



المجلة الجزائرية للعلوم - ب -
آداب و علوم إنسانية
ISSN: 2661-7064

<http://univ-eltarf.dz/fr/>



المقاولاتية المستديمة في خدمات الرعاية الاجتماعية: المفهوم، الابعاد والتحديات

Sustainable contracting in social welfare services: concept, dimensions and challenges

اللقب والاسم: نواقي نادية

جامعة باجي مختار- عنابة

تاريخ الاستلام: 28-12-2025 تاريخ القبول: 01-02-2026 تاريخ النشر: 18-02-2026

ملخص	معلومات المقال
تهدف هذه الدراسة إلى استعراض الإطار المفاهيمي للمقاولاتية المستديمة وأهميتها في تعزيز خدمات الرعاية الاجتماعية، حيث ركزت على تعريف المقاولاتية المستديمة كنموذج اقتصادي يدمج بين الربحية والابتكار وتحقيق الأهداف الاجتماعية والبيئية، مع التركيز على خدمات الرعاية الاجتماعية التي تشمل الصحة، التعليم، ومكافحة الفقر. كما تتناول هذه الدراسة أبعاد المقاولاتية المستديمة الثلاثة: البعد الاقتصادي (تحقيق الربحية و توفير فرص عمل مستدامة)، البعد الاجتماعي (تحسين جودة الحياة للفئات الهشة)، و البعد البيئي (تشجيع ممارسات الصديقة للبيئة). كما تسلط الضوء على سماتها، مثل الابتكار، الشمولية، والاستدامة و خصائصها، مثل المرونة و التوجه نحو الحلول العملية. تستعرض هذه الدراسة أيضا أبرز التحديات التي تواجه تطبيق هذا النموذج كنقص التمويل، غياب التشريعات الداعمة وضعف الوعي المجتمعي. و في الختام قدمنا جملة من التوصيات لتعزيز المقاولاتية المستديمة من خلال سياسات حكومية مشجعة، شراكات استراتيجية، و توظيف التكنولوجيا لتحقيق تنمية متوازنة و مستديمة.	الكلمات المفتاحية: المقاولاتية المستديمة؛ الرعاية الاجتماعية البريد الإلكتروني: nadiatouati99@gmail.com

Abstract	Article information
Abstract The intervention aims to review the conceptual framework of sustainable contracting and its importance in strengthening social welfare services, focusing on defining sustainable contracting as an economic model that integrates profitability and innovation and achieving social and environmental goals, with a focus on social welfare services that include health, education, and combating poverty. This intervention also addresses the three dimensions of sustainable contracting: the economic dimension (achieving profitability and providing sustainable employment), the social dimension (improving quality of life for vulnerable groups), and the environmental dimension (promoting environmentally friendly practices). It also highlights its features, such as innovation, inclusivity, sustainability and its characteristics, such as flexibility and orientation towards practical solutions. This intervention also reviews the main challenges facing the application of this model as lack of funding, lack of supporting legislation and poor community awareness. In conclusion, we made a number of recommendations to promote sustainable contracting through encouraging government policies, strategic partnerships, and the use of technology to achieve balanced and sustainable development.	Key words : Sustainable contracting; Social welfare

مقدمة:

أصبحت المقاولاتية المستدامة توجهاً أساسياً في الاقتصاد الحديث، حيث تهدف إلى الجمع بين تحقيق الأرباح والاستدامة الاجتماعية والبيئية. ويعد قطاع خدمات الرعاية الاجتماعية من المجالات التي يمكن أن تستفيد من هذا النموذج، نظراً لدوره في تحسين جودة الحياة ودعم الفئات الهشة. غير أن هذا التوجه يواجه العديد من التحديات، مثل ضعف التمويل، غياب التشريعات الداعمة، وضعف الوعي المجتمعي حول أهميته. لذا، أصبح من الضروري دراسة مدى قدرة المقاولاتية المستدامة على دعم خدمات الرعاية الاجتماعية، وتحليل العوامل المؤثرة على نجاحها واستدامتها

