

دور الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ENGEM) في دعم التمويل الأصغر في الجزائر:

– دراسة تطبيقية للفترة من 2005 إلى 2025 –

The Role of the National Agency for the Management of Microcredit (ANGEM) in Supporting Microfinance in Algeria: An Applied Study (2005–2025)

عاشور مروة^{1*}، زرقاطة مريم²

¹كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير-سطيف1، الجزائر، achourmar98@gmail.com

²كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير-سطيف1، الجزائر، meriem_angel@live.fr

تاريخ الاستلام: 2026/04/21 تاريخ القبول: 2026/07/07 تاريخ النشر: 2026/07/30

2 / 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117 118 119 120 121 122 123 124 125 126 127 128 129 130 131 132 133 134 135 136 137 138 139 140 141 142 143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165 166 167 168 169 170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007 1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015 1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023 1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031 1032 1033 1034 1035 1036 1037 1038 1039 1040 1041 1042 1043 1044 1045 1046 1047 1048 1049 1050 1051 1052 1053 1054 1055 1056 1057 1058 1059 1060 1061 1062 1063 1064 1065 1066 1067 1068 1069 1070 1071 1072 1073 1074 1075 1076 1077 1078 1079 1080 1081 1082 1083 1084 1085 1086 1087 1088 1089 1090 1091 1092 1093 1094 1095 1096 1097 1098 1099 1100 1101 1102 1103 1104 1105 1106 1107 1108 1109 1110 1111 1112 1113 1114 1115 1116 1117 1118 1119 1120 1121 1122 1123 1124 1125 1126 1127 1128 1129 1130 1131 1132 1133 1134 1135 1136 1137 1138 1139 1140 1141 1142 1143 1144 1145 1146 1147 1148 1149 1150 1151 1152 1153 1154 1155 1156 1157 1158 1159 1160 1161 1162 1163 1164 1165 1166 1167 1168 1169 1170 1171 1172 1173 1174 1175 1176 1177 1178 1179 1180 1181 1182 1183 1184 1185 1186 1187 1188 1189 1190 1191 1192 1193 1194 1195 1196 1197 1198 1199 1200 1201 1202 1203 1204 1205 1206 1207 1208 1209 1210 1211 1212 1213 1214 1215 1216 1217 1218 1219 1220 1221 1222 1223 1224 1225 1226 1227 1228 1229 1230 1231 1232 1233 1234 1235 1236 1237 1238 1239 1240 1241 1242 1243 1244 1245 1246 1247 1248 1249 1250 1251 1252 1253 1254 1255 1256 1257 1258 1259 1260 1261 1262 1263 1264 1265 1266 1267 1268 1269 1270 1271 1272 1273 1274 1275 1276 1277 1278 1279 1280 1281 1282 1283 1284 1285 1286 1287 1288 1289 1290 1291 1292 1293 1294 1295 1296 1297 1298 1299 1300 1301 1302 1303 1304 1305 1306 1307 1308 1309 1310 1311 1312 1313 1314 1315 1316 1317 1318 1319 1320 1321 1322 1323 1324 1325 1326 1327 1328 1329 1330 1331 1332 1333 1334 1335 1336 1337 1338 1339 1340 1341 1342 1343 1344 1345 1346 1347 1348 1349 1350 1351 1352 1353 1354 1355 1356 1357 1358 1359 1360 1361 1362 1363 1364 1365 1366 1367 1368 1369 1370 1371 1372 1373 1374 1375 1376 1377 1378 1379 1380 1381 1382 1383 1384 1385 1386 1387 1388 1389 1390 1391 1392 1393 1394 1395 1396 1397 1398 1399 1400 1401 1402 1403 1404 1405 1406 1407 1408 1409 1410 1411 1412 1413 1414 1415 1416 1417 1418 1419 1420 1421 1422 1423 1424 1425 1426 1427 1428 1429 1430 1431 1432 1433 1434 1435 1436 1437 1438 1439 1440 1441 1442 1443 1444 1445 1446 1447 1448 1449 1450 1451 1452 1453 1454 1455 1456 1457 1458 1459 1460 1461 1462 1463 1464 1465 1466 1467 1468 1469 1470 1471 1472 1473 1474 1475 1476 1477 1478 1479 1480 1481 1482 1483 1484 1485 1486 1487 1488 1489 1490 1491 1492 1493 1494 1495 1496 1497 1498 1499 1500 1501 1502 1503 1504 1505 1506 1507 1508 1509 1510 1511 1512 1513 1514 1515 1516 1517 1518 1519 1520 1521 1522 1523 1524 1525 1526 1527 1528 1529 1530 1531 1532 1533 1534 1535 1536 1537 1538 1539 1540 1541 1542 1543 1544 1545 1546 1547 1548 1549 1550 1551 1552 1553 1554 1555 1556 1557 1558 1559 1560 1561 1562 1563 1564 1565 1566 1567 1568 1569 1570 1571 1572 1573 1574 1575 1576 1577 1578 1579 1580 1581 1582 1583 1584 1585 1586 1587 1588 1589 1590 1591 1592 1593 1594 1595 1596 1597 1598 1599 1600 1601 1602 1603 1604 1605 1606 1607 1608 1609 1610 1611 1612 1613 1614 1615 1616 1617 1618 1619 1620 1621 1622 1623 1624 1625 1626 1627 1628 1629 1630 1631 1632 1633 1634 1635 1636 1637 1638 1639 1640 1641 1642 1643 1644 1645 1646 1647 1648 1649 1650 1651 1652 1653 1654 1655 1656 1657 1658 1659 1660 1661 1662 1663 1664 1665 1666 1667 1668 1669 1670 1671 1672 1673 1674 1675 1676 1677 1678 1679 1680 1681 1682 1683 1684 1685 1686 1687 1688 1689 1690 1691 1692 1693 1694 1695 1696 1697 1698 1699 1700 1701 1702 1703 1704 1705 1706 1707 1708 1709 1710 1711 1712 1713 1714 1715 1716 1717 1718 1719 1720 1721 1722 1723 1724 1725 1726 1727 1728 1729 1730 1731 1732 1733 1734 1735 1736 1737 1738 1739 1740 1741 1742 1743 1744 1745 1746 1747 1748 1749 1750 1751 1752 1753 1754 1755 1756 1757 1758 1759 1760 1761 1762 1763 1764 1765 1766 1767 1768 1769 1770 1771 1772 1773 1774 1775 1776 1777 1778 1779 1780 1781 1782 1783 1784 1785 1786 1787 1788 1789 1790 1791 1792 1793 1794 1795 1796 1797 1798 1799 1800 1801 1802 1803 1804 1805 1806 1807 1808 1809 1810 1811 1812 1813 1814 1815 1816 1817 1818 1819 1820 1821 1822 1823 1824 1825 1826 1827 1828 1829 1830 1831 1832 1833 1834 1835 1836 1837 1838 1839 1840 1841 1842 1843 1844 1845 1846 1847 1848 1849 1850 1851 1852 1853 1854 1855 1856 1857 1858 1859 1860 1861 1862 1863 1864 1865 1866 1867 1868 1869 1870 1871 1872 1873 1874 1875 1876 1877 1878 1879 1880 1881 1882 1883 1884 1885 1886 1887 1888 1889 1890 1891 1892 1893 1894 1895 1896 1897 1898 1899 1900 1901 1902 1903 1904 1905 1906 1907 1908 1909 1910 1911 1912 1913 1914 1915 1916 1917 1918 1919 1920 1921 1922 1923 1924 1925 1926 1927 1928 1929 1930 1931 1932 1933 1934 1935 1936 1937 1938 1939 1940 1941 1942 1943 1944 1945 1946 1947 1948 1949 1950 1951 1952 1953 1954 1955 1956 1957 1958 1959 1960 1961 1962 1963 1964 1965 1966 1967 1968 1969 1970 1971 1972 1973 1974 1975 1976 1977 1978 1979 1980 1981 1982 1983 1984 1985 1986 1987 1988 1989 1990 1991 1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032 2033 2034 2035 2036 2037 2038 2039 2040 2041 2042 2043 2044 2045 2046 2047 2048 2049 2050 2051 2052 2053 2054 2055 2056 2057 2058 2059 2060 2061 2062 2063 2064 2065 2066 2067 2068 2069 2070 2071 2072 2073 2074 2075 2076 2077 2078 2079 2080 2081 2082 2083 2084 2085 2086 2087 2088 2089 2090 2091 2092 2093 2094 2095 2096 2097 2098 2099 2100 2101 2102 2103 2104 2105 2106 2107 2108 2109 2110 2111 2112 2113 2114 2115 2116 2117 2118 2119 2120 2121 2122 2123 2124 2125 2126 2127 2128 2129 2130 2131 2132 2133 2134 2135 2136 2137 2138 2139 2140 2141 2142 2143 2144 2145 2146 2147 2148 2149 2150 2151 2152 2153 2154 2155 2156 2157 2158 2159 2160 2161 2162 2163 2164 2165 2166 2167 2168 2169 2170 2171 2172 2173 2174 2175 2176 2177 2178 2179 2180 2181 2182 2183 2184 2185 2186 2187 2188 2189 2190 2191 2192 2193 2194 2195 2196 2197 2198 2199 2200 2201 2202 2203 2204 2205 2206 2207 2208 2209 2210 2211 2212 2213 2214 2215 2216 2217 2218 2219 2220 2221 2222 2223 2224 2225 2226 2227 2228 2229 2230 2231 2232 2233 2234 2235 2236 2237 2238 2239 2240 2241 2242 2243 2244 2245 2246 2247 2248 2249 2250 2251 2252 2253 2254 2255 2256 2257 2258 2259 2260 2261 2262 2263 2264 2265 2266 2267 2268 2269 2270 2271 2272 2273 2274 2275 2276 2277 2278 2279 2280 2281 2282 2283 2284 2285 2286 2287 2288 2289 2290 2291 2292 2293 2294 2295 2296 2297 2298 2299 2300 2301 2302 2303 2304 2305 2306 2307 2308 2309 2310 2311 2312 2313 2314 2315 2316 2317 2318 2319 2320 2321 2322 2323 2324 2325 2326 2327 2328 2329 2330 2331 2332 2333 2334 2335 2336 2337 2338 2339 2340 2341 2342 2343 2344 2345 2346 2347 2348 2349 2350 2351 2352 2353 2354 2355 2356 2357 2358 2359 2360 2361 2362 2363 2364 2365 2366 2367 2368 2369 2370 2371 2372 2373 2374 2375 2376 2377 2378 2379 2380 2381 2382 2383 2384 2385 2386 2387 2388 2389 2390 2391 2392 2393 2394 2395 2396 2397 2398 2399 2400 2401 2402 2403 2404 2405 2406 2407 2408 2409 2410 2411 2412 2413 2414 2415 2416 2417 2418 2419 2420 2421 2422 2423 2424 2425 2426 2427 2428 2429 2430 2431 2432 2433 2434 2435 2436 2437 2438 2439 2440 2441 2442 2443 2444 2445 2446 2447 2448 2449 2450 2451 2452 2453 2454 2455 2456 2457 2458 2459 2460 2461 2462 2463 2464 2465 2466 2467 2468 2469 2470 2471 2472 2473 2474 2475 2476 2477 2478 2479 2480 2481 2482 2483 2484 2485 2486 2487 2488 2489 2490 2491 2492 2493 2494 2495 2496 2497 2498 2499 2500 2501 2502 2503 2504 2505 2506 2507 2508 2509 2510 2511 2512 2513 2514 2515 2516 2517 2518 2519 2520 2521 2522 2523 2524 2525 2526 2527 2528 2529 2530 2531 2532 2533 2534 2535 2536 2537 2538 2539 2540 2541 2542 2543 2544 2545 2546 2547 2548 2549 2550 2551 2552 2553 2554 2555 2556 2557 2558 2559 2560 2561 2562 2563 2564 2565 2566 2567 2568 2569 2570 2571 2572 2573 2574 2575 2576 2577 2578 2579 2

