Revue des sciences humaines
ISSN 1112-9255
Numéro 9 / juin 2018
.OEB Univ. Publish. Co

La petite ville en milieu montagneux, quelles potentialités d'innovation territoriale?Cas de Collo,une ville du Massif deCollo (nord-est algérien)

المدينة الصّغرى بمجال جبلي،أية إمكانات للابتكار الإقليمي؟ حالة مدينة القل: مدينة بكتلة جبال القل (شمال شرق الجزائر).

Siham Agaguenia ,Université de Constantine - 3 -, Algérie.
Pr. Anissa Zeghiche ,Université de Annaba,Algérie.
sagaguenia@gmail.com

تاريخ التسليم:(2018/02/23)، تاريخ التقييم:(2018/03/26)، تاريخ القبول:(2018/04/11)

Résumé :

Les petites villes en milieu montagneux constituent des territoires intéressants pour questionner la notion d'innovation territoriale à différentes échelles territoriales. En effet, en recelant des ressources riches, diversifiées et spécifiques, ces villes pourraient relever les défis d'innovation territoriale pour créer des référentiels négociés et converger vers un développement local durable. Ces petites villes, tout en se concentrant sur la valorisation de leurs ressources spécifiques et en tirant-bénéfice des potentialités naturelles, humaines et relationnelles de leurs différents systèmes d'insertion territoriale, peuvent atteindre la masse critique nécessaire pour devenir des niches d'innovation territoriale et façonner un avenir durable. L'étude de l'exemple de la ville de Collo située dans Massif de Collo, la wilaya de Skikda (Nord-est algérien) vise à recenser les potentialités territoriales et extraterritoriales dont la valorisation pourrait susciter un processus d'innovation territoriale.

Mots-clés : innovation territoriale, petite ville, montagne, Collo, Nord-est algérien

ملخص :

المد ن الصّغرى بمجال جبلي، تعتبر ذات أهمية كبيرة لدراسة الإبتكار الإقليمي في مختلف المستويات والمجالات الطبيعية.

إن هذه المدن يمكنها أن ترفع تحدي الإبتكار وأن تكوّن مرجعا للتنمية المستدامة،إذا ما ركّزت على استغلال مواردها الداخلية وقدراتها الخاصة وعملت على الإستفادة مما قد توفره لها الأنظمة الإقليمية التي تنتمي إليها من موارد طبيعية وبشرية وشبكات مجالية ووظيفية. فاستثمار هذه الإمكانات يمكّنها من بلوغ العتبة المحفزة لعملية الإبتكار الإقليمي والسير في نهج التنمية المستدامة.

إن دراسة مدينة القل كمثال، كتلة جبال القل بولاية سكيكدة (شمال شرق الجزائر)،تهدف إلى إبراز الإمكانات الداخلية والخارجية التي يؤدي تثمينها لبعث عملية الإبتكار الإقليمي في هذه المدينة.

الكلمات المفتاحية: الإبتكار الإقليمي،المدن الصّغرى،الجبل،القل، شمال شرق الجزائر

Introduction :

Le discours sur l'innovation n'est plus limité aux entreprises ; il concerne également les territoires. Dans un contexte globalisé et concurrentiel, l'analyse de la dynamique d'innovation territoriale à travers le monde révèle l'importance de nouveaux éléments dans l'explication du phénomène d'innovation, et notamment ceux de la proximité, de la mixité, des ressources spécifiques, etc. Des notions s'expriment dans et par le territoire et font de plus en plus l'unanimité avec les nouvelles directives de développement durable.

Aujourd'hui, le débat autour de l'innovation territoriale, une force motrice de développement durable, se concentre souvent dans les villes de grandes tailles captant par leurs avantages toutes les stratégies d'innovation territoriale, tandis que les petites villes localisées en milieu de montagne dite fragile par nature (une topographie accidentée, des écosystèmes vulnérables) sont généralement exclues de ce raisonnement.

Cette marginalisation s'expliquerait plus par l'image négative véhiculée que par leur incapacité à innover.

En l'Algérie, bien que les petites villes de montagne représentent des territoires de richesses spécifiques latentes et une interface d'imbrication du rural et de l'urbain, ont été mises à l'écart par le dispositif national de développement territorial, ce qui traduit par un retard en termes de développement urbain et socioéconomique. Par conséquent, le rehaussement de son niveau de développement constitue un enjeu central devant apporter des solutions à la crise multidimensionnelle au sein de ce territoire et au renforcement des inégalités spatiales du territoire national en général. Dans cette perspective, la petite ville de Collo Nord-est algérien donne un bon exemple de ces villes marginalisées.

Cet article propose de dresser un inventaire de potentialités d'innovation territoriales incorporées dans la petite ville de Collo et ses territoires d'insertion et sur la base desquelles sera développée une réflexion sur les principaux axes stratégiques capables d'instituer un processus d'innovation territoriale dans cette ville.

La reconnaissance de ces potentialités nécessite un diagnostic territorial stratégique mobilisant les méthodes et les techniques de l'analyse géographique selon une approche multi-scalaire ; quatre niveaux d'analyse ont été retenus : la ville de Collo, le territoire communal, la microrégion du massif de Collo et l'aire administrative de la wilaya de Skikda. Mais la question d'innovation territoriale suppose au préalable un éclairage sur sa déclinaison conceptuelle et pratique vers le territoire et sa signification, et une présentation de quelques modèles territoriaux d'innovation qui peuvent servir de cadre référentiel.

1. L'innovation, vers un glissement conceptuel et un élargissement du champ d'application

1.1. De l'innovation… à l'innovation territoriale : Le terme d'innovation, à la fois ancien et d'actualité, est polysémique. Si la notion d'innovation était d'origine au cœur des sciences techniques, une large gamme de domaines scientifiques et pratiques se l'est réappropriée pour la transcrire et l'adapter à leurs champs d'intérêt et de compétence. Elle s'est inscrite, d'abord comme force motrice de la croissance économique dans les travaux du courant d'économie classique associant l'innovation à l'entreprise et aux technologies industrielles. Par la suite et en réaction aux

critiques et aux inquiétudes de ce modèle classique issu de la macroéconomie, cette acception est remise en cause : Les travaux de Schumpeter (1934), d'Arrow (1954, 1974), d'Aydalot (1986) et du Groupe de Recherche Européen GREMI dont ceux de Camagni et Maillat (2006), Quevitt et Senn, (1993) constituent des fondements de l'économie territoriale qui place l'innovation dans le sociospatial.

L'analyse de systèmes productifs locaux français (Pecqueur, 2005 ; Landel et Senil, 2009, et al), les recherches diffusées par Becattini (1992, 2004) sur les districts industriels de la troisième Italie et de Porter (1998, 2003) sur les clusteurs, les écrits sur les nouveaux espaces industriels de Storper et Walker (1989) et récemment, les travaux sur les systèmes nationaux et régionaux d'innovation (Lundvall, 1992 ; Nelson, 1993 ;Madies et Prager 2008) ont participé aux avancées d'analyse économique au-delà des théories a-spatiales. En ce là qu'elles insistent sur le rôle de nouveaux repères dans l'explication de l'innovation.