- 1- استناداً إلى ما سبق، يمكن صياغة الإشكالية الأساسية على النحو التالي:
 - 2- إلى أي مدى يمكن أن تساهم المقاولاتية المستدامة في تعزيز خدمات الرعاية الاجتماعية، وما هي العوامل التي تؤثر على نجاحها واستدامتها؟
 - 3- وتتفرع من هذه الإشكالية الأسئلة التالية:
 - 4- ما هو الإطار المفاهيمي للمقاولاتية المستدامة وعلاقتها بخدمات الرعاية الاجتماعية؟
 - 5- ما هي الأبعاد والخصائص التي تميز المقاولاتية المستدامة عن المقاولاتية التقليدية؟
 - 6- ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه تطبيق هذا النموذج في قطاع الرعاية الاجتماعية؟
 - 7- كيف يمكن تعزيز المقاولاتية المستدامة لضمان تحقيق الأثر الاجتماعي والاقتصادي المطلوب؟
- *أهمية الدراسة
- تبرز أهمية هذه الدراسة في:
- الأهمية العلمية: الإضافة إلى الأدبيات الأكاديمية حول المقاولاتية المستدامة.
- الأهمية العملية: تقديم توصيات لتعزيز دور المشاريع المستدامة في مجال الرعاية الاجتماعية.
- الأهمية الاقتصادية والاجتماعية: تحسين مستوى الخدمات الاجتماعية بطريقة مستدامة.
- * أهداف البحث
- تهدف الدراسة إلى:

توضيح الإطار المفاهيمي للمقاولاتية المستدامة في مجال الرعاية الاجتماعية.

تحليل العوامل التي تؤثر على نجاح هذا النموذج.

اقترح حلول لتعزيز المقاولاتية المستدامة في الخدمات الاجتماعية.

2. الإطار المفاهيمي للمقاولاتية المستدامة في مجال الرعاية الاجتماعية

1.2 مفهوم المقاولاتية المستدامة:

المقاولاتية (Entrepreneurship) تُشير إلى العملية التي يتم من خلالها إنشاء مشاريع اقتصادية جديدة أو تطوير مشاريع قائمة من خلال استغلال الفرص المتاحة، مع تحمل المخاطر المترتبة على ذلك بهدف تحقيق الربح وخلق قيمة مضافة في السوق.

وقد قدم الباحثون تعريفات متعددة لهذا المفهوم:

حيث يرى، شومبيتر (Schumpeter, 1934) أن المقاولاتية تتمحور حول تقديم ابتكارات جديدة سواء في المنتجات أو العمليات أو طرق العمل، مما يساهم في إحداث تغيير جوهري في الأسواق من خلال ما يُعرف بـ "التدمير الخلاق" (الجمال، 2010، صفحة 45)

من جهة أخرى، يُعرف دراكر (Drucker, 1985) المقاولاتية: بأنها البحث فقد ركّز على جانب المخاطرة، المستمر عن التغيير واستغلاله كفرصة اقتصادية. أما نايت (Knight, 1921)، يشير إلى أن المقاول هو الشخص الذي يتحمل عدم اليقين المرتبط بالأنشطة الاقتصادية

وفي السياق العربي، يرى الجمال (2010) أن المقاولاتية تتمثل في عملية ديناميكية تتضمن الإبداع واستغلال الفرص لتحقيق مكاسب اقتصادية واجتماعية. (الجمال، 2010، صفحة 59)

بينما يعرفها النعيمي (2015) بأنها نشاط اقتصادي يعتمد على الابتكار وتحمل المخاطرة واستثمار الأفكار الجديدة بهدف تطوير الاقتصاد وخلق فرص العمل. (النعيمي، 2015، صفحة 102)

2.2. مفهوم خدمات الرعاية الاجتماعية:

*تشير خدمات الرعاية الاجتماعية إلى مجموعة من التدابير والبرامج التي تهدف إلى تحسين رفاهية الأفراد والمجتمعات من خلال توفير الدعم اللازم لمواجهة المشكلات الاجتماعية والاقتصادية. وتُقدم هذه الخدمات من قبل المؤسسات الحكومية وغير الحكومية بهدف تعزيز التكافل الاجتماعي وتحقيق العدالة الاجتماعية.