1. مقدمة:

أصبح التمويل الأصغر خلال العقود الأخيرة يحظى باهتمام واسع ومتزايد من قبل العديد من الدول، من خلال تصدره النقاشات التنموية، وذلك بفضل النجاح الذي حققته تجارب دولية عديدة، إذ يعتبر من أهم الأدوات التمويلية الحديثة التي تستهدف الفئات ذوي الدخل المحدود، التي لطالما ظلت على هامش النظام المالي التقليدي، بسبب عدم توافق شروطه مع خصوصياتها، لذلك فإن بروز التمويل الأصغر كألية بديلة لتوفير فرص الوصول لهذه الفئات، يعد في غاية الأهمية لتمكين الأفراد من تجسيد مشاريعهم الخاصة، مما يساهم في استحداث مناصب شغل جديدة، والتقليل من نسب البطالة والفقر، وبالتالي تعزيز التنمية المحلية.

الجزائر كباقي الدول لم تكن بمعزل عن هذه المساعي الدولية، إذ قامت هي الأخرى باعتماد آليات للتمويل الأصغر في إطار سعيها إلى دعم الفئات الهشة وتعزيز مساهمتها في التنمية الاقتصادية، حيث تجسد ذلك من خلال وضع عدة أجهزة تختص بتمويل المشاريع الصغيرة لمحدودي الدخل، أبرزها الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM)، باعتبارها الركيزة الأساسية لتنفيذ سياسة الدعم الموجه لمحدودي الدخل.

على ضوء ما سبق تبلور معالم الإشكالية في السؤال الرئيسي التالي:

ما هو دور الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM) في دعم التمويل الأصغر في الجزائر خلال الفترة (2005-2025)؟

تنبثق عن التساؤل الرئيسي الفرضية التالية:

تساهم الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM) بشكل فعال في دعم التمويل الأصغر في الجزائر، من خلال تنوع صيغ التمويل وتسهيل وصول الفئات الهشة والمقاولين الشباب للموارد المالية اللازمة لإنشاء نشاطات مدرة للدخل.

2. أهمية وأهداف الدراسة :

تكمن أهمية الدراسة في تقييم فعالية الوكالة الوطنية (ANGEM) كأداة للشمول المالي في الجزائر، وتهدف إلى تحليل الحصيلة التمويلية للوكالة للفترة (2005-2025) للوقوف على مدى

مساهمتها في خلق مناصب الشغل وتحديد القطاعات والمجموعات السكانية الأكثر استفادة من هذه القروض.

