



معلومات البحث

تاريخ الاستلام: 2022/07/14

تاريخ القبول: 2023/06/15

Printed ISSN: 2352-989X

Online ISSN: 2602-6856

تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية

دراسة ميدانية بالرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة

The application of financial management
governance in the management
Of the State Association of School Sports
A field study in the State Association of School
Sports in M'sila

نصرالدين تومي* ، النذير بوسلاحي²

¹ جامعة محمد بوضياف، المسيلة / مخبر التعلم والتحكم الحركي

nasreddine.toumi@univ-msila.dz

² جامعة محمد بوضياف، المسيلة. nadir.bouslah@univ-msila.dz

الملخص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على درجة تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية ، استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي واستخدم الاستبيان كأداة لجمع البيانات ، وقد توصلت الدراسة إلى أن التشريعات والقوانين تعمل على تطبيق حوكمة التسيير المالي، وأن الإدارة المالية لها من أهمية كبيرة في الإدارة الرياضية حيث هي العمود الفقري لأي مؤسسة وهي تساهم في حوكمة التسيير المالي للرابطة الولائية للرياضة المدرسية ، قدمت الدراسة عدة توصيات مثل: دراسة صعوبات ومعوقات التسيير المالي في المؤسسات الرياضية، والعمل على تكوين إطارات بشرية في مجال التسيير المالي تعني بالجانب الرياضي ، إضافة إلى تحديث النصوص التشريعية بما تتماشى والتغيرات والتحوليات في العصر الحالي أين أصبحت الرياضة تجارة رائجة، الاهتمام بعملية التقييم المالي في المؤسسات الرياضية بالبحث عن مكان الضعف والقوة.

- الكلمات المفتاحية : حوكمة ، تسيير مالي ، رياضة مدرسية ، رابطة ولائية

ABSTRACT

The study aimed to identify the degree of application of financial management governance in the management of the State Association of School Sports. The researcher used the descriptive analytical approach and used the questionnaire as a tool for data collection. The study concluded that legislation and laws work on the application of financial management governance, and that financial management is of great importance. In sports management, as it is the backbone of any institution and contributes to the governance of the financial management of the State Association of School Sports, the study made several recommendations such as: studying the difficulties and obstacles of financial management in sports institutions, and working to form human frameworks in the field of financial management concerned with the sports aspect, in addition to Updating the legislative texts in line with the changes and transformations in the current era where sport has become a popular trade, attention to the financial evaluation process in sports institutions by searching for the place of weakness and strength.

- **Keywords:** governance - financial management, school sports, state association

* المؤلف المرسل لا يكتب اسم المؤلف تبقى فقط المؤلف المرسل

1. مقدمة:

في وقتنا الحالي يعتبر الاهتمام بالرياضة كمؤشر لقياس تقدم وازدهار الأمم والمجتمعات، لأن ما نلاحظه اليوم في الأمم المتقدمة هو أن الرياضة تحتل مكانة كبيرة في أوساط المجتمع على حد سواء، وهذا خير دليل من أن الرياضة مورد هام لا يمكن الاستغناء عنها. (بوصلاح النذير، 61)

و جاء اهتمام المختصين والإداريين بجوانب الرياضة ومنها الإدارة الرياضية التي جعلت الهيكل أو البناء في حالة عمل ونشاط هادف، فهي تقود إلى التقدم وتعمل جاهدة إلى تنشيط وتنمية وتحريك متطلباته، ومع تطور العمل الإداري داخل المؤسسات الرياضية الذي عرف الكثير من التحولات، أدى إلى التركيز على العامل البشري، وهذا ما يعتبر من متطلبات الإدارة الرياضية الحديثة. (د. سليمان بن عاشور، أ. محمد تمشباش، 2019، 70). وعليه فإن إدارة المؤسسات الرياضية التي تهتم بالنشء والشباب تعتبر إحدى المؤسسات المسؤولة عن تربية وإعداد المواطن وتنمية قدراته وإمكانياته، لذا لا بد أن تعتمد أسلوبا إداريا فعالا يضمن نجاحها واستمرارها.

حيث يرى **سعد أحمد شلبي 2006** أن المؤسسة الرياضية هي نظام مدروس الهيكل متناسق يضم أفراد ومجموعات تمتلك مهارات ومواهب خاصة بمجال تقديم الخدمات المرتبطة بالنشاط والمنافسات الرياضية ويعملون سويا من أجل إنجاز مجموعة مشتركة من الأهداف بكفاءة وفاعلية. (سعد أحمد شلبي، 93)، وتشير **ريهام أمين حمزة 2015**م إلى أن التطورات المتسارعة في المجتمعات عامة والمجتمع الرياضية بصفة خاصة وما شهدته من تحولات واتساع في حجم المؤسسات الرياضية أدت إلى ضعف آليات الإشراف والرقابة على أداء هذه المؤسسات الرياضية ومجالس إدارتها ووقوع الكثير منها في أزمات انعكست سلبا على أدائها، كما أن ضعف نوعية المعلومات أدى إلى عرقلة الإشراف والرقابة وبالتالي انتشار الفساد وانعدام الثقة، وتأثي الحوكمة استجابة جوهرية لتحقيق الحكم الجيد للمؤسسات الرياضية لتدعيم تنافسيتها وقدرتها في تحقيق التنمية المستدامة. (ريهام أمين حمزة، 2015)

و من بين أهم الوظائف في المؤسسة الرياضية الإدارية المالية فوجود ونجاح هذه الأخيرة واستمرار المؤسسة في عملها مرتبط بتوفر كوادر بشرية مؤهلة ومصادر تمويل كافية للمؤسسة لتغطية كافة المصاريف والعمل على إنجاز كافة الأنشطة الإدارية والرياضية.

