Abdelkrim Messaoudi

## Editorial Board

Dr. Troubia Nadir-university of Adrar	Prof. Bendine M'hammed- University of Adrar
Dr. Lemtaouch Latifa-university of Adrar	
Dr. Sid Amer Zineb-university of Adrar	Prof. Ahmed Souleyman Abdelkarim- The Islamic University of Mohamed Ben Saoud – KSA
Dr. Elmoumen Abdelkrim-university of Adrar	Prof. Soliman Osama- university of sadat city- Egypt
Dr. feradj Tayeb-university of Bechar	Prof. Abderrahman Rashwan-Gaza University- Palestine
Dr. Ilhem Yahyaoui-university of Batna01	Prof. Abidy_fadhil- al-furat al-awsat technical university-Iraq
Prof.Chikhi bellal-university of Boumerdas	Dr. Knouch Mohamed- university of Trakya- Turkey
Dr. Mohammed Bouknadil- University of Tlemcen	
Dr. Hadj ben Ziden-university of Mostaganem	Dr. Malki Issam- University of Westminster-London
Dr. Benmensour lilia-university of Khenchela	Dr. Sweilam Djawda- university of Cairo- Egypt
Dr. Khaled Hachem Abdelhamid- university of Helwan- Egypt	

## Reading Committee

Prof. Benbouzian Mohammed – University of Tlemcen – Algeria	Prof. Bernard Dafflon – University of Neuchâtel – Switzerland
Prof. Keddi Abdelmadjid – University of Algiers 03- Algeria	Prof. Bouheraoua Said - Global University of Islamic Finance- Malaysia
Prof. Makhloufi Abdessalem – University of Bechar – Algeria	Prof. Abderrahman Rechwan-University of Gaza-Palestine
Prof. Adala Laadjal -university of Mostaganem– Algeria	Prof. Kolib Saad Kolib- University Of Beirut- Lebanon
Prof. Abdellah Ben Souleiman El- Bahouth–The Islamic University of Mohamed Ben Saoud – KSA	

## Scientific Committee

### From Adrar University

Prof. Bendine M'hammed- University of Adrar  
Prof. Benabdelfettah Dahmane – University of Adrar  
Prof. Akacem Omar – University of Adrar  
Prof. Yousfat Ali – University of Adrar  
Prof. Belal Boudjemaa – University of Adrar  
Prof. Bouazza Abdelkader- University of Adrar  
Prof. Tikkaoui Larbi – University of Adrar  
Prof. Seddiki Ahmed – University of Adrar  
Dr. Mediani Mohamed – University of Adrar  
Dr. Kalone Djilali – University of Adrar  
Dr. Boukar Abdelaziz – University of Adrar  
Dr. Bouchra Abdelghani– University of Adrar  
Dr. Messaoudi Mohamed-University of Adrar  
Dr. Lahciene Abdelkader -University of Adrar-  
Dr. Lakhdimi Abdelhamid--University of Adrar  
Dr. Abderrahmane Abdelkader – University of Adrar  
Dr. Belouafi Mahammed – University of Adrar  
Dr. Haddadji Abdeljalil – University of Adrar  
Dr. Foudou Mohamed – University of Adrar  
Dr. Azizi Ahmed Oukacha – University of Adrar

### From Algerian Universities

Prof. Admane Merizek- High School of Commerce – Algeria  
Prof. Belmokaddem Mostafa-University of Tlemcen  
Prof. Addouka Lakhdar- University of Mascara  
Prof. Belarbi Abdelkader- University of Saida  
Prof. Zairi Belkacem- University of Oran 02  
Prof. Benachenhou Sidi Mohammed- University of Tlemcen  
Prof. Souar Youcef- University of Saida  
Prof. Bensaid Mohamed- University of Sidi Belabbes  
Prof. Berrag Mohamed- High School of Commerce – Algeria  
Prof. Kouache Khaled- University of Alger 03  
Prof. Koudri Mohammed- University of Laghouat  
Prof. Saadane Chebaiki- University of Alger 03  
Prof. Cherit Aabed- University of Tiaret  
Prof. Boutiba Faicel- University of Saida  
Prof. Ousserir Manouar- University of Boumerdes  
Prof. Nacer sliman-University of Ouargla  
Prof. Ratoul Mouhammed- University of Chlef  
Dr. Achouak Benkaddour- University center of Tamanrasset  
Dr. Fairouz Zeroukhi- University of Chlef  
Dr. Farid Kourtel- University of Skikda  
Dr. Dahou Slimane- University of Ghardaia  
Dr. Taha Hocine Neoui- University of Djelfa  
Dr. Abdelah Khebaba- University of Msila  
Dr. Kouraiche Nacira- University of Chlef  
Dr. Benamer Khaled- University of Boumerdes  
Dr. Bendaas Zohir- University of Setif  
Dr. Benatek Hanane - University of Mascara  
Dr. Bengana Ismail-University of Ouargla  
Dr. Boubakeur Mustapha- University of Bouira  
Dr. Boufenneche wassila- University of Mila  
Dr. Bousahwa Nadir- University of Midia  
Dr. Bousalem Boubeker- University center of El Bayadh  
Dr. Tagraret Yazid- University of Oum el bouaghi  
Dr. Ladjelat Ibrahim-University of Tissemsilt  
Dr. Sadouki Ghrissi- University of Mascara  
Dr. Chalabi Amar-University of Skikda  
Dr. Taiar Ahcene-University of Skikda  
Dr. Azza Lazhar- University of El Oued  
Dr. Oualhi Boualam- University of Msila  
Dr. Abbas Ferhat- University of Msila  
Dr. Farah Elias Elhannani- University center of El Bayadh  
Dr. Dalal Adimi- University of Khenchela  
Dr. Samer Zelaci- University of El Oued  
Dr. Seffih Sadek- University of Mascara  
Dr. Mohammed Bouknadil- University of Tlemcen  
Dr. Guerrach Mohammed- University of Blida2  
Dr. ZIAD M'hamed -University of Mascara

