



جامعة محمد خيضر

بسكرة - الجزائر



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

أبحاث اقتصادية وإدارية

مجلة علمية سداسية محكمة

ديسمبر 2025

الإيداع القانوني: 2007-3150

المجلد رقم 19 العدد رقم 02

الترقيم الدولي: 1112-7902

أبحاث اقتصادية وإدارية

مجلة علمية محكمة سداسية تصدرها كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
جامعة محمد خيضر بسكرة - الجزائر

الرئيس الشرفي للمجلة:

أ.د. جفال عبد الحميد - رئيس الجامعة

مدير المنشورات الجامعية:

أ.د. خوني رابح

رئيس التحرير:

أ.د. حجازي اسماعيل

امانة التحرير:

أ.رشيد محمدي

فاطمة جابر

المراسلات:

توجه كل المراسلات إلى السيد:

رئيس تحرير أبحاث اقتصادية وإدارية
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
جامعة محمد خيضر بسكرة
ص ب 145 بسكرة 07000 - الجزائر
هاتف/فاكس: 033 54 33 00 (213)

البريد الإلكتروني: ecomangement.journal@univ-biskra.dz

مطبعة جامعة محمد خضير بسكرة

هيئة تحرير المجلة

أ.د. حجازي إسماعيل	جامعة محمد خضير بسكرة-الجزائر
د.أ.د. سملاي يحضيه	جامعة الملك فيصل - المملكة العربية السعودية
أ.د. ملهم ماجد	جامعة القدس المفتوحة- فلسطين
ا.د. عمار اوكيل	جامعة الملك قابوس -عمان
هاني عبد الحكيم إسماعيل صالح	جامعة المنصورة – جمهورية العربية مصر
أ.د. كنوش محمد	جامعة تراكيا- تركيا
أ.د. عبد الله سراج	جامعة الملك فيصل- المملكة العربية السعودية
اسماك بنيتي عبد الرحمن	جامعة مالايا-ماليزيا
صالح هاني عبد الحكيم اسماعيل	جامعة طبية بالمدينة المنورة - جامعة المنصورة بمصر
د وليد سمير عبد العظيم الجبلي	كلية البنات القبطية / معهد الادارة والسكرتارية والحاسب الالى -مصر
حسابو احمد حسابو	جامعة الامام المهدي- السودان
عبيد الفوري	جامعة البلقاء -الاردن
منصور عبد القادر محمد منصور	جامعة الاقصى بغزة-فلسطين
أ.د. عدالة لعجال	جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم-الجزائر
أ.د. رقية حساني	جامعة محمد خضير بسكرة-الجزائر
ا.د. عبد الحميد برحومة	جامعة محمد بوضياف –المسيلة
أ.د. سمير بهاء الدين مالكي	جامعة ابوبكر بلقايد تلمسان-الجزائر
أ.د. عرابة الحاج	جامعة قاصدي مرياح ورقلة -الجزائر
د. محمد بلقاسم	جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم -الجزائر
د. شرفوح مريم	المدرسة العليا للتجارة -الجزائر
د. انساعد رضوان	جامعة حسيبة بن بوعلی الشلف-الجزائر
د. اقطي جوهرة	جامعة محمد خضير بسكرة-الجزائر
د. دبله فاتح	جامعة محمد خضير بسكرة-الجزائر
د. روبينة عبد السميع	جامعة محمد خضير بسكرة-الجزائر
مهاوات لعبيدي	جامعة الشهيد حمة لخضر الوادي
الباي محمد	جامعة الشهيد حمة لخضر الوادي

قواعد النشر

أبحاث اقتصادية وإدارية مجلة تعنى بالدراسات والأبحاث الأكاديمية في حقل العلوم الاقتصادية، الإدارية (التسييرية) والتجارية المكتوبة باللغات العربية، الفرنسية والإنجليزية. للنشر بالمجلة على الباحث التقييد بالضوابط التالية:

- أن يكون البحث المقدم أصليا، منصبا في مجال اختصاص المجلة وغير مقدم للنشر إلى جهات أخرى بأي شكل من الأشكال.
- يكون المقال المكتوب باللغة العربية بخط "Simplified Arabic" حجم 14 بتباعدا بين الأسطر "Simple"، والمقال المكتوب باللغة الفرنسية أو الانجليزية بخط "Times New Roman" حجم 12 بتباعدا بين الأسطر "Simple".
- تعد الأشكال والجداول بالصيغة الآلية لبرنامج Word
- تكتب الهوامش مرتبة ترتيبا أبجديا في نهاية المقال. أما في المتن فيكتفي الباحث بذكر المؤلف، سنة النشر والصفحة والكل بين قوسين، مثلا: (علي السلمي، 1995، ص 142).
- تتضمن الصفحة الأولى بالضرورة اسم الباحث، الرتبة العلمية، مؤسسة الارتباط والبريد الإلكتروني وكذا ملخصين للمقال أحدهما بلغة المقال والآخر بإحدى اللغتين الأخرين.
- المقالات المنشورة لا تعبر إلا عن آراء أصحابها.
- المقالات المقدمة للمجلة لا ترد إلى أصحابها سواء نشرت أو لم تنشر.
- تحتفظ هيئة التحرير بحق تعديل شكل تقديم المقال إذا لزم الأمر.