ولما كانت الرقابة من الأمور التي تمس الكيان التنظيمي للدولة، ومن أجل منع وقوع الضرر في الجانب الاقتصادي أو الاجتماعي أو السياسي، تدخلت الدولة بإصدار تشريعات تضبط عمل أجهزة الرقابة العليا على المال العام بغرض التأكد من سلامة تطبيق القواعد والنظم واللوائح التي تحفظ للمجتمع أمواله وروابطه وحياته، ومن هنا ظهرت الحاجة إلى إيجاد الوسائل العديدة لدى الدول للرقابة على أعمال الحكومة ومنها الرقابة المالية. (نائل عبد علي النعيزي، 11)، كما لا تختلف الرقابة المالية عن الأشكال الأخرى لأنشطة الإدارة من حيث أنها تحتوي على عدة جوانب تتميز عن غيرها من الصور المتعددة للرقابة. فالإدارة العامة تهدف إلى الحماية المالية العامة إيرادا وإنفاقا، والرقابة المالية مهمة للغاية لأن أي سوء استخدام أو إهمال للمال العام يؤدي إلى نتائج سيئة، والرقابة المالية على المؤسسات الرياضية لا

تقف عند حد مراقبة الإيرادات وأوجه صرفها، وإنما يمتد مفهومها ليشمل تقييم للأهداف ودراسة الخطط والمشاريع والبرامج التي تعمل تلك المؤسسات من خلالها علي تحقيق أهدافها ، كذلك تمتد لتشمل تقييم مدى كفاءة استخدامها للموارد والإمكانات المتاحة.

إن الاستخدام الأمثل للموارد المالية يشكل أحد أهم المؤشرات الهامة التي تعكس حسن الإدارة وتبين فعالية تطبيق القرارات الإدارية الصادرة عن الرابطة الولائية للرياضة المدرسية، ولا يمكن تحقيق أهداف هذه الأخيرة إلا بوجود أجهزة رقابية يكفل القانون استقلاليتها.

إن إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية تستفيد من موارد مالية مختلفة المصادر (وزارة الشبيبة والرياضة، الجماعات المحلية ومشاركة التلاميذ)، لكنها تسير أساسا بفضل الإعانات الآتية من ميزانية وزارة التربية ومن مشاركة التلاميذ غير أن الاعتمادات التي ترصد حاليا للنشاط الرياضي المدرسي ضمن ميزانية الوزارة هي في الواقع قليلة.

وحسب ما جاء في القرار الوزاري رقم 02 المؤرخ في 13 جانفي 1992 المحدد لكيفية الإعانات المالية المحتملة للنادي والمنشآت الرياضية والتنشيطية، وطبقا لأحكام المرسوم التنفيذي رقم 01.351 المؤرخ في 24 شعبان عام 1422 الموافق لنوفمبر 2001 ، والمتضمن تطبيق أحكام المادة 101 من القانون 99-11 المؤرخ في 23 ديسمبر 1999 والمتضمن قانون المالية لسنة 2000 والمتعلق بكيفيات مراقبة استعمال إعانات الدولة أو الجماعات المحلية للجمعيات والمنظمات، وكذا القانون 13-05 المؤرخ في 23 جويلية 2013 والمتعلق بتنظيم الأنشطة البدنية والرياضية وتطويرها لاسيما الباب الثامن والمتضمن للتمويل (مصادره وكيفيته وسبل مراقبة حركة هذه الأموال داخل هذه التنظيمات الرياضية)، وكذا في الفصل الثاني (موارد الجمعيات وأملاكها) من قانون الجمعيات رقم 12-06 المؤرخ في 12 جانفي 2012 ، فإن إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية مطالبة بالتسيير المالي الجيد والشفاف لمواردها، حيث يتوجب لذلك توفر إدارة مالية قوية بمؤهلات بشرية كفؤة ، و التي يجب أن تخضع للرقابة في تسييرها من أجل توضيح سبل نفقاتها وتمويلها.

ومن أهم الدراسات السابقة والمرتبطة بموضوع بحثنا نجد دراسة أسامة حشروف، لعجال يحيي 2020، (أهمية الرقابة المالية في تسيير أندية كرة القدم بالجزائر)، هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أهمية الرقابة المالية في تحسين تسيير حركة أموال نوادي كرة القدم بولاية المسيلة ولهذا الغرض استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي على عينة مكونة من 12 رئيس نادي تم اختيارها بشكل قصدي و لجمع البيانات استخدم أداة الاستبيان، بعد جمع النتائج ومعالجتها إحصائيا تم التوصل إلى أن الرقابة المالية لها دور كبير في تحسين تسيير أندية كرة القدم وتطوير مستواها ونتائجها وعلى هذا الأساس أوصت الدراسة بضرورة تفعيل دور الرقابة المالية على مستوى الأندية الرياضية. كذلك دراسة العكروت سعيد 2018 (استراتيجيات التسيير الرياضي ودورها في تحقيق نجاح الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم) وهدفت هذه الدراسة إلى التعريف باستراتيجية التسيير الرياضي ودورها في تحقيق نجاح الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم الجزائرية بالإضافة إلى تحديد دور التسيير الاستراتيجي والتخطيط في مجال التسيير وكذا نظر القوانين التشريعية في مجال تسيير

النوادي الرياضية المحترفة الأولى، واعتمد الباحث على المنهج الوصفي كما كانت استبانة الدراسة مكونة من ثلاث محاور في جمع المعلومات وتحليلها باستخدام برنامج spss ونتج عن هذه الدراسة مجموعة من النتائج نذكر منها: التسيير الاستراتيجي الرياضي له دور كبير في نجاح وتطور الاندية الرياضية المحترفة لكرة القدم الجزائرية، بالإضافة إلى أن تخطيط التسيير سمة فعالة في نجاح الاندية. ودراسة (دنيدي خالد، 2016) (الإدارة المالية ودورها في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية)هدفت إلى التعرف على مدى مساهمة الإدارة المالية في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية، ومحاولة تحديد معايير تقييم الأداء المالي على المؤسسة الرياضية، واعتمد الباحث على المنهج الوصفي كما كانت استبانة الدراسة مكونة من ثلاثة محاور، نتج عن هذه الدراسة مجموعة من النتائج نذكر منها: أن الإدارة المالية تولي اهتمام لعملية التقييم المالي، وأن تحديد حجم الأموال المطلوبة خطوة مهمة في سبيل مراقبة الأموال والمواضع التي تم صرفها فيها. وبغية التعرف على دور رقابة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية وفعالية الإدارة البشرية والمالية بها، وانطلاقاً مما سبق ذكره نطرح التساؤل الآتي:

ما درجة مساهمة تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة؟

ويندرج تحت هذا التساؤل الأسئلة التالية:

- هل الجانب القانوني يعمل على تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة؟
- هل وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية تعمل على حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة؟

الفرضية العامة:

- يساهم تطبيق حوكمة التسيير المالي بدرجة كبيرة في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة

الفرضيات الجزئية:

- الجانب القانوني يعمل على تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة.
- وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية تعمل على حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة.