Dans les sciences socio-spatiales, l'innovation est associée à la notion de l'espace-temps et utilisée au sens de pratiques territorialisées. Le territoire fait un lieu d'accumulation du savoir, de ressources et de richesses ; il est également une maille de gestion de l'espace qui se décrit, tout à la fois, par ses caractéristiques géographiques, institutionnelles, juridiques, sociales et économiques, et par ses valeurs affectives. Il est un espace localisé assez précisément aux contours mouvants et ouvert sur l'extérieur. À cet égard, le territoire deviendrait un pivot d'innovation ; il est perçu comme un système de croisements capable de structurer des conditions d'émergence et de réussite d'innovation territoriale par ses externalités positives et par une gamme diversifiée de potentialités. Ces potentialités, qui pourraient être approchées par leur qualité ou par leurs spécificités, mettent en jeu, tout à la fois la compétence des acteurs divers, la masse de ressources territoriales matérielles et immatérielles et la performance du système territorial.

De cette manière, l'innovation est perçue comme un processus territorialisé et le territoire une échelle et un champ privilégiés d'innovation. Elle est, ici, perçue et conçue comme ingrédient potentiel pour atteindre certains objectifs et/ou surmonter les difficultés.

Dans ce papier, le parti pris est d'accepter l'innovation territoriale comme un processus complexe, évolutif et multiforme, qui s'inscrit dans un espace et une durée. Par conséquent, l'innovation est comprise comme toute nouveauté ou tout changement du processus de développement territorial ou dans ses composants conduisant à la production de valeurs qualitatives ou/et quantitatives d'entrainement positif sur le territoire. Dans cette posture, l'innovation territoriale désigne, en plus de la compétitivité, l'attractivité, l'amélioration et l'exemplarité.

1.2. L'innovation territoriale ; une diversité de mode et finalités : En réaction aux critiques et inquiétudes envers le modèle classique « globalisé » issu de la macroéconomie, un nouveau modèle émerge en s'inspirant de la théorie endogène et de la théorie de localisation. Selon la finalité dévolue, ce modèle a représenté par deux modalités principales.

-La première modalité, dite évolutionniste, se développe dans des régions fonctionnellement homogènes. Elle est basée sur « l'économie d'agglomération » et le transfert régional du capital. Elle dépend des investissements exclusivement dans le domaine de la recherche publique et des engagements des pouvoirs publics pour répondre à un besoin concurrentiel d'attractivité et de compétitivité. Néanmoins,

cette modalité reste prisonnière dans le contexte industriel et dans une conception technologique de l'innovation : les clusteurs, les milieux innovateurs, région apprenante, les systèmes nationaux et régionaux d'innovation, etc.En parallèle, une deuxième modalité territoriale d'innovation a vu le jour à la deuxième moitié des années 1980 :

- Le« territoire pépite » repose sur la valorisation des ressources locales spécifiques. Les expériences sont nombreuses et variées, par exemple en France, des formes d'innovation sont menées par le « mouvement des « pays[1]» dans des communautés dévitalisées, situées à l'extérieur des grands centres urbains (Benko et Lipietz ,1992 et al). En Italie, ces modalités territoriales d'innovation sont apparues sous forme des Districts Industriels « Troisième Italie » reconnus par la prospérité de l'artisanat rural traditionnel, qui reste performant, alors même que la grande industrie du Nord italien était en crise (Becattini, 1992).

- Le «territoire laboratoire » est un territoire d'expérimentation appuyant sur des finalités du développement étaient davantage d'ordre sociétal et environnemental qu'économique selon une approche participative, partenariale et solidaire. Les expériences latino-américaines, de « Villa El Salvador, de Porto Alegre, Fortaleza, tout comme celles de la Florida à Santiago, capitale du Chili (Reyes et Scalpelo, 1999), de Temuco, capitale régionale de l'Araucanie au Chili (Donovan ; Williamson ; Diaz, 2000), et d'El Augustino au Pérou (Cotera Fretel, 2000) », il s'agit des investissements démocratiques des lieux.

- Le «territoire coopératif» repose sur une double stratégie de développement l'une endogène et l'autre exogène dont les acteurs principaux sont les Organisations Non Gouvernementales (ONG). Les exemples sur ce modèle sont menés dans quelques pays d'Afrique, telles celles qui ont étés financées en Tunisie, au Maroc et en Mali et Burkina Faso par des organisations internationales non gouvernementales comme le Fond d'Équipement des Nations Unies (FENU) et des organisations multilatérales comme l'Agence Française de Développement (AFD).

Par conséquent, l'innovation territoriale n'est pas l'apanage de grands penseurs et des acteurs publics ; elle est, aussi, l'affaire des gens ordinaires qui sont capables d'innover ; elle ne dépend pas seulement de moyens techniques et financiers substantiels, mais aussi de nouvelles idées, de nouvelles procédures et de nouvelles finalités; elle ne se limite pas aux domaines technologiques et économiques; elle concerne également les activités institutionnelles, organisationnelles et urbanistiques ; elle concerne autant les grandes que les petites agglomérations urbaines ou rurales. Dès lors, chaque territoire, quelle que soit sa taille, son échelle ou sa position, peut s'engager dans un processus d'innovation territoriale.

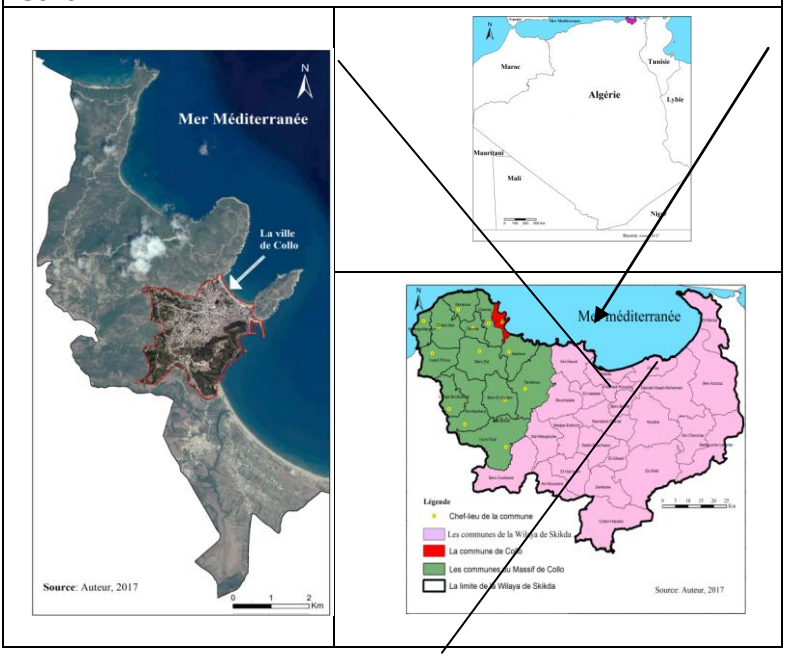
L'analyse des potentialités d'innovation territoriale de la ville de Collo est menée dans la philosophie de la deuxième modalité territoriale d'innovation décrite ci-dessus.

