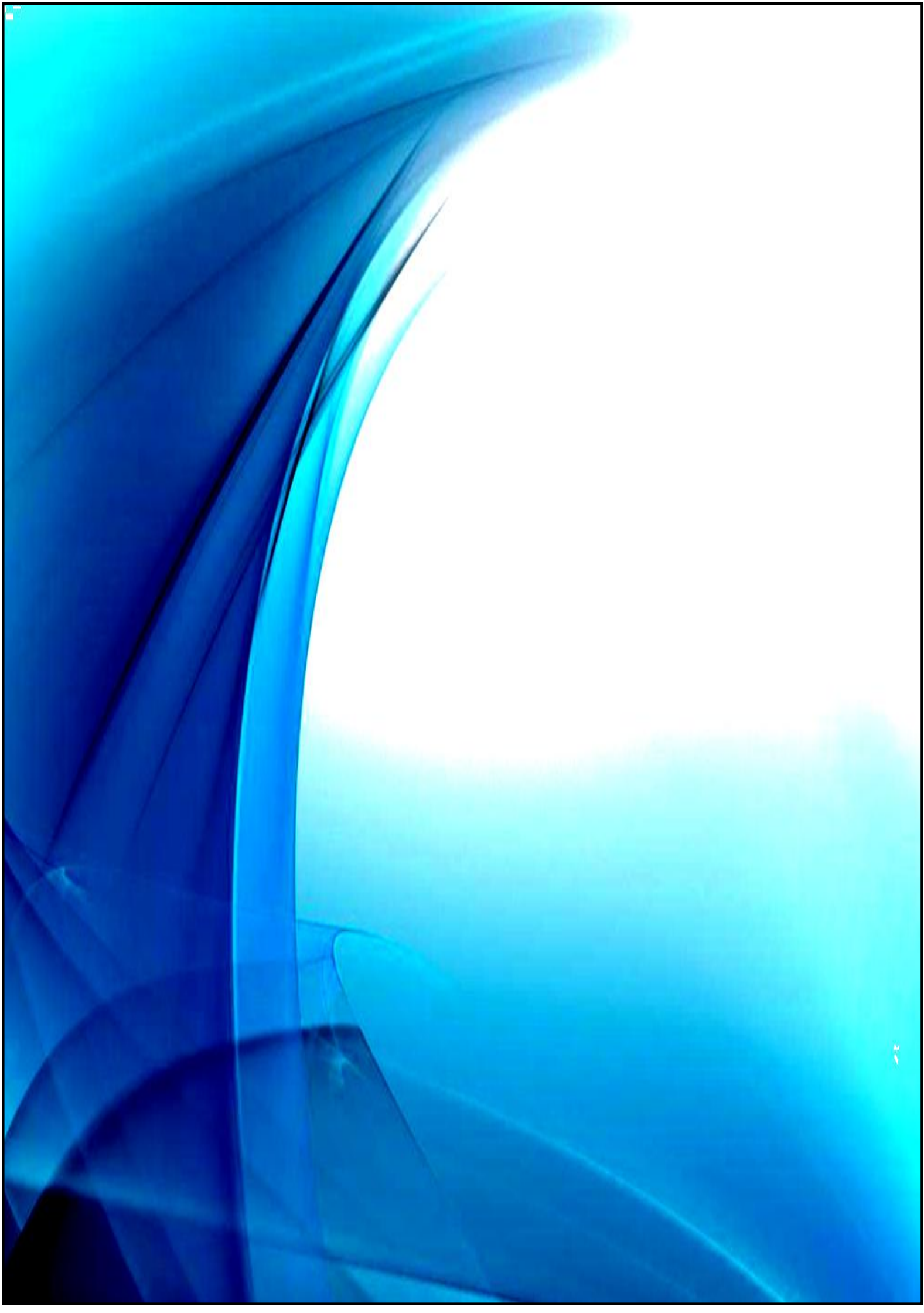


جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي

-تيسمسيلت-

المعيار

مجلة نصف سنوية متعددة التخصصات

مصنفة " C "

في الآداب، الحقوق والعلوم السياسية، علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، العلوم الاقتصادية، والعلوم الإنسانية والاجتماعية

المجلد الخامس عشر العدد 02 ديسمبر 2024

EISSN 2602-6376 ISSN 2170-0931

المـــعيار

مجلة نصف سنوية متعددة التخصصات

مصنفة " C "

جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي، تيسمسيلت – الجزائر–

شروط النشر وضوابطه

-المعيار مجلة علمية مصنفة تنشر البحوث الأكاديمية والدراسات الفكرية والعلمية والأدبية التي لم يسبق نشرها من قبل.

- دورية تصدر مرتين في السنة عن جامعة بتيسمسيلت. الجزائر.

- تُقبل البحوث باللغات العربية والفرنسية والانجليزية.

-ضرورة وجود مختصر أو تمهيد للمقال سواء باللغة العربية أو الأجنبية.

- تخضع البحوث والدراسات المقدمة للمجلة للشروط الأكاديمية المتعارف عليها.

- تخضع البحوث للتحكيم من طرف اللجنة العلمية للمجلة.

- تتم الكتابة بخط (**Traditional Arabic**) حجم (**15**)، وفي الهامش بالخط نفسه حجم (**14**).

- تتم كتابة البحوث كاملة أو الفقرات والمصطلحات والكلمات باللغة الأجنبية داخل البحوث المكتوبة باللغة الفرنسية بخط (**Times new roman**) حجم (**12**)، وفي الهامش بالخط نفسه حجم(**10**).

- تكون الهوامش والإحالات على طريقة أسلوب APA

- لا يقل حجم البحث عن **08** صفحات ولا تتجاوز **15** صفحة.

- المواد المنشورة تعبر عن آراء أصحابها، والمجلة غير مسئولة عن آراء وأحكام الكتاب. كما أن ترتيب البحوث يخضع لاعتبارات تقنية وفنية.

المدير المسئول عن النشر

أ. د. عيساني امحمد.

المعيار

المجلد الخامس عشر العدد 2 ديسمبر 2024
مجلة نصف سنوية متعددة التخصصات
مصنفة " C "
تصدر عن جامعة تيسمسيلت – الجزائر
توجه جميع المراسلات باسم رئيس التحرير
عن طريق البوابة الإلكترونية www.asjp.cerist.dz
جامعة تيسمسيلت. الجزائر.
البريد الإلكتروني: www.cuniv.tissemsilt.dz
EISSN 2602-6376 ISSN 2170-0931

رئيس المجلة:
أ. د. دهوم عبد المجيد

المدير المسؤول عن النشر:
أ. د. عيساني امحمد

رئيس التحرير:
أ. د. مرسي رشيد.

نواب رئيس التحرير:
أ. د. واضح أحمد الأمين، أ. د. علاق عبد القادر، أ. د. العيداني الياس، أ. د. عطار خالد، أ. د. لكحل فيصل، أ. د. قاسم قادة، د. دهقاني أيوب، أ. د. بوسكرة عمر.

سكرتيرة المجلة:

عرجان نورة

هيئة التحرير:

أ.د. غربي بكاي، أ.د. قاسم قادة، أ. د. عطار خالد، د. صالح ربوح، أ.د. مصابيح محمد، د. بن رابح خير الدين، أ. د. بوسيف إسماعيل، أ.د. بوراس محمد، أ. د. شريط عابد، د. محي الدين محمود عمر، أ.د. روشو خالد، أ.د. العيداني إلياس، أ.د. فايد محمد

الهيئة العلمية:

من جامعة تيسمسيلت: أ.د. بن فريحة الجلالي، أ.د. أحمد واضح أمين، أ.د. تواتي خالد، د. ربوح صالح، أ.د. غربي بكاي، أ.د. بوركبة ختة، أ.د. طعام شامخة، أ.د. شريف سعاد، أ.د. يعقوبي قدوية، أ.د. مرسلي مسعودة، أ.د. بن علي خلف الله، أ.د. رزايقية محمود، أ. د. بوغاري فاطمة، أ.د. قردان ميلود، أ.د. يونسي محمد، **أ**.د.فتوح محمود، أ.د. عيسى حورية، د.بوصوار صورية، د. وسواس نجاة، أ. د. بوزيان أحمد، أ.د. بشير دردار، **من جامعة صفاقس، تونس:** أ. د. عبد الحميد عبد الواحد، د. بوبكر بن عبد الكريم، **من جامعة المنصورة، مصر:** د. محمد كمال سرحان، **من جامعة طرابلس، ليبيا:** د. أحمد رشراش، **من الجامعة الأردنية، الأردن:** أ. د صادق الحايك، **من جامعة الجزائر 03، الجزائر:** د. فتحي بلغول، **من جامعة لمين دباغين، سطيف:** أ. د بوطالبي بن جدو، **من جامعة وهران:** أ. د. مخطار حبار، **من جامعة سيدي بلعباس:** أ. د. محمد بلوحي، **من جامعة سعيدة:** د. عبد القادر رابحي، **من جامعة تلمسان:** أ. د. محمد عباس، أ. د. عبد الجليل مرتاض، **من جامعة تيزي وزو:** أ. د. مصطفى درواش، **من جامعة مستغانم:** د. منصور بن لكحل، **من جامعة زيان عاشور، الجلفة:** د. حربي سليم، د. علة مختار، عروي مختار، **من جامعة حسيبة بن بوعلي، شلف:** أ. د حفصاوي بن يوسف، أ. د مويسي فريد، أ. د. بوراس محمد، أ. د. علاق عبد القادر، أ. د. روشو خالد، أ.د. مرسي مشري، د. لعروسي أحمد، د. قزران مصطفى، د. زرقين عبد القادر، د. محمودي قادة، أ.د. العيداني إلياس، د. عيسى سماعيل، د. بوزكري الجيلالي، د. ضويفي حمزة، د. كروش نور الدين ، د. بوكرديد عبد القادر، د. عادل رضوان. **من جامعة ابن خلدون تيارت:** أ. د. عليان بوزيان، أ. د. فتاك علي، أ. د. بو سماحة الشيخ، أ. د. بن داود إبراهيم، أ. د. شريط عابد. **UNIVERSITIE PAUL SABATIER TOULOUZE 03. FRANCE:** CRISTINE Mensson

كلمة العدد

السلام عليكم،

تطل عليكم مجلة المعيار ككل مرة في مجلد جديد وعدد جديد، يحمل في طياته مجموعة قيمة من المقالات العلمية، وكالعادة يتميز هذا العدد بمقالات من داخل وخارج الوطن التي تحوي الكثير من المواضيع المختلفة في شتى الميادين، سواء كانت أدبية، قانونية وسياسية، اقتصادية واجتماعية.

