

ENTREPRENEURIAT VERT EN ALGERIE : UNE NOUVELLE DYNAMIQUE DU DEVELOPPEMENT DURABLE

" GREEN ENTREPRENEURSHIP IN ALGERIA: A NEW DYNAMIC FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Dr Ibtissam ABDELLAOUI,

Maitre de conférences A au niveau EHEC (Algérie),

i.abdellaoui@hec.dz

Pr Assia CHERIF

Professeur ENSSEA Kolea (Algérie),

cherif.assia@enssea.edu.dz

<i>.Date de Réception :</i> 02 /06/2025	<i>Date d'acceptation :</i> 14/06/ 2025	<i>Date de Publication</i> 27/06/2026
--	--	--

R É S U M É

Dans un contexte marqué par les impacts négatifs des activités industrielles et commerciales polluantes, ainsi que par l'instabilité des prix pétroliers génératrice de crises économiques, l'Algérie se doit d'opérer une transition vers l'entrepreneuriat vert. Cette transition est indispensable pour assurer un développement durable, en s'appuyant sur une croissance faible en carbone et en réduisant la dépendance aux hydrocarbures. L'adoption de cette approche permettra de préserver les ressources naturelles tout en encourageant la création d'entreprises respectant les **17 Objectifs de Développement Durable (ODD)**.

Cette étude explore deux dimensions clés : les réalisations déjà engagées et les orientations stratégiques futures, en utilisant une méthode descriptive-analytique pour évaluer les progrès accomplis et analyser les perspectives d'un entrepreneuriat vert en Algérie.

Mots-clés : entrepreneuriat vert- développement durable- économie verte

Code de classification Jel :Q56

ABSTRACT

Given the harmful effects of non-ecological industrial and commercial activities and the fluctuations in oil prices that generate economic crises, the Algerian state must steer its economy toward a green economy. It has become more than necessary to sustain sustainable economic development through low-carbon development (non-hydrocarbon) economics. This new vision is inevitable to preserve natural green resources by creating businesses that comply with the 17 Sustainable Development Goals (SDGs).

The study focused on two key areas, using a combination of descriptive and analytical methods to assess the level of achievements and experiences gained in this field, as well as to examine the reality of the aspiration to shift toward green entrepreneurship

Keywords: green entrepreneurship- sustainable development- green economy

JEL Classification Codes: Q56

1- Introduction

La dépendance irrationnelle à l'égard des sources d'énergie non renouvelables telles que le pétrole, le gaz, etc. a accéléré le rythme d'épuisement de ces ressources, car certaines études prospectives menées par des organisations internationales de protection de l'environnement ont indiqué qu'une consommation continue au même rythme pourrait rendre les ressources souterraines presque inexistantes d'ici 2050

Les populations pauvres des pays en développement subissent les effets des changements climatiques de manière disproportionnée par rapport à leur contribution insignifiante aux émissions de carbone. L'entrepreneuriat vert peut aider les populations pauvres et exclues à renforcer leur résilience face aux chocs climatiques et l'épuisement des ressources naturelles.

En Algérie, les données du ministère des Ressources en eau et de l'Environnement révèlent qu'en 2016, **25 millions de tonnes de déchets** ont été générées, comprenant **13,5 millions de tonnes de déchets ménagers** et le reste provenant principalement du secteur du bâtiment. Fait marquant : **60 % de ces déchets sont recyclables**, soulignant un potentiel considérable en matière de valorisation.

Parallèlement, le pays compte désormais plus de **273 000 institutions actives dans l'entrepreneuriat vert**, avec une nette progression illustrée par la création de **25 000 nouvelles structures en 2017** seulement. Ces chiffres témoignent d'une dynamique croissante vers une économie plus durable, bien que des défis persistent dans la gestion optimale des déchets et le développement du recyclage.

A travers notre étude empirique nous constatons une inévitable orientation de l'État algérien vers l'entrepreneuriat vert et dont l'objectif est:

- réduire le chômage,
- l'inclusion des activités artisanales et rurales dans l'écosystème entrepreneurial
- diminuer les niveaux de pauvreté et améliorer le bien-être de la vie sociale de l'individu est devenu inévitable,

2- Problématique:

L'État algérien a répondu aux voix appelant à s'appuyer sur l'entrepreneuriat vert basé sur l'exploitation des ressources renouvelables comme alternative à cette ressource non permanente, et en conséquence :

Dans quelle mesure les initiatives d'entrepreneuriat vert en Algérie s'inscrivent-elles de manière réaliste dans le cadre d'une économie verte pour un avenir durable ?

