جامعة محمد خيضر

بسكرة – الجزائر

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

أبحاث اقتصادية وإدارية

مجلة علمية سداسية محكمة

المجلد رقم 20 العدد رقم 01 جوان 2026

الترقيم الدولي: 7902- 1112 الإيداع القانوني: 3150-2007

أبحاث اقتصادية وإدارية

مجلة علمية محكمة سداسية تصدرها كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة محمد خيضر بسكرة – الجزائر

الرئيس الشرفي للمجلة:

أ. د. زهير ديبي - مدير الجامعة

مدير المنشورات الجامعية:

أ.د. خوني رابح

رئيس التحرير:

أ.د. حجازي اسماعيل

امانة التحرير:

أ.رشيد محمدي

فاطمة جابر

المراسلات:

توجه كل المراسلات إلى السيد:

رئيس تحرير **أبحاث اقتصادية وإدارية**

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة محمد خيضر بسكرة

ص ب 145 بسكرة 07000 – الجزائر

هاتف/فاكس: 00 33 54 033 (213)

البريد الالكتروني: ***ecomanagement.journal@univ-biskra.dz***

مطبعة جامعة محمد خيضر بسكرة

هيئة تحرير المجلة

أ.د حجازي إسماعيل	جامعة محمد خيضر بسكرة-الجزائر
د أ.د.سملاي يحضيه	جامعة الملك فيصل - المملكة العربية السعودية
ا.د. لعمارة جمال	جامعة طيبة المدينة المنورة المملكة العربية السعودية
أ.د .ملهم ماجد	جامعة القدس المفتوحة- فلسطين
ا.د. عمار اوكيل	جامعة الملك قابوس -عمان
هاني عبد الحكيم إسماعيل صالح	جامعة المنصورة – جمهورية العربية مصر
أ.د. كنوش محمد	جامعة تراكيا- تركيا
أ.د .عبد الله سراج	جامعة الملك فيصل- المملكة العربية السعودية
اسماك بنيتي عبد الرحمن	جامعة مالايا-ماليزيا
صالح هاني عبد الحكيم اسماعيل	جامعة طيبة بالمدينة المنورة - جامعة المنصورة بمصر
د وليد سمير عبد العظيم الجبلى	كلية البنات القبطية / معهد الادارة والسكرتارية والحاسب الالى -مصر
حسابو احمد حسابو	جامعة الامام المهدي- السودان
عبير الفوري	جامعة البلقاء -الاردن
منصور عبد القادر محمد منصور	جامعة الاقصى بغزة-فلسطين
أ.د عدالة لعجال	جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم -الجزائر
أ.د. رقية حساني	جامعة محمد خيضر بسكرة-الجزائر
ا.د عبد الحميد برحومة	جامعة محمد بوضياف –المسيلة
أ.د. سمير بهاء الدين مالكي	جامعة ابو بكر بلقايد تلمسان-الجزائر
أ.د عر ابة الحاج	جامعة قاصدي مرباح ورقلة -الجزائر
د. محمد بلقاسم	جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم -الجزائر
د.شرفوح مريم	المدرسة العليا للتجارة -الجزائر
د-انساعد رضوان	جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف-الجزائر
د.اقطي جوهرة	جامعة محمد خيضر بسكرة-الجزائر
د.دبلة فاتح	جامعة محمد خيضر بسكرة-الجزائر
د.روينة عبد السميع	جامعة محمد خيضر بسكرة-الجزائر
مهاوات لعبيدي	جامعة الشهيد حمة لخضر الوادي
الباي محمد	جامعة الشهيد حمة لخضر الوادي

قواعد النشر

أبحاث اقتصادية وإدارية مجلة تعنى بالدراسات والأبحاث الأكاديمية في حقل العلوم الاقتصادية، الإدارية (التسييرية) والتجارية المكتوبة باللغات العربية، الفرنسية والإنجليزية. للنشر بالمجلة على الباحث التقيد بالضوابط التالية:

- أن يكون البحث المقدم أصليا، منصبا في مجال اختصاص المجلة وغير مقدم للنشر إلى جهات أخرى بأي شكل من الأشكال.
- يكون المقال المكتوب باللغة العربية بخط "*Simplified Arabic*" حجم 14 بتباعد بين الأسطر "*Simple*"، والمقال المكتوب باللغة الفرنسية أو الانجليزية بخط "*Times New Roman*" حجم 12 بتباعد بين الأسطر "*Simple*".
- تعد الأشكال والجداول بالصيغة الآلية لبرنامج *Word*
- تكتب الهوامش مرتبة ترتيبا أبجديا في نهاية المقال. أما في المتن فيكتفي الباحث بذكر المؤلف، سنة النشر والصفحة والكل بين قوسين، مثلا: (علي السلمي، 1995، ص 142).
- تتضمن الصفحة الأولى بالضرورة اسم الباحث، الرتبة العلمية، مؤسسة الارتباط والبريد الالكتروني وكذا ملخصين للمقال أحدهما بلغة المقال والآخر بإحدى اللغتين الأخريين.
- المقالات المنشورة لا تعبر إلا عن آراء أصحابها.
- المقالات المقدمة للمجلة لا ترد إلى أصحابها سواء نشرت أو لم تنشر.
- تحتفظ هيئة التحرير بحق تعديل شكل تقديم المقال إذا لزم الأمر.