أهداف البحث: يسعى هذا البحث إلى تحقيق الأهداف التالية:

- تطوير البحث في موضوع الأداء المالي للرابطة الولائية للرياضة المدرسية لما يكتسبه من أهمية بالغة في الجانب المالي والرياضي.
- تبيان مستوى الالتزام بتطبيق معايير حوكمة التسيير المالي في الرابطة المدرسية بالمسيلة.
- الحصول على معلومات صادقة وفورية عند الحاجة إليها من التقارير المالية الجيدة وهذا ما يؤدي إلى اتخاذ القرارات الرشيدة التي تنعكس على تحسين مستوى الأداء المالي.
- محاولة التعرف على انعكاسات جودة التقارير المالية والتي تم تحقيقها في ظل حوكمة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية على تحسين أدائها المالي.

أهمية البحث:

تأتي أهمية البحث في التأكيد على أهمية التوسع في تطبيق مفهوم حوكمة التسيير المالي والاستفادة منها في تطوير الممارسة المحاسبية المالية وبالتالي تحقيق تسيير مالي فعال والتي ستعكس على تحسين الأداء المالي للرابطة الولائية للرياضة المدرسية.

مصطلحات البحث:

حوكمة:

يعود لفظ الحوكمة إلى كلمة اغريقية قديمة تعبر عن قدرة ربان السفينة الاغريقية ومهاراته في قيادتها وسط الأمواج والأعاصير والعواصف وما يمتلكه من قيم وأخلاق نبيلة وسلوكيات نزيهة شريفة في الحفاظ على أرواح وممتلكات الركاب ورعايته وحمايته للأمانات والبضاعة التي في عهده وإبصارها لأصحابها ودفاعه عنها ضد القرصنة وضد الأخطار التي تتعرض لها أثناء الإبحار فإذا ما وصل بها إلى ميناء الوصول عاد بها من مهمته سالما، أطلق على هذا الربان (Good Governer) أي المتحكم الجيد. (حسين عبد الجليل آل غزوي ، 2010 ، 08)

في عام 2003 أصدر مجمع اللغة العربية اعتماده لمصطلح الحوكمة في بيان له: في رأينا أن الترجمة العربية (حوكمة) للمصطلح الانجليزي ترجمة صحيحة مبني ومعني فهي أولا جاءت وفق الصياغة العربية لحافظتها على الجذور والوزن وهي ثانيا تؤدي إلى المعنى المقصود بالمصطلح الانجليزي وهو تدعيم مراقبة نشاط الشركة ومتابعة أداء القائمين عليها واعتماد هذا المصطلح بصورته تلك من شأنه أن يضيف جديدا إلى الثورة المصطلحية للغة العربية في العصر الحديث. (يوسف محمد حسن ، 2007 ، 120)

أما منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية (OECD) فقد عرفت على أنها : عبارة على مجموعة من القواعد والعلاقات بين القائمين على إدارة الشركة ومجلس الإدارة وجميع الأطراف التي لها علاقة مع الشركة. (كبحلي سلمى عائشة ، 07)

التسيير المالي :

التسيير: يرى "محمود رفيق الطيب، " أن التسيير هو تلك المجموعة من العمليات المنسقة والمتكاملة التي تشمل أساسا التخطيط، التنظيم، الرقابة والتوجيه، وهو باختصار تحديد الأهداف وتنسيق جهود الأشخاص لبلوغها. (محمد رفيق الطيب ، 1995 ، 216)

كما يعرفه "يوسف يصاديق ": هو مساهمة التعقيد والجزئيات فبدون تسيير دقيق فإن المؤسسات الضخمة والمعقدة تصبح فوضوية بشكل يهدد وجودها الحقيقي وهو يوفر درجة من الانتظام والتوافق. (يوسف يصاديق ، العدد 271 ، 07)

التسيير المالي أو الادارة المالية: لقد اختلف الباحثون في مجال الإدارة المالية على وضع تعريف موحد للإدارة المالية، حيث ظهرت عدة تعريفات جميعها تستند إلى المدارس التي ينتمون إليها، ويمكن تقسيمها إلى ثلاثة مدارس: القديمة، المتجددة، والحديثة (عدنان هاشم، 1997، 23).

يعرف على أنه المجال من العلوم الإدارية الذي يهتم بالجوانب المالية للمؤسسة ويسعى إلى تحقيق أهدافها من خلال تنفيذ وتطبيق مختلف المخططات المالية باستخدام مجموعة من الطرق والأدوات. (د سعيدة بورديمة، 2015، 8)

يعتبر التسيير المالي من المهام الرئيسية للإدارة المالية وهو عبارة عن عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بالحصول على الأموال بشكل أمثل، واستثمار هذه الأموال بكفاءة مما يساهم في تحقيق الهدف الأسمى للمؤسسة وهو البقاء والنمو.

الرياضة المدرسية:

هي عبارة عن منافسات رياضية تقام في المدارس وفيما بينها على مختلف الرياضات الجماعية والفردية المقررة في البرنامج السنوي الخاص بها، أو هي مجموع العمليات والطرق البيداغوجية العلمية الطبية الصحية الرياضية التي باتباعها يكسب الجسم الصحة والقوة والرشاقة واعتدال القوام. (زحاف مُجَد ، بوعزيز الساسي، 2015، 347)

هي منافسات رياضية بين تلاميذ المدارس محليا ووطنيا في مجمل الرياضات الفردية والجماعية.

الرابطة الولائية:

هي جمعية ولائية هدفها تنظيم وتنسيق الرياضة في وسط الولاية وتتكون الرابطة من جمعية عامة، مكتب تنفيذي ولجان خاصة، الجمعية العامة يرأسها مدير التربية للولاية وتتكون من رؤساء الجمعية الثقافية الرياضية المدرسية، وممثلي جمعيات أولياء التلاميذ. (زحاف مُجَد ، بوعزيز الساسي، 2015، 347)

هي جمعية ولائية تهتم بالجانب الرياضي للتلاميذ من خلال تنظيم المنافسات الرياضية بين المدارس وفي مختلف الرياضات فرديا وجماعيا.

الإجراءات الميدانية للدراسة:

1- الدراسة الاستطلاعية: الهدف من الدراسة الاستطلاعية هو التأكد من ملائمة مكان الدراسة للبحث ومدى صلاحية الأداة المستعملة حول موضوع البحث، وحتى تتمكن من معرفة مختلف الجوانب المراد دراستها قمنا بزيارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة المعنية بالدراسة وذلك من أجل الإلمام والإحاطة بجوانب المشكلة المعالجة في بحثنا، وذلك من خلال التعرف على كيفية التسيير المالي وأهمية الرقابة المالية في إدارة الرابطة الولائية للرابطة المدرسية بالمسيلة. تم توزيع استمارة الاستبيان على 03 أعضاء من الرابطة الولائية للرياضة بالمدرسية بالمسيلة، وتم تحييدهم في الاستبيان النهائي.