3- Revue de la littérature sur la notion de l'économie verte :

Selon le Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE), qui définit l'économie verte comme : *« une économie qui entraîne une amélioration du bien-être humain et de l'équité sociale tout en réduisant de manière significative les risques environnementaux et la pénurie écologique des ressources. On peut considérer l'économie verte dans sa forme la plus simple comme une économie qui réduit les émissions*

carbone, améliore l'efficacité de l'utilisation des ressources et inclut toutes les tranches d'âge » (Kassem, 2009, p. 3).

L'économie verte peut également être définie comme « l'un des facteurs contribuant au progrès et à la croissance de l'humanité. Elle permettra de construire une société plus juste dans la distribution des ressources, et sa mise en œuvre réduira considérablement les risques environnementaux et les pénuries écologiques » (Sabiha, 2011, p. 88).

L'économie verte s'est popularisée à travers plusieurs concepts : *croissance verte, économie bas-carbone, emplois verts, politiques commerciales vertes, fonds verts.*

4- Définition de l'entrepreneuriat vert :

Selon le Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE, 2011) la définition institutionnelle "L'entrepreneuriat vert désigne la création d'entreprises ou d'activités économiques qui contribuent à la préservation de l'environnement, à la réduction des émissions de carbone et à une utilisation durable des ressources, tout en générant des bénéfices économiques et sociaux."

Selon (Schaltegger & Wagner, 2011) "L'entrepreneuriat vert (ou éco-entrepreneuriat) englobe les initiatives entrepreneuriales qui intègrent la durabilité environnementale comme cœur de leur modèle d'affaires, que ce soit à travers des produits, des services ou des processus innovants visant à résoudre des problèmes écologiques."

Selon l'Organisation de coopération et de développement économiques (OECD, 2020) : "L'entrepreneuriat vert couvre les startups et PME dont l'activité principale repose sur des technologies propres, les énergies renouvelables, l'économie circulaire ou d'autres solutions alignées sur les objectifs de développement durable (ODD)."

Une autre définition économique de (Belz & Binder, 2017) "C'est une forme d'entrepreneuriat qui cherche à concilier rentabilité et impact environnemental positif, en répondant à des marchés émergents liés à la transition écologique (ex : recyclage, agroécologie, mobilité durable)."

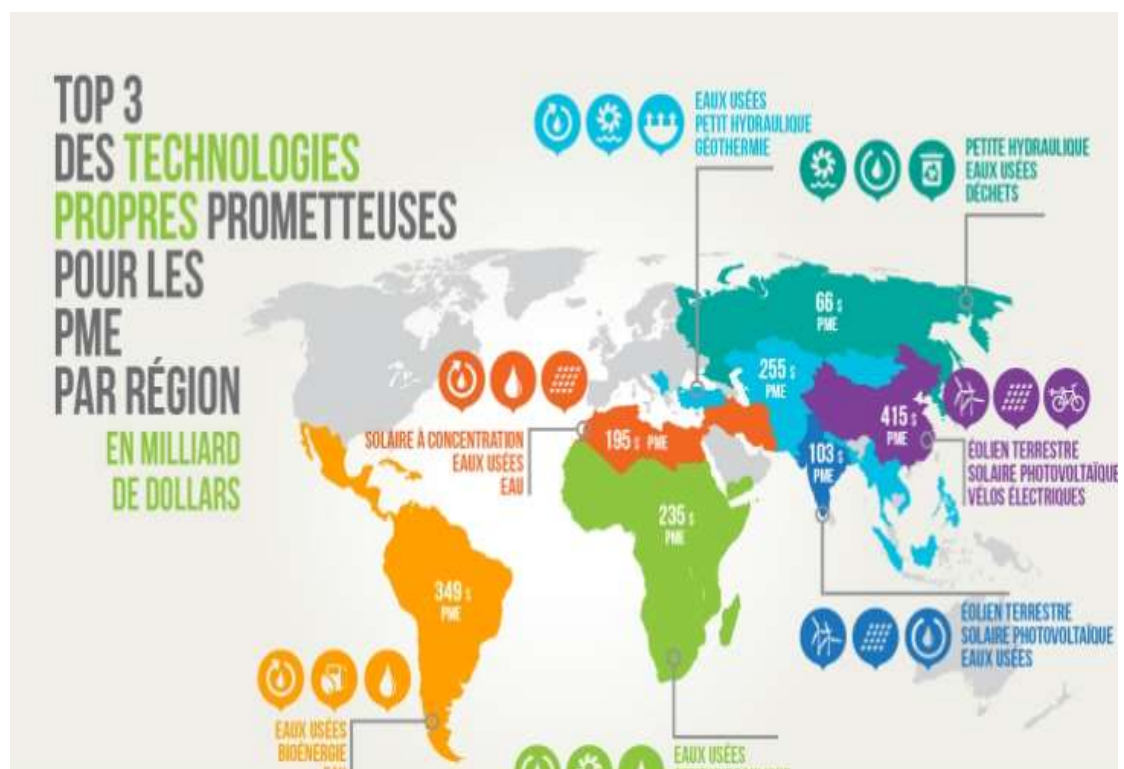
Selon la *Commission Européenne, 2023* "Créer une entreprise dont le but est de réduire les impacts négatifs sur la planète, tout en étant financièrement viable. Exemples : fabrication de produits bio sources, services d'efficacité énergétique, ou plateformes de réparation d'objets."