كل هذا ستجدونه في المجلد الخامس عشر، العدد الثاني.

إن هذه المجلة مجلتكم وإدارتها حريصة جداً على إرضائكم بما تقدمه من أبحاث ودراسات، نتمنى أن يلقى هذا العدد الذي بين يديكم استحسانكم .كما نسأل الله تعالى أن يكون عملنا هذا خالصاً لوجهه الكريم وأن ييسر لنا الاستمرار في عملنا هذا

المدير المسؤول عن النشر
أ.د. عيساني امحمد

محتويات العدد

الرقم	الموضوع	الصفحة
	كلمة العدد أ. د. عيساني امحمد	هـ
01	أثر النّصوص الدّينيّة (قرآنا وسنّة) في بناء ملكة المتعلمين _التعليم المتوسط أنموذجا_ بلحنيش عبد الرّحمن -المركز الجامعي عبد الله مرسلي-تيبازة-الجزائر	16-1
02	أحداث 17 أكتوبر1961م في المسرح الجزائري المهاجر "أمسية في باريس لمجيد بن شيخ أنموذجا" دندان نور الهدى/ بن صفية اسماعيل -جامعة باجي مختار-عنابة-الجزائر	31-17
03	الازدواجية اللغوية وأثرها في تداول العربية الفصيحة -دراسة سوسيولسانية في اكتساب الفصحى لدى تلاميذ المرحلة الابتدائية- أ. د رزايقية محمود -جامعة أحمد بن يحي الونشريسي –تيسمسيلت-الجزائر	43-32
04	التداولية بين المفهوم والإجراء في النقد الجزائري المعاصر نويجم علي/ هدروق لخضر -جامعة أحمد بن يحي الونشريسي -تسيمسيلت-الجزائر	54-44
05	الخطاب النسوي في الترسل بين الماضي والحاضر في الأدب العربي علة ثليجة /مختاري فاطمة -جامعة الأغواط-الجزائر	70-55
06	الرواية التاريخية والذاكرة الجماعية قراءة في رواية سوناتا لأشباح القدس لواسيني الأعرج ط. د. فليفلة كريمة/ د. عقال فاطمة الزهراء -جامعة يحي فارس المدية-الجزائر	86-71
07	العجائبيّة في كتاب "رسالة ابن فضلان في وصف الرّحلة إلى بلاد الترك والخزر والروس والصَّقالبة" شدني سمية / يوسفي يوسف -جامعة تيارت، الجزائر	99-87
08	المناهج النقدية الغربية ورحلة تقويض القصيدة العربية د. رندي محمد -جامعة أحمد بن يحي الونشريسي-تيسمسيلت-، الجزائر	111-100
09	تجليات الاستعارة العرفانية في شعر عقاب بلخير بوشلالق كمال / سعد الله زهرة -جامعة أحمد بن بلة وهران 1، الجزائر	121-112
10	تَشَيُّؤ الإنسان: حين تتحول الرقمنة إلى دستوبيا رواية رف اليوم لـنجلاء العتيبي أنموذجا مسالي ليندة / جامعة عبد الرحمن ميرة بجاية، الجزائر	137-122
11	تقنية القراءة السريعة ودورها في زيادة الإنتاج اللغوي لدى تلاميذ مرحلة التعليم المتوسط ط. د. نيشد بوعلام/ جامعة أحمد بن يحي الونشريسي، تيسمسيلت، الجزائر	149-138
12	جمالية الاستهلال النصي في رواية "الحماقة كما لم يروها أحد" لسمير قسيمي" شريف سعاد/ جامعة أحمد بن يحي الونشريسي تيسمسيلت، الجزائر	159-150
13	جمالية الانزياح الدلالي في قصيدة "تأملات صوفية في عمق عينيك" ليوسف وغليسي نيشد أمني / بوعزة عبد القادر-جامعة أحمد بن بلة1 وهران، الجزائر	174-160
14	حركة المعنى في سورة القارعة -مقاربة بلاغية- ميلاط إسلام / المركز الجامعي مغنيّة، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، الجزائر	191-175
15	حضور العجائبيّة في الرواية الجزائريّة .رواية عز الدين جلاوجي غنائية الحبّ والدّم .نموذجا- د. عمر شادلي / ط. د خديجة بن زاهية -المركز الجامعي آفلو، باتنة، الجزائر	203-192
16	دور القرآن الكريم في التطور الدلالي للمفردات " شعر صدر الإسلام أنموذجا " خديجة بن قويدر / أمين عليوة -المركز الجامعي مرسلي عبد الله تيبازة، الجزائر	218-204
17	دور دراسات الإعجاز في تشكيل الخطاب البلاغي العربي الجمعي شبيكة / جامعة باجي مختار، عنابة، الجزائر	234-219
18	سؤال الحرية والعبودية في رواية هاء وأسفار عشتار "لعزالدين جلاوجي" "مقاربة نقدية تأويلية" أمال ماي/ جامعة الدكتور مولاي الطاهر، سعيدة ،الجزائر	243-235
19	علاقة النّحو العربي بالتّفسير أ. د. العربي بومسحة / جامعة أحمد بن يحي الونشريسي-تيسمسيلت، الجزائر	257-244

20	قراءة أبي بَحْرِيَّة عبد الله بن قَيْس: دراسة لغوية أبو بكر الصدّيق مدّاح / جامعة وهران 1 أحمد بن بلّة، الجزائر	269-258
21	مَظَاهِرُ الحِجَاجِ اللُّغويِّ في صَحِيفَةِ بِشْر بنِ المعتَمِرِ توفيق شعبان / المركز الجامعي مغنيَّة، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، الجزائر	285-270
22	مقولات النقد الإيديولوجي للقصيدة الجزائرية السبعينية (مقاربة نقدية تطبيقية) رماس جميلة، جامعة مولاي الطاهر، سعيدة، الجزائر/ بولعشار مرسلي، جامعة أحمد بن يحي الونشريسي، تيسمسيلت، الجزائر	294-286
23	نماذج من استدراكات الشيخ محمد الطاهر ابن عاشور الفقهية والمقاصدية جلال لمرد / محمد الشتيوي -جامعة الزيتونة، تونس.	307-295
24	**The Nature and Role of Linguistic Terms within Arab Culture** **Dr .Kerkour Ahlem / University of Mohamed Lamine Debaghin Setif 2 (Algeria),**	319-308
25	**Une Relecture Hermeneutique De La Nouvelle Les Freres De Mowgli De Rudyard Kipli** **Said HANOU Said /Université Ahmed Ibn Yahia Elwancharissi de Tissemsilt, Algérie**	332-320
26	أثر الحرب الروسية الأوكرانية على الأمن الغذائي العالمي د. بوشامة عبد الغاني/ جامعة الجزائر1 كلية الحقوق -الجزائر-	342-333
27	أثر مبدأ المشروعية في تحقيق الأمن القانوني عمار دروازي/ أ. د عدلي محمد عبد الكريم -جامعة زيان عاشور، بالجلفة، الجزائر	352-343
28	التناسب بين الميزة العسكرية والأضرار الجانبية في القانون الدولي الإنساني " العدوان على قطاع غزة أنموذجا " أ. د. روشو خالد/ جامعة أحمد بن يحي الونشريسي-تيسمسيلت-، الجزائر	368-353
29	الذكاء الاصطناعي في الجزائر، بين المخاطر والمساهمة في تحقيق الأمن السيبراني ميمي جمال/ جامعة بن يوسف بن خدة الجزائر1، الجزائر	384-369
30	الطبيعة القانونية للإدارة الإلكترونية في الجزائر ط. د / لخضر ميساوي / أ. د. عطاء الله بوحميدة -جامعة الجزائر1، الجزائر	399-385
31	الهجمات السيبرانية بين التحديات القانونية والأخلاقية والاستجابات الدولية براهيمي اسماعيل / جامعة البليدة 02-الجزائر	411-400
32	تجارة الرقائق الالكترونية عبر مضيق تايوان؛ بين المصالح الاقتصادية والتنافس السياسي جصاص لبنى / جامعة باجي مختار عنابة، الجزائر	423-412
33	**Les Elections Communales Du 23 Novembre 2017 En Algerie : Enquete Sur La Representation Des Partis Politiques Dans La Wilaya De Tlemcen** **Kadi khayreddine / université de Tlemcen, Algérie**	433-424
34	**The Balance Between Executive and Legislative Powers in Light of the 2020 Constitutional Amendment: A Formal Equilibrium or an Embodiment of Democracy?** **Rital Salah / Relizane University, Algeria**	444-434
35	المقاولاتية الخضراء في الجزائر: تحليل للتجربة وتقييم للتأثير على المجتمع والبيئة- سعدي عائشة / جامعة أحمد بن يحي الونشريـــسي، تيسمسيلت، الجزائر	453-445
36	تمكين الانتقال الطاقوي في الجزائر في ظل تحيين المدونة القانونية محنون محمد / محمد كريم نورالدين-جامعة مستغانم، الجزائر	463-454
37	دراسة وصفية تحليلية لمؤشرات الحوكمة في الجزائر للفترة (1996-2022) نصاح سليمان/ بحي فاطمة- جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة، عين الدفلى، الجزائر	478-464
38	دور تحليل سلسلة القيمة في تعزيز القدرة التنافسية لمنظمات الاعمال أ.د. العيداني إلياس/ أحمد بن يحي الونشريسي، تيسمسيلت، الجزائر	495-479
39	صكوك الاستصناع الاسلامية واستشراف تطبيقها من طرف المؤسسة الوطنية للترقية العقارية " التجربة المصرية نموذجا" ط د: عناني سفيان / د. بن حدو فؤاد -جامعة أحمد زبانة غليزان، الجزائر	510-496
40	قياس أثر عدم تماثل تغيرات سعر الصرف على القدرة الشرائية للعمال في الجزائر دراسة قياسية باستخدام منهجية NARDLخلال الفترة (1990-2023) تومي بلال، جامعة لونيسي علي البليدة 2، الجزائر/ تومي محمد، جامعة سعد دحلب البليدة 1، الجزائر	526-511
41	**An Examination of Quality from the Providers' Perspective: A Study of Algerian Hotels** **Terkmani Meriem1/ Ghidouche Ait-Yahia Kamila - Ecole des Hautes Etudes Commerciales, Algeria**	538-527