2- المجال المكاني والمجال الزمني:

- المجال المكاني: أجريت الدراسة الميدانية بالرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة.

- المجال الزمني: قام الباحث بزيارة مقر الرابطة الولائية للرياضة المدرسية في شهر أفريل 2022، قمنا بتوزيع استمارات الاستبيان على عينة البحث في شهر ماي. .

3- المنهج المستخدم:

تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي الذي يهتم بدراسة الظاهرة وتحليلها كما توجد في الواقع، حيث يعرف بأنه : "طريقة علمية منظمة لوصف الظاهرة عن طريق جمع وتصنيف وترتيب وعرض وتحليل وتفسير وتعليل وتركيب للمعطيات النظرية والبيانات الميدانية، بغية الوصول إلى نتائج علمية، توظف في السياسات الاجتماعية، بهدف إصلاح مختلف الأوضاع المجتمعية ،رشيد زرواتي، 2007، ص 87).

وبناء على ذلك فإن المنهج الوصفي التحليلي هو المنهج المناسب لطبيعة هذا الموضوع الذي نحن بصدد دراسته في بحثنا هذا.

4- مجتمع وعينة الدراسة:

4-1 مجتمع الدراسة: يعرف gravitz المجتمع على أنه : مجموعة منتهية أو غير منتهية من العناصر المحددة مسبقا والتي تتركز عليها الملاحظات (موريس أنجرس، 2004، ص 29).

إن المجتمع يعتبر شمول كافة وحدات الظاهرة التي نحن بصدد دراستها، ومجتمع الدراسة يتكون من مسيري ومندوبي الدوائر بالرابطة الولائية للرابطة المدرسية بالمسيلة والبالغ عددهم (24) حسب المعلومات التي تم الحصول عليها من رئيس الرابطة الولائية للرابطة المدرسية وفي ضوء هذه المعطيات يمكننا تحديد عينة البحث .

4-2 عينة البحث وكيفية اختيارها: لقد اعتمدنا في هذه الدراسة على طريقة المسح الشامل، وذلك راجع إلى أن عدد أعضاء الرابطة الولائية للرياضة المدرسية قليل ويقدر ب24 عضو، وهذا ما يسهل علينا إجراء العمل الميداني وبهذا يتم الحصول على نتائج تمثل المجتمع ككل ، فتمثلت عينة البحث في: 21 عضو من مجموع المجتمع الأصلي و03 أعضاء تمت عليهم الدراسة الاستطلاعية. وتم استرجاع 20 استمارة فقط.

5- أدوات جمع البيانات والمعلومات :

لقد تم إعداد أداة الدراسة (الاستبيان) المبني على شكل مقياس ليكرات الثلاثي ، وهذا للوقوف على مدى تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة، وتم الاعتماد على استمارة استبيان للباحث تم

توزيعها على (21) عضو، وتتكون الدراسة من ثلاثة محاور رئيسية وهي على النحو التالي: المحور الأول يحتوي على (06) فقرات ، والمحور الثاني يتكون من (06) فقرات أيضا، كذلك المحور الثالث يحتوي على (06) فقرات.

وقد تم استخدام المقياس الثلاثي ليكارت (موافق ، محايد ، غير موافق).

-الموضوعية: حيث يرى (مروان عبد المجيد إبراهيم 2000، ص 140) أن الموضوعية تعد من العوامل المهمة التي يجب أن تتوفر في الأداة من أجل التحرر من التحيز أو التعصب وعدم إدخال العوامل الشخصية للمبحوث، فالموضوعية تعني الالتزام بمصادقية البحث العلمي والأمانة العلمية، والسرية التامة لما يحيط بالمبحوثين، وإتباع خطوات علمية ممنهجة لاستخلاص المبتغى من المبحوث لإثراء البحث العلمي.

- صدق الاستبيان : صدق الاستبيان يعني التأكد من أنه سوف يقيس ما أعد لقياسه.

كما يقصد بالصدق " شمول الاستبيان لكل العناصر التي يجب أن تدخل في التحليل من ناحية، ووضوح فقراتها ومفرداتها من ناحية أخرى بحيث تكون مفهومة لكل من يستخدمه.

لضمان صدق أداة الدراسة وموضوعيتها ، تم إجراء اختبار صدق أداة المقياس ، أي التحقق من أن أداة الدراسة صالحة لقياس ما نهدف إلى قياسه ، وقد تم التأكد من صدق الاستبيان من خلال طريقتين :

- ثبات الاستبيان: يقصد بثبات الاستبيان أن يعطي الاستبيان نفس النتيجة لو تم إعادة توزيعه أكثر من مرة تحت نفس الظروف والشروط ، وبالتالي فإن ثبات الاستبيان يعني الاستقرار في النتائج وعدم تغيرها بشكل كبير فيما لو تم إعادة توزيعه على أفراد المجتمع عدة مرات خلال فترات زمنية معينة .

وقد تحقق الباحث من ثبات الدراسة من خلال ما يلي:

معامل ألفا كرونباخ: استخدم الباحث طريقة ألفا كرونباخ لقياس ثبات المقياس وكانت النتائج كما هي مبينة في الجدول رقم (01): معامل ألفا كرونباخ

المجال	عدد الفقرات	معامل ألفا كرونباخ	الصدق
الاستبيان	18	0.92	0.95

الصدق = الجذر التربيعي للموجب لمعامل ألفا كرونباخ.

توضح النتائج في الجدول رقم 01 أن قيمة معامل ألفا كرونباخ كانت مرتفعة حيث كانت قيمتها (0.92) وأن قيمة الصدق كانت مرتفعة أيضا وتقدر بـ (0.95).

بذلك يكون الباحث قد تأكد من صدق وثبات أداة الدراسة مما يجعله على ثقة تامة بصحة الاستبيان وصلاحيته لجمع البيانات وتفسيرها وتحليلها ، والوقوف على النتائج للإجابة على أسئلة الدراسة واختبار فرضياتها.