*تعريفات خدمات الرعاية الاجتماعية:

يقدم الباحثون عدة تعريفات لهذا المفهوم، منها:

- يرى عبد المجيد (2017) أن خدمات الرعاية الاجتماعية تشمل الأنشطة التي تسعى إلى مساعدة الأفراد على تحقيق مستوى معيشي لائق، مع التركيز على الفئات الهشة مثل الأطفال وكبار السن. (المجيد، 2017، صفحة 45)

- يعرفها السيد (2019) بأنها جميع الجهود المنظمة التي تهدف إلى تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية للأفراد، من خلال تقديم خدمات في مجالات الصحة، والتعليم، والتأهيل. (السيد، 2019، صفحة 67)

- وفقاً لـ حسن (2021)، فإن الرعاية الاجتماعية تُعد جزءاً من السياسات العامة التي تهدف إلى تحقيق الاستقرار الاجتماعي من خلال تقديم دعم مباشر أو غير مباشر للأفراد المحتاجين. (حسن، 2021، صفحة 82)

3.2. الدراسات السابقة:

1. قوجيل، محمد، وقرشي، يوسف (2015)

عنوان الدراسة: سياسات دعم المقاولاتية في الجزائر: دراسة تحليلية

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل مدى فعالية سياسات دعم المقاولاتية في الجزائر، ومدى تأثيرها على المشاريع الناشئة، خاصة في القطاعات ذات الطابع الاجتماعي. وتوصلت إلى أن السياسات الحالية غير فعالة بما يكفي لتعزيز ريادة الأعمال المستدامة، مما يتطلب تعديلات هيكلية في آليات الدعم والمرافقة. (قريشي، 2016)

2. بن شويب، نورالدين (2018)

عنوان الدراسة: دور المرأة المقاول في تحقيق التنمية المستدامة: دراسة مقارنة بين النساء المقاولات الجزائريات والتونسيات

تتناول الدراسة دور المرأة في تحقيق التنمية المستدامة من خلال أنشطة مقاولاتية في الجزائر وتونس. وتركز على التحديات التي تواجه النساء المقاولات، مثل نقص التمويل والمعوقات الثقافية، وتقترح حلولاً لتعزيز دور المرأة في التنمية الاجتماعية. (بن شويب، 2018)

3. بن صويلح، ليليا (2022)

عنوان الدراسة: المرأة المقاول ومشاركتها في التنمية المستدامة بالجزائر
تبحث الدراسة في مساهمة المرأة في المشاريع المقاولاتية المستدامة، خاصة في المجال الاجتماعي. تؤكد النتائج أن النساء المقاولات يساهمن في تحقيق التنمية المحلية وتحسين الأوضاع الاجتماعية، لكنهن يواجهن تحديات تستدعي مزيداً من الدعم المؤسسي والتشريعي. (بن صويلح، 2024)

نقد عام للدراسات السابقة:

رغم أن هذه الدراسات تقدم مساهمات قيمة في مجال المقاولاتية المستدامة في الرعاية الاجتماعية، إلا أن هناك بعض القصور المشترك بينها، مثل:

ضعف استخدام التحليل الإحصائي المتقدم.

عدم التوسع في دراسة العوامل القانونية والتنظيمية.

قلة المقارنات مع تجارب دولية أخرى.

لذلك، يمكن للدراسات المستقبلية تحسين جودة البحث في هذا المجال عبر إدماج دراسات حالة أكثر تنوعاً، وتحليل العوامل القانونية والإدارية بعمق، واستخدام مناهج إحصائية أقوى لدعم النتائج.

3. أبعاد وخصائص المقاولاتية المستدامة في مجال خدمات الرعاية الاجتماعية:

1.3. أبعاد المقاولاتية المستدامة في مجال خدمات الرعاية الاجتماعية:

تتعدد أبعاد المقاولاتية وفقاً لوجهات النظر المختلفة في الأدبيات الاقتصادية والإدارية، حيث تشمل عدة محاور رئيسية تساهم في توضيح طبيعة هذا المفهوم. ومن أبرز هذه الأبعاد:

*البعد الابتكاري:

يُعتبر الابتكار جوهر المقاولاتية، حيث يساهم في تطوير منتجات جديدة أو تحسين العمليات الإنتاجية بما يحقق ميزة تنافسية للمشروع.

وقد أشار شومبيتر (Schumpeter, 1934) إلى أن الابتكار هو المحرك الأساسي للنمو الاقتصادي، إذ يؤدي إلى

إدخال تغييرات جوهرية في السوق.

*البعد المتعلق بتحمل المخاطرة:

يرتبط هذا البعد بقدرة المقاول على مواجهة حالة عدم اليقين التي تصاحب إطلاق المشروعات الجديدة، حيث يرى نايت (Knight, 1921) أن المقاول هو الشخص الذي يتحمل المخاطر الناتجة عن تقلبات السوق.