Ce qu'il y a lieu de retenir les caractéristiques clés de l'entrepreneuriat vert avec des solutions innovantes environnementales réduisant la pollution ou la consommation de ressources avec un double objectif Profit et impact écologique mesurable.

5- La révolution de l'entrepreneuriat durable : un état des lieux:

Selon Rapports de l'OCDE, Banque Mondiale, la répartition des top 3 des technologies propres prometteuses pour les PME par région dans le monde est répartie comme suit :

Graphe 01 : site de la banque mondiale



Cette répartition fait ressortir le potentiel des technologies propres prometteuses en énergie solaire et eaux usées pour les PME avec un montant 195 milliard de dollars pour le nord de l'Afrique et le moyen orient.

C'est dans ce cadre que tous les pays du monde ont cherché à changer leur économie et à s'orienter vers l'entrepreneuriat vert pour préserver l'environnement, afin de réduire les émissions de gaz à haute teneur en carbone des usines et des grandes installations industrielles, qui sont devenues une menace pour la croissance verte

En Algérie et selon une étude de l'Agence Nationale des Déchets (AND), la valeur marchande potentielle des déchets recyclables en Algérie pourrait dépasser 90 milliards de DZD par an. Focus sur les déchets plastiques (bouteilles de boissons gazeuses et eaux minérales) ces derniers représentent 4 % des déchets ménagers, soit environ 470 000 tonnes par an. Leur valorisation pourrait permettre la création de 7 600 emplois directs par an.

Une étude réalisée par l'Agence nationale des déchets (AND) estime que la valeur marchande potentielle du gisement des déchets recyclable pourrait atteindre plus 90 milliards de DA par an

Selon la Stratégie Nationale de la Gestion Intégrée et de la Valorisation des Déchets à l'Horizon 2035 (SNGID 2035) Un gain environnemental pour la réduction des gaz à effet de serre de 150 milliard de DZD

Objectif selon (SNGID) 30 000 emplois directs et 70 000 emploi indirects créés entre 2019-2035. Les déchets issus des bouteilles des boissons gazeuses et des eaux minérales représentent 4% des déchets ménagers, soit 470.000 tonnes/an, et la valorisation de ce type de plastique pourrait créer 7.600 postes d'emploi directs/an, selon l'AND. Parmi les objectifs stratégiques de la stratégie nationale de gestion intégrée des déchets (SNGID) 2035, figure la limitation de la génération des déchets ménagers à 1,1 Kg/hab/jour, la prévention des déchets des autres flux et l'encouragement du tri sélectif et du tri à la source de manière à recycler ou composter 30% des déchets ménagers.

6- L'Algérie se tourne vers l'entrepreneuriat vert chiffres et statistiques :

Concernant les chiffres et statistiques illustrant ces avancées, nous nous référons aux conclusions de la conférence organisée sous l'égide de l'Agence Nationale de Coopération pour le Développement. Selon ces estimations, **l'Algérie pourrait créer 1,4 million d'emplois d'ici 2050** dans des activités liées à la production verte, à condition d'adopter des mesures efficaces pour accélérer la transition vers cette économie.