3. منهجية الدراسة:

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي المدعم بأدوات التحليل القياسي والإحصائي البسيط، حيث استُخدم الشق الوصفي لتحديد الإطار المفاهيمي للتمويل الأصغر والتعريف بالوكالة ومهامها، بينما استُخدم الشق التحليلي والإحصائي في معالجة وتتبع البيانات والإحصائيات الرسمية للوكالة للفترة (2005-2025)، متبوعاً بإخضاع السلسلة الزمنية لإجمالي القروض (2005-2024) لتحليل إحصائي متقدم عبر تقدير نموذج الاتجاه العام الخطي باستخدام طريقة المربعات الصغرى العادية (OLS) واختبارات المعنوية (اختبار استودنت واختبار F فيشر)، وذلك لغرض اختبار فرضية الدراسة علمياً واستخلاص المؤشرات الدالة على حجم التمويل واستدامته بدقة وثقة إحصائية.

4. الدراسات السابقة:

من أهم الدراسات السابقة التي تناولت موضوع التمويل الأصغر في الجزائر، نذكر مايلي:

- دراسة دليلا بركان وآخرون (2022)، مساهمة الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM في دعم وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بولاية بسكرة، هدفت إلى تقييم دور الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في بسكرة، خلصت الدراسة إلى أن الوكالة تساهم بشكل إيجابي في تمويل المشاريع الصغيرة، وأوصت بتبسيط الإجراءات وتحسين آليات الدعم؛
- دراسة بوشنتوف نوال (2023) بعنوان آلية التمويل الأصغر في الجزائر دراسة حالة- الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر - ANGEM - حيث قامت هذه الدراسة بتسليط الضوء على مدى مساهمة الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM) في تمويل المشاريع المصغرة في الجزائر، وتوصلت إلى أن التمويل الأصغر يساهم في التخفيف من حدة الفقر وتعزيز التنمية الاقتصادية، وأوصت بتبني صيغ التمويل الإسلامي وتوسيع مهام الوكالة؛

- دراسة عالية بوباح وآخرون (2024)، دور الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM في تمويل المشاريع الصغيرة "دراسة حالة فرع قسنطينة" هدفت إلى وصف واقع مساهمة الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر في تمويل المشاريع الصغيرة بالجزائر، بينت النتائج

أن الوكالة تدعم أصحاب المشاريع عن طريق توفير التمويل والمرافقة رغم بعض التحديات، وأوصت الدراسة بتحسين الخدمات وتوسيع النطاق الجغرافي لها لرفع الأثر الاقتصادي؛ تتميز دراستنا عن سابقتها من خلال التطرق للموضوع بشكل زمني شامل وأحدث، يغطي الفترة من 2005 إلى منتصف 2025، مما يكسبها بعدا تحليليا أعمق لتطور أداء الوكالة.

1.5 الإطار النظري للتمويل الأصغر

يعتبر التمويل الأصغر من أهم الآليات التي استحدثت لتمكين الفئات محدودة الدخل اقتصاديا واجتماعيا، وفي هذا الإطار سنتطرق إلى مفهوم التمويل الأصغر وتحديد أهميته وخصائصه الأساسية.

1.5 تعريف التمويل الأصغر

يعرف التمويل الأصغر بأنه:

- وفقا للمجموعة الاستشارية لمساعدة الفقراء (CGAP) فإن التمويل الأصغر يعني تقديم مجموعة من الخدمات المالية المتنوعة قروض، ادخار، تحويلات مالية والتأمين... للفئات غير المصرفية بما فيهم الفقراء للغاية بطريقة عالية الجودة تركز على رفاهية العملاء (CGAP, 2012, p. 2)؛
- من وجهة نظر البنك الدولي (WORLD BANK) فإنه يمكن تعريف التمويل الأصغر على أنه محاولة توفير خدمات مالية للأسر محدودة الدخل والمشاريع متناهية الصغر المهمشة من الخدمات المصرفية التقليدية، وغالبا ما تكون هذه الفئات تعمل لحسابها الخاص أو في القطاع غير الرسمي، والتي لا تملك وثائق وضمانات رسمية وكافية (The World Bank Group, 2015, p. 3)؛
- يعرف التمويل الأصغر في سياق المشرع الجزائري على أنه آلية مالية تختص بمنح قروض صغيرة الحجم، غالبا دون فوائد أو بفوائد رمزية، للفئات المقصاة من النظام المالي التقليدي، لتمويل أنشطة بسيطة ذات طابع حرفي أو متزلي (وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة، 2025، صفحة 4).

من خلال التعريفات المذكورة يمكن تقديم تعريف خاص للتمويل الأصغر بأنه: آلية مالية تسعى إلى تعويض قصور النظام المصرفي التقليدي في تمكين الفئات محدودة الدخل من خلال

الحصول على خدمات مالية متنوعة كالقروض، الادخار، التحويلات والتأمين، غالبا ما تكون بفوائد رمزية وشروط ميسرة.

2.5 أهمية التمويل الأصغر

يلعب التمويل الأصغر دورا مهما في تحسين المستوى المعيشي للفقراء من خلال تمكينهم من الوصول إلى الخدمات المالية، خصوصا النساء، ويشير تقرير IFC إلى وجود حوالي ثلاثة مليار شخص في الدول النامية ليس لهم الوصول الكافي للخدمات المالية الرسمية، الأمر الذي يجعل من التمويل الأصغر وسيلة مهمة لتمكين هذه الفئات للخروج من دائرة الفقر، حيث يساهم في زيادة دخل الأسر والرفع من قدرتها على مواجهة الظروف الصعبة، كما يمكنها من الاستثمار في مجال التعليم والصحة (International Finance Corporation (IFC, 2010–2011).

إضافة إلى ذلك يعد التمويل الأصغر أداة مهمة لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، من خلال مساهمته في دعم المشاريع الصغيرة واستحداث فرص عمل جديدة تقلل من مستويات البطالة وترفع من مستوى الإنتاج المحلي، من خلال تشجيع الصناعات الصغيرة، بما يساهم في تقليل الاعتماد على الواردات (وسام، 2021، صفحة 442).

3.5 خصائص التمويل الأصغر:

يتميز التمويل الأصغر بمجموعة من السمات التي تميزه عن التمويل التقليدي،

أهمها: (CGAP, 2015, p. 5)

- توسع نطاق الخدمات المالية حيث لم تعد تقتصر فقط على القروض بل شملت خدمات الإدخار والتحويلات المالية والتأمين الأصغر؛
- تعدد وتنوع الفاعلين كشركات الاتصالات، مزودي خدمات الدفع، كبار التجار، شركات التكنولوجيا المالية (FinTech)، والمؤسسات غير الحكومية؛
- التحول الرقمي والاعتماد المتزايد على الهواتف الذكية لتسهيل الرصزل للخدمات المالية؛
- الارتباط بالشمول المالي واعتبار التمويل الأصغر جزءا من السياسات الهادفة لتحقيقه.

