

الجماعات المحلية وأهميتها في التنمية المستدامة

Local Communities and their importance in sustainable local développement

أسماء صالح¹¹-طالبة دكتوراه، مخبر الجغرافيا الاقتصادية والتبادل الدولي، المركز الجامعي مرسلني عبد الله -تيزازة

(الجزائر)، saasma949@gmail.com

تاريخ الاستلام: 2024/01/04

تاريخ القبول: 2024/01/13

تاريخ النشر: 2026/06/21

ملخص:

حاولنا من خلال هذه الدراسة إبراز أهمية الجماعات المحلية في التنمية المحلية المستدامة انطلاقا من الوسائل والموارد المتاحة. وتوصلت نتائج بحثنا إلى أن التنمية المحلية المستدامة مسؤولية الجميع وتحديا كبيرا للجماعات المحلية، كما تتطلب هذه الأخيرة توفر الموارد المالية الضرورية لتمويل برامج التنمية، وكذا استغلال واستثمار كل طاقات في خدمة التنمية المحلية، كما أنها تواجه عوائق عديدة منها تنظيمية وتقنية والمالية باتت تحد من كفاءتها وفعاليتها وانعكست سلبا على أهدافها. كلمات مفتاحية: الجماعات المحلية، التنمية المحلية المستدامة.

تصنيف H76، R58:JEL

Abstract:

This research paper aims to highlight the importance of local communities in sustainable local development from the means and resources available. The results of our research found that sustainable local development is the responsibility of everyone and a great challenge for local groups, as the latter requires the availability of the necessary financial resources to finance development programs, as well as the exploitation and investment of all energies in the service of local development, as it faces many obstacles, including organizational, technical and financial, that limit its efficiency Its effectiveness and negatively reflected on its goals.

Keywords: local groups, Sustainable local development.**Jel Classification Codes :** R58، H76.المؤلف المرسل: أسماء صالح، الإيميل: saasma949@gmail.com

1. مقدمة:

تحضى الجماعات المحلية بمركز هام لقيامها بدور فعال في التنمية المحلية باعتبارها أقرب سلطة لانشغالات المواطنين لما لها من صلاحيات، وكونها البيئة المناسبة لتحقيق الاستراتيجية التنموية المسطرة من قبل الدولة.

ولتحقيق التنمية المحلية المستدامة يجب وضع أمام الجماعات المحلية كل الآليات المخصصة لأغراض التنمية بما فيها الموارد المالية.

وسنحاول من خلال هذه الدراسة طرح الإشكالية التالية:

فيما تتمثل أهمية الجماعات المحلية في التنمية المحلية المستدامة؟

وتندرج من التساؤل الرئيسي الأسئلة الفرعية التالية:

_ ما المقصود بالتنمية المحلية والجماعات المحلية؟

_ ماهي التحديات التي تواجهها الجماعات المحلية؟

_ هل التنمية المحلية مسؤولية الجماعات المحلية؟

2. الإطار النظري للتنمية المحلية المستدامة

1.2 التنمية المستدامة :

تعرف على أنها: "الحفاظ على كرامة الإنسان من خلال تحسين وسط معيشتة وتوفير فرص له متساوية أمام جميع أفراد المجتمع عن طريق الإدارة المحلية لاسيما على مستوى البلدية كونها فضاء تنموي يتفاعل فيه المواطن ويبدع ويعبر فيه عن آفاقه التنموية، والذي يضمن من خلاله جميع الحقوق بالشكل الذي يحقق استدامة حقوق غيره من الأجيال القادمة دون الحيلولة والإنقاص من الأهداف التنموية للسياسة العامة للدولة". (بن عثمان، 2010-2011، صفحة 82)

2.2 التنمية المحلية:

التنمية المحلية هي عملية تشجيع المجتمع المحلي على اتخاذ الخطوات التي تجعل حياتهم المادية والروحية أكثر غنى معتمدين في ذلك على أنفسهم فجوهر التنمية هو الكيفية التي يعالج بها المجتمع مشكلاته. (معاوي، 2010، صفحة 52)

أما برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، فيعرفها علناً بأنها: "ثمرة إنجاز يهدف إلى تحسين ظروف وعيش السكان القاطنين في فضاء معين، وذلك بكيفية مستدامة على المستويات المؤسسية أو الجغرافية أو الثقافية. (فوزي، 2014، صفحة 71)

3.2 خصائص التنمية المحلية:

للتنمية المحلية جملة من الخصائص نذكر منها:

- التنمية المحلية عملية فرعية وليست حالة عرضية عابرة، فهي عملية تفاعل حركي ديناميكي مستمر ومتجدد، إذ أنها تقتضي حركة مستمرة في كل الأبنية الاجتماعية المتنوعة، بغية إشباع الحاجات والمطالب المتجددة؛
- التنمية المحلية عملية موجهة ومتعمدة وواعية، تستهدف الأقاليم الفرعية من الوطن. بمعنى أنها ليست عشوائية أو تلقائية بل هي عملية مخططة؛
- إن كون التنمية المحلية عملية إرادية واعية تتطلب إرادة جماعية شعبية، هي إرادة التفكير بالتخلص من التخلف وهذا يقتضي وعي وشعور بالتخلف وشعور بالتخلص منه من قبل المجتمع المدني ككل المحلي والوطني؛
- إن التنمية بصفة عامة هي عملية متكاملة وغير قابلة للتجزئة، والتكامل يعني أن تسير التنمية في جميع القطاعات والمستويات بطريقة متوازنة، وتبعاً لذلك يكون من المستحيل تنمية الصناعة مثلاً دون التعليم، أو حل مشاكل المدينة دون اهتمام مماثل لمشاكل الريف. وأساس مفهوم التكامل، أن المجتمع يشكل كلا عضواً واحداً. وهنا تقوم فكرة والشمول بدور أساسي في تأكيد الاعتماد المتبادل بين جميع أوجه الأنشطة التنموية. (تفعيل دور البلديات في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر، 2016، صفحة 156)

4.2 عناصر وأهداف التنمية المحلية:

1.4.2 عناصر التنمية المحلية:

تعتمد التنمية المحلية على مجموعة من المكونات والعناصر الرئيسية وهي:

- المواطنين أو الأفراد: يساهم الأفراد بشكل كبير في دعم وتحقيق التنمية المحلية عبر العمل التطوعي التضامني، خاصة في دورهم كمجتمع مدني فعال. - الهيئات والمؤسسات المحلية: هي مجموعة من المنظمات المحلية، والتي تهدف إلى توفير وظائف، ومهن متنوعة للأفراد، وتساعد في الزيادة من كفاءة التنمية المحلية.
- الإقليم: هو المنطقة الجغرافية، أو المساحة السكنية التي يوجد فيها كل من الأفراد، والمؤسسات، ويعد العنصر الأساسي، والمكون الرئيسي من مكونات التنمية المحلية.

➤ قطاع الخاص: يعتبر الكثير من المفكرين أن الدور الجديد للقطاع الخاص هو دعم التنمية المحلية عبر سياسة تحفيزية من قبل السلطات المحلية، حيث يمكن للشركات والمصانع وحتى التجار الكبار تمويل حملات الخدمة العامة وتحسين المحيط، أو دعم الطبقات الهشة وفق برامج العمل الخيري التطوعي خاصة في المناسبات الدينية والوطنية كالدخول المدرسي، أو دعم جهود البلديات في الشق الاجتماعي بالتكفل ببعض مستلزمات ذوي الاحتياجات الخاصة، كما يمكن للقطاع الخاص دعم البلديات حتى في بعض إنشاء بعض الهياكل القاعدية المحلية كالطرق البلدية الجسور الصغيرة وفك العزلة عن المناطق النائية وغيرها من المشاريع التنموية التي تنعكس على القطاع الخاص. (عبد اللاوي و بوبكر ، 2020 ، صفحة 94)

2.4.2 أهداف التنمية المحلية:

تسعى التنمية المستدامة من خلال آلياتها ومحتواها لتحقيق مجموعة من الأهداف التي يمكن تلخيصها فيما يلي:

- تحقيق نوعية حياة أفضل للسكان؛
- تعزيز وعي السكان بالمشكلات البيئية؛
- تحقيق استغلال واستخدام عقلاني للموارد؛
- ربط التكنولوجيا الحديثة بأهداف المجتمع؛
- الدمج بين الجوانب البيئية، الاجتماعية والاقتصادية؛
- حماية التنوع البيولوجي والحفاظ على الموارد الطبيعية؛
- الشراكة والمشاركة؛
- التعليم التكويني والنوعية. (أوصالح، 2015، الصفحات 196-197)

3. ماهية الجماعات المحلية

1.3 الجماعات المحلية:

وهي المتمثلة في نظام البلدية والولاية في الجزائر وهي وحدات لامركزية توجد على مستوى محلي أدنى من الحكومة المركزية، وتتمتع هذه الوحدات بالاستقلالية الإدارية والذمة المالية المستقلة، تعهد إليها الحكومة المركزية مهمة القيام بالمشاريع التنموية. (دعاس، 2017، صفحة 22)

كما تعرف على أنها مجموعة من السكان يقطنون حدودا ترابية معينة من خريطة الدولة، يتميزون بخصائص محددة، وبقيم اجتماعية لها علاقة بالعادات والتقاليد والأعراف التي تفرزها الوضعية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية للجماعة التي تنتخب من بين أعضائها من يمثلها في المجالس التي تشرف على تنظيم شؤونهم الخاصة، كما تعمل على إحداث تنمية اقتصادية واجتماعية وثقافية من أجل النهوض بالهيئة المحلية على جميع المستويات في إطار التنسيق مع الهيئة العليا على المستوى الوطني. (كريم قروف، 2016، صفحة 03)

2.3 خصائص الجماعات المحلية:

تتمتع الجماعات المحلية بميزتي الاستقلال الإداري والمالي:

➤ **الاستقلالية الإدارية:** وهي من أهم الميزات التي تنتج بشكل عادي من الاعتراف بالشخصية المعنوية، وهو ما أكدته المادة الأولى من القانون رقم 10-11 المؤرخ في 22 يونيو 2011 المتعلق بالبلدية، فالاستقلال الإداري يعني أن تنشأ أجهزة تتمتع بكل السلطات اللازمة بحيث يتم توزيع الوظائف الإدارية بين الحكومة المركزية والهيئات المستقلة، وذلك وفقا لنظام رقابي يعتمد من طرف السلطات المركزية للدولة، وتتمتع هذه الاستقلالية بعدة مزايا نذكر منها:

- ✓ تخفيف العبء عن الإدارة المركزية نظرا لكثرة وتعدد وظائفها.
- ✓ تجنب التباطؤ وتحقيق الإسراع في إصدار القرارات المتعلقة بالمصالح المحلية.
- ✓ تفهم أكثر وتكفل أحسن برغبات وحاجات المواطنين من الإدارة المركزية.
- ✓ تحقيق مبدأ الديمقراطية عن طريق المشاركة المباشرة للمواطن في تسيير شؤونه العمومية المحلية.
- **الاستقلالية المالية:** إن تمتع الجماعات المحلية بالشخصية المعنوية والاستقلال الإداري يوجب الاعتراف لها بخاصية الاستقلال المالي أو الذمة المالية المستقلة، وهذا يعني توفير موارد مالية خاصة للجماعة المحلية تمكنها من أداء المهام الموكلة إليها، واشباع حاجات المواطنين في نطاق عملها، وتمتعها بحق التملك للأموال الخاصة، وهذه الاستقلالية تسمح لها بإدارة ميزانيتها بحرية في حدود ما تمليه عليها السياسة الاقتصادية للدولة، حتى لا يكون لذلك تأثير على مجرى نمو النشاط الاقتصادي، غير أن الاستقلالية الممنوحة للجماعات المحلية -حاليا- ليست لها هذه الصفة من جهة حدود الميزانية، ومن جهة المراقبة التي تقوم بها السلطات المركزية، بينما الاستقلالية التي يتحدث عنها المشرع هنا تتمثل في طريقة التسيير وليست تدبير مصادر التمويل. (لسلوس، بربار، و تمار ، 2012، صفحة 37،

(38)

3.3 موارد تمويل الجماعات المحلية:

تتوفر الجماعات المحلية على جملة من الموارد المالية التي تعمل من خلالها على توفير الحاجيات الأساسية لمواطنيها بغرض تحقيق تنمية حقيقية، وتنقسم إلى موارد داخلية وأخرى خارجية:

الموارد الداخلية: تتمثل الوسائل الداخلية فيما يلي:

- ✓ **الجباية المحلية:** تمثل الإيرادات الجبائية على مستوى الجماعات المحلية أكبر المداخل الذاتية إذ تمثل نسبة 80% إلى 90% من مجموع موارد الجماعات المحلية، ونقسم الجباية المحلية إلى ثلاث أنواع من الضرائب وهي: الضرائب المحصلة لفائدة الجماعات المحلية (مثل الدفع الجزافي، والرسم على النشاط المهني)، الضرائب المحصلة لفائدة البلديات فقط (مثل الرسم العقاري، رسم التطهير،

الرسم على الذبح، رسم الإقامة)، الضرائب المحصلة لفائدة الدولة والجماعات المحلية (مثل رسم على القيمة المضافة والضريبة على الأملاك)

✓ التمويل الذاتي: التمويل الذاتي يعرف على أنه اقتطاع تقوم به الجماعات المحلية من إيرادات التسيير لفائدة التجهيز والاستثمار، يحدده القانون ويتراوح عموماً بين 10% و20% من مجموع الإيرادات.