6- إجراءات التطبيق الميداني للأداة :

تم إجراء الدراسة الاستطلاعية لعينة قدرها (03) أعضاء من الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة ، بعد ضبط أداة الدراسة في شكلها النهائي قام الباحث بإجراء تطبيقي للدراسة حيث قمنا بتوزيع استمارة الاستبيان على عينة قوامها (21) عضو ، (وكان هذا بعد استبعاد أفراد العينة الاستطلاعية) لإبداء آرائهم حول ما جاء في هذه الاستمارة في شهر ماي 2022 ، وتم استرجاع 20 استمارة. وبعد ذلك قمنا بتفريغ البيانات المتحصل عليها باستخدام نظام spss .

7 - الأساليب الإحصائية في الدراسة:

لتحقيق أهداف الدراسة وتحليل البيانات التي تم تجميعها، فقد تم استخدام العديد من الأساليب الإحصائية المناسبة باستخدام الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، وذلك بعد أن تم ترميز وإدخال البيانات إلى الحاسب الآلي، كما يأتي :

- 1- التكرارات والنسب المئوية للتعرف على الخصائص الشخصية والوظيفية الأفراد عينة الدراسة وتحديد استجابات أفرادها تجاه عبارات المحاور الرئيسة التي تتضمنها أداة الدراسة.
- 2- المتوسط الحسابي "Mean" وذلك لمعرفة مدى ارتفاع أو انخفاض استجابات أفراد، الدراسة عن المحاور الرئيسية .
- 3 - تم استخدام الانحراف المعياري "Standard Deviation" للتعرف على مدى انحراف استجابات أفراد الدراسة لكل عبارة من عبارات متغيرات الدراسة.
- معامل ألفا كرونباخ: لمعرفة ثبات فقرات المقياس.

8- عرض النتائج وتفسيرها ومناقشتها:

8-1- عرض نتائج الفرضية الأولى ومناقشة نتائجها:

جاءت الفرضية الأولى من فرضيات الدراسة على الشكل التالي " الجانب القانوني يعمل على تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية " .

الجدول رقم 02: يبين نتائج استجابات أفراد مجتمع البحث على عبارات المحور الأول الجانب القانوني

العنوان: تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية

دراسة ميدانية بالرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة

نصرالدين تومي النذير بوصلاح

رقم العبارة	موافق العدد %	محايد العدد %	غير موافق العدد %	المجموع	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الاتجاه	الاهمية النسبية	التقدير
01	11	05	04	20	2.35	0.813	موافق	06	الدولة تهتم بوضع التشريعات والقوانين المناسبة للتسيير المالي للرابطة المدرسية
	55	25	20	100					
02	11	06	03	20	2.40	0.754	موافق	05	القوانين والتشريعات الخاصة بالتسيير المالي في صالح الرابطة الولائية للرياضة المدرسية
	55	30	15	100					
03	16	02	02	20	2.70	0.657	موافق	01	تسجيلا لعملياتا لمالية للرابطة المدرسية وفقا للقوانين الحديثة للمحاسبة العامة تساهم في تحسين تسييره
	80	10	10	100					
04	14	05	01	20	2.65	0.785	موافق	02	الرقابة الدورية والمنظمة للحركة المالية للرابطة الولائية للرياضة المدرسية تساهم في استمرارها وتطورها
	70	25	05	100					
05	15	03	02	20	2.60	0.754	موافق	03	القوانين المتعلقة بالمنظومة الرياضية تشجع الرابطة المدرسية على بلوغ وتحقيق أهدافها
	75	15	10	100					
06	15	03	02	20	2.60	0.754	موافق	04	تطبيق القوانين ملتزم به في التسيير الحالي للرابطة الولائية للرياضة المدرسية
	75	15	10	100					
المجموع									
موافق									

المصدر: من إنجاز الباحث اعتمادا على نتائج الاستبيان.

مناقشة نتائج المحور الأول على ضوء الفرضية الأولى :

بعد القيام بعملية تحليل نتائج المحور الأول الخاص بالفرضية الأولى، و التي تبحث عن معرفة هل الجانب القانوني يعمل على تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية ، باعتبار الجانب القانوني والتشريعي عنصر مهم لتطبيق حوكمة التسيير المالي وبالتالي تكون هناك رقابة فعالة ، حيث احتوت الأداة على ستة أسئلة مرقمة من (01 إلى 06) والذي أردنا من خلاله أن نبين ما إذا كان الجانب القانوني يطبق في إدارة الرابطة الولائية للرياضة

المدرسية، وهذا بعد عملية فرز وتفرغ وترتيب النتائج المتحصل عليها إحصائيا باستخدام نظام الحزم الإحصائية SPSS. ولقد جاءت العبارات على النحو الآتي:

جاءت العبارة رقم 03 والتي هي كالآتي " تسجيل العمليات المالية للرابطة المدرسية وفقا للقوانين الحديثة للمحاسبة العامة تساهم في تحسين تسييره "، في المرتبة الأولى من حيث المتوسط المرجح لإجابات العبارة الذي يقدر بـ 2,70 وهو متوسط يقع ضمن الفئة الثالثة من فئات ليكرت الثلاثي (من 2,33 إلى 3) وهي الفئة التي تشير إلى الخيار موافق على أداة البحث وهو ما يؤكد أن أفراد عينة البحث يتفقون على أن تسجيل العمليات المالية للرابطة الولائية للرابطة المدرسية تتم وفقا للقوانين الحديثة للمحاسبة العامة، ثم تأتي العبارة رقم 05 (القوانين المتعلقة بالمنظومة الرياضية تشجع الرابطة المدرسية على بلوغ وتحقيق أهدافها) في المرتبة الثالثة، حيث كان المتوسط المرجح لإجابات العبارة يقدر بـ 2,60 وهو متوسط يقع ضمن الفئة الثالثة من فئات ليكرت الثلاثي (من 2,33 إلى 3) وهي الفئة التي تشير إلى الخيار موافق على أداة البحث وعليه نستنتج أن أفراد عينة البحث يؤكدون على أن القوانين المتعلقة بالمنظومة الرياضية تشجع الرابطة المدرسية على تحقيق أهدافها.