42	**The role of generative artificial intelligence in enhancing risk management in the banking sector a case study of Barclays bank** **Hassini djazia, university of chlef, Algeria / Logab djilali, university of Tissemsilt, Algeria**	553-539
43	**أحوال وأوضاع المسلمين في تشريعات الكنيسة في الغرب اللاتيني (1000-1500م)** **د. برق الاغويني، جامعة الجلفة، الجزائر**	569-554
44	**اختطاف الأطفال بين الواقع والتهويل في المجتمع الجزائري من وجهة نظرا الأولياء** **د/ لطفي بوحوية، جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة، الجزائر/ /محمد بن حمّار، جامعة البلدة 02، الجزائر**	582-570
45	إدارة الوقت وعلاقته بجودة التعليم لدي تلاميذ الطور المتوسط-ولاية تيسمسيلت نموذجا ساسي هادف جبير، جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي-تيسمسيلت-الجزائر/ براهمي سعيدة، المركز الجامعي مرسلي عبد الله –تيبازة-، الجزائر	596-583
46	أزمة الثقافة الشعبية ومهمة الفلسفة مداح رزقي، جامعة مولود معمري تيزي وزو، الجزائر	606-597
47	**استخدامات الذكاء الاصطناعي في التعليم والضوابط الأخلاقية المنظمة لها** **قدور كرومي، المدرسة العليا للأساتذة الشيخ المبارك الميلي بوزريعة، الجزائر**	617-607
48	**الآثار السلبية للتغيرات المناخية في العراق-الهجرة الداخلية نموذجا** **ميران حسين، جامعة السليمانية – إقليم كوردستان، العراق**	633-618
49	**التنوير من منظور تيزفيتان تودوروف** **بوقفة أحلام/ أ. د عبد المالك عيادي-جامعة الجزائر2 أبو القاسم سعد الله، بوزريعة -الجزائر**	648-634
50	**التوافق الأسري وعلاقته بقلق المستقبل لدى طلبة جامعة الشرقية بسلطنة عمان** **د. أمجد عزات جمعة، أستاذ علم النفس التربوي المشارك، قسم علم النفس، جامعة الشرقية، سلطنة عمان/ د. أمينة بن قويدر صمد، أستاذ علم النفس الإكلينيكي المشارك، جامعة الشرقية، سلطنة عمان/ هديل بنت بدر الشحي، هاجر بنت عبد الله الحبسي، هاجر بنت عيسى الحسني، طالبات بكالوريوس إرشاد نفسي جامعة الشرقية، سلطنة عمان**	665-649
51	**الحج كطقس عبور بقصر بوانجي -دراسة أنثروبولوجية لطقوس استقبال الحاج-** **خليفي غانية 1/ أ. د بلحسن مباركة -جامعة وهران 02 محمد بن أحمد، وهران، الجزائر**	681-666
52	**الصين من خلال كتب الرحلات الإسلامية: كتاب عجائب الدنيا وقياس البلدان أنموذجا** **كرطالي أمين، جامعة يحي فارس، المدية**	689-682
53	**الكفاءة الرقميّة للأستاذ الجامعي بين ضرورة التّحول الرّقمي وضمان جودة التّعليم** **مديحة دبابي، المدرسة العليا للأساتذة -مسعود زغار-سطيف، الجزائر**	704-690
54	**المخاطر المهنية في بيئة العمل وطرق تقديرها: بعض الطرق الأرغونومية التقييمية أنموذجا** **بلمجاهد خيرة، جامعة ابن خلدون تيارت، الجزائر**	717-705
55	**آلية الرقمنة كاستراتيجية لتحقيق جودة الخدمات الصحية -دراسة نظرية تحليلية** **ط. د/ غربية محمد/ د. العيفاوي فريدة -المركز الجامعي مرسلي عبد الله –تيبازة-الجزائر**	731-718
56	**تجربة جامعة قسنطينة بالجزائر لتكوين الأساتذة حديثي التوظيف عن بعد أرضية مودل Moodle أنموذجا -الواقع والآفاق-** **د. ليلى قلاتي، المدرسة العليا للأساتذة بوزريعة، الجزائر**	745-732
57	**تطبيق التعلم المصغر القائم على الوحدات التعليمية المصغرة الإلكترونية في ضوء الاتجاهات** **زازل فيروز/ جعلاب نور الدين التربوية الحديثة، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، الجزائر**	759-746
58	**تطور الوسائل التعليمية في المنظومة التربوية، اللوحة الإلكترونية أنموذجا، دراسة ميدانية** **خديجة مكاوي، جامعة طاهري محمد بشار، الجزائر**	773-760
59	**تعليم الفلسفة للأطفال: بناء عقول مفكرة ومستقل.** **د. عمار طرابلسي، جامعة محمد لمين دباغين سطيف 2، الجزائر/ د. ديلمي راوية، جامعة المسيلة، الجزائر/ ط. د. سباغ مروة، جامعة حسبية بن بوعلي الشلف، الجزائر**	787-774
60	**توطين تقنية الواقع المعزّز في التعليم عن بعد في الجامعة الجزائرية-دراسة ميدانية بجامعة سكيكدة** **د. لبنى يسعد، جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة، الجزائر**	802-788
61	**درجة استخدام تكنولوجيا المعلومات في تسيير المؤسسات التعليمية في ضوء متطلبات جودة التعليم** **ط. د. نحوي عصام/ أ. د. سلام هدى-جامعة محمد لمين دباغين – سطيف 2، الجزائر**	814-803
62	**دور جريدة المجاهد في مقاطعة استفتاء 8 جانفي 1961م** **د. حيفر مريم، جامعة باتنة 1، الجزائر**	827-815

63	الغرر وأثره في صيغة سكنات الوكالة الوطنية لتحسين السكن وتطويره "عدل" هنان عبد القادر/ بن عمار زهرة -جامعة أحمد بن بلة 1، الجزائر	842-828
64	سيكوباتولوجيا الشباب وأزمة التكفل النفسي في الجزائر حامق محمد، جامعة ابن خلدون –تيارت، الجزائر	857-843
65	قاعدة ابن حجر في دفع علّة الاضطراب. على أحاديث صحيح البخاريّ مرابط فؤاد / أ. د بوشامة رضا-جامعة الجزائر1 بن يوسف بن خدة، الجزائر	870-858
66	مساهمة الثقافة التنظيمية بأبعادها (البعد التنظيمي، البعد الإنساني) في تحقيق تماسك فريق العمل بالمؤسسة الجزائرية-دراسة ميدانية بمؤسسة نفطال – تيارت- بلعربي عادل عبد الرحمان، جامعة ابن خلدون تيارت، الجزائر	886-871
67	مستوى التنمر لدى طلبة جامعة العربي بن مهيدي -أم البواقي- د. عناب أميمة، جامعة العربي بن مهيدي أم البواقي، الجزائر	900-887
68	واقع استخدام اللغة الانجليزية في البحث العلمي بالجزائر-دراسة ميدانية بكلية العلوم الإنسانية والحضارة الإسلامية جامعة وهران 01 سبتي سهام1 / بن عجايمية بوعبد الله -جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم، أحمد بن يحيى الونشريسي	916-901
69	وظائف الإعلام التربوي ودورها في الارتقاء بالوعي الديني المجتمعي د. سامي حبيلي، جامعة أحمد بن يحي الونشريسي، الجزائر/ أ. د. عمر مونة، جامعة غرداية، الجزائر	930-917
70	مستقبل التعليم في ظل التطور المتسارع لتقنيات الذكاء الاصطناعي: نحو مزاوجة خلاقة مع مزايا الذكاء البشري للاستفادة من التقنيات وتلافي مضاعفاتها رزين محمد، جامعة جيلالي ليابس-سيدي بلعباس، الجزائر	946-931
71	**Hate speech through cyberspace: a new strategy for escalating behaviour aggressive and seditious "Long title"** **SLIMANI Cherifa, Ibn Khaldoun University, Algeria**	960-947
72	**Human Rights in Rhetoric and Practice** **Bouchareb Fatima / Bassou Abderrahman -Abou Bakr Belkaid Tlemcen University, Algeria**	972-961
73	**The influence of digital technology on improving university professors' performance** **Zitouni Sabira , Morsli Abdullah University Center, Tipaza**	984-973
74	**The Politics of Location in Transnational African Diasporic Narratives: Shifting Homes in Tayeb Salih's Season of Migration to the North (1966)** **Bechani Fatima /Prof. kaced Assi - University of Algiers 2, Algeria -**	1000-985
75	**Une approche théorique des transformations sociétales selon Auguste Comte** **ketfi Yasmina, Université de Mohamed Boudiaf à M'sila, Algérie**	1008-1001

دراسة وصفية تحليلية لمؤشرات الحوكمة في الجزائر للفترة (1996-2022)

A descriptive analytical study of governance indicators in Algeria for the period (1996-2022)



نصاح سليمان[1*] ربحي فاطمة[2]

[1]جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة، عين الدفلى، الجزائر.

nnessah1981@gmail.com

[2]جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة، عين الدفلى، الجزائر.

rebhif55@gmail.com

تاريخ الإرسال: 2024/10/10 تاريخ القبول: 2024/11/10

****

ملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى إبراز أهمية الحوكمة من خلال دراسة وصفية تحليلية لمؤشرات الحوكمة في الجزائر للفترة (1996-2022)، من خلال التطرق إلى أبعادها ومؤشراتها ومعرفة واقع الحوكمة ، وكذلك وصف وتحليل مدى و اتجاه تطور مؤشرات الحوكمة خلال الفترة (1996-2022) التي يصدرها معهد الأبحاث التابع للبنك الدولي.وخلصت الدراسة إلى نتيجة عامة مفادها أن تطور مؤشرات الحوكمة في الجزائر يعود إلى تبني سياسة الحكم الراشد في إطار الشراكة الجديدة لتنمية إفريقيا (النيباد)، وكذلك إلى تبني الإصلاحات التي تهدف إلى دعم وتعزيز الحوكمة.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة؛ مؤشرات الحوكمة؛ الجزائر.