في الحقيقة فإن هذه الاقتطاعات ذات فائدة اقتصادية للبلدية أو الجماعات المحلية بصفة عامة حيث تشجعها على الاستثمار انطلاقاً من مواردها الذاتية دون انتظار إعانات الدولة.

✓ مداخيل الأملاك: تتمتع الجماعات المحلية بمداخيل أملاك متنوعة تأتي من استغلال أملاكها الخاصة والعامة، وتتمثل هذه المداخيل في تأجير العمارات والبنيات، حقوق الطرق والتوقف، ناتج الحظيرة العمومية، بيع المنتوجات: الرمل.... إلخ. (خنفري، الصفحات 128-129)

➤ الموارد الخارجية: إن عملية الاعتماد على الموارد الخارجية تأتي كمرحلة ثانية أو استثنائية تلجأ إليها السلطات المحلية عند الضرورة إذا كانت الموارد الداخلية لا تكفي لتغطية نفقات التجهيز والاستثمار في الميزانية المحلية، فعملية التأكيد على أهمية الموارد المالية المحلية في دعم الاستقلال الإداري للمحليات لا تعني تغطية كافة نفقات مشروعات التنمية المحلية من الموارد الذاتية لأن ذلك قد يبطئ من معدلات التنمية المطلوبة ولذلك فإنه يتم اللجوء إلى الموارد المالية الخارجية وتتمثل فيما يلي:

✓ الإعانات الحكومية: غالباً ما تضطر الدولة إلى منح مساعدات مالية إلى الهيئات العمومية والوحدات المحلية والهيئات الخاصة، وفي بعض الأحيان بدون أن تحصل الدولة على مقابل أي بدون أن تلزم المستفيدين برد هذه المساعدات لا نقدياً ولا عينياً. وتسمى هذه المساعدات المالية الموجهة لتغطية نفقات التنمية المحلية بالإعانات، وتؤدي هذه الإعانات أهدافاً اقتصادية وأخرى اجتماعية تتمثل في تعميم الرخاء في مختلف مناطق الدولة، وإذابة الفوارق بين المناطق الفقيرة والغنية والمناطق الغنية. إن الإعانات الحكومية غالباً ما تتضمن شروطاً تقيد حرية واستقلال المجالس المحلية إذ أنها توجب في كثير من الأحيان خضوع الإدارة المحلية عند إنفاقها الإعانات الحكومية إلى رقابة مالية من الهيئات المركزية.

✓ القروض: تستعمل القروض في تمويل المشروعات الاستثمارية التي تنشأ على مستوى المحليات وتعجز موارد الميزانية على تغطية نفقاتها، ولا يجوز عادة للمجالس المحلية على مستوى المحليات أن تلجأ إلى عقد قروض دون إذن من الحكومة.

وهذا النوع من القروض عادة ما يكون بفائدة بسيطة ومدته تعتمد على طبيعة المشروع المراد إنفاق قيمة القرض عليه.

✓ التبرعات والهبات: تعتبر التبرعات والهبات موردا من موارد المجالس المحلية وتتكون حصيلتها مما يتبرع به المواطنون إما مباشرة إلى المجالس المحلية أو بشكل غير مباشر للمساهمة في تمويل المشاريع التي تقوم بها، وكذلك قد تكون نتيجة وصية تركها أحد المواطنين بعد وفاته في حالة انعدام الورثة أو هبة يقدمها أحد المغتربين لتخليد اسمه في بلده. وتنقسم هذه التبرعات إلى قسمين تبرعات مقيدة بشرط عدم قبولها إلا بموافقة السلطات المركزية، وتبرعات أجنبية لا يمكن قبولها إلا بموافقة رئيس الجمهورية سواء أكانت من هيئات أو أشخاص أجانب. (كريم قروف، محدودية التمويل المحلي واشكالية الرشاد الانفاقي والعجز الموازني للجماعات المحلية في الجزائر، 2016، صفحة 09)

4. أهمية الجماعات المحلية في التنمية المحلية المستدامة والعواقب التي تواجهها

1.4 أهمية الجماعات المحلية في التنمية المحلية المستدامة

إن للجماعات المحلية دور هام في التنمية المحلية ويتضح ذلك من خلال ما يلي:

➤ في المجال التعليمي والثقافي والفني والسياحي: من بين الخدمات التي تقدمها الجماعات المحلية في هذا المجال نجد:

✓ إنجاز مؤسسات التعليم الأساسي وصيانتها، وتشجيع كل إجراء من شأنه ترقية النقل المدرسي والتعليم وما قبل المدرسي، ومؤسسات المتوسط والثانوي والمهني، وتكفل بصيانتها والمحافظة عليها، وكذا تجديد تجهيزاتها المدرسية.