الفهرس

001	مقاربة القدرات الديناميكية؛ مدخل لتحقيق ميزة تنافسية مستدامة- إشارة - APPLE إلى شركة نزيهة بوعود، جامعة قسنطينة2-عبد الحميد مهري،- (الجزائر). ياسين العايب، جامعة قسنطينة2-عبد الحميد مهري، - (الجزائر).	1.
025	أثر التمكين الإداري في إبداع العاملين بمؤسسات التعليم العالي دراسة حالة كلية الحقوق والعلوم السياسية جامعة محمد خيضر-بسكرة رابحي مباركة، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). بياضي صفاء، جامعة باتنة 1، (الجزائر).	2.
056	أثر القيادة الإبداعية في تعزيز ممارسات إدارة الموارد البشرية الخضراء-دراسة حالة شركة نפטال- بشار ط.د. أنيسة قوراري، جامعة جيجل، (الجزائر). أ.د. مختار حدي، جامعة جيجل، (الجزائر).	3.
075	اثر تطبيق المحاسبة البيئية على تحقيق الميزة التنافسية في شركات المساهمة الجزائرية -دراسة حالة مجموعة من شركات لولاية بسكرة- د/زونية مخلخل، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). د/زايد حميدة، جامعة الحاج لخضر باتنة 01، (الجزائر).	4.
097	استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تطوير الخدمات اللوجستية كريمة بن شريف، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). نورالدين بلغلام، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). عبد الحق رايس، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	5.
115	الاهتمام بالمرضى كزبون كأحد مبادئ التسيير العمومي الحديث في المؤسسات العمومية الاستشفائية – دراسة ميدانية بقسم الجراحة بالمؤسسة العمومية الإستشفائية – دحلب سعد بجامعة ولاية المغير صابرة قسوم، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). وهيبة غربي، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	6.
136	تحليل تنافسية مجمع سيفيتال محلياً ودولياً؛ دراسة من منظور الاقتصاد الصناعي يجي فريك، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). عبد الحميد غوفي، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	7.
161	دور الرقمنة في تحسين جودة الخدمات السياحية: دراسة استطلاعية لآراء عينة من زبائن فندق شيراتون بولاية عنابة بشير حمزة، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، (الجزائر). سماعلي فوزي، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، (الجزائر).	8.
180	دور النماذج الكمية في التنبؤ بالفشل المالي للمؤسسات الاقتصادية دراسة حالة مؤسسة مطاحن الأصبيل بسكر هلايلي اسلام، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	9.
199	هيئات ترقية الصادرات في مملكة الدنمارك نورالدين بن شوفي، جامعة باتنة 1، (الجزائر). عبد العالي محمدي، جامعة باتنة 1، (الجزائر).	10.
218	فعالية النماذج القائمة على التدفقات النقدية في التنبؤ بالتعثر المالي للمؤسسة الاقتصادية. دراسة حالة: مجمع صيدال للفترة (2021-2023) د.عقبة قطاف، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). د.فاطمة الزهراء بومعروف، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	11.