Abstract:

This study aims to highlight the importance of governance through a descriptive and analytical study of governance indicators in Algeria for the period (1996-2022), by addressing its dimensions and indicators and knowing the reality of governance, as well as describing and analysing the extent and trend of the development of governance indicators during the period (1996-2022) issued by the World Bank's Research Institute.

The study concludes that the evolution of governance indicators in Algeria is due to the adoption of a good governance policy within the framework of the New Partnership for Africa's Development (NEPAD), as well as the adoption of reforms aimed at supporting and strengthening governance.

Keywords: Governance; Governance indicators; Algeria.

* نصاح سليمان

مقدمة:

في نهاية التسعينات من القرن الماضي كان تعزيز الحوكمة من أولويات الهيئات والمنظمات الدولية مثل: صندوق النقد الدولي أو البنك الدولي في برامجهم من أجل الحصول على التنمية والحد من الفقر بشكل عام. وإدراكا لأهمية الحوكمة في تحسين بيئة الأعمال من خلال الإدارة الفعالة لإشراك مختلف الشركاء ومكونات المجتمع، وبالتالي وضع الأسس لطريقة جديدة في تحقيق النمو الاقتصادي، لذا ركز المفكرون والباحثون على أهمية الحوكمة كمحدد للنمو وكهدف للتنمية في حد ذاتها ولا يقتصر تأثير الحوكمة على الحكومة أو الدولة وحدها بل تشمل قطاعات وشرائح اقتصادية واجتماعية وسياسية أخرى ليس من الضروري تنتمي إلى الحكومة أو الدولة. وانطلق مصطلح الحوكمة في الفترة الأخيرة ليشمل كل القواعد والضوابط التي تخص القطاع الخاص بكل أفراده سواء مساهمين أو موردين أو موظفين أو مدراء وفي هذا السياق بدأ الاهتمام يتمحور حول مؤشرات الحوكمة العالمية المتمثلة في الصوت والمساءلة، الاستقرار السياسي وغياب العنف، فعالية الحكومة، الجودة التنظيمية للتشريعات واللوائح، سيادة القانون والسيطرة على الفساد والتي تعتبر أداة فعالة لمواجهة التحديات التي تواجه الدولة والمجتمع حيث توفر هذه المؤشرات معلومات للدول والجهات المانحة والمستثمرين من القطاع الخاص والتي تعينهم في اتخاذ القرارات المناسبة، كما تكشف عن أوجه الضعف والقصور التي تحتاج إلى المزيد من الاهتمام والعناية، وتعد وسيلة فعالة تعين متخذي القرار والمعنيين على الإحاطة بمجمل وضع الدولة فيما يتعلق بتطبيق مبادئ الحوكمة.

1. الإشكالية: سنحاول في هذا البحث التطرق إلى دراسة وصفية تحليلية لمؤشرات الحوكمة في الجزائر من خلال صياغة إشكالية البحث على النحو التالي:

كيف تطورت مؤشرات الحوكمة في الجزائر وما هو مستواها خلال الفترة (1996-2022)؟

2. الأسئلة الفرعية: ويمكن معالجة هذه الإشكالية من خلال طرح الأسئلة الفرعية التالية:

- ما هي مؤشرات الحوكمة وما هي أبعادها؟
- ما هو واقع الحوكمة في الجزائر؟
- ما مدى واتجاه تطور مؤشرات الحوكمة في الجزائر خلال الفترة (1996-2022)؟

3. فرضية البحث: تنطلق الدراسة من فرضية مفادها أن:

- يعود تطور مؤشرات الحوكمة في الجزائر إلى تبني سياسة الحكم الراشد في إطار الشراكة الجديدة لتنمية إفريقيا (النيباد).
- يعود تطور مؤشرات الحوكمة في الجزائر إلى تبني الإصلاحات التي تهدف إلى دعم وتعزيز الحوكمة.

4. أهمية البحث:تكمن أهمية البحث في إبراز أهمية الحوكمة باعتبارها الطريقة المثلى لإدارة الموارد الاقتصادية والاجتماعية بما يحقق التنمية في الجزائر من خلال وصف وتحليل مدى واتجاه تطور مؤشرات الحوكمة في الجزائر خلال الفترة (1996-2022)، وبما يمكن أن تسهم به الحوكمة في رفع

الوعي ومعرفة الجوانب التي تعاني منها الجزائر من قصـــور وضـــعف والتي تحتاج إلى مزيد من العناية والاهتمام.

5. أهداف البحث: تكمن أهداف البحث في العناصر التالية:

- ✓ التطرق إلى مفهوم الحوكمة، وتحديد أبعاده ومؤشراها؛
- ✓ معرفة واقع الحوكمة والاهتمام بمظاهر الحوكمة في الجزائر؛
- ✓ وصـف وتحليل مدى واتجاه تطور مؤشـرات الحوكمة خلال الفترة (1996-2022) التي يصـدرها معهد الأبحاث التابع للبنك الدولي **(kaufman WGI).**

المحور الأول: الإطار المفاهيمي للحوكمة:

1. مفهوم الحوكمة وأبعادها ومؤشراتها:

1.1. مفهوم الحوكمة: قد ورد في الأدبيات الاقتصـادية والسـياسـية والاجتماعية العديد من التعاريف للحوكمة من قبل المختصين والخبراء وكذلك المؤسسات والهيئات الدولية ومن أهم تلك التعريفات هي:

- **تعريف صندوق النقد الدولي:** "ففي عام 1996 أكدت لجنة صنع السياسات في مجلس محافظي صندوق النقد الدولي في وثيقة أسمتها "إعلان حول الشراكة من أجل النمو العالمي المستدام" على أهمية تعزيز الحكم الجيد في جميع جوانبه بما في ذلك ضمان سيادة القانون وتحسين الكفاءة والمساءلة في القطاع العام، والتصدي للفساد وقد أكد الصندوق على تحسين إدارة الموارد العامة من خلال الإصلاحات التي تشمل مؤسسات القطاع العام وتحسين الإجراءات الإدارية ودعم التنمية والحفاظ على بيئة اقتصادية مستقرة لتحقيق كفاءة أنشطة القطاع الخاص".(بن حسين، 2015، صفحة 204)

- **تعريف الحوكمة من طرف المشرع الجزائري:** "ورد مفهوم الحوكمة في القانون رقم: 06-06 المتضمن القانون التوجيهي للمدنية في الفصل الأول المتعلق بالمبادئ العامة في مادته الثانية والتي عرفته" الحوكمة هو الذي بموجبه تكون الإدارة مهتمة بانتقادات المواطن وتعمل للمصلحة العامة في إطار الشفافية".(الشعبية، 2006، صفحة 18)

وقد تم تعريف العديد من المختصين والخبراء الحوكمة على أنها:

تعريف فرنسو أشر François asher: عرف الحوكمة على أنها "اشتراك المؤسسات الاقتصادية والفاعلين الاجتماعين والقطاع الخاص مع بعضها البعض وجعل مواردها وبصفة مشتركة وكل خيراتها وقدراتها وكذلك مشاريعها وذلك من أجل خلق جديد، ومبدأ قائم على تقاسم المسؤوليات في عملية إعداد وتنفيذ السياسات القادرة على الحفاظ على تماسك المجتمع". (قبلي، 2018، صفحة 04)

كما عرفها**HELENE:** "بأنها ذلك النظام الذي يتم من خلاله توجيه أعمال المؤسسة ومراقبتها على أعلى مستوى من أجل تحقيق أهدافها والوفاء بالمعايير اللازمة للمسؤولية والنزاهة والشفافية".**(HELENE، 2003، صفحة 16)**

3.أبعاد ومؤشرات الحوكمة: نظرا لان مصطلح الحوكمة مرتبط بتطبيقات كل من (**Kauffenan et al : 2004**) و**(Acemoglu. 2009)** في البنك الدولي الذي قام بتحديد طرق لقياس نسبة معايير للحوكمة على

مستوى دول العالم وفي هذا الإطار اقترح (Kanffenan) نسبة لقياس مؤشرات الحوكمة في قطر ما تخص أبعاده المختلفة، حيث أن كل مؤشر يأخذ قيمة في مجال يتراوح ما بين(2,5-) و(2,5) تعبر عن نوعية الخدمات التي تقدمها الدولة بالنسبة لكل مؤشر ، وتشمل هذه المجالات نطاق تدخل الدولة أو ما يسمى بأبعاد الحوكمة والتي يتم استخدامها في هذا الدراسة والتي تعتبر كمبادئ أساسية للحوكمة.