الفهـرس

.1	أثر نظام العمل المرن على التميز المؤسسي في البنوك القطرية: دراسة مقارنة بين البنوك الإسلامية والتجارية اليافعي علي حسين عوض، أكاديمية الدراسات الإسلامية، جامعة ملايا (ماليزيا) يوسف محمد ، أكاديمية الدراسات الإسلامية، جامعة ملايا (ماليزيا) القطاونة محمد عبد الحميد سالم، أكاديمية الدراسات الإسلامية، جامعة ملايا (ماليزيا)	001
.2	النظام المصرفي الموريتاني ومدى فعالية إدارته للمخاطر ولد سيد أحمد فال عبدالله ، جامعة العلوم الاسلامية بلعيون (موريتانيا)	020
.3	المسؤولية الاجتماعية ودورها في تعزيز الالتزام التنظيمي في المستشفيات الجزائرية دراسة حالة عينة من المستشفيات العمومية بولاية بسكرة. بن نصيب رضا ، جامعة الجزائر 3، (الجزائر). موساوي هاجر، جامعة الجزائر 3، (الجزائر).	046
.4	مساهمة التطبيقات الذكية السياحية في تحسين جودة خدمة السائح في الجزائر حسيني ابتسام، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). خيرالدين جمعة، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	065
.5	قياس عدم تماثل الاستثمار العمومي الفلاحي على القيمة المضافة الفلاحية في الجزائر خلال الفترة 2000–2022 باستخدام منهجية NRDL سعيج منيرة ، جامعة الجزائر03، (الجزائر). كتمير حورية، المدرسة الوطنية العليا للفلاحة، (الجزائر).	085
.6	واقع تطبيق الإدارة الالكترونية وعلاقتها بإدارة المعرفة- دراسة حالة مؤسسة جنرال كابل بسكرة بن سهلة صباح ، المركز الجامعي سي الحواس بريكة، (الجزائر).	104
.7	تحليل قياسي للعلاقة بين كفاية رأس المال والمخاطر المصرفية في المصارف الإسلامية: دراسة لعينة دولية خلال الفترة 2013–2022 دكار حفصة ، جامعة ابي بكر بلقايد تلمسان، (الجزائر). بارودي نعيمة، جامعة ابي بكر بلقايد تلمسان، (الجزائر).	123
.8	مساهمة الإفصاح المحاسبي الإلكتروني في دعم حوكمة الشركات وفي تحقيق جودة المعلومة المالية جودي أمينة، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). بن غزال ابتسام ، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). جودي محمد رمزي، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	144
.9	أنظمة إدارة علاقات العملاء (CRM) كآلية لتحسين جودة الخدمات المصرفية ببنك الخليج الجزائر AGB بدري فيروز ، جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة، (الجزائر). بورحلة منجية ، جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة، (الجزائر).	164
.10	عقد الاعمال والاداء... الوثيقة المفتاحية في القانون العضوي 18-15 روينة عبد السميع، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). بشير خلود، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	184
.11	ادارة المعرفة في القطاع المصرفي: من تكديس البيانات الى صناعة القرارات الاستباقية بدري فيروز ، جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة، (الجزائر). بورحلة منجية ، جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة، (الجزائر).	205

.12	دور التحول الرقمي في القطاع الزراعي كآلية لتجسيد الاقتصاد الدائري وامكانية استفادة الجزائر كرامة مروة، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). رحال فاطمة ، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	221
.13	أثر القيادة الناعمة على الرضا الوظيفي: الدور الوسيط لإدارة الصراع التنظيمي دراسة حالة المؤسسة الاستشفائية المتخصصة الأم والطفل-باتنة- مزراق سولاف، جامعة ميلة، (الجزائر). أمال قبايلي، جامعة ميلة، (الجزائر).	239
.14	استراتيجيات المحافظة على الكفاءات النادرة: بين تحديات الهجرة وفرص التمكين رجيمي نعيمة، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). قرون نورهان ، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). بالطيب عبد اللطيف، كلية جبيل الصناعية (المملكة العربية السعودية)	259
.15	أثر التكنولوجيا المالية التكنولوجيا المالية على تعزيز التنمية المستدامة: دراسة ميدانية لعينة من البنوك في ولاية عين الدفلى زردالي عبدالكريم، جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة، (الجزائر). جعفر زهيرة رميساء، جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة، (الجزائر).	278
.16	أثر جودة خدمات النقل العام على رضا وولاء الزبائن دراسة عينة من زبائن مؤسسة استغلال الترامواي – سيترام قسنطينة- براهيمي مسيكة، جامعة عبد الحميد مهري قسنطينة 2، (الجزائر).	297
.17	The Use of Artificial Intelligence Techniques in Accounting Practices – A Case Study of Leading Companies in Accounting and Auditing – العابدي دلال ، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	317
.18	The Role of Eco-innovation in Waste Management in Algeria: Case Study of Green Al Energy خلوط جهاد، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). سعادي عماد، جامعة الطارف، (الجزائر).	343
.19	The Impact of Green Entrepreneurial Training Dimensions on Enhancing Green Agricultural Entrepreneurship: A Field Study in Saïda Province عزوز أمينة، المركز الجامعي نور البشير البيض، (الجزائر).	366
.20	The Role of Accounting in the E-commerce Environment: Developments and Challenges بن زاف لبنى، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	391
.21	The Evolution of Investment Legislation in Algeria قسمية ظاهر ، المركز الجامعي إليزي، (الجزائر). نوي أحمد ، المركز الجامعي بريكة، (الجزائر).	412
.22	The Economics of the Data-Driven Firm: Measuring Intangible Capital, Innovation, and Competitive Advantage صيفي وليد، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	433
.23	The contribution of Machine Learning for Optimized Management: Urban Networks in Smart Cities بن طالب حدادو وريدة، وهران 02، (الجزائر). فياد هودة، وهران 02، (الجزائر).	450
.24	Smart Cities: Towards a Sustainable Urban Model - The United Arab Emirates and Algeria as Case Studies- رحال إيمان، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	463