4.5 مؤسسات التمويل الأصغر:

تتمثل في الجهات التي تقدم خدمات مالية للفئات الفقيرة ومحدودي الدخل، حجم مبالغ قروضها صغيرة تتناسب مع احتياجات الفقراء وأصحاب المشاريع الصغرى، تتعامل مع عملائها فقط، كما أن تقديم قروضها يكون عادة من خلال ثلاثة مصادر أساسية تتمثل في: (مصطفى و أولاد حيمودة، 2019، صفحة 10)

- مؤسسات رسمية كالبنوك؛
- مؤسسات شبه رسمية كالجمعيات والمؤسسات غير الحكومية التي لا تسعى إلى تحقيق الأرباح؛
- مؤسسات غير رسمية كأصحاب المتاجر والمجموعات المحلية التي تقدم الدعم المتبادل لأعضائها.

5.5 عملاء التمويل الأصغر:

يستهدف التمويل الأصغر الفقراء أو الفئات المعرضة للهشاشة الاقتصادية والتي تكون عادة قريبة من خط الفقر، غالبا ما تكون هذه الفئات تعمل لحسابها الخاص ومن منازلها، حيث تمتلك القدرة على العمل مع توفرها على دخل ثابت نسبيا، لكنهم خارج نطاق الخدمات المصرفية التقليدية (كراش، 2021، صفحة 210)؛ ولا تعد من ضمن عملاء التمويل الأصغر الفئات الأشد فقرا أو المحرومة تماما تجنباً لخطر عدم السداد أو استخدام القروض لأغراض استهلاكية بدل الاستثمار المنتج، لذلك يكون توجيه هذه الفئات أكثر نجاعة ضمن البرامج الاجتماعية لبناء قدرتهم المعيشية ووضع حد أدنى من الأمان الاقتصادي (إليا، 2006، الصفحات 9-10).

6. الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM) كآلية لدعم التمويل الأصغر في الجزائر
يعتبر التمويل الأصغر من أهم الآليات لتحفيز روح المبادرة لدى محدودي الدخل، وفي هذا السياق تعد الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر أداة تنفيذية تعتمد عليها الدولة لتجسيد ذلك على أرض الواقع.

1.6 نشأة الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM

تم تجسيد مشروع إنشاء الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM، على ضوء التوصيات المنبثقة من الملتقى الدولي المنعقد في ديسمبر 2002، حول "التجربة الجزائرية في القرض المصغر"، حيث تم إنشاء الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر في 2004، بموجب المرسوم التنفيذي رقم 14-04 المؤرخ في 22 جانفي 2004 المعدل، تهدف الوكالة إلى تشجيع العمل الذاتي وبث روح المقاولاتية والتركيز على الحرف والصناعات التقليدية خاصة لدى فئة النساء، خلق أنشطة اقتصادية في المناطق الريفية، مع تقديم التكوين لحاملي المشاريع والمستفيدين من القرض ونصحهم ومرافقتهم في تنفيذ أنشطتهم، (الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر، 2025) تعتمد الوكالة على ثلاث آليات رئيسية للتمويل، وهي: (الوكالة الوطنية لتسيير القرض

المصغر (ANGEM)، 2025)

- نمط التمويل الموجه لشراء مواد أولية: يحصل المستفيد على التمويل من طرف الوكالة، مخصص لشراء مواد أولية، بقيمة: 100 000 دج كحد أقصى، وفي حالات خاصة يمكن أن يصل إلى 250 000 دج حسب طبيعة النشاط؛
- نمط التمويل الثلاثي: يشترك في منح التمويل للمستفيد ثلاثة أطراف (الوكالة-البنك-المقاول)، على أن لا تتجاوز التكلفة الإجمالية للمشروع 1000 000 دج.

2.5 دراسة تحليلية لاتجاهات التمويل الأصغر في وكالة ANGEM خلال الفترة من 2005 إلى 30

جوان 2025

تسمح الدراسة التحليلية لاتجاهات التمويل الأصغر في وكالة ANGEM بمعرفة الديناميكية التي شهدتها قطاع التمويل الأصغر في الجزائر منذ بداية نشاطها في 2005 إلى منتصف 2025، وكذا معرفة مدى فعالية الوكالة في تجسيد أهدافها الاقتصادية والاجتماعية، وذلك من خلال تتبع تطور مختلف مؤشرات الكمية والنوعية.

1.2.6 تحليل تطور القروض الممنوحة من طرف الوكالة حسب آليات التمويل خلال الفترة من

2005 إلى 30 جوان 2025

يعكس تحليل تطور التمويل حسب السنوات مدى تطور تدخلات الوكالة في دعم المشاريع الصغيرة، ورصد فترات التوسع و التراجع، وبالتالي الوقوف على الأسباب الممكنة كما يوضحه الجدول الموالي:

الجدول رقم(01): تطور عدد القروض الممنوحة من قبل الوكالة حسب السنوات المالية (من 2005 إلى غاية 30 جوان 2025)

السنوات	تمويل مواد أولية	تمويل ثلاثي	إجمالي القروض
2005	3 329	0	3 329
2006	22 065	156	22 221
2007	15 586	1 645	17 231
2008	39 147	2 952	42 099
2009	51 664	9 070	60 734
2010	47 085	4 871	51 956
2011	105 085	2 526	107 611
2012	139 368	7 059	146 427
2013	99 546	11 156	110 702
2014	99 846	17 697	117 543
2015	70 506	13 595	84 101
2016	15 614	5 749	21 363
2017	38 089	3 755	41 844
2018	46 987	3 377	50 364
2019	38 330	4 130	42 460
2020	19 363	2 866	22 229
2021	10 718	4 124	14 842
2022	6 234	3 012	9 246
2023	12 331	4 201	16 532
2024	13 710	3 714	17 424
2025 السداسي الأول	4 828	1 730	6 558

المصدر: (الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM)، 2025)

*ملاحظة منهجية: بيانات سنة 2025 تغطي الستة أشهر الأولى فقط (إلى غاية 30 جوان) وتم إدراجها لإبراز الحصيلة التحسينية الأخيرة للوكالة، ولم تُدرج لأغراض المقارنة السنوية.

توضح البيانات الإحصائية توزيع عدد القروض الممنوحة حسب نوع التمويل من طرف الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (أونجام) منذ تأسيسها إلى غاية 30 جوان 2025، حيث مرت بمسار متقلب نعرضه كالتالي:

• بالنسبة لتطور آليات التمويل:

يبين الجدول تباين في استخدام أنواع التمويل، حيث يكشف عن هيمنة صيغة التمويل بالمواد الأولية وصلت إلى 139 368 قرض، على عكس التمويل الثلاثي الذي سجل مستويات جد منخفضة على طول فترة الدراسة أعلى قيمة وصلت لها 17 697 قرض فقط، يمكن تفسير ذلك إلى تفضيل الصيغة الأولى من قبل المستفيدين نظرا لبساطة الإجراءات و سهولة الحصول على تمويل المواد الأولية دون اشتراط مساهمة المستفيد، كما يمكن أن يعكس ذلك إستراتيجية الوكالة نحو تشجيع المشاريع المصغرة للفئات الهشة واجتناب المخاطر المالية.