***البعد الخاص باغتنام الفرص:**

تتمثل المقاولاتية في القدرة على استشرف الفرص الاقتصادية واستغلالها بفعالية. ويؤكد دراكر (Drucker, 1985) على أن المقاولين الناجحين هم الذين يتمكنون من التعرف على التغيرات في البيئة الاقتصادية والاستفادة منه.

***البعد التنظيمي والإداري:**

يُشير هذا البعد إلى أهمية مهارات الإدارة والتخطيط في نجاح المشروعات المقاولاتية. فوفقاً لـ (الجمال، 2010، صفحة 77)، تتطلب ريادة الأعمال إدارة فعالة للموارد البشرية والمادية لضمان تحقيق الأهداف المرجوة.

***البعد الاقتصادي والاجتماعي:**

لا تقتصر المقاولاتية على الأهداف الاقتصادية فحسب، بل تمتد لتشمل الأثر الاجتماعي، مثل توفير فرص العمل وتحقيق التنمية المستدامة. ووفقاً لـ (النعمي، 2015، صفحة 92)، تلعب ريادة الأعمال دوراً حيوياً في دفع عجلة الاقتصاد وتحقيق التكامل بين القطاعين العام والخاص.

2.3. خصائص المقاولاتية المستديمة:

تُعد المقاولاتية المستديمة نموذجاً حديثاً يهدف إلى تحقيق التوازن بين الربح الاقتصادي والمسؤولية البيئية والاجتماعية. وتتميز بعدد من الخصائص التي تجعلها أداة فعالة لتعزيز التنمية المستدامة.

1-الالتزام بالبعد البيئي:

تركز المقاولاتية المستديمة على الحد من التأثيرات البيئية السلبية من خلال استخدام تقنيات صديقة للبيئة، مثل الطاقة المتجددة وإعادة التدوير. ويشير (خالد، 2018، صفحة 56) إلى أن المشاريع المستدامة تسعى إلى تقليل البصمة الكربونية وتعزيز الاستدامة البيئية.

2-تحقيق المسؤولية الاجتماعية:

تساهم المشاريع المستدامة في تحسين الظروف الاجتماعية عبر توفير فرص عمل عادلة ودعم المجتمعات المحلية. ووفقاً (العربي، 2020، صفحة 78)، فإن المقاولاتية المستديمة تهدف إلى تحسين رفاهية المجتمع إلى جانب تحقيق الأرباح.

3-الابتكار من أجل الاستدامة:

يُعتبر الابتكار عنصراً أساسياً في ريادة الأعمال المستدامة، حيث يتم تطوير حلول جديدة تقلل من التكاليف البيئية والاجتماعية. ويذكر (الحمزاوي، 2019، صفحة 91) أن الابتكار في المقاولاتية المستديمة يهدف إلى تحقيق الكفاءة الإنتاجية بطرق تحافظ على البيئة.

4-التركيز على الأهداف طويلة المدى:

على عكس المشاريع التقليدية التي تهدف إلى تحقيق أرباح سريعة، تركز المقاولاتية المستديمة على تحقيق فوائد مستدامة على المدى الطويل. ويؤكد زيدان (2021) أن الاستدامة تتطلب رؤية استراتيجية تتجاوز العوائد المالية قصيرة الأجل.

5-التكيف مع التغيرات الاقتصادية والبيئية:

تتميز المقاولاتية المستديمة بالمرونة في مواجهة التغيرات البيئية والاقتصادية، مما يساعدها على الاستمرار في ظل التحديات العالمية مثل تغير المناخ وندرة الموارد. ووفقاً لـ الصاوي (2022)، فإن نجاح المقاولاتية المستديمة يعتمد على القدرة على التكيف مع المستجدات البيئية والاقتصادية.

4. التحديات الرئيسية لتطبيق المقاولاتية المستديمة في مجال خدمات الرعاية الاجتماعية

تُعتبر المقاولاتية المستديمة مفهوماً حديثاً يهدف إلى تحقيق التوازن بين الربحية والمسؤولية الاجتماعية والبيئية. في مجال خدمات الرعاية الاجتماعية، تواجه المؤسسات والمشاريع التي تتبنى هذا النهج تحديات متعددة تتعلق بالتمويل، السياسات العامة، دمج الفئات المهمشة، ونقص الكفاءات الإدارية. يهدف هذا البحث إلى تحليل هذه التحديات وفقاً لأحدث الدراسات العربية،

4-1 التمويل المستدام ونقص الموارد المالية.