✓ تسيير وإدارة المرافق الخاصة بالسينما والفن والقيام بالمهام الثقافية ذات الصالح العام.
✓ ترقية المواقع السياحية والترفيهية وحماية الآثار التاريخية وترميمها وحفظ المواقع الطبيعية.
✓ حماية التراث العمراني والمواقع الطبيعية والمتاحف، وكل شيء ينطوي على قيمة تراثية تاريخية جمالية.

➤ في المجال الاقتصادي: تقوم كل من البلدية والولاية بتشجيع كل مبادرة أو عمل من شأنه تطوير النشاط الاقتصادي وتنمية المجتمع: بهدف الاستخدام الكامل للقوى العاملة، والرغبة في رفع المستوى المعيشي، وذلك عن طريق:

✓ حق المبادرة بإنشاء المشروعات والبحث عن النشاط الاقتصادي في الأرياف، مع التقيد بأهداف السلطة في المخطط الوطني.

✓ تسيير المرافق العامة على مستوى البلدية (الأسواق، استغلال قاعات الاحتفالات...).

✓ تطوير السياحة بتنمية المناطق وإبراز المؤهلات الجزائرية السياحية.

✓ تشجيع المتعاملين الاقتصاديين.

➤ في مجال التهيئة العمرانية: من بين الأدوار التي تقوم بها الجماعات المحلية لتحقيق التنمية المحلية في هذا المجال ما يلي:

حماية التراث العمراني، والأماكن العقارية الثقافية والحماية والحفاظ على الانسجام الهندسي للتجمعات السكنية.

- _ حماية الوسط الطبيعي وخاصة الاحتياطات المائية من أي صرف أو روافد صناعية.
- _ محاربة البناء الفوضوي وحماية المناطق الزراعية في مخطط التهيئة العمرانية.
- _ إنشاء الحدائق والمنتزهات وصيانة الطرق
- _ تشجيع تأسيس جمعيات حماية البيئة.
- _ مكافحة كل أشكال التلوث في إطار صلاحياتها (التلوث المائي، البحري والجوي).
- _ إنشاء وتوسيع وصيانة المساحات الخضراء والسهر على حماية التربة والموارد المائية والمساهمة في استعمالها الأمثل. (مسعودي، الصفحات 140-141)

2.4 العوائق التي تواجه الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة

رغم أهم أهمية الجماعات المحلية في التنمية المحلية إلا أنها تواجه عوائق في تحقيقها لذلك وتتمثل العوائق فيما يلي:

- أسباب تنظيمية وتقنية: وتلخص هذه الأسباب في:
- ✓ عدم التجسيد الفعلي للامركزية والديمقراطية.
- ✓ عدم التحكم الفعلي في تسيير الموارد البشرية حيث لا تتجاوز نسبة التأطير 3% و حوالي 61% من مستخدمي البلديات.

➤ الأسباب المالية:

- ✓ ارتباط الجماعات المحلية بالدولة في مجال الضريبة و لا موضوعية توزيعها.
 - ✓ التهرب والغش الجبائي: التهرب هو كل فعل للمكلف بالضريبة يهدف إلى التخلص من دفعها.
 - ✓ ضعف استجابة الموارد المتاحة للطلبات المحلية.
- إن نقص الوسائل المالية، وعدم نجاعة استغلالها إن وجدت وتكليف الجماعات المحلية في المقابل بمهام وأعباء تفوق الإمكانيات المتاحة لها أدى إلى اختلال التنمية المحلية الذي تجسد في مظهرين أساسيين هما:
- العجز الميزاني: وهو عدم التوازن ما بين حجم الموارد المالية المتاحة للجماعات المحلية وحجم المهام المنوطة بها، وهذا يظهر في القصور الواضح في قيام الجماعات المحلية بمهامها.