• بالنسبة لتطور القروض الإجمالية:

يظهر عمود إجمالي القروض مراحل توسع وتباطؤ في نشاط الوكالة، نقسمها عبر فترات زمنية كالتالي:

- من 2005 إلى 2012: تسجل القروض الممنوحة بداية تصاعدية معتبرة يليها ارتفاع ملحوظ ليبلغ ذروته في سنة 2012 ب 146 427 قرضا، مع تسجيل انخفاض طفيف في كل من سنة 2007 و 2010 إلا أن الاتجاه العام يبقى في تزايد، مما يظهر الإقبال المتزايد على الخدمات المالية للوكالة وكذا التوسع السريع في نشاطها نتيجة انتشار حملات التحسيس حول التمويل الأصغر، خاصة في المناطق الريفية؛
- من 2012 إلى 2016: عرفت هذه المرحلة تراجعا كبيرا حيث وصلت عدد التمويلات الممنوحة إلى 21 363 قرضا سنة 2016، يمكن تفسير ذلك ب تشديد شروط منح التمويل أو تشبع السوق في بعض المناطق؛
- من 2016 إلى 2018: شهدت هذه المرحلة ارتفاع نسبي نوعا ما وصل إلى 50 364 قرضا في سنة 2018، وهو ما قد يفسر بتحسين إجراءات التمويل من خلال توفير تسهيلات إدارية

لتسريع معالجة الملفات خاصة لفئتي الشباب والنساء مما ساهم في الانتعاش النسبي للتمويل؛

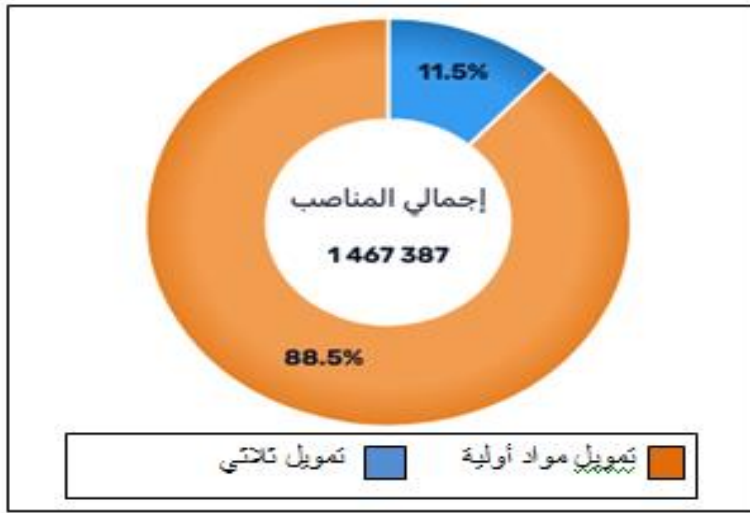
— من 2018 إلى 2022: تميزت هذه الفترة بمسار تنازلي حاد حيث وصل عدد إجمالي القروض الممنوحة إلى 9 246 قرصاً فقط في 2022، ويعزى ذلك بتراجع القدرة التمويلية للوكالة نتيجة الأوضاع الاقتصادية الصعبة خاصة بعد أزمة أسعار النفط في 2019، بالإضافة إلى التداعيات السلبية لجائحة كوفيد-19؛

— من سنة 2022 إلى غاية 30 جوان 2025: شهدت هذه الفترة انتعاشاً تدريجياً، حيث ارتفع عدد القروض إلى 17,424 قرصاً خلال سنة 2024 كاملة، وسجلت الوكالة 6,558 قرصاً خلال السداسي الأول فقط من سنة 2025، ويعكس هذا المسار التعافي التدريجي للنشاط الاقتصادي بعد الجائحة، وإعادة تفعيل برامج الدعم الحكومية لتوسيع قاعدة المستفيدين، مدفوعاً بالانتشار الواسع لفروع الوكالة وطنياً وتبني سياسات التمكين الاقتصادي للمرأة. إن تذبذب نشاط الوكالة على طول الفترة، يعكس بوضوح مدى حساسية آلياتها التمويلية للتحولات الاقتصادية والسياسات العمومية، بالإضافة إلى الظروف الاجتماعية التي تحيط بسوق العمل.

2.2.6 تحليل حصيلة إجمالي المناصب المستحدثة

يعتبر خلق مناصب العمل أحد المؤشرات الهامة لمعرفة مدى فعالية برامج دعم المشاريع الصغيرة للفئات الهشة، كما أن تحديد آليات التمويل المساهمة في استحداث هذه المناصب يسمح بتقييم أثرها بدقة، وللتعرف على حجم المناصب التي استحدثتها آليات التمويل للوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر منذ نشأتها إلى غاية منتصف سنة 2025، يعرض الشكل الموالي نسب توزيعها حسب كل آلية.

الشكل رقم: (03) حصيلة إجمالي المناصب المستحدثة خلال الفترة (2005-30 جوان 2025)



المصدر: (الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM)، 2025)

يبين الشكل التوزيع النسبي للمناصب المستحدثة من قبل الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر منذ نشأتها إلى غاية 30 جوان 2025 وذلك حسب آليات التمويل، حيث بلغ إجمالي عدد المناصب المستحدثة 1 467 387 منصب، إذ نلاحظ هيمنة التمويل المقدم لشراء المواد الأولية في استحداث النصب الأكبر من هذه المناصب بنسبة 88.5%، مما يعكس ريادته في توفير فرص العمل، في حين يبقى ما نسبته 11.5% فقط من هذه المناصب تم استحداثها من قبل آلية التمويل الثلاثي.

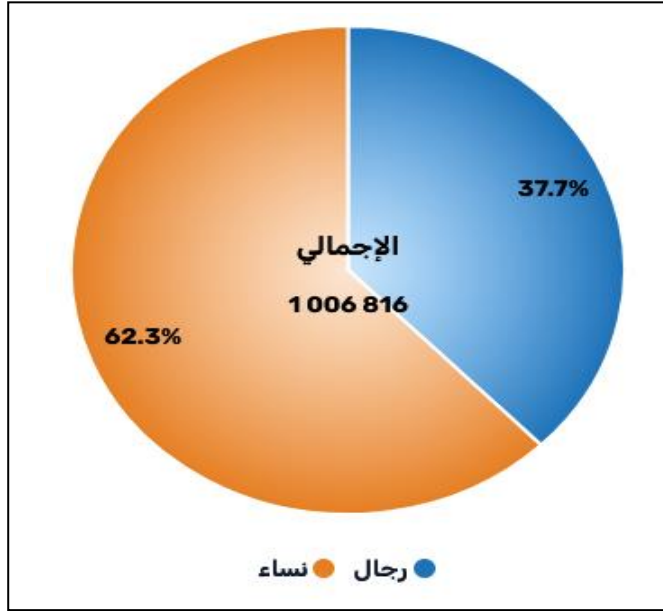
يمكن القول أن سوق العمل المرتبط بهذه الآليات يقع على عاتق آلية التمويل الموجه لشراء المواد الأولية، وهي نسب معقولة نظرا للتمويلات الممنوحة والمتحيزة إلى آلية التمويل الموجه لشراء المواد الأولية.