[1]Pays - *du latin pagus-*, c'est le lieu où l'on est et d'où l'on est. Par extension, c'est l'ensemble du territoire où l'on ne se sent pas dépaysé." Ce terme a connu une force singulière auprès de l'Administration au cours des années 1970 aujourd'hui constitue la pièce maitresse de la politique française d'aménagement du territoire avec la loi Pasqua du 4 février 1995 et la loi Voynet du 25juin 1999.

2. La petite ville de Collo, des potentialités spécifiques d'innovation territoriale

2.1. Une situation et un site avantageux : La ville de Collo Nord-est algérien se localise entre 6° et 7° de l'Est méridien et entre 36° et 37° Nord, elle fait partie du massif de Collo ; une chaîne de l'Atlas Tellien oriental, qui se située dans la partie Ouest de la wilaya de Skikda, son territoire communal est limité au Nord par la mer méditerranée sur une façade maritime de 8.7 km, à l'est par la commune de karkera (Daïra de Tamalous), au Sud par la commune Beni-Zid, à l'Ouest par la commune de Cheraia (Figure1).

Fig.1 : Situation administrative et géographique de la ville de Collo



De part de sa population estimée de 30546 habitats en 2017 et sa superficie de 8.5 Km^2, la ville de Collo est classée comme une ville à taille humaine (Direction de programmation et de statistique, 2015). Elle s'assoit dans un replat du vallon qui prend la forme d'une cuvette inclinée vers la mer méditerranée. Ce replat est traversé de Sud-ouest par oued Syel qui se jette à la baie des Jeunes Filles, une plage de sable fin.

La ville de Collo s'enracine aux pieds de Jebel Sidi Achour et Dambo à l'Ouest et de Koudiat Elmetair et Dharksair au Sud et prolongée par la presque île d'Eldjarda, de 3 km de tour sur les flancs Est où s'installe son petit port juste à l'entrée de la ville, qui prend pied de la mosquée jusqu'au phare, (Parres, 1933).

La topographie du site est marquée par des pentes comprises entre 0% et 5% au niveau du replat (la partie basse de la ville) et des pentes entre 5% à 18% au niveau des payements des versants et des collines (la partie haute de la ville), alors que

l'altitude moyenne des crêtes autour de la ville est d'ordre de 150 m et le point culminant atteint 314 m (Djebel Sidi Achour).

- Par sa situation et son site, la ville de Collo bénéficie des effets maritime qui se présentent par sa relation historique avec le port de pêche et autrefois par son rôle de passage, de transport et de commerce, et des conditions bioclimatiques favorables à la vie humaine : l'ensoleillement, la douceur de l'hiver, la température modérée par la prise de la mer , la fraicheur des montagnes, un spectacle paysagère verdoyant et une économie diversifiées : le tourisme, la pêche, l'artisanat, services, etc.

- La taille humaine permet à la ville de Collo d'être un espace de proximités multiples : géographique, institutionnelle et organisationnelle. Cette proximité pourrait générer un système l'interaction intense et produire un environnement cognitif de face à face et d'interrelationnelle appréciable pouvant favoriser l'éclosion de nouvelles formes de solidarités directes ou indirectes.

Plus qu'un espace de carrefour entre le monde rural et le monde urbain, la ville de -Collo est un espace d'interface multiples, ville/mer, ville/nature, ville/montagne, espace humanisée/ espace naturelle, etc. La valorisation créative de ces interfaces pourrait émerger une marge de manœuvre pour penser des nouvelles formes de combinaisons spatiales et des échanges socioéconomiques.

L'isolément géographique et la vulnérabilité naturelle du site, se révèlent être davantage des atouts dans la mesure qu'ils prônent la singularité, la tranquillité, la vue panoramique et l'originalité, et qu'ils invitent des interventions soignées et créatives.

2.2. Le cadre de vie urbaine, une boite à outils pour l'innovation territoriale à Collo : La révélation du patrimoine culturel, qui reflète la présence au fil du temps de la ville de Collo (siège de royaumes berbères et Arabe, occupé par les Phéniciens, les Romains, les Musulmans et récemment les Français), (Simon 2013), pourrait constituer un nouveau pivot d'innovation dans la mesure où qu'il participe à fonder une société du savoir dynamiques et de forte identité historique.

- Une gastronomie particulière qui fait appel à une multitude de produits de montagne et de la mer (des plats traditionnels à basse des poissons, le pain de thym "kesrette Azaater", etc.), en plus de pâtisseries traditionnelles.

- Les manifestations locales en recul (festivals religieux et fêtes locales ; fête de la sardine, fête de fraise, etc.), sont des témoins d'une culture vivace**, des** richesses socioculturelles et d'une mémoire historique enracinée (Simon 2013).

En outre, le cadre urbain par son aspect patrimonial et ses caractéristiques de proximité et de mixité socioéconomique et architecturale pourrait constituer un enjeu certain pour l'innovation dans la ville de Collo.

Les ruines romaines, les dolmens, les plaques commémoratives, les sites et les monuments historiques et archéologiques de différentes périodes historiques (Parres, 1933), pourraient devenir des véritables vecteurs d'innovation dans la mesure qu'ils assurent la continuité historique à la ville de Collo, renouent avec de nouvelles activités économiques et création artistique contemporaine et deviennent des sources d'inspiration des acteurs et des **artisans** de la ville

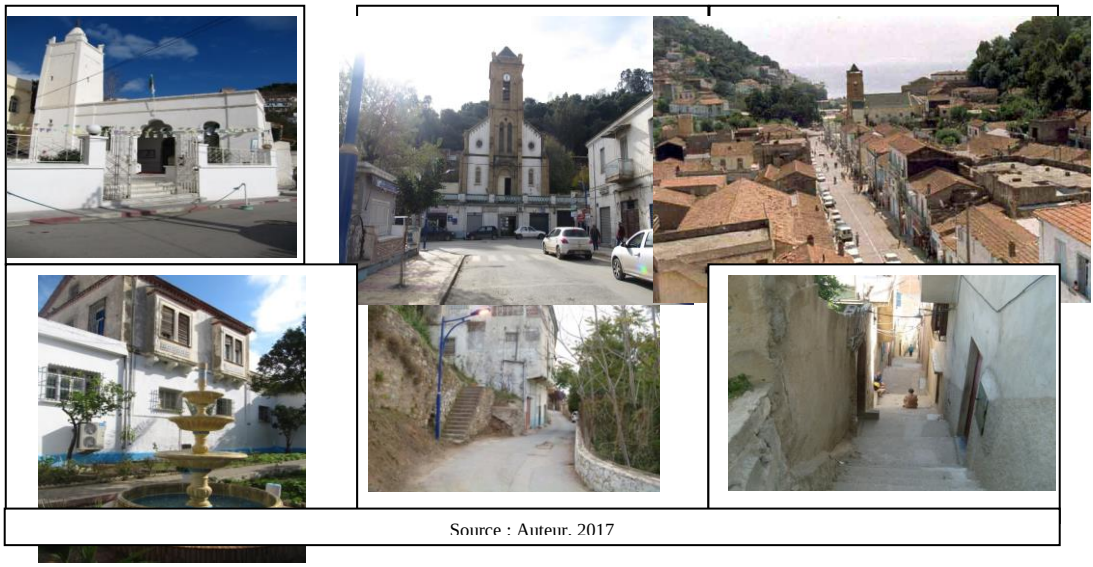
(Figure 2). Fig.2 : Quelques vestiges et monuments de l'histoire de Collo