## From Outside Algeria

- Prof. Al-aboudi Dhiya ghani , University of Thi-Qar - Iraq  
Prof. Sadrawi Tariq, University of Tunis- Tunisia  
Prof. Al-Naimi Qasim, University of Damascus-Syria  
Prof. Salami Mahmoud, University of Al-Azhar – Egypt
- Prof. Al-Qousi Hammam, University of Aleppo – Syria  
Prof. Tomo Melazio, University of Tampere – Finland
- Prof. Al-Bahouth Abdullah ibn Sulaiman, University of Mohammad ibn Saud - Saudi Arabia  
Prof. Mohammad I. Migdad, University of Gaza, Palestine
- Dr. Hany Abdel-Hakkeem Ismail, University of Mansoura – Egypt  
Dr. Muhannad Ahmed Othman, Colleges of Buraidah - Saudi Arabia  
Dr. Al-Fiqi Mohammed Abu El-Fotooh , Higher institute of Computers, Information and Management technology, Tanta-Egypt  
Dr. Essia Ries Ahmed, University of Sains, Malaysia
- Dr. Lahsasna Ahcene, The International Islamic University - Malaysia  
Dr. Al-Rumidi Bassem, University Of Sadat City– Egypt  
Dr. Sultan Abdul Rahman Fathi, Northern Technical University- Iraq  
Dr. Al-Mahyawi Sabah, Al-Wasta Technical University, Iraq  
Dr. Berradia Hakim, University of Al-Jouf - Saudi Arabia  
Dr. Nasser Youcef , The International Islamic University - Malaysia  
Dr. Abd El Salam Gihan, University Of Cairo – Egypt  
Dr. Mustafa Mahmoud Abdul-Salam, University of Umm Al-Qura -Saudi Arabia  
Dr. Makhlof Ahmad, Al-Balqa Applied University – Jordan
- Dr. Mansour Naser Alraja, University of Dhofar - Sultanate of Oman  
Dr. Yasser Mohamed Abdel Rahman Tarshany, Al-Madinah International University- Malaysia  
Dr. Al-Kassan Waseem Wajih, The Taiba Higher Institute of Accountancy and administrative Sciences - Egypt  
Dr. Wael Gabrel, Omar Al-Mukhtar University- Libya