تعاين مشاريع المقاولاتية المستديمة في قطاع الرعاية الاجتماعية من نقص التمويل طويل الأجل، حيث إن أغلب المؤسسات غير الربحية تعتمد على المنح والدعم الحكومي، مما يجعلها عرضة للتقلبات الاقتصادية. كما أن ضعف ثقافة الاستثمار الاجتماعي يؤدي إلى قلة الفرص التمويلية لهذه المشاريع (الحسين، 2020، ص. 45)

4-2 غياب الإطار التنظيمي والدعم الحكومي

يُعد غياب السياسات الداعمة من أبرز العقبات، حيث تفتقر العديد من الدول العربية إلى تشريعات واضحة تحفز الاستثمار في المقاولاتية المستديمة. كما أن ضعف الحوافز الضريبية وقلة التمويل الحكومي يجعل من الصعب على المشاريع المستدامة الاستمرار والنمو (الزبيدي، 2019، ص. 87)

4-3 صعوبة دمج الفئات المهمشة

يعد التهميش الاجتماعي تحدياً كبيراً، حيث تواجه فئات مثل ذوي الاحتياجات الخاصة، النساء المعيلات، والشباب العاطل عن العمل صعوبات في الاندماج ضمن مشاريع المقاولاتية المستديمة. كما أن ضعف البنية التحتية الاجتماعية يعزز من عزلتهم ويحد من فرصهم في الاستفادة من المبادرات الريادية (القحطاني، 2021، ص. 112)

4-4 نقص الكفاءات والمهارات الإدارية

تتطلب إدارة المشاريع المستدامة مهارات متعددة تشمل الإدارة المالية، الابتكار الاجتماعي، والتسويق المستدام، إلا أن ضعف البرامج التدريبية وقلة الخبرات في هذا المجال يجعل تنفيذ المشاريع أكثر صعوبة (العنزي، 2018، ص. 64)

4-5 مقاومة التغيير والاتجاهات التقليدية

تواجه المشاريع المستدامة مقاومة من الفاعلين التقليديين في القطاع، حيث ينظر البعض إلى المقاولاتية المستديمة على أنها مكلفة وغير عملية مقارنة بالأساليب التقليدية لإدارة خدمات الرعاية الاجتماعية. كما أن القيم الثقافية والعادات قد تعيق تبني هذا النهج (السعيد، 2022، ص. 98)

5. تعزيز المقاولاتية المستدامة لضمان تحقيق الأهداف الاجتماعية والاقتصادية

تُعَدُّ المقاولاتية المستدامة إحدى الركائز الأساسية لتحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والاجتماعية، حيث تسهم في خلق فرص العمل، وتعزيز النمو الاقتصادي، وتحقيق العدالة الاجتماعية، دون الإضرار بالبيئة أو استنزاف

الموارد الطبيعية. ومن أجل تحقيق ذلك، يجب تبني استراتيجيات وممارسات تعزز من استدامة المشاريع الاقتصادية، مع مراعاة أبعاد التنمية المستدامة.

5-1: تبني الابتكار والاستدامة في نماذج الأعمال

يعدّ الابتكار المستدام من العوامل الحاسمة في تطوير المقاولاتية المستدامة، حيث يمكّن المؤسسات من خلق قيمة اقتصادية واجتماعية مع تقليل التأثيرات البيئية السلبية. ويمكن تحقيق ذلك من خلال اعتماد نموذج الاقتصاد الدائري، الذي يركز على تقليل النفايات وإعادة استخدام الموارد الطبيعية بشكل مستدام. (الجندي، 2021، ص 112). كما أن دمج التكنولوجيا الخضراء في العمليات الإنتاجية يمكن أن يساهم في تحسين كفاءة استخدام الموارد وخفض التكاليف التشغيلية، مما يعود بالنفع على كل من المجتمع والاقتصاد. (السيد، 2020، ص 89).

3-2 تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص

تساهم الشراكات بين المؤسسات الحكومية والخاصة في خلق بيئة داعمة للمقاولاتية المستدامة، حيث توفر الحكومات حوافز مالية وقانونية لتشجيع رواد الأعمال على تبني المشاريع المستدامة. ومن الأمثلة على ذلك تقديم الإعفاءات الضريبية للشركات التي تعتمد ممارسات صديقة للبيئة، أو دعم الشركات الناشئة التي تعمل في مجالات الطاقة المتجددة. (خالد، 2019، ص 134).