Source : Association de la protection des monuments historiques et archéologiques, Collo, 2014

Le secteur urbain postcolonial, qui se présente essentiellement par le front de la mer, le centre administratif, les lotissements d'habitat collectif et semi-collectif et d'habitat précaire, par ses caractéristiques de l'hétérogénéité et d'un cadre de vie déficitaire en services et en équipements, constitue un espace d'imagination pour l'innovation. Dans cette posture, la réflexion créative autour des nouvelles solutions, pratiques et techniques constituent des véritables défis à l'innovation.

Le secteur urbain ancien représenté par le centre-ville, la cité de Tahra et d'Eldjarda, impose **une centralité symbolique** et une forte attractivité par ses valeurs patrimoniales et historiques témoignant du passage de différentes civilisations et reflétant une mixité urbaine et architecturale et socioéconomique comme le commerce quotidien, en plus des activités maritimes ; la pêche artisanale, le tourisme bannière, etc. **(Figure 3).**

Fig.3 : Quelques prises de vue du patrimoine urbain dans la ville de Collo



Source : Auteur, 2017

Toutefois, l'accès facile et rapide aux différents services urbains et aux différentes parties de la ville (le déplacement de quartiers périphériques le plus loin au centre-ville est d'environ 30 minutes à pied et de 10 minutes en voiture), constituent d'autre avantage comparatif de la ville de Collo.

2.3. Les faiblesses et les défis, des lignes fortes d'innovation territoriale : Les faiblesses et les menaces deviennent paradoxalement des défis à relever. Elles incitent la recherche de solutions innovantes par les effets qu'ils suscitent. Il s'agit des contraintes de taille, à celles d'isolement géographique, à celle de la fragilité de site, à celle de l'hétérogénéité et de la dégradation du cadre de vie, à celle de l'appauvrissement architectural du cadre bâti et celles liées au type de vision hiérarchique et sectorielle du développement territorial. Dans le même sens, il s'ajoute le manque de ressources financières, d'équipements et d'infrastructures, et les différents risques ; la pollution, le glissement du terrain, les inondations par ruissèlement, les incendies, la déforestation, etc.

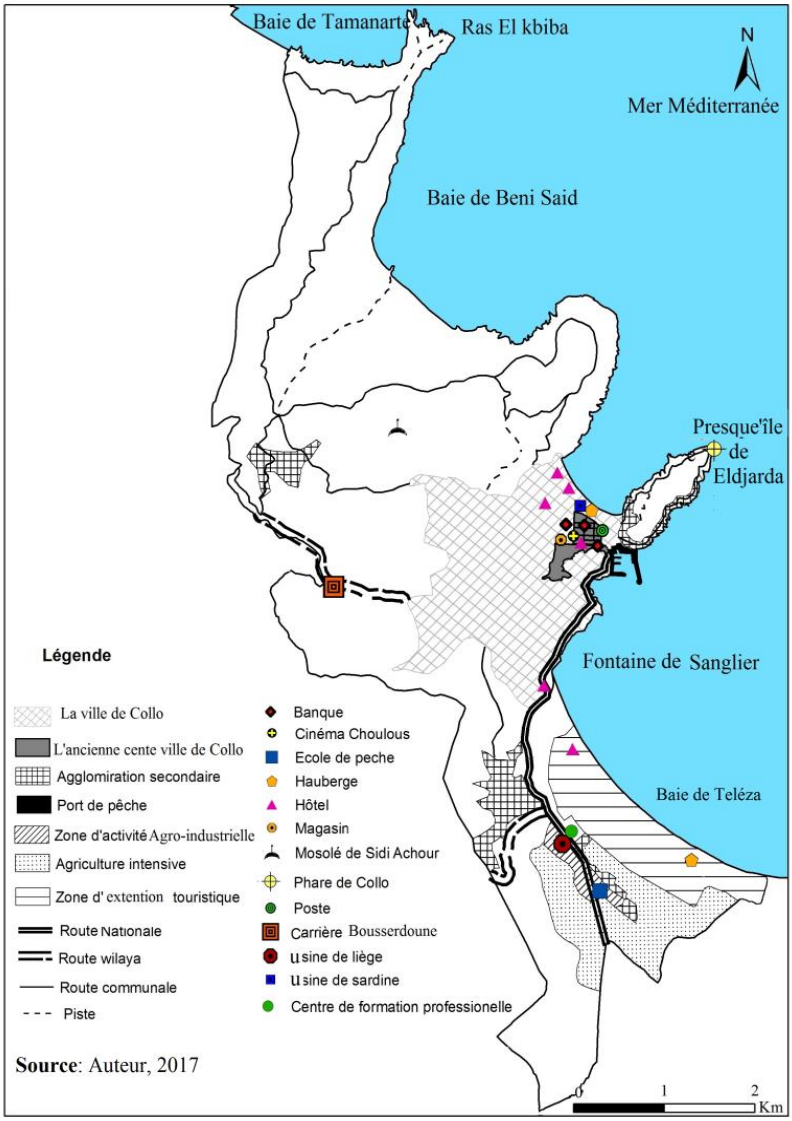
Comme l'innovation est un produit territorial stimulé non seulement par les ressources territoriales ancrées, mais également par les ressources extraterritoriales, nous proposons de mettre l'accent sur les potentialités d'innovation offertes par le continuum territorial de la ville de Collo.