1.3.البعد السياسي:» من أجل التمثيل السياسي الحقيقي ناتج عن انتخابات شفافة ونزيهة يدعم الاستقرار السياسي ويدفع العنف وهي عوامل ضرورية لتعزيز الديمقراطية وحرية التعبير ومن ثم المساءلة، ويتم قياس البعد السياسي من خلال مؤشرين هما مؤشر المساءلة ومؤشر الاستقرار السياسي وغياب العنف".(دقيش، 2019، صفحة 73)

أ. مؤشر الصوت والمساءلة (voice and accoumtability): "هذا المؤشر يعرفه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على أنه: الطلب من المسؤولين تقديم التوضيحات اللازمة لأصحاب المصلحة حول كيفية استخدام صلاحياتهم وتعريف واجباتهم والأخذ بالانتقادات التي توجه لهم وتلبية المتطلبات المطلوبة منهم كما تتطلب المساءلة وجود حرية المعلومات وأصحاب المصلحة قادرين على تنظيم أنفسهم وسيادة القانون".(lakhlef، 2006 ، صفحة 33)

ب. مؤشر الاستقرار السياسي وغياب العنف (politicalstability and Absence of violence):

"يعبر هذا المؤشر عن احتمالات ظهور صراعات سياسية أو طائفية، تهدف إلى الإطاحة الحكومات بطرق غير دستورية أو بالاستناد إلى العنف والإرهاب من أجل الاستيلاء على الحكم بالقوة".(دقيش، 2019، صفحة 26)

2.3.البعد الاقتصادي والاجتماعي: ويمكن التعبير عن هذا البعد من خلال قدرة الحكومة وعملها على تنفيذ البرامج والسياسات والالتزام بوعودها، وكذلك العمل على توفير متطلبات المواطنين بأكثر فعالية وجودة. ويتم قياس البعد الاقتصادي والاجتماعي من خلال مؤشرين هما:

أ.مؤشر فعالية الحكومة(Gouvernementeffectiveness):"ويعبر هذا المؤشر على فاعلية إدارة مؤسسات الدولة ومدى كفاءتها في توظيف الموارد الوطنية بطريقة سلمية وواضحة تخدم المجتمع وعليه يقيس هذا المؤشر الآراء المختلفة في دولة ما حول مدى جودة الخدمات الحكومية ونوعية الخدمة عمومية، ودرجة استقلالية عمل الحكومة عن الضغوط السياسية، وجودة عملية صياغة وتنفيذ السياسات العامة ومصداقية الحكومة في التزامها بتلك السياسات".(شراطي، 2017، صفحة 41)

ب. مؤشر الجودة التنظيمية (نوعية اللوائح والإجراءات التنظيمية) (quality Regulatory):"يسمح هذا المؤشر بقياس قدرة الحكومات على صياغات وتنفيذ سياسات سليمة وتطبيق أطر تنظيمية تسمح بشرعية وتنمية القطاع الخاص".(دقيش، 2019، صفحة 74)

3.3. البعد القانوني: "يمكن التعبير عن هذا البعد من منطلق أن تطبيق القانون المتعلق بمكافحة الفساد على جميع مكونات المجتمع، بغض النظر عن مناصبهم أو مكانتهم وهذا من شأن ردع المفسدين وتقليص حجم الفساد في المجتمع".(دقيش، 2019، صفحة 74)

ويتم قياس البعد القانوني هو الأخر من خلال مؤشرين اثنين هما:

أ. مؤشـر سـيادة القانون:(Rule of low): ويقيس هذا المؤشـر مدى ثقة الوكلاء والمتعاملين في قواعد المجتمع والالتزام بها، ولاسـيما الإيفاء بالعقود وحماية حقوق الملكية وعمل الشـرطة والمحاكم، وكذلك احتمال وقوع الجريمة والعنف.(صغيري، 2020، صفحة 333)

ب. مؤشـر محاربة الفسـاد (control of corruption): "ويقيس مدى ممارسـة السـلطة العامة لتحقيق مكاسـب خاصـة مما في ذلك أشـكال الفسـاد الصـغيرة والكبيرة، وكذلك اسـتحواذ النخبة وأصـحاب المصالح الشخصية على مقدرات الدولة".(صغيري، 2020، صفحة 332)

المحور الثاني: واقع الحوكمة في الجزائر: من بين الهيئات الدولية التي برزت في بناء مؤشرات حول نوعية الحوكمة نجد هيئة البنك الدولي الذي ساهم بشكل كبير في قياس مؤشرات الحوكمة العالمية بطريقة كمية وإعطاء حلول ونصائح للدول في تحسين هذه المؤشرات وهذا من أجل النهوض بالاقتصاد الوطني للبلدان وبناء بيئة جذابة للاستثمار الأجنبي المباشر عن طريق الالتزام بمبادئ الحوكمة وتفعيل مؤشراتها.

1. مظاهر اهتمام الجزائر بالحوكمة: لقد حذت الجزائر في هذا المجال حذو التوجه العالمي لاسيما الدول الشقيقة تونس والمغرب في تبني توجه واضح نحو ترسيخ الحوكمة الرشيدة للشركات بما فيها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والذي توج بإصدار المدونة الجزائرية لحوكمة الشركات في 11 مارس 2009م وهذا سعيا إلى تحفيز وتعزيز النمو الاقتصادي.

1.1.دواعي الاهتمام بمظاهر الحوكمة: كان لابد على الجزائر تحديد الأهداف الأساسية للحوكمة، وهي السير في سبيل الإصلاح الاقتصادي يهدف إلى تحقيق التنمية، وهذا لا يأتي إلا بصياغة قرارات وإيجاد أنظمة توافق سير الأعمال الناجحة للمؤسسات وتدعيم مسيرتها ووضع الخطط الكفيلة بتحسين أدائها، إضافة إلى تدعيم خلق واستمرارية المؤسسات، من هنا تبرز الحاجة لدور الحوكمة، فالعمل على الارتقاء بها من مجرد مفاهيم ونظريات تتداول في الندوات والمؤتمرات إلى أداة فعالة للإصلاح الاقتصادي، وتظهر جليا تضمين الجزائر مبادئ الحوكمة في الإصلاحات المتخذة في سبيل الارتقاء بمرتبة الجزائر ضمن المؤشرات التي تصدرها الهيئات الدولية والعمل من أجل تحسينها ويظهر ذلك من خلال:(سفير و مولاي، 07/06 ديسمبر 2017، صفحة 06)

- إقدام السلطات العمومية على تطهير مناخ الأعمال وتوسيع مجال الحريات الاقتصادية.
- انتقال الجزائر إلى اقتصـاد السـوق والاندماج في الاقتصـاد العالمي فرض جملة من القيود الذي يفرضـها المحيط الدولي ممثلا في المنظمات الدولية التي تسـعى إلى تعزيز الشـفافية والتنافسـية في الاقتصاد.

2.1. أهم المبادرات المتبناة في الجزائر من اجل تفعيل الحوكمة: رغبة في تحقيق التكامل الاقتصـادي من خلال تنويع مصـادر الدخل والتخلص من التبعية الكلية لقطاع المحروقات، تسـعى الحكومة الجزائرية إلى تحسـين مناخ الأعمال من خلال السـعي لضـمان المسـاءلة والشـفافية بالعمليات المتعلقة بإدارة الأعمال فمن بين الجهود المبذولة من أجل إرسـاء إطار مؤسـسـاتي للحوكمة نذكر ما يلي:(ميلودي، 2018، صفحة 150)

أ. تأسيس الهيئة الوطنية للوقاية من الفساد ومكافحته: قصد تنفيذ إستراتيجية وطنية في مجال مكافحة الفساد أنشأ المشرع الجزائري الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد وحددت مهامها وفق المادة 20 من القانون رقم 06-01 المؤرخ في 20 فيفري 2006 المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته.

ب. إعداد الميثاق الجزائري الحكم للراشد للمؤسسات: إن رغبة الجزائر في التكامل مع الاقتصاد العالمي سعت الحكومة الجزائرية إلى بذل جهود كبيرة لإيجاد إطار مؤسسي لحوكمة المؤسسات وهذا من خلال سعيها إلى تشجيع عمليات الخوصصة والسماح بقدر أكبر من الحرية وإتاحة الفرصة للقطاع الخاص وتحفيزه على النمو، وكذلك تسهيل المعاملات الدولية، كما تسعى من خلال هذا الميثاق إلى تطوير نظام الحوكمة المحاسبية موجه للأطراف الخارجية خاصة الأسواق المالية التي تركز على المعلومات المحاسبية التي تعتمد على المصداقية والشفافية في مدى صحتها وسلامتها أمام المستثمرين المحليين والأجانب. (زعرور و اخرون، 2017، صفحة 210)

ج. إطلاق مركز حوكمة الجزائر: يعتبر إطلاق المركز فرصة جديدة لمجتمع الأعمال لإظهار مدى التزامه لتحسين البيئة الاقتصادية للبلاد وتحسين مبادئ الحوكمة المتمثلة في الديمقراطية، الشفافية، المسؤولية والمساءلة، ومن أجل الالتزام بمواد الدليل وممارسة حوكمة الشركات الدولية وتوعية المجتمع بمبادئ الحوكمة للشركات تأسس مركز حوكمة الجزائر.(العيادي، 2011)

د. برنامج الاتحاد الأوروبي لتعزيز الحوكمة في الجزائر: تبني الاتحاد الأوروبي برنامج لدعم الحوكمة في الجزائر في إطار برنامج دعم الشراكة والإصلاح والنمو الشامل، ويهدف هذا البرنامج إلى تعزيز مؤسسات الحكم في المجالين الاقتصادي والسياسي، ويهدف إلى تعزيز سيادة القانون بما في ذلك الوصول إلى العدالة، وتعزيز مكافحة الفساد، وتشجيع مشاركة جميع المواطنين في التنمية، وتحسين متابعة إدارة المالية العامة.(ميلودي، 2018، صفحة 151)

2.اهتمام الجزائر بالحوكمة على المستوى الإفريقي:

1.2. الحوكمة ضمن مبادرة نيباد لتنمية إفريقيا: انضمام الجزائر لهذه المبادرة من خلال الآلية التي أطلقتها، وفق عدة برامج تنموية و إصلاحية محاولة منها تجسيد أهداف نيباد المختلفة ومنها الإدارة الاقتصادية السليمة القائمة على إدارة جيدة للمالية العامة، لأجل تحقيق التنمية المستدامة الهادفة إلى الحد من الفقر و الاهتمام بالصحة والتعليم وزيادة تدفقات رأس المال والدخول إلى الأسواق وغيرها من الأهداف.(بن نعوم، 2016، صفحة 116)

أ. مفهوم وأهداف مبادرة نيباد: النيباد مبادرة قررتها إرادة مجموعة من الدول الإفريقية بزعامة الجزائر، جنوب إفريقيا ونيجيريا بهدف إنعاش القيم الإفريقية وعصرنتها وتحديث التنمية داخل مجتمعاتها. (يحياوي، 2013، صفحة 314)، وهي اختصار يطلق على الشراكة الجديدة لتنمية أفريقيا أي مبادرة تتضمن رؤية الاتحاد الإفريقي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للقارة الأفريقية.