وفي المرتبة الأخيرة جاءت العبارة رقم 01 والتي هي كالآتي " الدولة تهم بوضع التشريعات والقوانين المناسبة للتسيير المالي للرابطة المدرسية "، حيث كان المتوسط المرجح لإجابات العبارة يقدر بـ 2,35 وهو متوسط يقع ضمن الفئة الثالثة من فئات ليكرت الثلاثي (من 2,33 إلى 3) وهي الفئة التي تشير إلى الخيار موافق على أداة البحث وعليه نستنتج أن أفراد عينة البحث يعتقدون أن الدولة تهم بوضع التشريعات والقوانين المساعدة على التسيير الفعال للإدارة المالية للرابطة المدرسية،

من خلال هذا العرض الموجز الذي تم عرضه، وبناء على التساؤل التالي: هل الجانب القانوني يعمل على تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية؟ وبناء على إجابات أفراد المجتمع وكذا بعد حساب المتوسط المرجح الإجمالي للمحور والمقدر بـ 2.55 وهو متوسط يقع ضمن الفئة الثالثة من فئات ليكرت الثلاثي (من 2.33 إلى 3) وهي الفئة التي تشير إلى الخيار موافق على أداة البحث وهو ما يؤكد صحة التساؤل الموضوع والذي يبحث عن دور الجانب القانوني في حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية، و أكدت النتائج الموضحة أعلاه أنه كلما كان هناك تشريعات وقوانين منظمة للعمليات المالية في الإدارة المالية كلما كان هناك تحسن في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية، وهذه التشريعات تعتبر عامل مهم جدا لتكريس مبدأ الرقابة المالية، وهو ما يتفق مع الدراسة التي أنجزها (حشروف أسامة، لعجال يحي، 2020) والتي أكدت على أنه وجب تحديث القوانين بما يمكن من توفير الأجهزة الرقابية المثلى، والتي تستطيع المساهمة بدرجة أفضل في تطوير النوادي الرياضية، كذلك دراسة (العكروت سعيد، 2018) حيث أكدت على أن الجانب التشريعي القانوني للتسيير الإداري يساهم في نجاح الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم، إلا أن كثرة القوانين أدى إلى صعوبة إتباعها.

مناقشة نتائج الفرضية الثانية: جاءت الفرضية الثانية من فرضيات الدراسة على الشكل التالي " وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية تعمل على حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية ".

الجدول رقم 08: يبين نتائج استجابات أفراد مجتمع البحث على عبارات المحور الثاني: وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية

التقدير	موافق	محايد	غير موافق	المجموع	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الاتجاه	الاهمية النسبية
العبارة	العدد	العدد	العدد					
	%	%	%					
01 تجهز الرابطة الولائية للرياضة المدرسية تقارير مالية سنويا تسمح بمقارنة أرصدة الحسابات مع التقديرات أو الميزانيات التقديرية								
	16	03	01	20	2.65	0.745	موافق	02
	80	15	05	%100				
02 توافق نظام الرقابة مع مكونات الهيكل التنظيمي يمكن الإدارة المالية للرابطة المدرسية من تحقيق أهدافها								
	14	03	03	20	2.55	0.759	موافق	05
	70	15	15	%100				
03 تسجل المعاملات المالية أولا بأول بصورة منتظمة في الرابطة الولائية للرياضة المدرسية								
	16	03	01	20	2.65	0.745	موافق	03
	80	15	05	%100				
04 يوجد متابعة مالية بشكل دائم على نفقات الرابطة المدرسية وهي ذات فعالية عالية								
	13	05	02	20	2.55	0.686	موافق	06
	65	25	10	%100				
05 تساهم الإدارة المالية للرابطة الولائية للرياضة المدرسية في تقييم أداء البرامج وكشف الانحرافات فور حدوثه								
	15	03	02	20	2.65	0.671	موافق	04
	75	15	10	%100				
06 يحدد النظام المحاسبي الوسائل والإجراءات اللازمة لتنفيذ المعاملات المالية بشكل سليم								
	16	02	02	20	2.70	0.657	موافق	01
	80	10	10	%100				
المجموع								
					2.62	0.710	موافق	

المصدر: من إنجاز الباحث اعتمادا على نتائج الاستبيان.

مناقشة نتائج المحور الثاني على ضوء الفرضية الثانية :

بعد القيام بعملية تحليل نتائج المحور الثاني الخاص بالفرضية الثانية، و التي تبحث عن معرفة هل وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية تعمل على تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية ، باعتبار وظيفة الإدارة المالية أهم وظيفة في أي مؤسسة ، حيث احتوت الأداة على ستة أسئلة مرقمة من (01 إلى 06) والذي أردنا من خلاله أن نبين ما إذا كانت وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية تعمل بكفاءة وذات مورد بشري فعال في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة ، وللوقوف على مدى توافر الرقابة المالية التي تساعد على توفير الشفافية في التسيير المالي ، و بعد عملية فرز وتفرغ وترتيب النتائج المتحصل عليها إحصائيا باستخدام نظام الحزم الإحصائية SPSS . ولقد جاءت العبارات على النحو الآتي:

جاءت العبارة رقم 06 والتي هي كالآتي " يحدد النظام المحاسبي الوسائل والإجراءات اللازمة لتنفيذ المعاملات المالية بشكل سليم في الرابطة الولائية للرياضة المدرسية "، في المرتبة الأولى من حيث المتوسط المرجح لإجابات العبارة الذي يقدر بـ 2,70 وهو متوسط يقع ضمن الفئة الثالثة من فئات ليكرت الثلاثي (من 2,33 إلى 3) وهي الفئة التي تشير إلى الخيار موافق على أداة البحث وهو ما يؤكد أن أفراد عينة البحث يتفقون على أن النظام المحاسبي الذي تتبعه الإدارة المالية للرابطة الولائية للرياضة المدرسية يحدد الوسائل والإجراءات اللازمة لتنفيذ المعاملات المالية بشكل سليم وقانوني، كذلك هناك العبارة رقم 01 والتي هي كالآتي " تجهز الرابطة الولائية للرياضة المدرسية تقارير مالية سنويا تسمح بمقارنة أرصدة الحسابات مع التقديرات أو الميزانيات التقديرية " ، جاءت في المرتبة الثانية، حيث كان المتوسط المرجح والذي يقدر بـ 2,65 وهو متوسط يقع ضمن الفئة الثالثة من فئات ليكرت الثلاثي (من 2,33 إلى 3) وهي الفئة التي تشير إلى الخيار موافق على أداة البحث وهو ما يؤكد أن أفراد عينة البحث يتفقون على أن الرابطة الولائية للرابطة المدرسية تجهز تقارير مالية سنوية تسمح بمقارنة أرصدة الحسابات مع الميزانيات التقديرية ، وفي المرتبة الأخيرة جاءت العبارة رقم 04 والتي هي كالآتي " يوجد متابعة مالية بشكل دائم على نفقات الرابطة المدرسية وهي ذات فعالية عالية " ، حيث كان المتوسط المرجح لإجابات العبارة يقدر بـ 2,55 وهو متوسط يقع ضمن الفئة الثالثة من فئات ليكرت الثلاثي (من 2,33 إلى 3) وهي الفئة التي تشير إلى الخيار موافق على أداة البحث وعليه نستنتج أن أفراد عينة البحث يعتقدون أن في الرابطة الولائية للرياضة المدرسية توجد متابعة مالية دقيقة بشكل دائم على النفقات وهي ذات فعالية عالية.