3. Les territoires d'insertion au service d'innovation territoriale à Collo : Les potentialités extraterritoriales constituent un facteur de répercussion positive pour le processus d'innovation territoriale dans la ville de Collo dans la mesure qu'elles sont capables d'offrir de nouvelles ressources naturelles et socioéconomiques, de nouveaux acteurs et de nouvelles relations fonctionnelles sectorielles et territoriales. Ces potentialités permettent de maximiser les interactions socioéconomiques, de créer une synergie créative soit par son impact positif direct ou indirect sur tous les domaines de développement territorial et de décliner le processus d'innovation

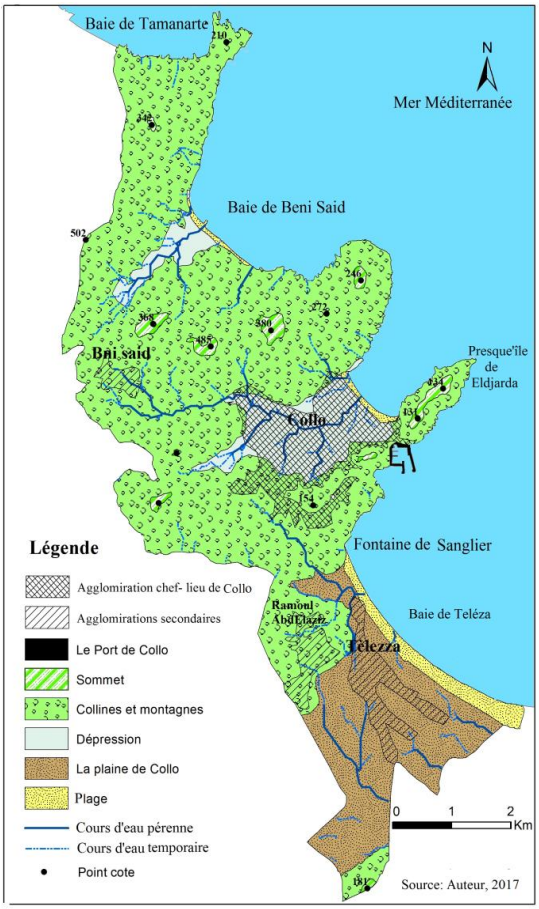
territoriale selon les stratégies et les politiques voulues.

3.1. Le territoire communal, un espace des combinaisons créatives : Le territoire communal de Collo par le poids de son rang administratif de chef-lieu de Daïra a offert au processus d'innovation territoriale dans la ville de Collo, une trame d'infrastructure, d'équipement et des services suffisamment importants (Carte 1).

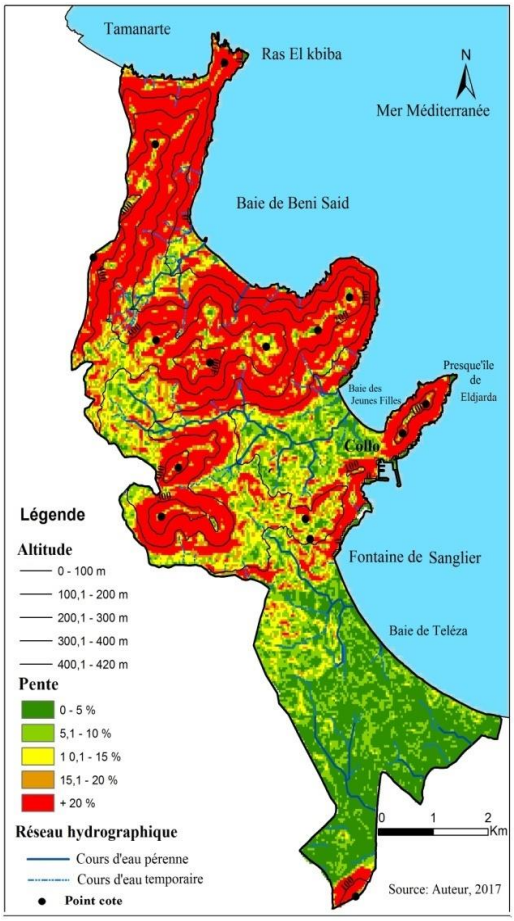
Carte 1 : Le territoire communal de Collo ; potentialités socioéconomiques



Carte 2 : Le territoire communal de Collo ; une matrice des microsystèmes



Carte 3 : Le territoire communal de Collo ; les caractéristiques naturelles



Ce territoire est organisé en matrice des microsystèmes multifonctionnels qui constituent des espaces ressources dont la valorisation et la mise en synergie pourraient impulser un processus d'innovation territoriale non seulement dans la ville de Collo, mais aussi pour ses arrière-pays (Carte 2 et 3).

La plaine de Telèza est le domaine de l'agriculture intensive et irriguée, elle regroupe les terres fertiles de la commune de Collo qui sont aménagés en petites parcelles. Elle se caractérise par trois ensembles distincts : le paysage naturels (les dunes, les cours d'eau), le paysage urbains (le village de Telèza, l'agglomération de Ramoul Abdelaziz) et une zone d'activité (industrie de liège et de bois).

La montagne, malgré les contraintes physiques (l'érosion, le glissement de terrain), elle constitue un espace ressource au service de l'innovation dans la ville de Collo, par ses richesses naturelles en faune et flore, sa diversité topographique

(vallons, versants, Djébels, dépressions), sa mosaïque paysagère (espace forestier, agropastoral, touristique), sa cynégétique pour la chasse et son potentiel économique en terme d' industrie de carrière et des activités agricoles de la région (l'arboriculture, l'élevage, les oliviers, etc.).

Les vallons qui sont généralement des espaces humanisés, sont représentés par deux principaux vallons, d'une part celui de l'agglomération secondaire de Beni-Said, qui est dotée de quelques équipements, infrastructures, et certaines activités tertiaires, et d'autre part, celui d'oued Syel où se localise la ville de Collo.

L'espace littoral est une entité écologique et socioéconomique de motivation pour l'innovation à Collo par ses caractéristiques attractives ; ressources abondantes en poisson, un plateau continental sous-exploité, un petit port de pêche, et par ses ressources en paysages : des falaises et des plages divers (Tamanart, la baie de Beni-Said, la baie des Jeunes Filles, la baie de Teléza, la crique de Rmimla dite "Lébrarek", etc.

Par ailleurs, le territoire communal de Collo se caractérise par une base économique diversifiée et adaptée à la géographie locale (Agaguenia, 2010).

Malgré les contraintes physiques (l'érosion, le relief accidenté, etc.) et humaines (la microfundia, la faible économie d'échelle), l'agriculture, intensive au niveau de la plaine et extensive dans de la montagne, participe à mieux répondre aux besoins du marché local en produits alimentaires connus par leurs qualités écologiques.

Ainsi, l'activité de la pêche artisanale, bien qu'elle soit menacée par quelques problèmes techniques, administratifs et juridiques, elle reste une activité enracinée et d'avenir grâce à l'abondance et la qualité des ressources halieutiques et à la présence de l'Institut National Technologique de la Pêche et l'Aquaculture.

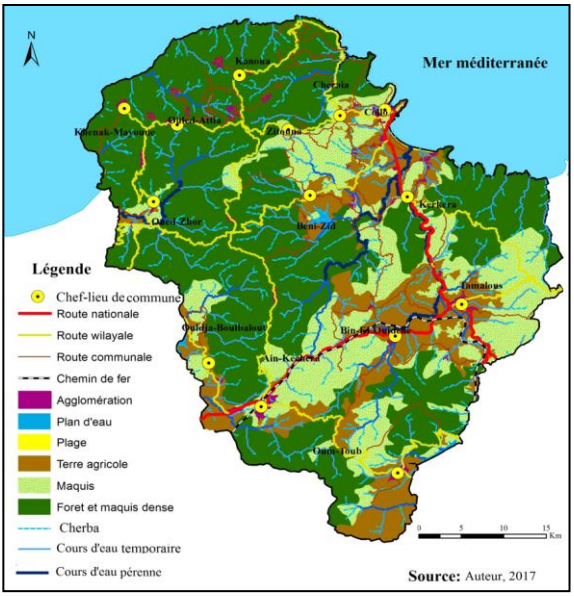
L'industrie s'adapte bien à la géographie locale : des petites unités (industrie du bois, agro alimentaire, de carrière, etc.) à caractère artisanal exploitant les matières premières locales. Malheureusement, elle n'a qu'un effet limité sur l'économie locale au vu de leur vétusté et des problèmes logistiques.