.25	Newly recruited teachers at the core of the University of Oran's training strategy مزيلي عماد، وهران 01، (الجزائر). صافي أحمد، وهران 01، (الجزائر).	484
.26	Green Sukuk: a new instrument in islamic finance Indonesia as a model خبيزة انفال حدة، جامعة محمد خيضربسكرة، (الجزائر).	501
.27	L'intelligence artificielle au service des startups: vers une modernisation et une diversification économique en Algérie. Cas Algéria Virtual Travel مروة دوفي، المدرسة العليا للمجمنت القليعة، (الجزائر). قاسم وديع ، جامعة الجزائر03، (الجزائر).	517
.28	Green Startups: A Strategic Mechanism for the Transition Toward a Green Economy سلطان مونية، جامعة محمد خيضربسكرة، (الجزائر).	537
.29	From seasonal Demand Pressure to Digital Public Value: The Role of Knowledge transfer in Enhancing E-government Services through the adhahi.dz Platform ضيف عائشة، جامعة وهران 01، (الجزائر).	557
.30	From prediction to foresight: The reality of Arab futures studies in light of the digital revolution and artificial intelligence جخدم موسى، جامعة عمارثليجي الأغواط، (الجزائر).	577
.31	Analysis of the Effects of the Strait of Hormuz Crisis on Algerian Gas Exports يونس مراد، جامعة جيجل	592
.32	Agile Change Management as a Driver of Artificial Intelligence Implementation: A Case Study of Sonatrach Company Biskra. بوضياف سارة، جامعة محمد خيضربسكرة، (الجزائر).	609
.33	le plan communal de développement en Algérie: d'un instrument marginalisé à un levier de gouvernance territorial. صايبي سمير، جامعة بجاية، (الجزائر).	632

الافتتاحية

يسر هيئة تحرير مجلة الأبحاث الاقتصادية والإدارية أن تضع بين أيديكم عددًا جديدًا يضاف إلى مسيرة المجلة العلمية، مواصلةً رسالتها في دعم البحث الأكاديمي الرصين وتعزيز الإنتاج العلمي المتميز في مجالات العلوم الاقتصادية والإدارية والتجارية والعلوم المالية والمحاسبية.

يأتي هذا العدد في سياق الحركية المتجددة التي تشهدها الجامعة، وما يرافقها من جهود استراتيجية متواصلة تهدف إلى تعزيز مكانتها الأكاديمية والبحثية، وذلك تحت إشراف البروفيسور ديبي زهير. وقد أسهمت هذه المرحلة في ترسيخ رؤية مؤسسية ترتكز على تطوير الأداء الأكاديمي والإداري، ودعم البحث العلمي والابتكار، وتوسيع آفاق الشراكات العلمية الوطنية والدولية، بما ينسجم مع متطلبات التطور المعرفي ويسهم في تعزيز دور الجامعة في تحقيق التنمية المستدامة.

كما تؤكد هيئة التحرير التزامها بمواصلة تطوير المجلة وتعزيز حضورها العلمي، وتشجيع الدراسات ذات الجودة العالية التي تسهم في إثراء المعرفة العلمية، بما يعزز دور المجلة كمنصة أكاديمية لنشر البحوث المتميزة.

وفي الختام، نأمل أن يمثل هذا العدد إضافة علمية قيمة للباحثين والمهتمين على سواء، وأن يسهم في تعزيز الحوار العلمي الهادف بما يخدم مسيرة البحث العلمي، ويدعم جهود التنمية الاقتصادية من خلال توفير الحلول البحثية الملائمة للتحديات الراهنة وتسهم في بناء مستقبل أكثر ازدهارًا واستدامة.

والله ولي التوفيق.

بسكرة في 10 جوان 2026

رئيس هيئة التحرير

أ.د حجازي اسماعيل