3-3 تعزيز المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات

تؤدي المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات دوراً محورياً في تعزيز التنمية المستدامة، حيث يجب على الشركات تبني ممارسات مسؤولة تشمل توفير بيئة عمل عادلة، والمساهمة في رفاهية المجتمع، وحماية البيئة. وفقاً للدراسات الحديثة، فإن المؤسسات التي تتبنى استراتيجيات المسؤولية الاجتماعية تحقق أداءً مالياً أفضل على المدى الطويل، نظراً لتعزيز ثقة العملاء والمستثمرين. (سمير، 2022، ص 76)

خاتمة:

تعتبر المقاولاتية المستدامة من الأدوات الفعالة في تحقيق تنمية متوازنة في مجال الرعاية الاجتماعية، حيث تساهم في تحسين الظروف المعيشية وتعزيز الاندماج الاجتماعي من خلال مشاريع مستدامة توفر فرص عمل وتحسن جودة الخدمات المقدمة للمجتمع. ومن خلال تكامل الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، يمكن تحقيق تأثير إيجابي طويل الأمد يضمن العدالة في توزيع الموارد ويحد من الفجوات الاجتماعية.

إن دور القطاعين العام والخاص في دعم هذا التوجه يعد ضرورياً، إذ تساهم السياسات الحكومية المحفزة في تسهيل تبني ممارسات مستدامة داخل المؤسسات، مما يساعد على توسيع نطاق الرعاية الاجتماعية بشكل فعال. كما أن تشجيع الابتكار الاجتماعي في المشاريع المقاولاتية يساهم في خلق حلول جديدة لمواجهة التحديات المجتمعية، مثل البطالة وضعف الخدمات الصحية والتعليمية.

وبالنظر إلى التحديات الراهنة، فإن تحقيق تنمية مستدامة في مجال الرعاية الاجتماعية يستلزم تعزيز ثقافة المسؤولية الاجتماعية داخل المؤسسات، وتوفير بيئة داعمة لريادة الأعمال المستدامة. وعليه، فإن المضي قدماً في هذا الاتجاه يتطلب رؤية استراتيجية شاملة تجمع بين التخطيط المحكم، الدعم المؤسسي، وتحفيز الابتكار لضمان تحقيق أثر إيجابي ومستدام على المجتمع والاقتصاد.

المراجع

- احمد الجمل. (2010). ريادة الاعمال و ادارة المشروعات الصغيرة. دار الفكر العلابي.
- احمد عبد المجيد. (2017). مبادئ الرعاية الاجتماعية و اهدافها. دار الفكر العربي.
- الجندي احمد. (2021). الاقتصاد الدائري و التنمية المستدامة افاق جديدة لريادة الاعمال. القاهرة : دار الفكر العربي.
- الموسوي خالد. (2019). الشراكات بين القطاعين العام و الخاص في تحقيق التنمية المستدامة. المجلة العربية للادارة العدد 45.
- بوشريط زهية . سيدي موسى ليلي . (2024). المرأة المقاوله ومشاركتها في التنمية المستدامة بالجزائر. مجلة منتدى الاستاذ-المجلد 20 العدد 1.
- عبد الرحمن خالد. (2018). الاقتصاد الاخضر و دوره في تحقيق التنمية المستدامة. دار الفكر العربي.
- عبد الرحمن سمير. (2022). المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات و اثرها على الاداء المالي. الدوحة: المركز العربي للابحاث.
- عبد الله النعيمي. (2015). الابتكار و ريادة الاعمال : نحو اقتصاد معرفي. دار صفاء للنشر.
- فاطمة حسن. (2021). سياسات الرعاية الاجتماعية في الوطن العربي. دار النشر الجامعي.
- محمد السيد. (2020). التكنولوجيا الخضراء : دورها في تحسين الاداء الاقتصادي و البيئي. بيروت: دار النشر الجامعي.
- محمود السيد. (2019). الخدمات الاجتماعية و التنمية المستدامة. دار النهضة العربية.
- نبيل الحمزاوي. (2019). الابتكار و التنمية المستدامة في المشروعات الصغيرة. دار الصفوة.
- نورالدين بن شويب. (2018). دور المرأة المقاوله في تحقيق التنمية المستدامة. <http://dspace.univ-guelma.dz:8080/xmlui/handle/123456789/5339>.
- يوسف العربي. (2020). ريادة الاعمال والمسؤولية الاجتماعية. دار النشر الجامعي.
- يوسف قريشي. (2016). دراسة وتحليل سياسات دعم المقاولاتية في الجزائر.