- تراكم الديون: إن أي التزام بنفقة ما دون تغطية مالية، يضع الجماعات المحلية في وضعية المدين، الأمر الذي أوصل مديونية

الجماعات المحلية إلى مبالغ خيالية. (خنفري، مكانة الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية، الصفحات 131-132)

5. خاتمة:

من خلال بحثنا اتضح أن الجماعات المحلية ذات أهمية في التنمية المحلية المستدامة، وبالرغم من الأهمية التي حظيت بها إلا أنها تواجه العديد من العوائق التي تقف في تحقيق ذلك وأهم النتائج التي توصلنا إليها ما يلي:

- توفير الموارد المالية الضرورية لتمويل برامج التنمية يعتبر من أعظم التحديات التي تواجه الجماعات المحلية.
- تعاني الجماعات المحلية عوائق عديدة منها تنظيمية وتقنية والمالية والتي انعكست سلبا على التنمية المحلية.
- يجب استغلال كل طاقات لاستثمارها في خدمة التنمية المحلية.
- التنمية المحلية مسؤولية الجميع وتحديا كبيرا للجماعات المحلية.

6. التوصيات:

- تحسين مستوى الإداريين على مستوى الجماعات المحلية ورفع مهاراتهم وكفاءاتهم، عن طريق تنظيم فترات تدريب والتكوين المستمر.
- لتفعيل دور الجماعات المحلية في التنمية المحلية يجب تشجيع أفراد المجتمع على المشاركة.
- ضرورة تطوير إدارة شفافة لعمل جنباً إلى جنب مع المواطنين، وقادرة على تسيير التنمية المحلية، رغم التعقيدات التي تواجهها معتمدة على تحقيق التقنية الحديثة لتسيير الجماعات المحلية.

7_ قائمة المراجع:

- 1- احمد دعاس(2017)، الجماعات المحلية والتمويل المحلي لتحقيق التنمية المستدامة تجارب دولية (الهند، مصر، الجزائر)، *مجلة مدارات سياسية*، 01(01).
- 2- بن عبد الحق فوزي(2014)، دور المجالس المحلية المنتجة في التنمية المحلية (دراسة حالة المجلس الشعبي الولائي لولاية بجاية 2007-2012)، جامعة الجزائر 03، كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية. تفعيل دور البلديات في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر (08-09-11، 2016).
- 3- خيضر خنفري (بلا تاريخ)، مكانة الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية، *Revue d'économie et de statistique appliquée*، 07(01).
- 4- خيضر خنفري (بلا تاريخ)، مكانة الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية، 07(01).
- 5- شويح بن عثمان (2010-2011)، دور الجماعات المحلية (دراسة حالة البلدية)، قسم الحقوق: جامعة تلمسان.
- 6- عبد الحليم أوصالح (2015)، دور الاتفاقيات البيئية الدولية في حماية الانظمة البيئية الهشة في ضوابط التنمية المستدامة (دراسة حالة الدول العربية التابعة لمنظمة الاسكو)، *مجلة ملفات الأبحاث في الاقتصاد*، 04.
- 7- عبد السلام عبد اللاوي، و امال بوبكر (2020)، دور الجماعات المحلية في دعم الاستثمار المحلي وخلق الثروة وتفعيل التنمية المحلية في الجزائر، *مجلة الاقتصاد والمالية*، 06(01).
- 8- عبد الكريم مسعودي (بلا تاريخ)، الاستثمار السياحي كالية لتحقيق التنمية المحلية بالجماعات المحلية في الجزائر، *مجلة الاقتصاد وإدارة الأعمال*، 01(01).
- 9- مبارك لسلوس، نور الدين بربار، و امين تمار (2012)، التحفيزات الجبائية واشكالية تمويل الجماعات المحلية بالجزائر، *مجلة الدراسات الجبائية* (01).
- 10- محمد كريم قروف (2016)، محدودية التمويل المحلي واشكالية الرشاد الاتفاقي والعجز الموازي للجماعات المحلية في الجزائر التسيير المحلي بين اشكاليات التمويل وترشيد قرارات التنمية المحلية، قالمة، الجزائر: جامعة 08 ماي 1945.
- 11- محمد كريم قروف (2016)، محدودية التمويل المحلي واشكالية الرشاد الانفاقي والعجز الموازي للجماعات المحلية في الجزائر، التسيير المحلي بين اشكاليات التمويل وترشيد قرارات التنمية المحلية، قالمة: جامعة 8 ماي 1945.
- 12- وفاء معاوي (2010)، الحكم المحلي الرشيد كالية لتنمية المحلية في الجزائر، جامعة باتنة، قسم العلوم السياسية.