Graph 02 :Nombre des entreprises en économie verte



Source : www.djazaires.com/clmassa/58555

Tableau N°1 : Répartition du nombre des entreprises en économie verte

	Recyclage des déchets	gestion des eaux	Bâtiment écologique	Gestion des espaces verts	Services environnementaux
nombre des entreprises	3407	1470	168648	63168	30085

Le développement de l'emploi, grâce à ces nouvelles politiques commerciales vertes, a été évalué à **1 421 619 postes** dans divers secteurs écologiques, tels que :

- Le recyclage des déchets ménagers et industriels,

- La valorisation des résidus agricoles et animaux,
- Les énergies renouvelables,
- Et autres domaines connexes.

Par ailleurs, des données très encourageantes ont été présentées concernant les opportunités d'emploi dans l'économie verte pour les jeunes et les femmes, en raison de la facilité à y lancer des projets personnels à faible coût. Ces projections ont été partagées lors des travaux du Forum sur l'Employabilité et l'Entrepreneuriat des Jeunes et des Femmes dans l'Économie Verte.

7- Les initiatives récentes en Algérie :

Dans ce qui suit, nous présenterons certaines initiatives récentes dans le domaine de l'entrepreneuriat vert, tant au niveau public que privé, qui ont été mises en œuvre en Algérie, ainsi que des solutions concrètes proposées pour adopter une économie verte garantissant la durabilité du développement.

7-1 . État des lieux des projets verts publics en Algérie

De manière croissante, la transition vers une économie verte prend de l'ampleur, avec une priorité accordée à l'augmentation de l'entrepreneuriat vert. Ces investissements génèrent près de 37 % des emplois à travers le monde.

De nombreux responsables et économistes participant au sommet Rio+20 estiment que la durabilité (du profit, du bien-être, de la lutte contre la pauvreté et de l'emploi) dépend de la durabilité des ressources productives. Ainsi, les études présentées devant l'ONU pour l'environnement soulignent que les ressources sont en voie de disparition, tout comme l'environnement qui les produit, en raison des émissions de CO₂ qui le détruisent. Si l'exploitation des ressources se poursuit à ce rythme, le système écologique pourrait s'effondrer d'ici 2050.

Par conséquent, la transition vers des activités économiques respectueuses de l'environnement ne suffit pas à garantir la durabilité de la verdure. Il est essentiel d'adopter des activités vertes compensatoires pour réparer les dommages passés et assurer une pérennité écologique.

En effet, ce qui est vert aujourd'hui ne le sera pas nécessairement demain – une réalité qui nous oblige à exploiter les énergies renouvelables pour un développement durable, tout en préservant l'environnement.

Dans cette optique, l'Algérie a lancé un projet pharaonique : la plus grande ferme agricole du pays, située dans l'extrême sud, à *Nekhidem* (Timimoun, wilaya d'Adrar). S'étendant sur 30 000 hectares, ce projet, baptisé "**Nahda**" (**Renaissance**), a été inauguré par le ministre de l'Agriculture, du Développement rural et de la Pêche, M. Abdelkader Bouazgui. Ce symbole fort illustre l'engagement de l'État algérien en faveur d'une économie verte et d'un développement durable, une nécessité implicitement reconnue après la crise pétrolière.

L'État a mobilisé des équipements et des techniques modernes de défrichement et d'irrigation, avec près d'un an de travaux préparatoires. Un plan en deux phases a été établi :

- **Phase 1** (octobre 2017) : Exploitation de **4 800 hectares**.
- **Phase 2** (fin 2017) : Extension à **10 000 hectares**, pour un budget de **21 milliards de dinars** et la création de **300 emplois**.

Ce projet incarne une transition concrète vers une économie verte, combinant innovation technologique, création d'emplois et restauration écologique.

Cette ferme contribue à la sécurité alimentaire pour plusieurs produits, notamment : *le blé dur, le maïs, le soja, les palmiers dattiers et les arbres fruitiers*. Elle assure son autonomie énergétique grâce à une capacité de **100 mégawatts** générée par diverses sources d'énergies renouvelables.

Début 2018, selon le directeur de l'agriculture de la wilaya d'Adrar, cette exploitation agricole a déjà produit près de **40 000 tonnes de maïs**. Les objectifs fixés sont ambitieux : **250 000 tonnes** (minimum) à **500 000 tonnes** (maximum) d'ici 2022. Pour la production de **maïs fourrager**, les prévisions pour 2019 s'élèvent à **320 000 tonnes** (minimum) et pourraient atteindre **2 millions de tonnes** (maximum).