من خلال هذا العرض الموجز الذي تم عرضه ، وبناء على التساؤل التالي: هل وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية تعمل على تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية؟ وبناء على إجابات أفراد المجتمع وكذا بعد حساب المتوسط المرجح الإجمالي للمحور والمقدر بـ 2.62 وهو متوسط يقع ضمن الفئة الثالثة من فئات ليكرت الثلاثي (من 2.33 إلى 3) وهي الفئة التي تشير إلى الخيار موافق على أداة البحث وهو ما يؤكد صحة التساؤل الموضوع والذي يبحث عن دور وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية في حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية ، و أكدت النتائج الموضحة أعلاه أنه كلما كان هناك موارد بشرية ذات كفاءة في التسيير المالي وتتبع

التشريعات المناسبة ، وتتبع النظام المحاسبي الحديث في تسجيل المعاملات المالية كلما كان هناك تحسن في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية ، وهذه الوظيفة هي أهم ما يميز المؤسسات ، وهو ما يتفق مع الدراسة التي أنجزها (ديدي خالد، 2016) والتي أكدت على أن الإدارة المالية تولي اهتماما لعملية تقييم الأداء المالي و كذلك تحديد حجم الأموال المطلوبة خطوة مهمة في تسهيل مراقبة الأموال و تقييم المواضع التي تم صرفها و كذلك وضع برنامج زمني يقضي على العشوائية في صرف الأموال وحسن التصرف و التدبير يساهم بشكل فعال في نجاح المؤسسة و الإدارة الرياضية و الاتصال الفعال يضيف جوا من التفاهم والسهولة على العملية الرقابية مما يسهل تقييمها و كذلك استمرارية العملية الرقابية تساعد في القضاء على أي ثغرات أو نقاط ضعف. ودراسة (أسامة حشروف، لعجالي يحي، 2020) التي أكدت على زيادة فعالية الرقابة المالية الداخلية من خلال تطوير الهياكل التنظيمية للنادي التي تعاني من ضعف وقصور في تلك الهياكل التنظيمية إضافة إلى تطوير الأنظمة المحاسبية وأنظمة الضبط الداخلي وزيادة استخدام الأدوات الرقابية وهذا في ضوء الإمكانيات المتوفرة ، ودراسة (نايت ابراهيم أحمد، 2012) التي أكدت أن للمتابعة المالية في المنظومة الرياضية دور فعال في رفع مستوى تسيير إدارة المنشأة الرياضية.

مناقشة ومقابلة النتائج بالفرضيات:

مناقشة نتائج الفرضية الاولى:

بعد عرض وتحليل الاستبيان الذي قمنا به والذي وزع على أعضاء الرابطة الولائية للرياضة المدرسية، وبعد عملية التحليل تم الوصول إلى ما يلي:

أن الجانب القانوني التشريعي يعمل على حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة.

مناقشة نتائج الفرضية الثانية:

أن وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية تعمل على حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة.

مناقشة نتائج الفرضية العامة:

يساهم تطبيق حوكمة التسيير المالي بدرجة كبيرة في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة.

من خلال ما سبق طرحه من فرضيات توصلنا إلى صحة هذه الأخيرة.

9- الاستنتاج:

من خلال الدراسة الميدانية التي أجريناها، وبعد تحليل النتائج المتوصل إليها في ضوء الفرضيات المطروحة، توصلنا إلى مجموعة من الاستنتاجات الآتية:

✓ إن الرقابة المالية تساهم في تحسين المستوى الإداري والمالي وبالتالي الرفع من التنافسية.

✓ التشريعات والقوانين تساهم بدرجة كبيرة في الرقابة على الأموال والأفراد وبالتالي ضمان حسن التسيير والشفافية حيث نجد القانون 06/12 المتعلق بالجمعيات سعيًا منه إلى تطوير الأنشطة الرياضية وتنظيم ممارستها وتسيير حركة الأموال المرتبطة بديمومتها وتطويرها.

✓ وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية لها الدور الأكبر في تحقيق الفاعلية والديمومة للنشاط الإداري والرياضي في المؤسسة الرياضية.

✓ المتابعة المالية ضرورة ملحة لأي مؤسسة رياضية .

✓ ضرورة توفر كفاءات بشرية مختصة في الإدارة والتسيير الرياضي تعنى بالتسيير المالي .

10- الاقتراحات والتوصيات:

✓ دراسة صعوبات ومعوقات التسيير المالي في المؤسسات الرياضية.

✓ تكوين إطارات بشرية في مجال التسيير المالي تعني بالجانب الرياضي .

✓ تحديث النصوص التشريعية بما تتماشى والتغيرات والتحولات في العصر الحالي أين أصبحت الرياضة تجارة رائجة.

✓ الاهتمام بعملية التقييم المالي في المؤسسات الرياضية بالبحث عن مكان الضعف والقوة.

خاتمة:

اكتسبت حوكمة المؤسسات أهمية كبيرة برزت أعقاب الانهيارات والأزمات المالية التي شهدتها العالم مؤخرا وما لحق بالشركات العالمية من خسائر فادحة خاصة ما حدث بأسواق عدة من دول جنوب شرق آسيا وأمريكا اللاتينية نتيجة لحالات الفشل الإداري والتلاعب بالقوائم المالية، فالحوكمة تعتبر بمثابة الأداة التي تضمن كفاءة إدارة المؤسسة في استغلالها لمواردها ودراساتها للمخاطر، ونظرا للاهتمام المتزايد لمفهوم الحوكمة أخذت الكثير من المؤسسات الدولية والمنظمات بتناول هذا الموضوع، فتوصلت إلى وضع مجموعة من القواعد والمبادئ التي تحكم وتضمن التطبيق السليم لها ومن أهمها تلك المبادئ الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، ونظرا للدور الحيوي الذي تقوم به إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية يهدف لتطوير و ترقية الرياضة المدرسية على مستوى الولاية، فإن تطبيق الحوكمة على مستوى هذه الأخيرة، يعد أمرا في غاية الأهمية مقارنة بالمؤسسات الأخرى وذلك لطبيعة نشاطها.