## Table of Contents

Volume 12 - Issue 04 / December 2024

Title	The Authors	Pages
أثر الثقافة التنظيمية على الرضا الوظيفي لدى العاملين بشركة الاتصالات فرع عين تموشنت	-حياة عبد الباقي	01-16
العلاقة بين النمو الاقتصادي والتلوث البيئي في ظل فرضيات منحى كوزينتس البيئي دراسة قياسية باستعمال نموذج ARDL خلال الفترة الزمنية الممتدة من 1990-2020	-سعايدية فوزية -دحماني اسماعيل	17-35
بناء مؤشر حوكمة الشركات (AICGI) لقطاع التأمين: دراسة حالة الجزائر	-سميحة بوحفص	36-55
تأثير التغيرات الديمغرافية على إنتاجية الزراعات الاستراتيجية في الجزائر دراسة قياسية للفترة من 1995 الى 2022	-عسلي معاذ -بن مسعود محمد	56-78
دراسة أثر خدمات ما بعد البيع على العلاقة مع العملاء -دراسة حالة مؤسسة رينو - سيدي بلعباس- الوكيل المعتمد من طرف رينو الجزائر	-بن عمارة أمينة -حموش جميلة -الهوراري جمال	79-98
دور المتاحف الرقمية في تحقيق السياحة الرقمية وتعزيز السياحة التنافسية -تجربة مصر-	-عميمر فضيلة -لواتي خاتمة	99-115
دور اليقظة التكنولوجية في تعزيز الميزة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية -دراسة حالة مؤسسة قديلة لتعبئة المياه المعدنية جمورة-بسكرة	-خيواني هشام -يوسف أسماء	116-135
دور محافظ الحسابات في مكافحة الفساد المالي-دراسة مقارنة بين الجزائر والتجربة الماليزية	-عزي فريال منال	136-152
مساهمة ثقافة المساهم في تفعيل مبادئ الحوكمة في المؤسسات الاقتصادية -دراسة عينة من المؤسسات ذات المسؤولية المحدودة	-حاج مختار محمد خير الدين -مجاهد سيد أحمد	153-167
The Social and Economic Impacts of Organic Law 18/15 on Public Sector Accounting Reform in Algeria	-Bendoukha Mohammed Reda	168-185

**Table of Contents (Follow up)**

**Volume 12 - Issue 04 / December 2024**

<b>Title</b>	<b>The Authors</b>	<b>Pages</b>
Agricultural Contributions to Economic Development in Algeria: An ARDL Model	-Mohammed Fouad Gassem	186-200
The Role of Agile Leadership in Building a Culture of Digital Innovation in Healthcare Organizations: A Study of a Sample of Healthcare Institutions in Southern Algeria	-Brouki Abderrahmane	201-213
Agricultural insurance marketing policies in the National Fund for Agricultural Cooperation in BECHAR (ALGERIA)	-Abdellaoui Radja -Hamoul Tarek -Sirat Samia	214-227
Nascent Entrepreneurship and Economic Growth in the Middle East and North Africa countries: An analysis of panel data from 2009 to 2022	-KIHAL Besma	228-239
Startup Development in Algeria: Navigating Challenges and Seizing Opportunities	-Hamza Zakaria -Almi Hassiba -Boucenna Wassila	240-259
The Reality of Organizational Loyalty in the Economic Institution	-Salem slimane -harouz khalifa	260-275
The Role of Artificial intelligence Tools in accelerating and enhancing financial services.	- Nadir Troubia - Larabi Moustapha	276-289
The role of electronic management in enhancing customer confidence in institutions a case study of the Algeria Telecom Corporation	-Barmaki Mohammed -Elabbadi Ahmed	290-309
Trends and Insights: Financial Performance of the Jordanian Service Sector over the period 2018-2023	-TRAORE Mohamed	310-327
The impact of work environment variables on the transfer of learning acquired in training: the case of the company MENTAL	-Zerrouki Mohammed Amine	328-340

**-Issue Editorial-**

In the name of Allah The Most Gracious The Most Merciful, and prayers and peace be upon our messenger Muhammad PBUH

We conclude the year 2024 with the publication of the fourth issue for the month of December, and the Economic Integration Journal completes its thirteenth year since its establishment, thus continuing its scientific journey with full confidence and will; and we hope that our journal will be a true destination for researchers, and a scientific platform for publishing serious scientific research that provides real solutions to some economic problems, whether at the international or national levels.

This issue includes 20 scientific articles in Arabic and English, addressing several issues in various fields that fall within the journal's interests. We can point out some of them below:

- The relationship between economic growth and environmental pollution under the assumptions of the environmental Kuznets curve: an econometric study using the ARDL model during the time period extending from 1990-2020.
- The role of technological vigilance in enhancing the competitive advantage of the economic institution - a case study of the Qadila Company for bottling mineral water, Jamoura – Biskra
- Constructing an Insurance Sector Corporate Governance Index (AICGI): A Case Study of Algeria
- Nascent Entrepreneurship and Economic Growth in the Middle East and North Africa countries: An analysis of panel data from 2009 to 2022
- Measuring the Impact of Fiscal Policy on Output in Algeria for the Period 1990-2022 using the ARDL model.
- Agricultural insurance marketing policies in the National Fund for Agricultural Cooperation in BECHAR (ALGERIA).
- The Role of Artificial intelligence Tools in accelerating and enhancing financial services

Finally, we extend our sincere gratitude and thanks to the editorial board and reviewers for their valuable contribution to the production of this issue, and their constant keenness to raise the magazine to the ranks of leading magazines.

Adrar University/ December 31, 2024

**Editor-in-Chief**

Pr. Abdelkrim Messaoudi