ب. تعريفات مبادرة النيباد: تضمنت مقدمة المبادرة في حد ذاتها التعريف الأتي:" النيباد هي تعهد القادة الأفارقة يقوم على أساس رؤية مشتركة يتقاسمون من خلاله القناعة بضرورة وضع بلدانهم على خطى

النمو المستدام والتنمية، وفي نفس الوقت المشاركة النشطة في الاقتصاد والحياة العالمية السياسية" كما عرفت على أنها دعوة لشراكة من نوع جديدمع الدول المتقدمة بفتح حوار جديد مع شركائها، إذ هي فرصة إقامة علاقات جديدة قائمة على مبدأ المسؤولية الجماعية من أجل تحقيق أهداف التنمية في القارة."(يحياوي، 2013، صفحة 314)

2.2. الأهداف الأساسية لمبادرة نيباد: هي إزالة الفقر، ووضع الدول الإفريقية في مسار نمو مستقر ومستدام، وتعزيز القارة واستفادتها من العولمة والاقتصاد العالمي، وتسريع الارتقاء بنساء القارة، ولتحقيق هذه الأهداف تستعين النيباد بالمبادئ الآتية:(جميل، 2010، صفحة 28)

- ✓ الحكم الرشيد كمطلب أساسي للأمن والسلام والتطور السياسي والاجتماعي والاقتصادي.
- ✓ الزعامة الإفريقية مع المشاركة الواسعة لكل قطاعات المجتمع.
- ✓ اعتماد التنمية على موارد إفريقيا وشعوبها والشراكة فيما بينها.
- ✓ مسارعة التكامل الإقليمي والقاري، وبناء قدرات وميزات تنافسية للقارة.
- ✓ قيام الشراكة مع بقية دول العالم على أسس عادلة.

3.2.موقع الجزائر ضمن المبادرة: تعد الجزائر من بين الدول الإفريقية الخمسة المؤسسة لمبادرة الشراكة الجديدة لتنمية إفريقيا، كما أنها تشغل مقعدا بارزا في أجهزتها العليا باعتبارها المسؤولة عن لجنة الموارد البشرية بها ، وقد احتلت الجزائر مركزا قياديا لإعداد هذه المبادرة والتحضير لها بمشاركة جنوب إفريقيا و نيجيريا في صياغة مبادرة ماب Map(الإنعاش الإفريقي للألفية) بتكليف صادر عن القمة الإفريقية في لومي سنة 2000 وتم اختيار الرئيس الجزائري كنائب لرئيس اللجنة التنفيذية لرؤساء دول وحكومات النيباد.(بن نعوم، 2016، صفحة 121)

من أجل الهدف الرئيسي لمبادرة النيباد والمتعلق باستغلال موارد القارة الإفريقية والقضاء على الفقر حيث تم تقسيم المهام وفق المجالات ذات الأولوية إلى خمس مجموعات إقليمية هي كالتالي:(شراطي، 2017، صفحة 120)

- ✓ جنوب إفريقيا مع الاتحاد الإفريقي: قضايا السلم والأمن.
- ✓ الجزائر مع اللجنة الاقتصادية لإفريقيا: الحكم الجيد للاقتصاد والمشروعات.
- ✓ مصر والاتحاد الإفريقي: الزراعة والنفاذ إلى الأسواق العالمية.
- ✓ نيجيريا مع بنك التنمية الإفريقي: التكامل الاقتصادي.
- ✓ السنغال مع بنك التنمية الإفريقي: البنية الأساسية.

المحور الثالث: وصف وتحليل تطور مؤشرات الحكومة خلال الفترة (1996-2022):

البنك الدولي وبجهود (Kaufmann&all، 2010)، أنتج فهرسًا مركبًا تم تجميعه من المؤشرات الفرعية تم إنتاجها من قبل 31 سلطة مختصة في هذا المجال، وتم تغطيته لأكثر من 200 دولة في العالم منذ عام 1996 هذه المؤشرات تسمى: مؤشرات الحوكمة العالمية (WGI)، والتي تحتوي على ستة

مؤشـــرات فرعية، كل منها يقيس أحد أبعاد الحكم الجيد. حيث أن المؤشـــرات الدولية هي المدخلات الرئيسية في صنع السياسات واتخاذ القرار.

1. مؤشـــر الصـــوت والمســـاءلة (Voice Accountability) في الجزائر: يوضـح الجدول رقم (01) تطور هذا المؤشـــر في الجزائر خلال الفترة 1996-2022 ويلاحظ أن هناك نســـبيًا فجوة في ترتيب الجزائر (أقل من 30٪) رغم الزيادة والنقصـــان في هذا المؤشـــر حيث كانت أعلى نســـبة للجزائر 25.48٪ في عام 2005، بينما أدنى مســـتوى كان 12.44٪ في عام 1998(انظر العمود 05 في الجدول)، حيث بلغت أعلى نســـبة سلبية لأداء الحوكمة في فترة الدراسة عام 2005 بنسبة -0.72 بينما وصلت أقل نسبة سلبية بنسبة -1.24 عام 1998 (أنظر العمود 02 في الجدول).

وتعكس هذه الأرقام الوضع المتدني لهذا المؤشر في الجزائر، وهو ما يدل على أن حرية التعبير وحرية تكوين الجمعيات وحرية الإعلام والمشاركة السياسية في الجزائر تبقى محدودة ودون المستوى.

ومن ثم تبين أن الجزائر أفضل فقط من (10-25) بالمائة من عدد دول العالم المشمولة بالدراسة في مؤشر الصوت والمساءلة، الأمر الذي انعكس سلبا على قدرة المواطنين في المشاركة وحرية التعبير وكذلك انتقاص حرية تكوين الجمعيات باعتبارها كيان مؤسسي مهم في تطوير الاقتصاد المؤسسي في الجزائر.(بوجمعة و بن قانة، 2017، صفحة 266)

الجدول رقم 01: تطور مؤشر الصوت والمساءلة في الجزائر خلال الفترة (1996-2022)

السنوات	تقدير الحوكمة	الخطأ المعياري	عدد مصادر البيانات التي يعتمد عليها التقدير	الترتيب المئوي بين جميع البلدان.	الحد الأدنى للترتيب المئوي	الحد الأعلى للترتيب المئوي
1996	-1,17	0,21	6,00	14,50	8,00	23,00
1998	-1,24	0,21	6,00	12,44	5,47	21,39
2000	-1,11	0,20	7,00	14,43	8,96	24,88
2002	-1,04	0,16	9,00	18,91	10,95	26,37
2003	-1,08	0,16	10,00	18,91	9,95	25,37
2004	-0,80	0,14	13,00	23,56	18,75	29,81
2005	-0,72	0,14	14,00	25,48	21,63	32,69
2006	-0,92	0,11	15,00	22,60	17,79	26,92
2007	-0,98	0,11	16,00	20,19	14,90	25,00
2008	-0,98	0,11	16,00	20,67	14,90	25,48
2009	-1,04	0,11	16,00	17,54	13,27	24,17
2010	-1,02	0,11	16,00	18,48	13,27	25,59
2011	-1,00	0,11	16,00	20,19	13,62	25,82
2012	-0,91	0,12	16,00	22,54	15,49	26,76
2013	-0,89	0,11	16,00	23,94	15,96	26,76
2014	-0,81	0,13	13,00	25,12	21,18	29,06
2015	-0,85	0,13	12,00	24,63	20,69	28,08

2016	-0,86	0,12	12,00	23,65	19,21	28,08
2017	-0,90	0,12	12,00	23,15	16,75	27,59
2018	-1,00	0,13	12,00	21,36	13,59	25,24
2019	-1,05	0,12	10,00	19,81	14,01	23,19
2020	-1,09	0,13	9,00	19,32	13,53	23,19
2021	-1,01	0,12	10,00	20,77	14,98	25,60
2022	-1,00	0,12	10,00	21,74	15,46	25,60

المصدر: بيانات البنك الدولي على الموقع: http://www.govindicators.org

2.مؤشر الاستقرار السياسي وغياب العنف (Politicalstability and absence of violence) في الجزائر: الجدول رقم (02) يوضح تطور مؤشر الاستقرار السياسي وغياب العنف والإرهاب في الجزائر خلال الفترة (1996-2022) ويلاحظ أنه سيكون هناك استقرار نسبي، حيث أعلى مستوى كان عام 2005 بنسبة (20.39%) بينما وصل إلى أدنى نسبة سنة 1998 بـــــ: (4.79%).(أنظر العمود 05) في الجدول وبلغت أعلى نسبة سلبية لأداء الحوكمة في فترة الدراسة عام 2022 بنسبة -0.74بينما وصلت أقل نسبة سلبية بنسبة -1.88 عام 1998.(أنظر العمود 02 في الجدول) ويمكن إرجاع هذا النتائج إلى العشرية السوداء التي عاشتها الجزائر خلال فترة التسعينات مما أدى إلى تدهور الأوضاع السياسية آنذاك وعدم الاستقرار الأمني في تلك الفترة، "ومن ثم يتبين أن الجزائر من بين أضعف دول العالم المشمولة بالدراسة في الاستقرار السياسي وانعدام العنف، ولهذا يجب تحديد الآليات التي تتخذ من اجل تجنب احتمالات عدم الاستقرار".(صحراوي، 2019، صفحة 130)

الجدول رقم 02: تطور مؤشر الاستقرار السياسي وغياب العنف في الجزائر في الفترة (1996-2022)

السنوات	تقدير الحوكمة	الخطأ المعياري	عدد مصادر البيانات التي يعتمد عليها التقدير	الترتيب المئوي بين جميع البلدان .	الحد الأدنى للترتيب المئوي	الحد الأعلى للترتيب المئوي
1996	-1,78	0,37	4,00	5,32	2,13	12,23
1998	-1,88	0,35	4,00	4,79	0,00	10,64
2000	-1,43	0,34	4,00	10,05	2,65	19,58
2002	-1,63	0,32	4,00	6,88	1,06	17,46
2003	-1,75	0,29	5,00	5,53	1,51	12,56
2004	-1,36	0,29	6,00	10,68	4,37	18,93
2005	-0,91	0,28	6,00	20,39	10,68	32,52
2006	-1,13	0,25	7,00	15,94	8,21	25,12
2007	-1,15	0,24	7,00	14,01	8,70	22,22
2008	-1,10	0,25	7,00	14,90	9,62	23,56
2009	-1,20	0,25	7,00	13,27	7,58	19,91
2010	-1,26	0,24	7,00	11,85	4,74	19,91
2011	-1,36	0,24	7,00	10,43	5,21	18,48
2012	-1,33	0,23	7,00	9,48	5,69	18,01