3.2.6 تحليل تطور القروض الممنوحة من طرف الوكالة حسب الجنس خلال الفترة من 2005 إلى غاية 30 جوان 2025

من المهم الوقوف على تحليل تطور القروض الممنوحة حسب الجنس، إذ يعتبر مؤشرا هاما يسمح بقياس مدى فعالية برامج الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر في تمكين المرأة اقتصاديا باعتبارها من الفئات الهشة، ويمكن عرض ذلك من خلال الشكل الموالي:

الشكل رقم: (05) توزيع القروض الممنوحة حسب الجنس خلال الفترة من 2005 إلى غاية 30

جوان 2025



المصدر: (الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM)، 2025)

يوضح الشكل التوزيع النسبي التراكمي للقروض الممنوحة حسب الجنس من طرف الوكالة إلى غاية 30 جوان 2025، حيث يتبين من خلاله أن نسبة النساء المستفيدات تمثل 62.3% أي ما يعادل 627 116 مستفيدة، مقابل تسجيل حضور محدود للرجال بنسبة 37.7% أي ما يعادل 379 700 مستفيد من إجمالي المستفيدين الذي بلغ 1 006 816 مستفيد، هذا التوزيع يكشف عن هيمنة واضحة للمرأة، إذ يعكس هذا الارتفاع في نسبة النساء للتوجهات الإستراتيجية للوكالة، والتي ركزت على تمكين المرأة في صميم أولوياتها، من خلال تقديم تسهيلات في شروط التمويل وتكثيف آليات التمويل بما يتلائم وقدراتها المحدودة وظروفها الاجتماعية والاقتصادية وبالأخص المرأة الريفية، ما يضفي الطابع التضامني والاجتماعي لهذا الجهاز في إطار التمييز الإيجابي لصالح النساء، ويعد دليل التمكين الاقتصادي للمرأة الصادر عن وزارة التضامن الوطني داعماً لهذا التوجه من خلال تأكيده على دعم المبادرات النسوية بما يضمن ترسيخ الثقافة المقاولاتية للمرأة وتعزيز استقلاليتها الاقتصادية.

يعد هذا التفاوت في نسب التمويلات الممنوحة لصالح المرأة، خيار استراتيجي مدروس وغير عشوائي، ناتج عن سياسات وطنية موجهة.

4.2.5 تحليل تطور القروض الممنوحة من طرف الوكالة حسب قطاع النشاط خلال الفترة من 2005 إلى غاية 30 جوان 2025

يسمح التوزيع القطاعي للقروض الممنوحة من قبل وكالة ANGEM بتحديد المجالات الأكثر استقطابا للتمويل الأصغر، وكذا تقدير مدى مساهمة الوكالة في دعم القطاعات التي لها تأثير مباشر على التشغيل، والجدول الموالي يعرض ذلك:

الجدول رقم: (02) توزيع القروض الممنوحة من طرف الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر حسب قطاع النشاط خلال الفترة من 2005 إلى غاية 30 جوان 2025

العدد التراكمي للقروض الممنوحة	قطاع النشاط
138 944	فلاحة
390 454	صناعة صغيرة
92 300	أشغال عمومية
200 547	خدمات
176 379	صناعة تقليدية
6 852	نشاطات تجارية
1 340	صيد بحري
1 006 816	المجموع

المصدر: (الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM)، 2025)

تبين إحصائيات الجدول التوزيع القطاعي التراكمي للقروض الممنوحة من قبل الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر، حيث تشير إلى هيمنة واضحة لقطاع الصناعة الصغيرة بـ 390 454 قرضا، وهو ما يعكس توجهها واضحا نحو تمويل الأنشطة الإنتاجية ذات الطابع الصناعي الحرفي، ثم يليه قطاع الخدمات بـ 200 547 قرضا، مما يدل على الأهمية التي يستحوذ عليها هذا القطاع في توفير فرص عمل خاصة لفئة الشباب، ثم قطاع الصناعة التقليدية بـ 176 379

قرضا، ما يشير إلى دعم الأنشطة الحرفية المحلية لما لها من دور في خلق فرص عمل للشباب خصوصا المرأة كونه من الأنشطة القابلة للممارسة من البيت، أما القطاع الفلاحي فقد حصل على 138 944 قرضا، مما يعكس التوجه الفعلي نحو الاهتمام بالأنشطة الزراعية وتنشيط الفلاحة العائلية خاصة في المناطق الريفية ، وهو رقم معتبر بالنظر إلى الخصوصية الموسمية لهذا القطاع وتأثره بالظروف الطبيعية المتغيرة ما يستدعي استراتيجيات تمويل مرنة بما ينسجم مع أهداف التنمية المحلية.

وفي المقابل يوضح الجدول حضور محدود في كل من قطاع الأشغال العمومية (92 300)، النشاطات التجارية (6 852)، الصيد البحري (1 340)، يمكن إرجاعها إلى أسباب متعلقة بتعقيدات هذه الأنشطة والتي في الغالب تتطلب تجهيزات ومعدات ثقيلة، بالإضافة إلى تمويلات كبيرة وأحيانا تراخيص خاصة، لذلك فإن الأرقام القليلة المسجلة في هذه القطاعات لا تعكس بالضرورة ضعفا في الإقبال عليها، بل تمنح الأولوية للمشاريع التي تحتاج رأس مال قليل ومعدات بسيطة.

5.2.6 تحليل تطور الخدمات غير المالية المقدمة من طرف الوكالة منذ النشأة إلى غاية 30 جوان

2025

لا تقتصر خدمات الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر في منح التمويلات للمستفيدين فقط ، بل أيضا تولي اهتماما كبيرا لتقديم جملة من الخدمات غير المالية، كما هي موضحة في الجدول الموالي:

الجدول رقم: (03) الخدمات غير المالية المقدمة من قبل الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر خلال الفترة من 2005 إلى غاية 30 جوان 2025

عدد المستفيدين	الإجراءات المكتملة
154877	التكوين على تأسيس مؤسسة جد مصغرة GTPE
143 157	التكوين على التربية المالية الإجمالية FEFG
2 150	التدريب حسب برنامج GET AHEAD

دور الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ENGEM) في دعم التمويل الأصغر في الجزائر:
دراسة تطبيقية للفترة من 2005 إلى 2025

9 637	الموضوعات العامة المتعلقة بإنشاء وإدارة الأعمال
309 821	مجموع المستفيدين المكونين
115 265	اختبارات المصادقة على المكتسبات المهنية TVAP
44 357	صالونات عرض\بيع المنتجات
469 443	مجموع المستفيدين من الخدمات غير المالية

المصدر: (الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM). 2025)

يمثل الجدول توزيع الخدمات غير المالية المقدمة من طرف الوكالة منذ نشأتها إلى غاية 30 جوان 2025، حيث يلاحظ أن إجمالي المستفيدين من الخدمات غير المالية بلغ 469 443 مستفيد، هذه الخدمات عديدة ومتنوعة، منها 309 821 مستفيد من البرامج الأساسية للتكوين باعتبارها الأهم في بناء قدرات المستفيدين، حيث تأتي في مقدمتها كل من التكوين على تأسيس مؤسسة جد مصغرة GTPE و التكوين على التربية المالية الإجمالية FEEG ب 154877 مستفيد و 143 157 مستفيد على الترتيب، لما لهما من أهمية في تزويد المستفيدين بالجوانب الأساسية والمالية لضمان انطلاق مشاريعهم بنجاح، في حين يبقى الإقبال على برنامج GET AHEAD و الموضوعات العامة المتعلقة بإنشاء وإدارة الأعمال قليلا غير أنهما يساهمان في تعزيز وتنويع مهارات المستفيدين ودعم روح المبادرة.