242	دور القدرات الديناميكية في تحسين الإبداع بالمؤسسة الاقتصادية دراسة حالة مؤسسة SARL Bango Plus -باتنة- أسماء زكري، المركز الجامعي سي الحواس -بريكة-، (الجزائر). نوال عبداوي، جامعة لونيسبي علي -البليدة-2، (الجزائر).	12.
261	أثر التوجه الإستراتيجي في تعزيز الميزة التنافسية بمؤسسة البسكرة للأسمنت إكرام مريزقي، جامعة حمة لخضر الوادي، (الجزائر).	13.
285	مساعي الجزائر لتنوع اقتصادها من خلال خطة الإنعاش الاقتصادي للفترة 2020-2024 ظاهري طيبة، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	14.
301	دور سياسات التسعير في تحسين صورة مؤسسة النقل الحضري الجماعي دراسة حالة مؤسسة النقل الحضري الجماعي بسكرة بن لاغة ربيعة، جامعة باتنة 1، (الجزائر). د/ بلخضر شاكر، جامعة باتنة 1، (الجزائر).	15.
327	تداعيات الأزمة المالية العالمية 2008 على اقتصاديات الدول النامية برياص الطاهر، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). قط سليم، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	16.
346	تقييم أداء الموظفين داخل مديريات الشباب والرياضة بين النظرية والتطبيق-دراسة ميدانية في بعض ولايات الشرق الجزائري- قرمات نوري، جامعة أم البواقي، (الجزائر). قلاتي يزيد، جامعة أم البواقي، (الجزائر).	17.
363	تحليل السياسات الصناعية الموجبة لدعم وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر وفق نموذج الاقتصاد الصناعي SCP عبد الغني بوزناق، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	18.
390	مساهمة آليات الحوكمة في ضبط أداء إدارة الشركات الاقتصادية في الجزائر دراسة تحليلية لأراء مجموعة من المسيرين والمدققين وأعضاء مجالس الإدارة عزالدين بوطي، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر). جمال خنشور، جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر).	19.
415	<i>Modelling Supply Chain Performance through an Integrated Performance Prism: A Framework and Empirical study of a Wire and Cable Company</i> Nacereddine Bouriche, University Mohammed Khider of Biskra, (Algeria) Grant Wilso, The Robert Gordon University, Aberdeen, Scotland, (The United Kingdom)	20.
446	<i>reen banks as a mechanism to support sustainable financing in facing climate challenges – Experiences of Arab countries -</i> Djedaini samia, University of Hassiba Benbouali -Chlef - (Algeria)	21.
466	<i>The Impact of Innovation Culture on Enhancing Strategic Success: A Field Study at</i> Algérie Télécom, Souk Ahras Provincial Directorate Harkat Wassim, University Mohammed Khider of Biskra, (Algeria)	22.
496	<i>The Impact of Digital Transformation on Human Capital Performance at Mohamed Khider University – Biskra</i> ATTALLAH Majda, University Mohammed Khider of Biskra , (Algeria) ABABSA Hachemi, University Mohammed Khider of Biskra , (Algeria)	23.

522	<i>The Impact of Transformational Leadership on Organizational Adaptability and the Reduction of Work-Related Stress among Employees: A Case Study of Lafarge Company Biskra</i> MAOUAHEB Mohammedi, University Mohammed Khider of Biskra , (Algeria) ABDELHALIM Letaissa , University Mohammed Khider of Biskra , (Algeria)	.24
543	<i>The Influence of Organizational Trust on Knowledge Sharing Behavior: A Case Study of the Mineral Water Production Unit Manbaa El Ghezlan Biskra</i> Ebrahim Mohamed Ayoub, University Mohammed Khider of Biskra , (Algeria) Khene Ahlem, University Mohammed Khider of Biskra , (Algeria)	.25
561	<i>Women's Entrepreneurship: Between Gender Challenges and Economic Empowerment Opportunities – International Experiences</i> Delloul safa, University of Algiers 3 (Algeria) Handaoui Mahfoud, University of Ain Temouchent, (Algeria)	.26
582	<i>The requirements needed to the implementation of the operations of knowledge management in Algerian industrial complexes in light of the knowledge economy</i> Sofiane FELLAH, University Mohammed Khider of Biskra , Algeria	.27

الافتتاحية

ان التحديات التي يشهدها عالم البحث العلمي اليوم في ظل التطورات الخاصة باستخدامات الذكاء الاصطناعي تشكل نقطة تحول فارقة في تاريخ البحث العلمي الشيء الذي نتج عن طبيعة الاستخدامات هذا الأخير والتي شملت كل جوانب البحث انطلاق من البحث عن المراجع ودراستها وإيجاد الترابط بينها وصولاً الى اعداد بحث نهائي.

ان هذه الوضعية اسالت الكثير من الحبر وطرحت العديد من الأسئلة حول مصداقية البحوث من جهة ومستقبل البحث العلمي في حد ذاته من جهة أخرى بالإضافة الى حجم الحيز الذي بقي للباحثين في عملية البحث. ولعل من اهم الأسئلة التي يجب الإجابة عليها أيضا هي معايير قبول البحوث و الاعتراف بها . وفي هذا الصدد فان ما يتفق عليه العديد من الباحثين هو ضرورة التركيز على الدور البشري في البحوث وعدم الاعتماد الكلي على الذكاء الاصطناعي في اعداد البحوث بما يضمن المصداقية في نتائج البحوث والاستمرارية الحقيقية للبحث مما يسمح بتحقيق الأهداف المرجوة من البحوث.

في الاخير ان اهم ما يرجى من البحوث هو نتائجها التي تعبر عن حلول عملية للعديد من المسائل الاقتصادية، الاجتماعية و التكنولوجية من جهة و قاعدة لبحوث مستقبلية من جهة أخرى، وعليه فان الباحثين مطالبين بالعمل وفق التطورات الحاصلة مع الاحترام و الحفاظ على الجوانب الأخلاقية في البحث العلمي التي تعد ركيزة أساسية في البحث العلمي و احد المميزات الأساسية لشخصية الباحث.

بسكرة في 31 ديسمبر 2025

رئيس هيئة التحرير

أ.د حجازي اسماعيل