L'artisanat qui est fondé sur l'activité du bois, de broderie et de la pâtisserie traditionnelle participe à la perpétuation à travers les âges du savoir-faire local. Il est, aujourd'hui, en déclin à cause d'un manque de soutien financier et technique, de la forte concurrence, et de l'absence d'établissements de formation spécialisée.

En outre, le site exceptionnel que les hommes ont façonné et bâti au cours des siècles, le naturel et l'humain qui y sont intimement liés, la situation géographique en montagnes littorales par ses conditions favorables et ses richesses paysagères panoramiques, font du tourisme dans toutes ses formes (rural, urbain, vert, balnéaire, et culturel) une activité prémices pour l'innovation à Collo.

3.2. Le massif de Collo, une espace-ressource pour l'innovation territoriale : D'une superficie estimée de 451 km^2, le Massif de Collo constitue un gisement stratégique pour l'innovation dans la ville de Collo par ses ressources naturelles et ses opportunités intégratrices (Carte 4).

Carte 4 : Le massif de Collo ; un gisement des ressources



Le climat méditerrané humide à subhumide où la quantité moyenne de précipitation oscille entre 800-1200 mm/an est une source d'une abondance relative de ressources hydriques de surface et souterraines.

Cette abondance en eaux favorisait le développement d'un couvert forestier dense et de grande valeur écologique et économique (stock de bois, diversité faunistique et floristique). Ainsi, la position des versants en parallèle au rivage méditerranéen et perpendiculaire aux vents dominants du nord-ouest permet aux territoires de massif de profiter d'un potentiel du vent considérable. En plus, «Le territoire du massif est bien doté en ressources minières (7 gisements de minerai de fer, 12 de cuivre, 15 de plomb et zinc, du mercure d'antimoine...), ces gisements sont dispersés et la plupart d'entre eux sont de taille trop petite. Ceci hypothétique leur exploitation dans les conditions actuelles» (Cherrad et Bekhouche, 2004 ; Cherrad, 1997), cependant, les études spécialisées et les travaux de creusement dans ce domaine, ne sont pas encore lancés.

Le massif de Collo est structuré par deux petites villes celle de Collo et de Tamalous qui sont des chefs-lieux de commune et de Daïra, et par des centres semi-urbains et ruraux organisés en hameaux ou en petits villages équipés de quelques services de base afin de jouer le rôle de centres d'appui pour les zones rurales. Les agglomérations qui se nichent sur les hauteurs du ce massif sont des lieux où se matérialisent des solidarités familiales et claniques renforcées par une homogénéité socioculturelle, un sentiment d'appartenance et de solidarité ; ce qui représente des conditions pré- requises pour tout projet de coopération. Le massif est caractérisé par une dynamique démographique importante et desservi par un réseau routier relativement suffisant en terme quantitatif, mais non satisfaisant sur le plan qualitatif.

L'économie du massif repose sur trois principaux secteurs qui sont l'agriculture vivrière et l'agriculture intensive irriguée au niveau des plaines côtières et des terrasses des oueds, l'activité forestière et l'élevage extensif dans la montagne et les collines, l'artisanat en recul qui s'articule autour des ressources naturelles, en plus d'une carrière et d'une sablière auxquels se sont ajouté récemment le tourisme qui a connu un mouvement estival remarquable grâce aux potentialités en plage isolées, espaces forestières de détente, le calme, etc. D'autres activités telles, la pèche, les services, le commerces animés par de nombreux souks itinérants entre les centres, et l'industrie agro-industrie dans la ville de Collo et de Tamalous, qui viennent compléter ce diapason économique de grand savoir-faire.

3.3. La wilaya de Skikda, espace d'encadrement et d'accompagnement à l'innovation : Skikda est la troisième ville de l'Est Algérien après Annaba et Constantine de part de ses richesses historiques et patrimoniales, de ses ressources naturelles et de son importance socioéconomique affermée comme un pôle pétrochimique de rayonnement international en plus de ses activités agricoles, de pêche et de tourisme notamment avec la grande diversité paysagères (plaine, cotes, montagne) et l'importance de ses infrastructures techniques (routes nationales, ports et voie ferrée, etc.) (Cadastre littoral de la wilaya de Skikda, 2004). Ces potentialités permettent à la Wilaya de Skikda à se repositionner au sein de la nouvelle configuration de l'espace régional et au centre d'intérêt des pouvoirs centraux pour jouer un rôle stratégique dans les échanges et les flux économiques.

Également, elle constitue une échelle territoriale de commandement et d'encadrement par son statue de chef-lieu de wilaya. En plus, elle suggère un environnement capable d'optimiser le potentiel créatif dans ses territoires d'appartenance soit par son impact positif direct et/ou indirect dans tous les domaines de développement par son rôle du pôle universitaire et culturel.

Des lors, l'appartenance administrative à cette wilaya permet à la petite ville de Collo et de son territoire communal de bénéficier des appuis financiers, de s'impliquer dans les stratégies développement territoriale et des programmes de développement urbain et socioéconomique actuel ou futur. La valorisation de cette appartenance permet, ainsi, de développer des réseaux de synergies et de partenariats et de tirer bénéfice des potentialités divers de l'aire Wilayale en générale et de la ville portuaire de Skikda en particulière.

4. Essai d'une réflexion sur les leviers d'innovation territoriale à Collo : En rapport aux potentialités recensées, il est prôné quelques sentiers qui pourraient booster le processus d'innovation territoriale dans la petite ville de Collo selon un modèle révélant qui intègre le modèle pépite et laboratoire.

4.1. Innovation dans des ressources à valoriser : Les richesses culturelles et patrimoniales et l'énergie renouvelable sont de créneaux capables de nourrir l'esprit d'imagination dans la petite ville de Collo.

L'énergie renouvelable pourrait constituer un nouveau champ à valoriser notamment l'énergie éolienne et solaire.

L'avenir durable de la ville de Collo se fonde également sur la préservation, la valorisation et l'intégration d'une façon innovante de son histoire et son patrimoine matériel et immatériel. **L'attention doit** être portée sur les témoignages architecturaux et urbains du passé et devra, dans le même temps, laisser place à l'innovation et à la création qui constituera le patrimoine de future.

La mixité et la proximité constituent de nouveaux facteurs d'attractivité recherchées par les entreprises et les talons créatifs**.**

4.2. L'innovation dans les finalités : Le développement **durable** devrait représenter une nouvelle finalité d'innovation territoriale dans la petite ville de Collo toute en promouvoir une croissance solidaire verte et bleue articulant des finalités sociales et relevant les besoins immédiats de la population locale dont l'amélioration de la qualité du cadre de vie urbain et de services.