إن حوكمة المؤسسات مفهوم جديد متعدد الجوانب يختلف من دولة إلى أخرى، وفقا لاختلاف القواعد والقوانين والتشريعات، ولا يوجد نموذج تعريف معياري يطبق في جميع دول العالم، بل يختلف وفقا للظروف الاقتصادية، السياسية، القانونية والاجتماعية لكل دولة كما يتطور مع تطور العولمة و مستجداً فقد ظهر هذا المفهوم بشكل أساسي لمعالجة مشكلة الوكالة الناتجة عن انفصال الملكية عن الإدارة، وزاد توسع انتشاره مع توسع انتشار سلسلة الفضائح والأزمات المالية للمؤسسات العالمية وما احتوت عليه من فساد إداري وتواطؤ مؤسسات المحاسبة والمراجعة مع كبار الإداريين في تلك المؤسسات، وكذلك التغيرات التي فرضتها العولمة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات زاد من اهتمام المؤسسات نحو إيجاد استراتيجيات من شأنها ضمان استمرارها وبقائها، والبحث عن الأساليب والطرق الإدارية لمواكبة هذه التطورات بهدف تحسين أدائها وتنافسيتها، ومن بين هذه الطرق الاعتماد على مبادئ وآليات الحوكمة، فتطبيق حوكمة التسيير المالي من أهم العمليات الضرورية واللازمة لحسن سير عمل المؤسسات الرياضية بصفة عامة

والرابطة الولائية للرياضة المدرسية بصفة خاصة، وتأكيد نزاهة الإدارة فيها، وكذلك للوفاء بالالتزامات والتعهدات وضمان تحقيق الرابطة الولائية للرياضة المدرسية أهدافها، وبشكل قانوني واقتصادي سليم وتعتبر حوكمة التسيير المالي فيها أداة جيدة تمكن من التأكد من حسن إدارتها في المجتمع بأسلوب علمي وعملي يؤدي إلى حماية أموال المساهمين في تمويلها، وتوفير معلومات عادلة وشفافة لكافة الأطراف ذات العلاقات المرتبطة بالرابطة الولائية للرياضة المدرسية، ومن خلالها تم الحكم على أداء مجالي إدارتها ومحاسبتهم، كما أنها تعد حافز الإصلاح من خلال تطبيق أفضل المعايير من شفافية ومساءلة وأطر قانونية تساهم في كبح الفساد والقضاء عليه، وللوقوف على تطبيق حوكمة التسيير المالي في إدارة الرابطة الولائية للرياضة المدرسية اخترنا الرابطة الولائية للرياضة المدرسية بالمسيلة.

قائمة المصادر والمراجع المعتمدة في الدراسة.

- سعد أحمد شلي: الاتجاهات الحديثة في الإدارة الرياضية، مطبعة 6 أكتوبر، المنصورة، 2006.
- رشيد زرواتي: مناهج وأدوات البحث العلمي في العلوم الاجتماعية، ط1، عين مليلة، الجزائر، 2007.
- مورييس انجريس: "منهجية البحث العلمي"، ترجمة بوزيد صحراري وآخرون، دار القصة للنشر، الجزائر (الجزائر)، 2004.
- مروان عبد الحميد إبراهيم: أسس البحث العلمي، مؤسسة الرواق، عمان، الأردن، 2000.
- نائل عبد علي النعزي، مدى التزام ديوان الرقابة المالية والإدارية في فلسطين بمبادئ الشفافية والمساءلة الصادرة عن المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (انتوساي)، مذكرة الماجستير، تخصص في القيادة والإدارة، أكاديمية الإدارة والسياسة للدراسات العليا، جامعة الأقصى، 2015.
- ريهام أمين حمزة، متطلبات تطبيق الحوكمة في الأندية الرياضية، المؤتمر العلمي الدولي السادس عشر للرياضة المدرسية وتحديات التغيير في الوطن العربي، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم، جامعة حلوان، 6-8 نوفمبر 2015م.
- بوصلاح النذير، استراتيجية الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم في استغلال المنشآت الرياضية لتفعيل مصادر التمويل الذاتي، مجلة الإبداع الرياضي، العدد 12، 2013.
- د. سليمان بن عميروش، أ. محمد تمشباش، واقع إدارة الرابطة المدرسية من وجهة نظر المنخرطين، مجلة الميدان للدراسات الرياضية والاجتماعية والانسانية، المجلد الثاني، العدد 7، 2019.
- العكروت السعيد، استراتيجية التسيير الرياضي ودورها في نجاح الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم، المجلة العلمية للتربية البدنية والرياضية، المجلد 17، العدد 01، 2018.
- حسين عبد الجليل آل غزوي: حوكمة الشركات وأثرها على مستوى الافصاح في المعلومات المحاسبية، رسالة لمنح شهادة الماجستير في المحاسبة، التحليل المالي، جامعة الجزائر، 2010.
- يوسف محمد حسن: حوكمة الشركات ومعاييرها مع إشارة خاصة لنمط تطبيقها في مصر، بنك الاستثمار القومي، مصر، 2007.

-
- كيجلي سلمى عائشة، كروش راضية، مداخله بملتقى بعنوان أثر تطبيق قواعد حوكمة الشركات على جودة المعلومة المحاسبية والإفصاح المحاسبي حالة مجموعة من المؤسسات الصناعية، بجامعة قاصدي مرباح ورقلة.
 - محمد رفيق الطيب: مدخل إلى التسيير، ج 2، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1995.
 - يوسف يصاديق: القيادة والتسيير والتباين التكاملي، جريدة النبأ، الجزائر، العدد 271، ص 07.
 - زحاف محمد، بوعزيز الساسي، الرابطة الولائية للرياضة المدرسية واسهاماته في إعداد رياضي النخبة، مجلة الإبداع الرياضي، المجلد 6، العدد 3، 2015
 - د سعيدة بورديمة: التسيير المالي، مطبوعة دروس، جامعة 08 ماي 1945، قلمة، الجزائر، 2014/2015
 - عدنان هاشم رحيم السامراين، الإدارة املالية منهج تحليلي شامل، اجامعة امفتوحة، ليبيا، 19
 - عدنان هاشم، رحيم السامراين، الغدارة المالية منهج تحليلي شامل، الجامعة المفتوحة، ليبيا، 1997.