Ce défi audacieux reflète la volonté de l'Algérie de se tourner vers une économie verte, capable de couvrir les besoins du marché national et même d'exporter vers d'autres pays en situation de dépendance alimentaire. De plus, ce projet permet de créer des emplois dans les régions du Sud, où les opportunités économiques sont rares et où les jeunes souffrent de conditions de vie précaires.

Un autre projet illustrant cette transition vers une économie verte est le partenariat algéro-américain entre le groupe *Lachhab* et l'*International Farming Group* (USA). Cette ferme, s'étendant sur **25 000 hectares**, est dédiée à l'agriculture et à l'élevage, avec une capacité prévue de **50 000 vaches laitières**.

L'État a accéléré l'aménagement du territoire en développant une économie hydraulique moderne, avec un réseau d'irrigation couvrant **45 km** à travers **16 axes d'aspersion**. La première phase couvre **1 440 hectares**, utilisant des canalisations souterraines de **200 à 800 cm de diamètre**.

Concernant les start-ups, l'accélérateur public des entreprises émergentes "**Algeria Venture**" a lancé en 2023 un programme d'accélération dédié à **15 start-ups** opérant dans l'économie verte, en partenariat avec l'**Organisation Internationale du Travail (OIT)**.

Par ailleurs, dès **mi-2021**, l'Algérie a inauguré sa **première pépinière d'entrepreneuriat vert**, visant à transformer l'action associative en une dynamique entrepreneuriale structurée. Cette initiative a pour objectifs :

- La création d'emplois et la réduction du chômage,
- Le renforcement de l'engagement écologique.

Pour consolider cette démarche, le **Ministère de l'Environnement** a adopté, en coordination avec les secteurs concernés et les acteurs associatifs, une **initiative de transition écologique**. Celle-ci vise à développer une **citoyenneté environnementale** et à ancrer les pratiques durables dans les modèles économiques et sociaux.

7-2 .Entrepreneuriat durable en Algérie : Retours d'expérience du secteur privé

Plusieurs expériences innovantes ont vu le jour en Algérie, parmi lesquelles :

7-2-1/L'usine de transformation des déchets en plaques d'aluminium (Khenchela)

Un entrepreneur local a mis en place une unité de recyclage des batteries usagées (voitures, camions) et de tous les déchets aluminium. Après plusieurs étapes de traitement, ces déchets sont transformés en nouvelles plaques d'aluminium, prêtes à servir comme matière première pour diverses industries.

Succès et perspectives :

- Le projet est un véritable succès, avec des plans d'expansion à l'échelle nationale.
- Avantages clés :
 - **Création d'emplois** (employés de l'usine + collecteurs de déchets).
 - **Réduction des importations** (matière première locale au lieu d'exporter des déchets).
 - **Environnement plus propre** (moins de rouille, de gaz carbonique dû à l'oxydation).
 - **Libération de terres** auparavant utilisées comme décharges (ex. : zone de Yabous).

7-2-2. La ferme laitière écologique du Dr. Boualem Ayaachi (El Harrach, Alger)

Cet investisseur algérien de la diaspora a créé une **ferme verte de 41 hectares**, dont :

- **16 hectares** dédiés à la culture de **maïs fourrager**.
- **300 vaches laitières** produisant **75 000 litres de lait/mois**.

7-2-3. L'élevage laitier de Yamina Chelghata (Aïn Témouchent)

Bénéficiaire d'un programme étatique d'aide à la jeunesse, cette entrepreneure est passée de **12 à 24 vaches laitières**, avec une production de **6 000 litres/mois**, approvisionnant les laiteries locales.

Impact global de Ces initiatives illustrent l'essor de l'économie verte en Algérie, combinant innovation industrielle, agriculture durable et inclusion socio-économique

7-3 .Obstacles à l'entrepreneuriat vert en Algérie:

Le développement de l'économie verte en Algérie fait face à d'importants défis structurels qui nécessitent une action urgente. D'une part, les contraintes juridiques et réglementaires, souvent complexes et inadaptées, doivent être allégées pour favoriser l'émergence de ce secteur stratégique et soutenir les jeunes entrepreneurs motivés. D'autre part, le système financier actuel peine à répondre aux besoins spécifiques de l'entrepreneuriat vert, exigeant la mise en place de mécanismes de financement innovants et accessibles - tels que des lignes de crédit dédiées, des garanties publiques ou des fonds d'amorçage spécialisés. Ces réformes sont essentielles pour libérer le potentiel écologique et économique du pays, tout en créant des emplois durables pour les jeunes générations.