Les dispositifs insolites pourraient, également susciter des finalités innovantes tels ceux de la planification écologique, de l'attractivité territoriale, de la compensation des faiblesses, de partenariale, etc.

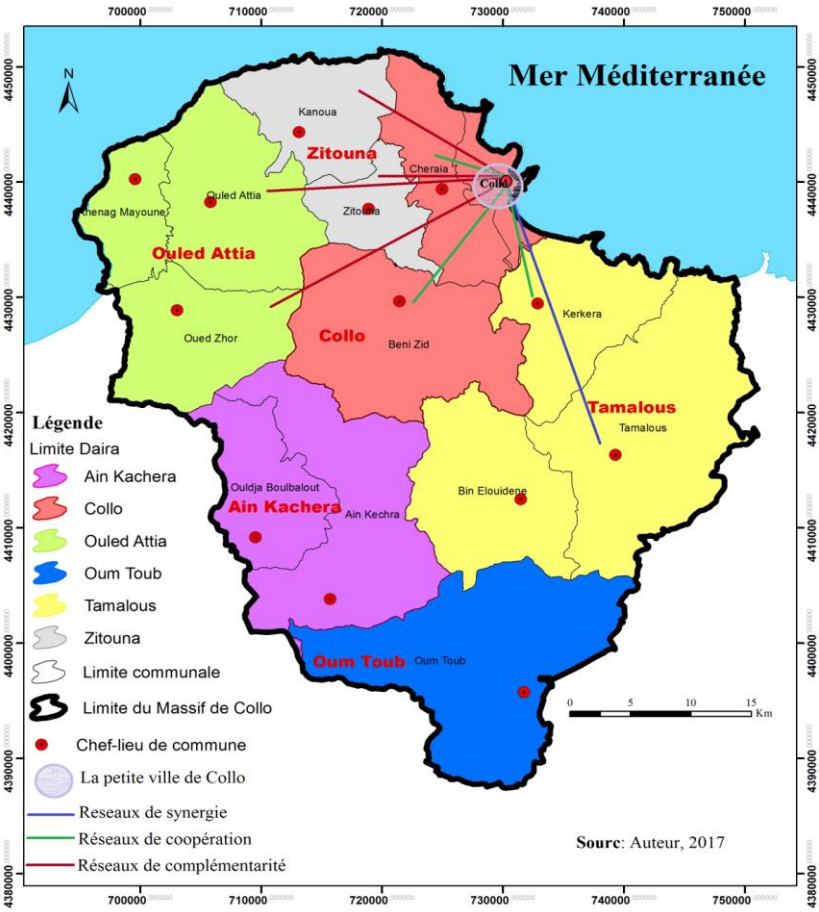
4.3. L'innovation dans les démarches et les approches de développement territorial : La complexité et la fragilité du territoire de la petite ville de Collo nécessitent la diversification et le croisement des démarches comme un acte d'originalité et d'innovation ; des démarches multidisciplinaires, systémiques et solidaires sont incontournables **pour** booster une dynamique d'innovation territoriale à Collo. Dans ce contexte, il est préconisé :

- Une démarche d'innovation économique
- Une stratégie d'innovation économique stimulant les éco-activités dans la ville de Collo pourrait porter sur un axe ou un autre : **l'efficacité énergétique,** l'éco-activités tels l'éco-tourisme et l'agriculture urbaine et périurbaine, la pêche et l'artisanat. Il serait plus pertinent de donner, dans un premier temps, un nouvel élan aux activités déjà existantes et notamment de savoir-faire et puis injecter peu à peu de nouvelles activités sous forme de projets individuels et collectifs de petite échelle socio-spatiale. Ces projets pourraient se transformer en projets collectifs à moyenne ou à grande échelle, dans le long terme en recourant à un partenariat intérieur ou/et extérieur.
- Une démarche d'innovation urbanistique

Mettre en place de nouvelles formules d'innovation urbanistique toute en s'appuyant sur des dispositifs renforçant la dimension patrimoniale et celle de la proximité et de la mixité urbaine, et fonctionnelle. Ceci passe par la redynamisation des quartiers et des sites historiques par la rénovation, réhabilitation, la revitalisions et la restauration ; la promotion des services immédiats de proximité et d'un cadre de vie urbain de qualité ; l'intégration de l'environnement au travers l'approbation d'écoconstructions, de l'énergie renouvelable et le trame verte et bleu (TVB). Il est préconisé d'initier au niveau des unités d'expérimentation, qui seraient des espaces témoins susceptibles d'être par la suite généralisés à tout le territoire de la ville de Collo.

- Une démarche d'innovation gestionnaire
- Une démarche de gouvernance territoriale à Collo devrait s'articuler autour de

Carte 5 : Quelques réseaux de solidarité et de régulation spatio-fonctionnelle



la démocratie participative, de la mobilisation du génie collectif et des partenariats externes et externes en vue de faciliter la coopération, améliorer la qualité de décision et surmonter les conflits. Ainsi**,** une démarche d'attractivité territoriale, qui joue la proximité, la mixité et la différenciation (une ville traditionnelle et une ville de montagne, la nature, les hauteurs, la vue panoramique, etc.) comme des nouveaux facteurs de négociation et de marketing, qui pourraient apporter des logique, plusieurs réseaux sont possibles (Carte 5) **:**

Réseaux de synergie : l'axe Collo-Tamalous

La mise en synergie de différents secteurs économiques de la petite ville de Collo et de Tamalous pourrait renforcer leurs attractivités territoriales et répondre aux demandes des entreprises locales, régionales, voire nationales. Ainsi une synergie découlant d'intégration des projets d'aménagement urbain et territorial

pourrait améliorer la qualité du cadre de vie et assurer une dynamique socioéconomique durable.

b) Réseaux de coopération : l'axe Collo- communes avoisinantes

Des coopérations entre la ville de Collo et les centres urbains et semi-urbains limitrophes situés dans son aire d'influence pourraient constituer un ressort non seulement pour la ville de Collo, mais aussi pour ces centres limitrophes. Plusieurs scénarios de coopération sont envisageables (Collo-Cheraia; Collo- Beni-zid ; Collo-Cheraia-Karkera). Ces coopérations effectives valorisant l'activité de la mer, de l'agriculture, de l'industrie du liège et l'agroalimentaire, de l'artisanat, du tourisme, et des services pourraient émerger des pôles spécialisés ou d'excellence dans ces activités.

c) Réseaux de complémentarité : l'axe Collo - communes rurales

Les réseaux sectoriels et territoriaux de complémentarités pourraient porter sur des réseaux d'activités permanentes valorisant le commerce et les services et d'autres saisonniers valorisant les l'agriculture et le tourisme.

Sur le plan social, ces réseaux permettent de diminuer les effets des problèmes sociaux à travers la diversification et l'augmentation des chances d'emploi, des sources de revenus et le renforcement des règles et des normes communes. Sur le plan économique, ils favorisent la compensation et /ou les complémentarités des ressources et la diversification des activités, ce qui contribue à diminuer les effets des aléas économiques et dynamiser l'économie locale de chaque commune. Sur le plan naturel, ces réseaux permettent d'atténuer les impacts négatifs sur l'environnement naturel.