بالإضافة إلى أنشطة مكملية ومرافقة، إذ استفاد 115 265 فرد من اختبارات المصادقة على المكتسبات المهنية TVAP و 44 357 مشارك في صالونات عرض وبيع المنتجات والتي ساهمت في التحقق من مدى فهم المعارف واستيعابها، وكذا التعريف بالمشاريع وفتح قنوات للتسويق.

يمكن القول أن الخدمات غير المالية تشكل في مجملها داعما أساسيا للتمويل الممنوح، من خلال مساهمتها في توفير أدوات ومعارف، تؤهل المستفيدين للرفع من فرص تجسيد مشاريعهم على أرض الواقع بنجاح.

6.2.6 التحليل الإحصائي ومعادلة الاتجاه العام لاختبار الفرضية

يهدف إضفاء الرصانة العلمية وتجاوز الوصف الإحصائي الكمي البسيط، وتمهيداً لاختبار فرضية الدراسة بشكل دقيق، تم إخضاع السلسلة الزمنية لإجمالي القروض الممنوحة من طرف الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (2005-2024) للتحليل الإحصائي المتقدم عبر استخراج مؤشرات النزعة المركزية والتشتت، بالإضافة إلى تقدير نموذج الاتجاه العام الخطي .

أولاً: مؤشرات التحليل الإحصائي الوصفي المتقدم من خلال المعالجة الإحصائية لبيانات الجدول رقم (01) لـ 20 سنة كاملة، تم استخلاص المؤشرات الإحصائية الموضحة في الجدول الموالي :
الجدول رقم (04): المؤشرات الإحصائية للسلسلة الزمنية لإجمالي القروض (2005-2024)

المؤشر	القيمة الإحصائية
المتوسط الحسابي	50012.9 قرض/سنة
الانحراف المعياري	40683.4 قرض
أعلى قيمة	سنة 2012 146427 قرض
أدنى قيمة	سنة 2005 3329 قرض
معامل الاختلاف (C.V)	81.34%

المصدر: من إعداد الباحثين بناءً على مخرجات المعالجة الإحصائية.

يُلاحظ من خلال الجدول أن الوكالة تسجل متوسطاً سنوياً معتبراً يقارب 50 ألف قرض، مما يترجم حجم التدخل الكمي في السوق، ومع ذلك، فإن الارتفاع الكبير للانحراف المعياري وبلوغ معامل الاختلاف نسبة 81.34% يعكس إحصائياً حالة عدم الاستقرار والتذبذب الحاد في النشاط التمويلي عبر الزمن، وهو ما يثبت ارتباط آليات التمويل المالي للوكالة بالتقلبات الاقتصادية والسياسات الميزانية للدولة وليس بمنحى خطي مستقر .

ثانياً: تقدير معادلة الاتجاه العام واختبار الفرضية

لتحليل ديناميكية السلسلة واختبار مدى فعالية واستدامة مساهمة الوكالة عبر الزمن، تم تقدير نموذج الاتجاه العام الخطي (Linear Trend) عبر طريقة المربعات الصغرى العادية (OLS)، حيث أسفرت النتائج عن المعادلة التالية :

$$Y_t = \beta_0 + \beta_1 \cdot t$$

حيث:

• Y_t : إجمالي عدد القروض في السنة t .

• t : الزمن السنوات من (1 إلى 20).

• β_1 : معامل ميل الاتجاه العام.

• β_0 : حجم التمويل المتوقع نظرياً عند نقطة بداية السلسلة الزمنية (سنة الأساس).

$$Y_t = 69947.2 - 1902.3 \cdot t$$

Sig = 0.321 ، Student's t-test (t = -1.02)

Sig = 0.321 ، Fisher's F-test (F = 1.04)

ومن خلال القراءة الإحصائية للنموذج القياسي، نجد أن معلمة ميل الاتجاه العام سالبة،

مما يشير ظاهرياً إلى وجود منحنى تراجع عام في عدد القروض بمعدل يقارب 1902 قرض سنوياً عبر المدى الطويل.

وللحكم على معنوية هذا التراجع، تم الاعتماد على اختبار "T" لستودنت (Student's t-test) لقياس معنوية المعلمة، حيث بلغت قيمته المحسوبة ($t = -1.02$) بقيمة احتمالية (Sig=0.321)، وهي أكبر بكثير من مستوى المعنوية القياسي (0.05)، وتؤكد هذه النتيجة المدعومة باختبار "F" لفيشر (Fisher's F-test) للمعنوية الإجمالية للنموذج (F=1.04, Sig=0.321)، عدم المعنوية الإحصائية للاتجاه التراجعي، وهذا يعني إحصائياً أن التراجع الملاحظ في بعض الفترات ليس نمطاً هيكلياً مستمراً بل هو ناتج عن تقلبات وأزمات ظرفية عابرة (كأزمة النفط وجائحة كوفيد-19).

ثالثاً: القرار بخصوص الفرضية:

بناءً على هذه المخرجات الإحصائية، يتم قبول فرضية الدراسة جزئياً، حيث أثبتت المؤشرات الكمية والتراكمية مساهمة الوكالة الفعالة في توفير آلية تمويل بديلة وضخمة للفئات الهشة (أكثر من مليون مستفيد)، ولكن الاختبار الإحصائي للسلسلة الزمنية يوضح أن هذه المساهمة لا تسير وفق منحنى خطي مستقر أو مستدام زمنياً، بل تخضع لتذبذبات هيكلية مرتبطة بالبيئة الاقتصادية الكلية.

7. خاتمة:

حاولنا من خلال هذا العمل دراسة تدخلات الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر في مجال التمويل الأصغر في الجزائر، من خلال تحليل حصيلة تمويلاتها من 2005 إلى غاية 30 جوان 2025، حيث شملت تطور القروض الممنوحة من طرف الوكالة حسب السنة المالية، وتوزيع آلياتها التمويلية، ومدى مساهمة هذه الأخيرة في استحداث مناصب عمل، إلى جانب تحليل تطور

القروض الممنوحة من طرف الوكالة حسب الجنس وكذا حسب قطاع النشاط، بالإضافة إلى تحليل تطور الخدمات غير المالية الممنوحة.