19,91	7,58	12,80	7,00	0,23	-1,20	2013
17,14	8,10	9,52	7,00	0,20	-1,19	2014
21,43	9,05	11,90	7,00	0,20	-1,09	2015
20,00	8,57	12,38	7,00	0,21	-1,10	2016
27,14	9,52	15,71	7,00	0,22	-0,92	2017
28,77	11,32	17,92	7,00	0,22	-0,84	2018
22,64	8,49	13,21	6,00	0,23	-1,06	2019
28,30	11,32	17,92	5,00	0,24	-0,85	2020
24,06	10,38	15,57	6,00	0,23	-0,99	2021
32,08	12,74	19,34	6,00	0,23	-0,74	2022

مصدر: بيانات البنك الدولي على الموقع:http://www.govindicators.org

3. مؤشـر فعالية الحكومة (Gouvernement Effectiveness) في الجزائر: يشـير تطور مؤشـر فعالية الحكومة في الجزائر خلال الفترة (1996-2022) إلى وجود فجوة نسبية في ترتيب الجزائر (أقل من 40%) بالرغم من الزيادة والنقصان في هذا المؤشر، حيث كانت أعلى نسبة للجزائر (41.83%) في سنة 2014، وكذلك نسـبة أخرى قريبة منها (40.76%) في سـنة 2012، بينما كانت أدنى نسـبة (13.11%) في سـنة 1996 (أنظر العمود 05 في الجدول)، وبلغت أعلى نسـبة سـلبية لأداء الحوكمة في فترة الدراسـة عام 2014 و2015 بنسـبة -0.34 و-0.41 بينما وصـلت أقل نسـبة سـلبية بنسـبة -1.09 عام 1996.(أنظر العمود 02 في الجدول)، ويرجع ذلك إلى الزيادة في تقديم الخدمات من طرف الحكومة الجزائرية حيث تبنت الجزائر عدة إصلاحات وبعد تسديد نسبة كبيرة من المديونية وتمثلت هذه الإصلاحات في سلسلة من البرامج بداية من سـنة 2005 لتحقيق التنمية الاقتصـادية والمصـلحة العامة وتعتبر سـنة 2005 بداية ارتفاع أسعار البترول مما نتج عنه تحقيق موارد مالية تساهم في تحسين الأداء الحكومي.

الجدول رقم 03: تطور مؤشر فعالية الحوكمة في الجزائر خلال الفترة (1996-2022)

السنوات	تقدير الحوكمة	الخطأ المعياري	عدد مصادر البيانات التي يعتمد عليها التقدير	الترتيب المئوي بين جميع البلدان .	الحد الأدنى للترتيب المئوي	الحد الأعلى للترتيب المئوي
1996	-1,09	0,17	3,00	13,11	6,01	21,86
1998	-0,88	0,22	3,00	19,67	6,01	33,33
2000	-1,01	0,24	3,00	15,85	4,37	31,15
2002	-0,61	0,20	4,00	31,89	16,76	45,95
2003	-0,67	0,19	5,00	29,73	16,22	45,41
2004	-0,56	0,19	6,00	36,32	20,40	48,26
2005	-0,45	0,19	6,00	40,20	26,47	50,49
2006	-0,44	0,19	8,00	40,00	27,32	52,20
2007	-0,54	0,22	8,00	35,92	18,45	50,97
2008	-0,60	0,23	7,00	33,50	16,99	47,09
2009	-0,53	0,22	7,00	37,80	20,57	50,24

2010	-0,40	0,23	7,00	41,15	25,36	54,55
2011	-0,52	0,22	8,00	37,91	19,91	48,82
2012	-0,45	0,22	8,00	40,76	23,70	52,61
2013	-0,43	0,19	9,00	40,28	25,12	51,18
2014	-0,34	0,21	9,00	41,83	25,00	55,77
2015	-0,41	0,20	9,00	36,67	24,76	50,48
2016	-0,46	0,20	9,00	35,24	21,90	47,14
2017	-0,54	0,20	9,00	31,43	18,57	44,29
2018	-0,49	0,21	9,00	35,71	19,05	47,14
2019	-0,57	0,22	8,00	32,86	15,24	42,86
2020	-0,57	0,25	6,00	31,90	16,19	46,67
2021	-0,65	0,25	6,00	28,57	12,86	41,90
2022	-0,51	0,25	6,00	32,55	15,57	48,11

المصدر: بيانات البنك الدولي على الموقع:http://www.govindicators.org

4.مؤشـر الجودة التنظيمية(Regulatory Quality) في الجزائر: تشـير وضـعية تطور مؤشـر الجودة التنظيمية في الجزائر خلال الفترة (1996-2022) أن هذا المؤشر حقق أعلى نسبة له تقدر بـــ(43.63%) في سنة 2005 أي بتغير يقدر بـــــــــ(+1.80%) بالنسبة لمؤشر فعالية الحكومة إلا أنه عرف انخفاض متذبذب ابتداء من سنة 2009 وصولا أدنى نسبة له تقدر بـــ(7.14%) في سنة 2019 ولتتراوح نسبتهما بين (7.14%) و(18.18%) في سـنة 2009 .(أنظر العمود05 في الجدول)، بينما بلغت أعلى نسـبة سـلبية لأداء الحوكمة في فترة الدراسـة عام 2005 بنسـبة -0.34 ووصـلت أقل نسـبة سـلبية بنسـبة -1.30 عام 2019.(أنظر العمود 02 في الجدول)، نلاحظ أن هذا المؤشـــر أخذ أســـوء ترتيب له من بين مؤشـــرات الحوكمة العالمية، حيث أن أكثر من 90% من عدد دول العالم المشـمولة بالدراسـة أحسـن من الجزائر في عدة فترات من الدراسـة، وهذا يدل على أنه لا يزال هناك نقص فيما يتعلق بهذا المؤشـر حيث يجب على الحكومة بذل مزيد من الجهد لدعم القطاع الخاص من خلال الصـياغة السـليمة والفعالة للأطر التنظيمية واللوائح.

الجدول رقم 04: تطور مؤشر الجودة التنظيمية في الجزائر خلال الفترة (1996-2022)

السنوات	تقدير الحوكمة	الخطأ المعياري	عدد مصادر البيانات التي يعتمد عليها التقدير	الترتيب المئوي بين جميع البلدان .	الحد الأدنى للترتيب المئوي	الحد الأعلى للترتيب المئوي
1996	-0,91	0,31	4,00	20,11	7,07	36,41
1998	-0,88	0,33	4,00	19,02	8,70	35,87
2000	-0,71	0,31	4,00	23,37	11,41	41,30
2002	-0,57	0,23	5,00	32,97	18,38	45,41
2003	-0,48	0,19	6,00	36,22	21,08	49,19
2004	-0,44	0,20	7,00	36,82	20,90	48,76

51,47	27,94	43,63	7,00	0,17	-0,34	2005
50,00	21,57	33,33	8,00	0,20	-0,50	2006
50,00	19,90	31,55	8,00	0,21	-0,52	2007
46,60	17,48	29,13	7,00	0,21	-0,62	2008
28,23	6,22	18,18	7,00	0,20	-0,96	2009
23,44	5,74	13,88	7,00	0,20	-1,10	2010
21,80	3,79	9,48	7,00	0,20	-1,21	2011
19,43	2,37	9,00	7,00	0,23	-1,32	2012
24,17	5,21	12,32	7,00	0,22	-1,14	2013
17,31	3,85	8,17	7,00	0,23	-1,30	2014
19,52	4,29	7,62	7,00	0,22	-1,26	2015
20,00	4,29	9,52	7,00	0,23	-1,24	2016
16,19	3,33	9,05	7,00	0,22	-1,28	2017
13,81	3,33	8,10	7,00	0,22	-1,35	2018
11,90	3,33	7,14	7,00	0,22	-1,39	2019
14,76	3,81	8,57	5,00	0,25	-1,36	2020
21,90	4,76	10,00	6,00	0,22	-1,18	2021
25,94	6,13	14,15	6,00	0,23	-1,06	2022

المصدر: بيانات البنك الدولي على الموقع :http://www.govindicators.org

5.مؤشر سيادة القانون (Rule of Law) في الجزائر: تشير وضعية تطور مؤشر سيادة القانون في الجزائر خلال الفترة (1996-2022) أن هناك ارتفاع في هذا المؤشر من سنة 2002 إلى سنة 2004 (في حدود 30%) في المستقبل، مرة أخرى في باقي السنوات (في حدود 20%) إلى غاية سنة 2013 حيث حقق هذا المؤشر أعلى نسبة له تقدر بـ(34.13%) في سنة 2004 وأدنى نسبة له تقدر بـ(11.44%) في سنة 2000 (أنظر العمود05 في الجدول)، بينما بلغت أعلى نسبة سلبية لأداء الحوكمة في فترة الدراسة عام 2003 بنسبة -0.61 ووصلت أقل نسبة سلبية بنسبة -1.25 عام 1996.(أنظر العمود 02 في الجدول)، وتشير هذه الزيادة في هذا المؤشر إلى الزيادة في عدد المتعاملين الذين يثقون في الحكومة بخصوص تطبيق القواعد والقوانين بالتساوي بين كل الأفراد والمؤسسات مما يساعد على جلب الثقة بين الجهات الحكومية والقطاع الخاص والأفراد.

