أهمية الاستثمار الرياضي في تطوير المنشآت الرياضية وتحسين أداء الرياضيين

(المركب محمد صلو اتشي نموذجا)

Title in English The importance of sports investment in developing sports facilities and improving the performance of athletes

(The compound, Muhammad Sulaychi, as a model)

سعيد عبد اللطيف [1]، محمد بن صابر[2]، بن يوسف دحو[3]

Abdellatif Said[1], Bensabeur Mohamed[2], Dahou Benyousef[3]

[1] معهد التربية البدنية والرياضية- مستغانم، مخبر العلوم المطبقة على حركة الانسان (الجزائر)، said.abdellatif.etu@univ-mosta.dz

[2] معهد التربية البدنية والرياضية- مستغانم (الجزائر)، mohamed.bensabeur@univ-mosta.dz

[3] معهد التربية البدنية والرياضية– مستغانم (الجزائر)، benyousef.dahou@univ-mosta.dz

تاريخ الاستلام: 2025/12/20 تاريخ القبول: 2025/12/27 تاريخ النشر: 2025/12/31

ملخص: هدف هذه الدراسة إلقاء الضوء والكشف عن واقع الاستثمار الرياضي ودوره في تطوير المنشآت الرياضية وتحسين أداء الرياضيين، حيث أجريت هذه الدراسة على المركب الرياضي (صلواتشي محمد)، شملت الدراسة 20 مدرب من مدربي الجمعيات والنوادي الرياضية الذين يستغلون المركب الرياضي في التحضير والتربصات، إضافة إلى التدريبات.

استخدمنا المنهج الوصفي وهذا لملائمته مع طبيعة الدراسة ، وذلك بتقسيم استمارة استبيانيه على العينة محل الدراسة، وجدت نتائج الدراسة أن الاستثمار الرياضي يلعب دور حاسما في تحسين بنية المنشآت الرياضية، (تطوير البنية التحتية)، الذي انعكس بالإيجاب على المركب الرياضي وساهم في استقطاب العديد من النوادي الجمعيات الرياضية داخل وخارج الولاية كما استقطب العديد من مختلف الفرق الوطنية (رياضي النخبة)، وساهم في زيادة الجودة العامة للأداء الرياضي(تحسين نتائج الرياضيين).

ا **الكلمات المفتاحية:** الاستثمار الرياضي، المنشآت الرياضية، الأداء الرياضي.

Abstract:

investment and its role in developing sports facilities and improving the performance of athletes, as this study was conducted on the sports complex (Sulaychi Mohamed), the study included 20 coaches from the coaches of associations

and sports clubs who take advantage of the sports complex in preparations and interviews, in addition to training.

We used the descriptive approach and this is to suit it with the nature of the study, by dividing its questionnaire for the sample at the study, the results of the study found that sports investment plays a decisive role in improving the structure of sports facilities, (infrastructure development), which reflected positively on the sports complex and contributed to attracting many clubs of sports associations inside and outside the state ;

المؤلف المرسل: عبد اللطيف سعيد، **الإيميل:** said.abdellatif.etu@univ-mosta.dz

and also attracted many different national teams (elite athletes), and contributed In increasing the general quality of sports performance (improving the results of athletes).

Keywords: Sports Investment ; Sports Facilities ; Sports Performance .

ا- مقدمة:

الاستثمار الرياضي كان قليل الاهتمام و غير معروف في الماضي ، ولا سيما على المستوى الدولي كما هو عليه اليوم بدأت عمليات الاستثمار الدولي في الفترة من الخمسينيات إلى بداية السبعينيات من القرن الماضي تحت تأثير أيديولوجية التنمية السائدة في ذلك الوقت ثم تطورت نوعية الاستثمار في الدول النامية بالشكل الذي وصلت إليه الآن، من خلال مشاركة رأس المال الأجنبي من جهة ورأس المال الوطني من جهة، فالاستثمار عملية شراء أو إنتاج مختلف المواد والمعدات و جميع أنواع السلع البسيطة ويلاحظ أن هذا التعريف يعتبر الاستثمار على عرف أنه عملية الحصول على المعدات ومستلزمات الإنتاج، دون الإشارة إلى الغرض الرئيس ي والأهداف المرجوة منه . (عليوش، 1999، صفحة 20).