1.7 النتائج:

خلصت هذه الدراسة إلى مجموعة من النتائج نلخصها فيما يلي:

- ❖ استطاع التمويل الأصغر أن يثبت مكانته كآلية مكملية للنظام المالي التقليدي، إذ تمكن من تلبية احتياجات فئات لم يشملها هذا الأخير، مراعيًا بذلك خصوصيات هذه الفئات المهمشة من خلال توفير صيغ أكثر مرونة بما يتلائم مع قدراتها؛
- ❖ تشير الدراسة إلى أن الوكالة تعتمد في منح تمويلاتها على آليتين رئيسيتين، غير أن التمويل الموجه لشراء المواد الأولية يسيطر على النصيب الأكبر من إجمالي القروض الممنوحة، الأمر الذي أهله ليكون الخيار التمويلي الرئيسي؛
- ❖ أظهر تطور إجمالي القروض الممنوحة مسارًا مرنا، يعكس قدرته على التكيف مع مختلف التغيرات والتحوليات في الاقتصاد الوطني، وهو ما أكدته نتائج تقدير نموذج الاتجاه العام بعدم معنوية المنحنى التراجمي طويل المدى؛
- ❖ تمكنت برامج الوكالة الوطنية بشكل ملموس من استحداث مناصب شغل جديدة، كما أثبت التمويل الموجه لشراء المواد الأولية مقامه كمحرك بارز في سوق العمل بحكم مساهمته المهيمنة في تشغيل اليد العاملة؛
- ❖ أظهرت النتائج عن استفادة النساء بشكل أوسع من التمويلات الممنوحة مقابل الرجال مما يكشف عن الدور البارز للمرأة في مسار إنشاء المشاريع واستيعاب برامج الدعم، وبالتالي نجاح السياسات العمومية الموجهة نحو تمكينها اقتصاديا وتعزيز مساهمتها في التنمية المحلية؛
- ❖ تكشف النتائج المتعلقة بتمويل القطاعات الاقتصادية عن تركيز سياسة التمويل على القطاعات الحيوية ذات الطابع الإنتاجي، كالصناعات الصغيرة والحرف، إذ تتميز بقدرتها على خلق قيمة مضافة وكذا استحداث فرص تشغيل دائمة، ما يعكس توجهها نحو دعم الأنشطة القادرة على المساهمة في التنمية الاقتصادية المحلية وهو ما يتماشى مع السياسات العمومية في الجزائر الرامية إلى التنوع الاقتصادي وتقليص الاعتماد على المحروقات؛
- ❖ بينت الدراسة أن تدخلات الوكالة لم تكن مالية بحتة، بل انفتحت أيضا على خدمات غير مالية تعزز من فرص نجاح وتمكين المستفيدين، ما أضفى على تدخلها طابعا أكثر تكاملا.

❖ خلصت الدراسة إلى أن وكالة أونجام تحظى بمكانة خاصة في مجال التمويل الأصغر بالجزائر بحكم حجم تدخلاتها في منظومة التمويل الأصغر، إذ تسمح بياناتها التراكمية من استقراء ملامح تطور هذا القطاع بالجزائر، كما يمكن من خلالها تقييم السياسات العمومية في هذا المجال.

2.7 التوصيات:

توصي الدراسة ب:

- ❖ تركيز الوكالة على الأنشطة ذات البعد الاقتصادي يعكس رؤية إستراتيجية سليمة، غير أنه من المهم في المقابل الاهتمام بالأبعاد الاجتماعية لتدخلاتها، من خلال شمولية برامجها للقطاعات الأخرى على غرار النشاطات التجارية الصغيرة و قطاع الخدمات، التي وإن كانت أقل مردودية اقتصادية، فإن لها دور اجتماعي فعال في امتصاص البطالة والإدماج الاجتماعي؛
- ❖ يمكن للوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر أن تعزز من برامج المرافقة من خلال توسيعها وتخصيصها بما يتلاءم مع طبيعة كل قطاع بدل المرافقة العامة، كتقديم المرافقة المحاسبية للمشاريع الخدمائية والمرافقة التسويقية للأنشطة التجارية، بما يعزز من نجاعة المشاريع وتحسين مردوديتها؛
- ❖ توصي الوكالة بتنويع آلياتها التمويلية وعدم حصرها في آليتين رئيسيتين من خلال إيجاد صيغ تمويلية جديدة أكثر مرونة، لتكييف التمويل مع طبيعة المشاريع المختلفة، الأمر الذي يفتح المجال أمام توسيع قاعدة المستفيدين لدى الوكالة والرفع من فعاليتها؛
- ❖ بالرغم من الهيمنة الواضحة للنساء في الاستفادة من حصص التمويل، إلا أنه يبقى من المهم العمل على تقليص الفجوة بين الجنسين، وذلك من خلال المحافظة على توجهها في دعم المرأة، مع فتح آفاق أكثر لتمويل مشاريع الرجال، قصد إنشاء قاعدة ديناميكية تنمية مشتركة؛
- ❖ تشجيع الوكالة على تفعيل آليات التنسيق مع باقي الهيئات الوطنية الفاعلة في مجال التمويل الأصغر، بهدف خلق شبكة وطنية متكاملة، وتجنب ازدواجية الاستفادة من التمويل، لتفادي تقليص فرص الفئات الأكثر احتياجا، وبالتالي توجيه الموارد المالية بكفاءة أكبر.

8. قائمة المصادر والمراجع

1.8 قائمة المصادر والمراجع باللغة العربية

1. إيليا ماركو (محرر)، التمويل متناهي الصغر: نصوص وحالات دراسية- حالات دراسية من المنطقة العربية، فادي قطان (مترجم)، تورينو إيطاليا، كلية الإدارة، جامعة تورينو- مشروع تمبوس ميداء، 2006.
2. شيلي وسام، دور التمويل الأصغر في تحقيق الشمول المالي دراسة حالة الأردن -. مجلة الدراسات الاقتصادية والمالية، المجلد 14، العدد 01، الجزائر، 2021.
3. مصطفى طويطي، أولاد حيمودة عبد اللطيف، آلية التمويل الأصغر لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة "قراءة للتجربة المصرية في صناعة التمويل الأصغر"، مجلة أبحاث كمية ونوعية في العلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد 1، العدد 1، 2019.
4. كراش حسام، تقديم منتجات التأمين الأصغر من قبل مؤسسات التمويل الأصغر بالمغرب خلال الفترة 2014-2018، في بن دعاس زهير، صناعة التمويل الأصغر (المنتجات- الآليات- الآثار)، ط1، ص ص 223-203، سطيف، مخبر تقييم سوق رؤوس الأموال الجزائرية في ظل العولمة، جامعة سطيف1، 2021.
5. وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة، دليل التمكين الاقتصادي للمرأة، الجزائر: وزارة التضامن الوطني والأسرة وقضايا المرأة، 2025.
6. الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM)، 2025، تاريخ الاسترداد 20-07-2025، من الموقع الرسمي للوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر: <https://www.angem.dz/%d8%a7%d9%84%d8%ae%d8%af%d9%85%d8%a7%d8%aa-%d8%a7%d9%84%d9%85%d8%a7%d9%84%d9%8a%d8%a9>

قائمة المصادر والمراجع باللغة الأجنبية

1. CGAP. (2012). *Advancing financial access for the world's poor*. Washington, DC: Consultative Group to Assist the Poor (CGAP).
2. CGAP. (2015). *2015 Annual Report: A world where everyone has access to and can use the financial services they need to improve their lives*. Washington, DC: Consultative Group to Assist the Poor (CGAP).
3. International Finance Corporation (IFC). (2010–2011). *At a Glance: What IFC is Doing in Microfinance*. Washington, DC: World Bank Group.
4. The World Bank Group. (2015). *Microfinance: A Critical Literature Survey*. Washington, DC: The World Bank Group.