الجدول رقم05: تطور مؤشر سيادة القانون في الجزائر خلال الفترة(1996-2022)

13	تقدير الحوكمة	الخطأ المعياري	عدد مصادر البيانات التي يعتمد عليها التقدير	الترتيب المئوي بين جميع البلدان .	الحد الأدنى للترتيب المئوي	الحد الأعلى للترتيب المئوي
1996	-1,22	0,21	6,00	12,56	4,52	22,11
1998	-1,20	0,22	6,00	11,50	3,50	23,50
2000	-1,25	0,18	6,00	11,44	2,99	21,89
2002	-0,64	0,20	7,00	33,83	18,91	42,79

44,28	20,40	33,33	8,00	0,19	-0,61	2003
42,79	19,23	34,13	11,00	0,18	-0,62	2004
38,28	15,31	27,27	11,00	0,17	-0,77	2005
38,28	14,35	25,84	13,00	0,16	-0,78	2006
36,36	13,40	23,92	14,00	0,16	-0,79	2007
36,54	15,38	24,52	13,00	0,16	-0,77	2008
34,60	14,22	23,22	13,00	0,16	-0,83	2009
34,60	13,74	25,12	13,00	0,16	-0,82	2010
31,46	13,15	23,47	14,00	0,15	-0,85	2011
34,74	14,08	24,88	14,00	0,15	-0,81	2012
41,78	17,84	30,99	14,00	0,15	-0,69	2013
33,65	11,06	22,60	12,00	0,17	-0,80	2014
29,05	8,10	16,67	12,00	0,17	-0,94	2015
30,48	9,52	18,10	11,00	0,19	-0,92	2016
29,52	9,52	18,10	11,00	0,17	-0,93	2017
32,38	13,81	21,90	11,00	0,16	-0,81	2018
29,05	11,43	20,48	10,00	0,17	-0,86	2019
31,90	14,29	22,38	8,00	0,17	-0,80	2020
31,43	13,33	22,38	9,00	0,17	-0,83	2021
32,55	13,21	22,64	9,00	0,17	-0,83	2022

المصدر: بيانات البنك الدولي على الموقع:http://www.govindicators.org

6.مؤشر السيطرة على الفساد(control of corruption) في الجزائر: تشير وضعية تطور مؤشر السيطرة على الفساد في الجزائر خلال الفترة (1996-2022) أن هناك تطور نسبي متسق إلى حد ما كنسبة مئوية لا تتعدى 40% حيث حقق هذا المؤشر أعلى نسبة له تقدر بـ(40.98%) في سنة 2005 وأدنى نسبة له تقدر بـ(16.49%) في سنة 2000 .(أنظر العمود05 في الجدول)، بينما بلغت أعلى نسبة سلبية لأداء الحوكمة في فترة الدراسة عام 2013 بنسبة -0.47 ووصلت أقل نسبة سلبية بنسبة -0.99 عام 2000.(أنظر العمود 02 في الجدول)،هذا مما يعني أن انتشار ظاهرة الفساد في الجزائر مازالت متواجدة رغم التصديق على اتفاقية الأمم المتحدة سنة 2003 المتعلقة بمكافحة الفساد وكذلك اتفاقية الاتحاد الإفريقي لمنع الفساد ومكافحته مع إصدار عدة قوانين متعلقة بمحاربة الفساد.

الجدول رقم 06: تطور مؤشر السيطرة على الفساد في الجزائر خلال الفترة (1996-2022)

السنوات	تقدير الحوكمة	الخطأ المعياري	عدد مصادر البيانات التي يعتمد عليها التقدير	الترتيب المئوي بين جميع البلدان .	الحد الأدنى للترتيب المئوي	الحد الأعلى للترتيب المئوي
1996	-0,57	0,26	4,00	33,33	16,67	52,69
1998	-0,92	0,23	4,00	22,99	3,74	35,83
2000	-0,99	0,25	4,00	16,49	0,53	36,17

34,39	3,17	22,75	4,00	0,21	-0,93	2002
42,86	11,11	29,63	6,00	0,19	-0,72	2003
40,89	15,27	29,06	8,00	0,18	-0,70	2004
51,22	23,41	40,98	8,00	0,18	-0,47	2005
46,34	20,98	35,12	9,00	0,17	-0,56	2006
48,06	19,42	33,01	10,00	0,17	-0,59	2007
42,72	18,45	33,50	10,00	0,17	-0,63	2008
47,37	20,10	30,62	10,00	0,18	-0,61	2009
47,62	20,95	34,76	10,00	0,17	-0,55	2010
48,82	21,33	34,60	11,00	0,16	-0,57	2011
48,82	24,64	36,02	12,00	0,16	-0,52	2012
52,13	26,07	39,34	12,00	0,16	-0,47	2013
44,71	20,19	31,25	11,00	0,15	-0,61	2014
42,86	19,05	30,48	10,00	0,16	-0,64	2015
41,43	15,71	30,00	10,00	0,16	-0,67	2016
42,86	20,48	31,90	10,00	0,14	-0,60	2017
40,00	17,62	28,57	9,00	0,15	-0,66	2018
40,48	17,14	28,10	8,00	0,17	-0,66	2019
41,43	18,10	27,62	6,00	0,19	-0,67	2020
43,33	19,05	29,52	7,00	0,18	-0,64	2021
42,45	19,81	28,30	7,00	0,18	-0,64	2022

المصدر: بيانات البنك الدولي على الموقع:http://www.govindicators.org

خاتمة:

ومن خلال دراستنا لواقع الحوكمة في الجزائر بداية من مظاهر اهتمام الجزائر بالحوكمة ثم تحليل تطور مؤشرات الحوكمة العالمية الخاصة بالجزائر إضافة إلى أهم التحديات التي تواجهها الحوكمة في الجزائر، وجدنا أن الجزائر كانت من السباقين التي تبنت سياسة الحكم الراشد في إطار الشراكة الجديدة لتنمية إفريقيا (النيباد)، من خلال اللقاءات المنعقدة من طرفها في عدة مناسبات مؤكدة على دور الحوكمة في تحقيق التنمية والازدهار وهو ما يعزز دولة الحق والقانون وتعبئة جميع موارد الدولة من أجل تحقيق الديمقراطية في الجزائر، إلا أنه من خلال دراستنا لمؤشرات الحوكمة العالمية المتعلقة بالجزائر للفترة (1996-2022)، وعلى الرغم من الجهود المبذولة من قبل الحكومة الجزائرية في تبني إصلاحات تهدف إلى دعم وتعزيز الحوكمة، وجدنا أن أداء الجزائر فيما يتعلق بمؤشرات الحوكمة لا يزال ضعيف ومنخفض للغاية من خلال القيم السالبة لكافة المؤشرات، وبالتالي فإن التطبيق الحقيقي لمبادئ الحوكمة هو أن تزيد الإجراءات واللوائح من فعالية الحكومة وتحقيقها الجودة الرقابية ومحاربة ظاهرة الفساد إضافة إلى تعزيز مشاركة القطاع الخاص والمواطنين في إدارة شؤون الدولة واتخاذ القرار والتي

بدورها تؤدي إلى تحسين صورة الجزائر من خلال مؤشرات الحوكمة العالمية. ومن أهم تحديات الحوكمة في الجزائر الفساد الاقتصادي والمالي وضعف المؤسسات المالية والمصرفية إضافة إلى طبيعة التسيير.

قائمة المراجع:

HELENE, P. (2003). Le Dirigeant et Gouvernement D'entreprise. paris: vilage. Mondail.

lakhlef, B. (2006). la bonne gouvernance. Algérien: dar al –khaldounai ; vieux kouba Alger.

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية,. (2006)12 مارس .(القانون رقم 06-06المؤرخ في 21محرم عام 1427 الموافق ل 20فيفري 2006المتضمن القانون التوجيهي للمدنية .الجريدة الرسمية العدد 15، المادة . 02الجزائر.

بن حسين ,سليمة .(2015) .الحوكمة،دراسة في المفهوم .مجلة العلوم القانونية والسياسية .181 ,(01) 06 ,

بن نعوم ,عبد .اللطيف .(2016) .دور الحكم الراشد في تحقيق التنمية الاقتصادية المحلية)دراسة حالة الجزائر .(مذكرة ماجيستر في العلوم الاقتصادية تخصص :اقتصاد التنمية الجهوية .معسكر ,كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير، :جامعة مصطفى اسطمبولي.

بوجمعة ,بلال& .,بن قانة ,إسماعيل .(2017) .تقييم واقع الاقتصاد المؤسسي الجديد في الجزائر من خلال مؤشرات الحوكمة خلال الفترة .(2015-1996)مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية .(18) 10 ,

جميل ,عبد الجليل .(2010) .نيباد و الحكم الراشد :أي تجانس إصلاحي تنموي في خدمة القارة الافريقية .مجلة العلوم الاقتصادية.(05) 05 , 28

دقيش ,جمال, وأخرون .(2019) .أثر مؤشرات الحوكمة على النمو الاقتصادي في الجزائر، دراسة قياسية للفترة .(2016 -2002)مجلة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة .(01) 01 ,

زعرور ,نعيمة& .,اخرون .(2017) .تطبيق حوكمة الشركات في الجزائر .مجلة الشعاع للدراسات الاقتصادية .(01) 01 ,

سفير ,محمد& .,مولاي ,بوعلام 06/07) .ديسمبر .(2017أهمية حوكمة الشركات في استدامة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة"، .الملتقى الوطني حول إشكالية استدامة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة .الوادي، الجزائر :كلية العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسيير، جامعة الشهيد حمه لخضر.

شراطي ,نسيمة .(2017) .تطبيق الحوكمة الرشيدة كمدخل للتنمية الاقتصادية ،دراسة حالة الجزائر .أطروحة دكتوراه، شعبة العلوم الاقتصادية تخصص :اقتصاد .المدية ,كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير : جامعة يحي فارس.

صغيري ,سيد .علي .(2020) .أثر الفساد ومؤشرات الحوكمة على النمو الاقتصادي في الدول العربية للفترة .(1996/2017)مجلة الريادة لاقتصاديات الأعمال، .(02) 06 ,

علي العيادي. (25 فيفري، 2011). القطاع الخاص يدفع حوكمة الشركات في الجزائر،حوكمة الشركات قضايا واتجاهات. نشرة دورية للشرق الأوسط وشمال إفريقيا (21).

قبلي ,نبيل .(2018) .دور مبادئ الحوكمة في تفصيل الأداء المالي لشركات الأمين دراسة حالة .أطروحة دكتوراه، شعبة علوم اقتصادية، تخصص :محاسبة مالية بنوك .الشلف، الجزائر ,كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير : جامعة حسيبة بن بوعلي.

يحياوي ,ه .(2013) .مبادرات الحوكمة والتنمية في إفريقيا-النيبادأنموذج .مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية 06 , (02).