لكن معظم التشريعات في الدول النامية ذهبت لسن قوانين تجذب رؤوس الأموال وتعتبر الرياضة من أهم الاستثمارات التي شهدت نموا سريعا في الآونة الأخيرة وانتقلت من كونها هواية للترفيه وتقوية العضلات إلى مصدر لكسب الأرباح ومرتبط بالقطاع الاقتصادي سواء كمنتج للسلع أو شريك في الإنتاج أو ذو قيمة مضافة ويمكن أن يكون مصدرا ضخما للدخل مقابل المال وهذا ما تمتلكه الدول الصناعية الكبرى أثبتت جدواها ويتم التعامل معها الآن كمؤسسة صناعية حقيقية تستثمر فيها رؤوس أموال ضخمة وهذا ما ينعكس إيجابيا على الرياضة، الاستثمار الرياضي هو تحديد الأهداف بين المؤسسات الرياضية والمستثمرين ، مع مراعاة شروط الاحتراف التي تجعل الأندية الرياضية شركات تجارية بأسهم هدفها تحقيق مكاسب مالية من وراء ا لمنتجات الرياضية وبيع اللاعبين كما عرف على أنه التضحية بأموال حالية في سبيل الحصول على أموال مستقبلية (الحنفي، 2007، صفحة 19)،

ويهدف **الاستثمار** إلى الحصول على المواد الخام من الدول المستثمرة والاستفادة من ميزة هامة في الدول النامية المستثمرة فيها حيث أن أجرة الأيدي العاملة عادة ما تكون منخفضة بالنسبة للدول المتقدمة.،وتكوين العاملين المحليين على الأعمال الفنية والإدارية المتطورة وعلى استخدام وسائل الإنتاج المتقدمة من السهل على الشركات الأجنبية منافسة الشركات المحلية من حيث جودة الإنتاج وتدهوره إضافة إلى استغلال التقدم التكنولوجي المتقدم والفن الحديث للإدارة الذي يميز الدول المتقدمة، مع توظيف الخبرات الإداري) النادرة في كثير من الحالات. (القريشي، 2011، صفحة 273)

كما كانت هناك العديد من الدراسات التي تناولت الاستثمار الرياض ي ومستوى تطورها وانعكاساتها في الدول العربية، ونجد دراسة **سعيد العكروت** (2018): **تحت عنـوان استراتيجية التسيير الرياضي ودورها في تحقيق نجـاح الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم**، وتوصلت إلى أن التسيير الاستراتيجي الرياضي له دور كبير في نجاح وتطور الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم الجزائرية، بالإضافة إلى أن تخطيط التسيير سمة فعالة في نجاح الأندية. (العكروت، 2018، صفحة 96)،

كما تطرق **معزوزشعيب وعمران أحمد حكيم** (2021)إلى **مساهمة استراتيجية إدارة الموارد البشرية في تفعيل الأداء الوظيفي** بالمؤسسات الرياضية.

وكانت أهم النتائج التي توصلت إليها: من أجل تفعيل الأداء الوظيفي بالمؤسسة لابد من وجود ادارة تهتم بهذا الجانب وتوليه اهتماما كبيرا ،ممارسات ادارة الموارد البشرية لها دور فعال في نجاح العاملين في أداء مهامهم الموكلة لهم كون كل تركيزها يشمل الجوانب التي عن طريقها يكون تحقيق الرضا الوظيفي. (حكيم، 2021، صفحة 24)

ودرست **نعيمة دحماني**(2015) **متطلبات استثمار الأندية الرياضية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي ودورها في تطوير الرياضة الجزائرية** و توصلت لعدت نتائج أهمها أن تحقيق للاحتراف الحقيق لابد من السماح للمستثمرين الأجانب في تسيير النوادي الجزائرية و تفادي الشركات الوطنية.

لكن معظم هذه الدراسات تركز على هذه المؤشرات دون ربطها بالمؤشرات الاقتصادية لا سيما مؤشرات الاستثمار الرياضي التي تؤثر على المستثمرين الأجانب من وجهة نظر تلك البلدان، **تعريف المنشآت الرياضية**: هي أماكن مُخصصة لممارسة الأنشطة الرياضية والترفيهية. تشمل هذه المنشآت مجموعة متنوعة من المرافق والتجهيزات التي تدعم مختلف أنواع الرياضات. فهي من المستلزمات الرئيسية للسير الحسن لمختلف فعليات النشاط الرياضي ، فهي بمثابة العمود الفقري لهذا الأخير. من الأمثلة : الملاعب ، قاعات الرياضة ، المسابح وغيرها. (درويش، 1998، الصفحات 28-30)