Additivement à ce qu'on vient de citer il y a lieu de préciser que la faible disponibilité des données statistiques fiables sur les filières vertes constitue un frein majeur pour l'analyse de marché approfondie et l'évaluation précise de la rentabilité des investissements dans ce secteur émergent

8- Conclusion

Face aux appels croissants en faveur d'une transition d'une économie basée sur les hydrocarbures vers une économie basée sur l'entrepreneuriat vert, l'Algérie a pris certaines mesures, considérées comme des premières étapes timides vers l'adoption d'une économie respectueuse de l'environnement. Cependant, ces initiatives doivent être accompagnées de mesures nécessaire pour accélérer cette activité très prometteuse.

Les actions entreprises se sont limitées à la réalisation de projets hydrauliques (barrages, stations d'épuration), à quelques entreprises agricoles, ainsi qu'à des campagnes de reboisement lors d'événements nationaux et internationaux. Par ailleurs, des séminaires et des colloques ont été organisés pour sensibiliser à ce type d'économie.

9- Recommandations:

L'essor de l'entrepreneuriat vert transforme progressivement les activités économiques traditionnelles en modèles plus respectueux de l'environnement, tout en générant des opportunités inédites sur les plans économique et social. Cette transition s'appuie sur plusieurs leviers clés :

- **Stimuler l'innovation** dans les solutions entrepreneuriales écologiques,
- **Développer des transports durables** réduisant significativement l'empreinte carbone,
- **Garantir une sécurité alimentaire** via des pratiques agricoles résilientes,
- **Accélérer la transition énergétique** par des productions électriques renouvelables,
- **Optimiser la gestion hydrique** grâce à des technologies de purification et d'utilisation rationnelle de l'eau.

Références bibliographique :

1. Boukoush, S. *L'Union du Maghreb Arabe : Entre les motivations de l'intégration économique et les obstacles politiques*. Jordanie : Dar Hamid pour l'édition et la distribution 2011 .
2. Faraj Ahmed Qasim. *Les sources d'énergie et la pollution de l'environnement*. Jeddah, Royaume d'Arabie Saoudite : Gulf Research Center 2009.
3. Schaltegger, S., & Wagner, M. Sustainable entrepreneurship and sustainability innovation: Categories and interactions. *Business Strategy and the Environment*, 20(4), 222-237, 2011.

4. Belz, F.-M., & Binder, J. K. *Sustainable entrepreneurship: A convergent process model*. Business Strategy and the Environment, 26(1), 1-17, 2017.
5. Boukhari, Y., & Kerbouche, S.. *L'entrepreneuriat vert en Algérie : Enjeux et perspectives*. Éditions Universitaires Européennes, 2020.
6. World Bank. *Green Entrepreneurship in Africa: Challenges and Opportunities*. 2023
7. UNEP. *Green Business Toolkit for Entrepreneur*, 2021
8. CNES (Conseil National Économique et Social). *Rapport sur l'économie verte en Algérie : Opportunités pour un développement durable*. Alger : CNES. 2021. .
9. Benhabib, A., & Djamila, H. *L'entrepreneuriat vert comme levier de développement durable en Algérie : défis et opportunités*. Revue Algérienne d'Économie et de Gestion, 2022. 15(2), 45-62.
10. Mansouri, N., & Saadi, S. *Les start-ups vertes en Algérie : entre contraintes institutionnelles et innovations écologiques*. Journal of North African Studies, 2021. 26(3), 412-430.
11. Touahria, A. *La transition vers une économie verte en Algérie : Rôle des PME et des entrepreneurs*. Cahiers du CREAD, 2020. 36(4), 87-105.
12. Organisation internationale du travail, une économie verte et créatrice d'emplois, 2018 [En ligne] Disponible sur : www.ilo.org/sites/default/files/
13. Agence Nationale de Développement de l'Investissement (ANDI). *Programmes de soutien aux investissements verts en Algérie 2023*. En ligne Disponible sur : www.andi.dz
14. PNUD Algérie. *Étude sur les opportunités d'emplois verts en Algérie 2022*. En ligne Disponible sur : www.dz.undp.org