Conclusion :

Étudier les potentialités d'innovation territoriale dans les petites villes de montagne à travers de l'exemple de ville de Collo (Nord-est Algérie) montre que ces villes renfermant des potentialités énormes capables de relever les défis d'innovation territoriale. Dans ce contexte, appliquer un nouveau modèle de développement urbain et socioéconomique et en adoptant de nouveaux modes de gestion et de planification sont indispensables pour créer une dynamique de développement et engager un processus d'innovation territoriale. Aussi, l'insertion des villes de montagne dans leurs systèmes territoriaux, vues comme un continuum, pourrait constituer un appui stratégique fort à l'innovation.

Dès lors, une stratégie d'innovation territoriale dans ces villes serait, d'une part, valoriser ses ressources spécifiques, retourner ses faiblesses et relever ses propres défis, et d'autre part bénéficier des potentialités et des compétences offertes par leurs territoires d'insertion administrative, socioéconomique et géographique. Toutefois, une logique de coopération et d'interdépendance intersectorielle et interterritoriale permettrait à ces villes d'attendre la masse critique et de recomposer ses faiblesses pour s'engager un processus l'innovation territoriale en faveur d'un développement durable.

En définitive, ni la situation géographique en montagne, ni la petite taille d'une ville sont des obstacles en soi à l'innovation territoriale, bien au contraire, face à aux contraintes, les acteurs seront obligés de s'inscrire dans une logique de réactivité et de réaction positive : prospecter et appliquer des solutions innovantes.

Références :

- Agaguenia, S. (2010).Principes d'aménagement pour un développement local durable d'un territoire montagneux du littoral ; cas de la commune de Collo (Nord-est algérien), thèse de Magistère en Aménagement du Territoire, Université Badji Mokhtar-Annaba.

- AROCENA, J. (1999). Les approches latino-américaines du développement local. in F. DEBUYST., YEPEZ D- C. Espaces de pouvoir et d'identités collectives, Paris, L'Harmattan.

- Arrow, K.J. (1974). The limits of organization. [1st ed.] New York: Norton.

- Aydalot, P. (1986). Milieux innovateurs en Europe, Paris, éd, GREMI.

- Becattini, G.(1992). Le district marshallien : une notion socio-économique. In Les régions qui gagnent, Districts et réseaux ; les nouveaux paradigmes de la géographie économique, édité par Benko G., Lipietz A., PUF, Paris.

Becattini, G. (2004). Industrial Districts, a new approach to Industrial Change, Edward, éd, Elgar Publishers.

- Benko, G., Lipietz, A. (1992).Les régions qui gagnent. Paris, éd, PUF.

- Bekhouche M. (1995). Problématique de l'aménagement des espaces montagnards. Cas de la région de Collo. Thèse de Magister. IST. Université de Constantine.

- Camagni. R., Maillat. D., (2006). Milieux innovateurs : théorie et politiques. Éd, Economica.

- Cotera Fretel, A., (2000). Dialogo social para el des arrollo local, Servicios educativos El Agustino, Lima.

-.Cherrad, S.E. (1997). Société, environnement et pouvoir dans l'espace montagnard : l'exemple de massif de Collo. In Mutation en Algérie Essai de géographie sociale. Presse universitaire de CAEN. France :

- Cherrad, S.E. et Bekhouche M. (04). Pauvreté et emploi en région de montagne :exemple de Collo.vhttp://docplayer.fr/55517177-Pauvrete-et-emploi-en-region-de-montagne-exemple-de-collo-salah-eddine-cherrad-mourad-bekhouche.html

- Donovan, P.F., Williamson, G., Diaz, E. (2000). L'économie sociale dans la ixrégion de l'Araucanie (CHILI) une option pour le développement régional. Chaire de recherche en développement communautaire (CRDC). Série Recherche no. 19. Université du Québec à Hull. http://w3.uqo.ca/crdc/00_fichiers/publications/cahiers/R19.pdf

- Direction de programmation et de statistique, (2015). La monographie de la Wilaya de Skikda (document interne non publié).

- Esri, (2017). DigitalGlobe, GeoEye, i-cubed, USDA FSA, USGS, AEX, Getmapping, Aerogrid, IGN, IGP.

- Groupe cneru(2004). Cadastre littoral Wilaya de Skikda. Ministère de l'Aménagement du Territoire et de l'Environnement (document interne non publié).

.- Kenneth, J.A.,Debreu, G.(1954). Existence of an Equilibrium for a Competitive Economy. Econometrica, 22(3), 265-290.http://www.jstor.org/stable/1907353?seq=1#page_scan_tab_contents

- Landel, P.A., Senil, N.(2009). Patrimoine et territoire, les nouvelles ressources de développement.Développement durable et territoire. Dossier n° 12. http://developpementdurable.revues.org/index7563.htm.

- Lundvall, B.Å.(1992). National Innovation Systems: Towards a Theory of Innovation and Interactive Learning, London, Pinter Publishers.
- Maillat, D.,Quevitt, M., Senn, L.(1993). Réseaux d'innovation et Milieux innovateurs : Un pari pour le développement régional, Neuchâtel. GREMI, EDES.
- Simon J.-P. (2013). La monographie de la ville de Collo. Extrait du Mémoire Vive n°52. Récupéré du site de Centre de Documentation Histoique sur l'Algérie; CDHA. France, le 10/02/2015. http://www.cdha.fr/tresors-du-cdha-monographie-de-la-commune-de-collo
- Nelson, R. (1993). National Innovation Systems: A comparative Analysis, New York, éd, Oxford University Press.
- OpenStreetMap contributors. (2017) Planet dump [Situation administrative et géographique de la ville de Collo]. Retrieved from https://planet.openstreetmap.org
- Parres ,J.(1933). Monographie sur Collo. Ancienne Chullu municipium des Romains. Département de Constantine. m.patrick.pagesperso-orange.fr/collo/collo%204%20monographie1.htm
25 -Pecqueur, B. (2005). Les territoires créateurs de nouvelles ressources productives : le cas de l'agglomération grenobloise. Géographie, économie, société. 7(3), 255-268.
- Porter, M. E. (1998). Clusters and competition: new agendas for companies, governments, and institutions". In On Competition, Edited by: Porter, M. E. 197–287. Boston, MA: Harvard Business School Press.
- Porter, M.E. (2003).The economic performance of regions. Regional Studies,37(6-7), 549-579.
- Reyes, P., Scalpello J.,(1999).Agir contre l'atomisation urbaine, le cas de Los Quillayes. Économie et Solidarités, Québec, Presses de l'Université du Québec.
- Schumpeter, J.A.(1934). The Theory of Economic Development, Cambridge Mass. Harvard University Press.
- Storper, M., Walker, R. (1989). The capitalist imperative territory, technology and industrial growth, America. Oxford.