لكن هل يقرأ المستثمرون بالفعل مؤشرات سياسية وربطها بتوجهاتهم الاستثمارية ، ويحاولون فهم مدى ارتباط هذه المفاهيم النظرية بزيادة أو نقصان حجم ونوع الاستثمارات الأجنبية ، أي هل الاستثمارات الأجنبية مرتبطة بعوامل داخلية غير تلك المؤشرات أم أنها مرتبطة بتأثيرات خارجية، وبناءً على ما سبق يمكننا طرح التساؤل الآتي: **هل الاستثمار الرياضي له دو في تطوير البنية التحتية للأندية والمنشآت الرياضية ؟**

1.الأسئلة الفرعية:

هل الاستثمار الرياضي له دو ر في تطوير الأندية الرياضية ؟

*هل الاستثمار الرياضي له دور في تطوير المنشآت الرياضية ؟

2.فرضيات الدراسة:

1.2.الفرضية العامة:

*الاستثمار الرياضي له دو في تطوير البنية التحتية للأندية و المنشآت الرياضية

2.2.الفرضيات الفرعية:

- الاستثمار الرياضي له دور في تطوير الأندية الرياضية. - .
- الاستثمار الرياضي له دور في تطوير المنشآت الرياضية.

II - طر ائق و أدوات الدراسة:

1.المنهج المتبع :

يعرف المنهج على أنه الطريق الذي يسلكه الباحث في دراسة ظاهرة ما كي يصل إلى نتائج يقينية في الكشف على طبيعة الظاهرة المدروسة". (وافي، 1975)

كما استفادت الدراسة الحالية من الدراسات في تحديد منهج الدراسة وهو المنهج الذي يتلاءم مع طبيعة هذه الدراسة والذي هو المنهج الوصفي الذي يبحث في أوصاف الدقيقة للظاهرة المراد دراستها عن طريق مجموعة من الأسئلة. (صابر، 2002، صفحة 87)

2.الدراسة الإستطلاعية :

يعتبر مجتمع البحث إطارا مرجعيا للباحث في اختيار عينة البحث، وقد يكون مجتمعا كبيرا أو صغيرا، وقد يكون أفرادا أو مدارسا أو جامعات أو أندية رياضية. (مكي، 1994).

هذا و نشير إلى أن توزيع الاستمارات على المدربين قد تم على مستوى المركب الرياضي محمد صلواتشي بالشلف، قمنا بتفريغ البيانات في جداول و منحنيات تكرارية وجداول إحصائية باستخدام برنامج spss الجولي أي التجريبي ومقارنتها بقيمةK2.

وفي هذا الاتجاه قام الباحث بحساب قيمة 2 القيمة الواقعية والمتوقعة لتحديد الدلالة أي التجريبي ومقارنتها بقيمة 2 k الإحصائية .

3.محددات الدراسة:

-**المحدد البشري :** تم أجراء هذا البحث على مدربي الفرق الرياضية المتعاقدون مع إدارة المركب الرياضي محمد صلواتشي.

-**المحدد الزماني :** تم إجراء هذا البحث في الفترة من بين شهر أكتوبر 2025

- عينة الدراسة :

لقد قمنا باختيار عينة الدراسة من مجتمع الدراسة بطريقة العينة العشوائية البسيطة ، حيث تم اختيار 20 مدرب من مدربي النوادي والجمعيات الرياضية بالمركب الرياضي، و قد تم اختيار عينة الدراسة بعناية ، بهدف التمكن من الوصول إلى أكبر قدر ممكن من نتائج الدراسة الواقعية والمفيدة.

في ضوء نتائج الدراسة الاستطلاعية دائما، قمنا بضبط الشكل النهائي لاستمارة البحث والت ي تكونت من محورين ب : 07 أسئلة لكل محور.المحور الأول من 01إلى 07، والمحور الثاني من 08إلى 14.

- صدق الاستمارة:

يشير**الصدق** إلى الدرجة التي يمتد إليها في قياس ما وضع لأجله(حسانين، 1995)

واعتمدنا على الصدق الوصفي لأداة البحث وهي الاستمارة، ويكون ذلك بعرض الأداة على مجموعة من المحكمين المتخصصين في الإدارة الرياضية وعليه فقد عرضت استمارة البحث على أساتذة من جامعة الشلف ومستغانم.

الجدول(01): يوضح الصدق البنائي للاستبيان(**أهمية الاستثمار الرياضي في تطوير المنشآت الرياضية وتحسين أداء الرياضيين (المركب محمد صلواتشي نموذجا).**

الاستبيان	درجة الارتباط بالاستبيان(R)	درجة المعنوية(Sig)	القرار الاحصائي
أهمية الاستثمار الرياضي في تطوير المنشآت الرياضية وتحسين أداء الرياضيين	0.866**	0.000	دال

يتضح من خلال نتائج **الجدول(01)** أن كل فقرات الاستبيان (**أهمية الاستثمار الرياضي في تطوير المنشآت الرياضية وتحسين أداء الرياضيين (المركب محمد صلواتشي نموذجا)** على درجة ارتباط

موجبة دالة احصائيا بالدرجة الكلية للاستبيان وهذ ما يدل على صدق بنائي قوي للاستبيان يسمح باستخدامه في جمع البيانات.

- **الصدق الذاتي:** الصدق الذاتي = الثبات$\sqrt{}$

الجدول رقم (02): يوضح نتائج الصدق الذاتي للاستبيان.

الاستبيان	معامل الثبات	الصدق الذاتي
أهمية الاستثمار الرياضي في تطوير المنشآت الرياضية وتحسين أداء الرياضيين	0.762	0.872

- الثبات:

الجدول (03): يوضح معامل ثبات الاستبيان بطريقة الفا كرونباخ.

الاستبيان	عدد العبارات	حجم العينة	قيمة الفا كرونباخ	مستوى الدلالة	القرار الاحصائي
أهمية الاستثمار الرياضي في تطوير المنشآت الرياضية وتحسين أداء الرياضيين	14	20	0.755	0.05	ثابت

يتضح من خلال نتائج الجدول(03) :أن قيمة الفا كرونباخ تساوي (0.755) وهي أكبر من (0.05) مما يدل على ثبات مرتفع يسمح باستخدامه في جمع البيانات.

III- النتائج:

1-عرض وتحليل نتائج محاور الاستبيان:

قام الباحثون بتحليل نتائج الدراسة حسب كل بعد وحسب كل محور من المحاور التي تتكون منها استمارة الدراسة، وذلك من خلال حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وتحديد الوزن النسبي لتحديد مدى مشاركة أفراد العينة والرد على الأقوال التي تمثل المحاور حسب الأبعاد التي يتكون منها كل منها:

وفي هذا الصدد سوف نقوم بمعالجة جميع الأجزاء التي تضمنتها الاستبيان وتحليلها واستخلاص النتائج منها حسبوفي تحليل المعلومات التي تم جمعها ميدانيا سنستخدم مقياس ليكرت الخماسي بمخرجات برنامج الإحصاء SPSS الذي يعمل على أساس المعايير المبنية في الجدول أدناه، ومنه تكون الفترة المعبر عنها لجميع الإجابات وفقا للعلاقة التالية: طول الفئة = المدى العام / عدد الفئات.

المتوسطات المرجحة المقابلة لكل إجابة وفقا لما يلي:

الجدول رقم (04) يبين مجالات تقييم الوزن النسبي المتوسط الحساب

الوزن النسبي	مستوى التبني	الترميز في برنامج Spss
من1.00 إلى 1.80	غير موافق بشدة	1
من 1.81 إلى 2.60	غير موافق	2
من 2.61 إلى 3.40	محايد	3
من 3.41 إلى 4.20	موافق	4
من 4.21 إلى 5.00	موافق بشدة	5

عرض وتحليل نتائج المحور الأول: الاستثمار الرياضي له دور في تطوير المنشآت الرياضية.

الجدول رقم (05): يبين المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ودرجة الموافقة للمحور الأول

الرقم	العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة	ترتيب العبارات
01	الأندية الجزائرية في نظرك تستثمر بشكل كافي في العتاد والتجهيزات الرياضية.	2.92	0.842	محايد.	05
02	هل الاستثمار في المنشآت الرياضة الجزائرية يمكن أن يكو ن مربحا؟	4.26	1.096	موافق بشدة	03
03	هل الاستثمار الرياضي يمكن أن يحسن جودة الرياضية في الجزائر؟	2.53	0.867	غير موافق	07
04	هل الاندية الرياضية المحلية تحتاج إلى المزيد من الاستثمار لتحسين المدارس الرياضية؟	4.77	0.483	موافق بشدة	01
05	هل وجود منشآت رياضية جيدة يحفز المجتمع على ممارسة الرياضة بشكل أكثر؟.	4.47	0.562	موافق	02
06	تعتقد أن الاندية الرياضية الجزائرية تحتاج إلى دعم تسويقي لزيادة الوعي وجذب المزيد من المستثمرين؟	3.88	0.710	موافق	04
07	هل تؤيد الأندية الجزائرية استثمار جزء من أرباحها في تحسين البنية التحتية الرياضية والتجهيزات؟	2.51	0.862	غير موافق	06
	المحور الأول	3.61	0.774	موافق	
08	هل هناك زيادة لفرص النجاح في الاستثمار الرياضي في الجزائر؟	4.50	0.796	محايد.	02
09	هل الرياضة الجزائرية تحتاج إلى مستثمرين حقيقين؟	2.69	1.086	موافق بشدة	06
10	هل الاستثمار الرياضي يتطور بشكل مستمر ؟	3.60	0.967	غير موافق	04
11	هل الاندية الرياضية يجب عليها الاهتمام بالاستثمار لتحقق	2.28	1.139	موافق	07

	النجاح في مختلف المنافسات؟			بشدة	
12	هل يمكن أن ينجح الاستثمار بشكل أكثر في الجزائر؟.	3.89	0.787	موافق	03
13	هل الاستثمار الرياضي يزيد من شعبية الأندية الجزائرية ؟	3.50	1.056	موافق	05
14	هل الاستثمار الرياضي يحقق التوازن المالي للأندية الجزائرية؟	4.33	0.760	غير موافق	01
	المحور الثاني	3.54	0.934	موافق	

من خلال نتائج الجدول(05) الذي ينص على أ ن الاستثمار الرياضي له دور في تطوير المنشآت يتبين من خلال العبارة (04) التي تقول تعتقد أن الاندية الرياضية المحلية تحتاج إلى المزيد من الاستثمار لتحسين أدائها حلت في المرتبة الأولى من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 3.77 جاءت بدرجة موافق وانحراف معياري 0.483 يعبر عن عدم وجود اختلاف في أراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة ولذلك يمكننا القول أن أفراد العينة محل الدراسة في المنشآت الرياضية الجزائرية ترى بأن أن الأندية الرياضية المحلية تحتاج إلى المزيد من الاستثمار لتحسين أدائها، ولو أن بعض الظروف متوفرة ومناسبة، كما كانت إجابات المدربين تشير إلى الدرجة موافق في عبارة (هل وجود منشآت رياضية جيدة يحفز المجتمع على ممارسة الرياضة بشكل أكثر؟) وهذا بمتوسط حسابي (4.47) من إجابات المدربين، إضافة إلى أن (هل الاستثمار في المنشآت الرياضة الجزائرية يمكن أن يكو ن مربحا) وهذا بمتوسط حسابي (4.26) من إجابات المدربين ،ويرجح الباحثون ذلك لمعناة معظم الأندية من نقص المداخيل، أما الاجابة على العبارة رقم (06) التي (تعتقد أن الاندية الرياضية الجزائرية تحتاج إلى دعم تسويقي أكبر لزيادة الوعي وجذب المزيد من المستثمرين) كانت في نفس الدرجة موافق بمتوسط حسابي(3.88)، يعبر عن وجود رضا حول متوسط العبارة وبناء على ما سبق يمكننا القول أن " ترى أن التسويق له دور في جذب المستثمرين" ،أما العبارة (01) التي تنص على: " تعتقد أن الأندية الجزائرية تستثمر بشكل كافي في العتاد والتجهيزات الرياضية "في المرتبة (05) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 2.92 جاءت بدرجة محايد وانحراف معياري 0.842 يعبر عن عدم وجود اختلاف في أراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة وبناء على ما سبق يمكننا القول أن أفراد العينة ترى بأن أن الأندية الجزائرية تستثمر بشكل كافي في العتاد والتجهيزات الرياضية، واحتلت العبارة (07) تعتقد أن الاستثمار الرياضي يجب أن يكون أولوية في خطط الأندية الجزائرية للنجاح في المنافسات المحلية والدولية المرتبة (06) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 2.51 جاءت بدرجة غير موافق وانحراف معياري 0.862 يعبر عن عدم وجود توافق أراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة.

VI-المناقشة:

بناءا على ما سبق يمكننا القول أن أفراد العينة محل دراسة في المنشآت الرياضية الجزائرية ترى بأن الاستثمار الرياضي يجب أن يكون أولوية في خطط الأندية الجزائرية للنجاح في المنافسات المحلية، كما اتفقت نتائج هذه الدراسة مع دراسة(معزوز شعيب و عمران أحمد حكيم (2021): تحت عنوا ن(مساهمة استراتيجية إدارة الموارد البشرية في تفعيل الأداء الوظيفي) التي توصلت نتائجها إلى الاستثمار الرياضي له في تطوير المنشآت و الأندية الرياضية ، كما تؤكد دراسة (نعيمة دحماني(2015): على متطلبات استثمار الأندية الرياضية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي ودورها في تطوير الرياضة الجزائرية.

وبعد تحليل النتائج ومناقشتها توصل الباحثون إلى صحة الفرضية الأولى: (الاستثمار الرياضي له دو في تطوير الأندية الرياضية). من خلال العبارة (07) التي تقول (هل الاستثمار الرياضي يحقق التوازن المالي للأندية الجزائرية؟) حلت في المرتبة الأولى من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 3.77 جاءت بدرجة موافق وانحراف معياري 0.483 يعبر عن عدم وجود اختلاف في أراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة ولذلك يمكننا القول أن أفراد العينة محل الدراسة في المنشآت الرياضية الجزائرية ترى بأن أن الأندية الرياضية المحلية تحتاج إلى المزيد من الاستثمار لتحسين أدائها، ولو أن بعض الظروف متوفرة ومناسبة، أما عبارات المحور الثاني الخاص (الاستثمار الرياضي له دو في تطوير المنشآت الرياضية)، توافقت أراء أغلب المدربين على أن (هل الاستثمار الرياضي يحقق التوازن المالي للأندية الجزائرية؟)، أي الاستثمار يمن له زيادة الإيرادات المالية للأندية، كما العبارتان (08)و(12)، تشير إلى عدم اختلاف أفراد العينة على يمكن أن ينجح الاستثمار في الجزائر بحيث كانت الدرجة موافق، أما العبارة (هل الرياضة الجزائرية تحتاج إلى مستثمرين حقيقين؟)، كانت درجتها موافقة من قبل العينة ، وهذا يبين أن الرياضة تحتاج إلى مستثمرين حقيقين يساهمون في تطوير المنشآت القاعدية، بينما عبارة(هل الاستثمار الرياضي يزيد من شعبية الأندية الجزائرية ؟) جاءت بدرجة محايد ، إضافة إلى عبارة (هل الاندية الرياضية يجب عليها الاهتمام بالاستثمار لتحقق النجاح في مختلف المنافسات؟) جاءت بدرجة غير موافق ، وهذا يعبر عن وجود اختلاف في أراء العينة.

وهذا يتفق مع دراسة (دراسة سعيد العكروت (2018): تحت عنوان استراتيجية التسيير الرياضي ودورها في تحقيق نجاح الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم.وبعد تحليل النتائج ومناقشتها توصل الباحثون إلى صحة الفرضية الثانية (الاستثمار الرياضي له دو في تطوير المنشآت الرياضية)، ومن خلال تحليل ومناقشة نتائج الفرضيات الفرعية تأكد صحة الفرضية العامة **(الاستثمار الرياضي له دو في تطوير البنية التحتية للأندية والمنشآت الرياضية)**.

V- خاتمة:

مما سبق نستنتج أن مفهوم الاستثمار الرياضي يعني استخدام مواد ترويجية مختلفة لجذب الاستثمار الأجنبي بشكل عام هذا للتحقيق أهداف اقتصادية محددة، مثل المستوى و تطوير التكنولوجيا وصادراتها، وتحقيق معدلات نمو مرتفعة، فالاستثمار يجذب رؤوس الأموال التي تهدف للرفع من الاقتصاد الوطني وتطوير الرياضة ولابد في الجزائر تغييرات في القوانين واللوائح التي تساهم في جذب المستثمرين. وفي الأخير يجب التأكيد على أهمية الاستثمار الرياضي في تطور الهياكل القاعدية والمنشآت للنوادي الرياضية وكانت أهم الاقتراحات كالآتي:

- المساواة بين المستثمر الوطني والأجنبي وإعطاء المستثمر الوطني نفس المميزات التي منحها القانون للمستثمر الأجنبي لتشجيع الرأس المال الوطني.
- تقديم ضمانات كافية للمستثمرين الأجانب للمساهمة في سياسة جذب رؤوس الأموال الأجنبية.
- مشاركة المستثمرين في المجال الرياضي لتحقيق مكاسب اقتصادية و تطور الرياضة.
- الحد من البيروقراطية التي تعرقل الاستثمار في مختلف المجالات.
- تطبيق مبادئ الشفافية والعدالة على الاستثمار لكي يكون له فائدة كبيرة و يحقق كل أهدافه المرجوة.
- وجود عناصر وطنية تتابع عن كثب المشاريع الاستثمارية الرياضية و تعمل على تسهيل المهام.
- استخدام الاعلام والإشهار لجذب المستثمرين.
- تحقيق عدالة بين الأندية لكي يكون هناك احتراف حقيقي في الجزائر.
- ضبط أسواق بيع الأقمصة لا ستفادة النوادي من هذه المبيعات

VI- قائمة المراجع:

1. - عبد الحميد عثمان الحنفي. (2007). قد الاحتراف لاعب في كرة القدم (المجلد ط 1). مصر: المكتبة المصرية.
2. عبد الرحمن رضا يحي. (1994). الجوانب القانونية للشركات غير الوطنية (المجلد ط 1). القاهرة -مصر: دار النهطة.
3. فريد كامل أبو زينة، عبد الحافظ الشايب. (2006). مناهج البحث العلمي لإحصاء في البحث العلمي. الأردن: دار المسيرة.
4. قربوع امال عليوش. (1999). قانون الاستثمارات في الجزائر ،الجزائر. الجزائر: ديون المطبوعات الجامعية.
5. محمد صبحي حسانين. (1995). القياس و التقويم في التربية البدنية والرياضية. القاهرة: مصر: دار الفكر العربي .

6. مدحت القريشي. (2011). تطور الفكر الاقتصادي (المجلد ط 2). الأردن: دار وائل للنشر.
7. المدرسة العليات لأساتذة التربية البدنية والرياضية
8. محمد مكي. (1994). محاضرات في علم النفس التربوي. المدرسة العليات لأساتذة التربية البدنية و الرياضية.
9. قربوع امال عليوش. (1999). قانون الاستثمارات في الجزائر ،الجزائر. الجزائر: ديون المطبوعات الجامعية.
10. علي عبد الواحد وافي. (1975). مناهج الحث في العلوم الاجتماعية. القاهرة:: الهيئة المصرية العامة للكتاب.
11. فاطمة عوض صابر. (2002). أسس ومباديء البحث العلمي. الاسكندرية: مكتبة ومطبعة الاشعر الفنية.
12. منذر واصف المصري(2003). اقتصاديات التعليم والتدريب المهني، ليبيا، دار الكتاب الوطني.
13. عفاف عبد المنعم درويش (1998)، الإمكانيات في التربية البدنية، منشأة المعارف .

المجلّات والدوريات:

1. معزوز شعيب و عمران أحمد حكيم. (2021). مساهمة استراتيجية إدارة الموارد البشرية في تفعيل الأداء الوظيفي بالمؤسسات الرياضية. بالمجلة العلمية للتربية البدنية و الرياضية، المجلد20(العدد 1)، 24.
2. منذر واصف المصري. (2003). اقتصاديات التعليم والتدريب المهني. ليبيا: دار الكتاب الوطني .
3. سعيد العكروت. (2018). استراتيجية التسيير الرياضي ودورها في تحقيق نجاح الانديو الرياضية المحترفة لكرة القدم. المجلة العلمية للتربية البدنية و الرياضيية، المجلد017(01)، 96.
4. - القرموش وهيبة ،) 2018 (، ، مقال منشور بالمجلة. (2018). أهمية الاستثمار في مجال إلدارة الرياضية الالكترونية بالجزائر. المجلة العلمية للتربية البدنية، المجلد 17 (العدد 1).

كيفية الاستشهاد بهذا المقال حسب أسلوب APA :

سعيد عبد اللطيف، محمد بن صابر، بن يوسف دحو (2025)، **أهمية الاستثمار الرياضي في تطوير المنشآت الرياضية وتحسين أداء الرياضيين (المركب محمد صلواتشي نموذجا)، المجلة الدولية للدراسات والأبحاث في علوم الرياضة والتدريب**، المجلد 06 (العدد 02)، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر، ص33 ص 43.